

Muñoz de Toro

Abogados



SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH

Advogados



ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Abogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago



Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

PRESENTACION A:



Estrictamente Confidencial

11 de junio de 2008

LOOKING FOR VALUE?



INDICE





Nuestros Servicios



Nuestro Equipo



- Una nueva Opción de Servicios Legales en el Cono Sur
- Nuestro Perfil
- Algunos de Nuestros Clientes
- Areas de Práctica
 - Financiación de Empresas
 - Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias
 - Reestructuraciones, Concursos y Quiebras
 - Asesoramiento General de Empresas
 - Derecho Regulatorio
 - Impuestos y Tax Planning
 - Solución de Controversias
- Equipo de Trabajo
- Propuesta de honorarios
- En la Prensa
- Experiencia Regional





UNA NUEVA OPCION EN SERVICIOS LEGALES EN EL CONO SUR



Muñoz de Toro (Argentina), Souza, Cescon Avedissian, Barrieu e Flesh (Brasil) y Alvarez Hinzpeter Jana & Valle (Chile), firmas líderes de la región que comparten una misma filosofía y estrictos estándares de excelencia, conformaron en noviembre de 2004 una asociación bajo una imagen corporativa común, con el objetivo de brindar a sus clientes una solución integrada, coordinada y de excelencia a sus necesidades de asesoramiento legal en los principales mercados del Cono Sur.

Para lograr la excelencia en la calidad, ponemos al servicio de nuestros clientes un equipo de más de 160 profesionales especializados en diversas áreas del derecho empresarial. Nuestros profesionales han trabajado para los principales grupos empresarios y financieros de la región y el mundo, lo que nos permite brindar a cada cliente el mismo servicio, con idénticos estándares de calidad y profesionalismo y la misma atención en cualquiera de nuestras oficinas ubicadas en Buenos Aires, San Pablo, Río de Janeiro y Santiago, a fin de cubrir sus necesidades en los negocios que emprendan en el Cono Sur.





La vasta integración y filosofía común de las tres firmas, combinada con la diversidad cultural y académica de nuestros abogados, nos coloca en una inmejorable posición para asesorar a nuestros clientes en transacciones internacionales, eliminando barreras culturales e idiomáticas y complejidades innecesarias.





NUESTRO PERFIL

Partimos de una premisa esencial: elegir abogados es una decisión empresarial importante. Además de experiencia, los clientes exigen abogados que respondan a sus necesidades, agreguen valor a sus negocios y, sobre todo, simplifiquen los problemas.

Para nosotros, los clientes tienen derecho a exigir eso y más: tiempos y costos razonables.

Trabajo en Equipo
Disponibilidad
Etica y Confidencialidad
Lo Hacemos Simple
Los Mejores Profesionales
Exito en Transacciones Complejas







ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

Las siguientes son algunas de las empresas y entidades públicas y privadas a las que les hemos brindado nuestros servicios legales a través de nuestras oficinas en el Cono Sur:







AREAS DE PRACTICA

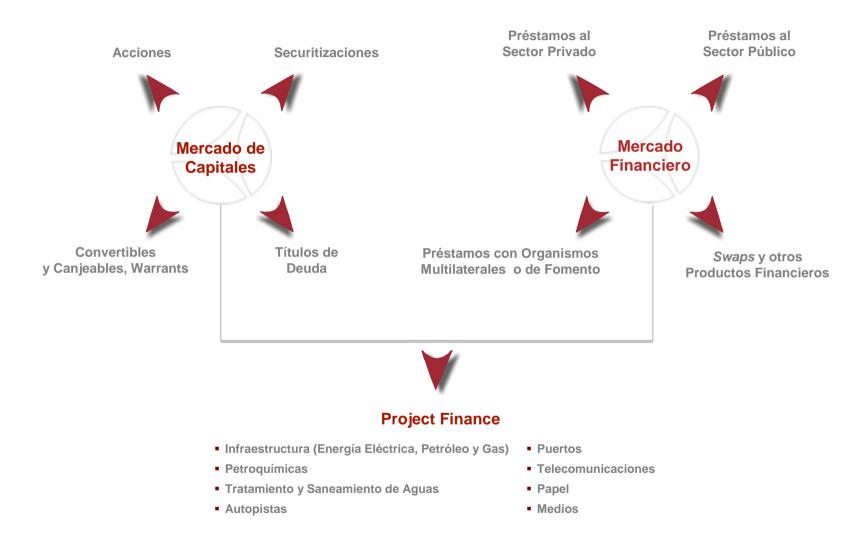


AREAS DE PRACTICA

Financiación de Empresas



FINANCIACION DE EMPRESAS







MERCADO DE CAPITALES

Acciones

Representamos a numerosos clientes en la estructuración, negociación e implementación de su oferta inicial de acciones en el mercado local y/o internacional. Además, asesoramos a diversas empresas en la realización de ofertas de acciones no tradicionales, incluyendo la emisión de acciones preferidas y de participación.

Tenemos una importante experiencia en materia de títulos de deuda convertibles en acciones o *American Depositary Shares*. También hemos trabajado en emisiones de obligaciones negociables convertibles, con *warrants* adheridos colocados por oferta pública en el país y colocados privadamente en el exterior.

Convertibles y Canjeables, *Warrants*

Títulos de Deuda

Asesoramos a empresas y bancos de inversión en la emisión y colocación de *floating rate notes*, eurobonos, incluyendo *Senior Secured Notes*, *Medium-Term Note Programs*, *Euro-Commercial Paper Programs* y programas de emisión de certificados de depósito. También trabajamos en la emisión de *Yankee Bonds* en el mercado público de los Estados Unidos.

Adquirimos una notable experiencia en el asesoramiento de distintos bancos y otras entidades financieras o de inversión y empresas argentinas y extranjeras en la creación de fideicomisos financieros y la emisión de certificados de deuda o participación y su oferta pública en la Argentina y cotización en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y en otros mercados internacionales.

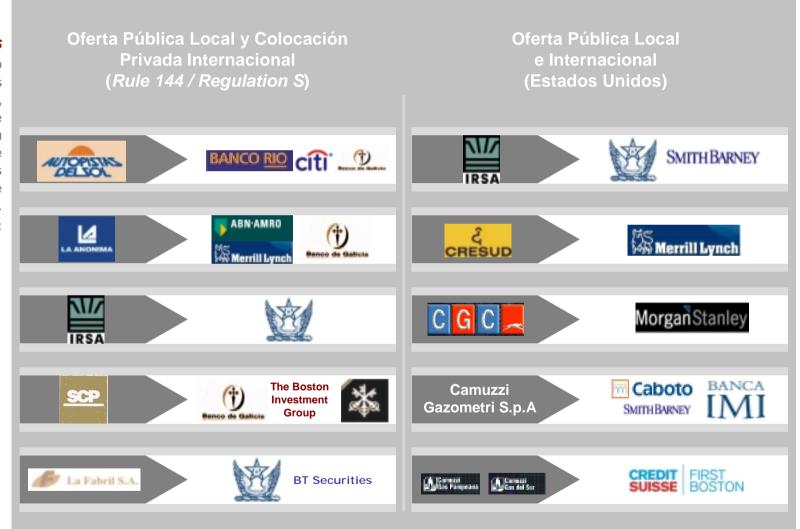
Securitizaciones





Acciones

Hemos representado
a numerosos clientes
en la estructuración,
negociación e
implementación de su
oferta pública inicial de
acciones en mercados
locales e
internacionales.
Algunos ejemplos:







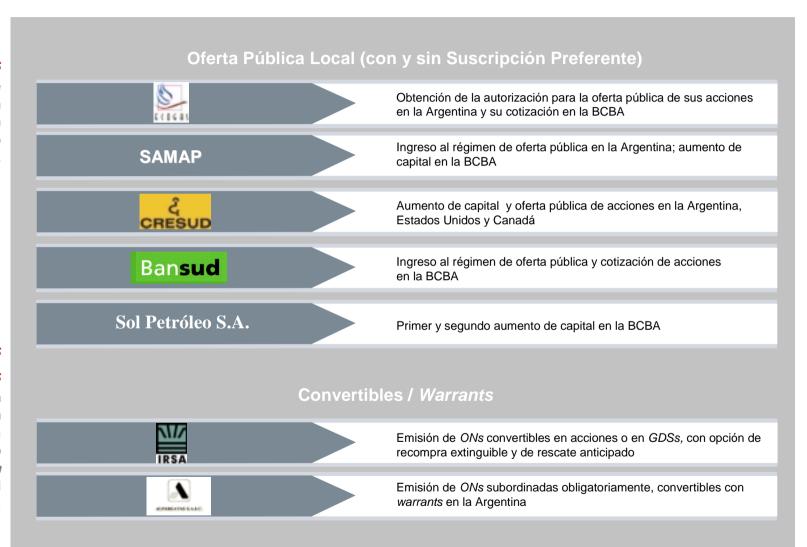
Acciones

Nuestra experiencia incluye ofertas públicas con y sin suscripción preferente en el mercado local y/o internacional. Algunos ejemplos:

Títulos Convertibles

Hemos desarrollado una importante experiencia en materia de títulos de deuda convertibles en acciones o canjeables o *American Depositary Shares* y Global *Depositary Shares*.

Algunos ejemplos:

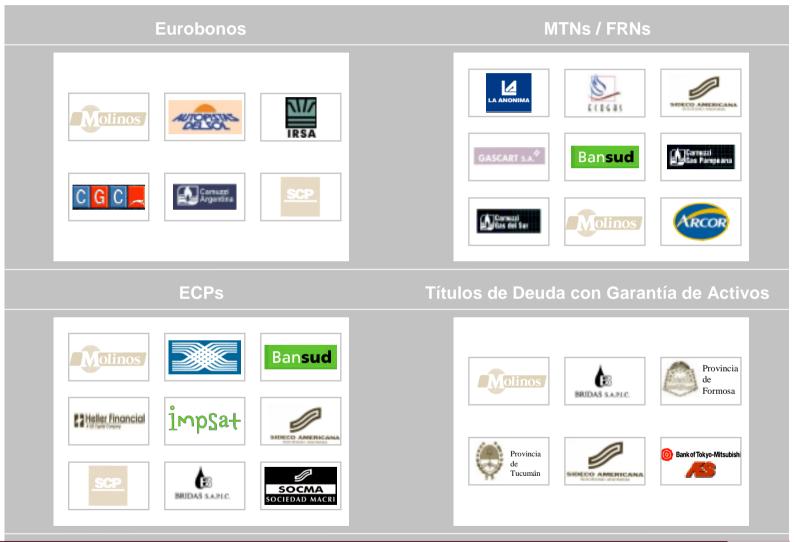






Títulos de Deuda

Hemos asesorado
a empresas y bancos
de inversión en la
emisión y colocación
pública y privada de
títulos de deuda
locales e
internacionales.
Algunos ejemplos:







Securitizaciones

Hemos adquirido una notable experiencia en el asesoramiento de distintos bancos y otras entidades financieras o de inversión y empresas en la creación de estructuras de financiamiento, incluyendo "off-balance sheet transactions".

Algunos ejemplos:







EXPERIENCIA REGIONAL

Mercado de Capitales

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Mercado de Capitales. Algunos ejemplos:







MERCADO FINANCIERO

Préstamos al Sector Privado

Representamos tanto a deudores como a acreedores en diversas modalidades de préstamos. Nuestra experiencia abarca la estructuración de préstamos simples y sindicados, con o sin recurso al deudor y con o sin garantías especiales. En particular, hemos participado en numerosos préstamos sindicados con diversas formas de garantía, desde prendas de acciones hasta transferencias fiduciarias de activos de diversa índole.

Representamos a bancos locales y extranjeros en el otorgamiento de préstamos al sector público, en particular a provincias y municipios. Estos financiamientos se realizan habitualmente en forma de préstamos sindicados, en la mayoría de los casos garantizados con activos tales como la coparticipación de impuestos, federal o provincial.

Préstamos al Sector Público

Préstamos con Organismos Multilaterales o de Fomento

La representación de nuestros clientes ante organismos como la Corporación Financiera Internacional o el *Export-Import Bank* de los Estados Unidos es otra de las áreas en las cuales hemos crecido de manera constante. En particular, asistimos a nuestros clientes en la negociación de los compromisos que asume el deudor y el diseño y negociación de las garantías requeridas en este tipo de operaciones.

Asesoramos a diversas empresas en la negociación de distintos acuerdos de *swap*. Asimismo, hemos trabajado con bancos locales y extranjeros en el diseño y colocación privada de diversos productos derivados en el mercado local.

Swaps y otros Productos Financieros





EXPERIENCIA EN EL MERCADO FINANCIERO

Instrumentación y Negociación de Préstamos

Tenemos amplia experiencia, representando tanto a acreedores como tomadores de préstamos, en la instrumentación de préstamos al Sector Público y Privado, incluyendo la participación en transacciones con Organismos Multilaterales y operaciones de swap y otros productos financieros. Algunos ejemplos:

Préstamos al Sector Público y Privado





































Préstamos y Asistencia Financiera de Organismos Multilaterales









FIFC











Operaciones de Swap y otros Productos Financieros



















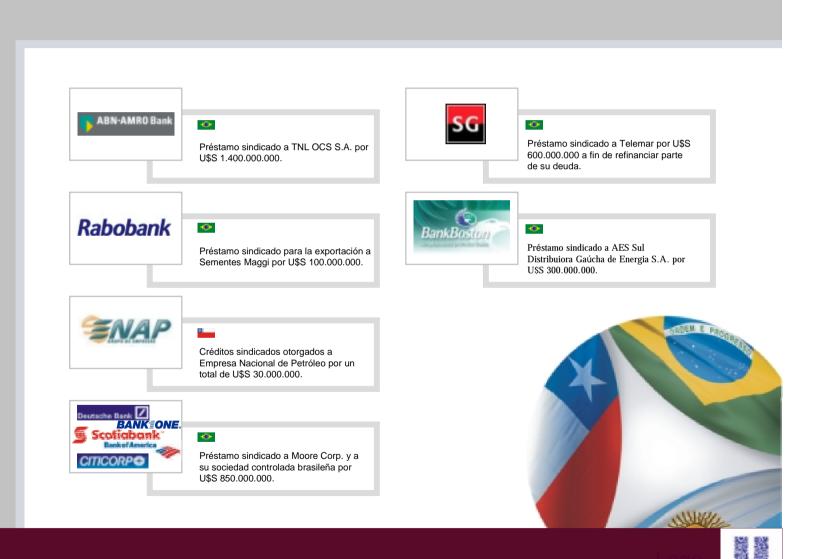




EXPERIENCIA REGIONAL

Mercado Financiero

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Mercado Financiero. Algunos ejemplos:





PROJECT FINANCE



Nuestra experiencia en *project finance* es reconocida internacionalmente en relación con una amplia gama de industrias. Ofrecemos a nuestros clientes asesoramiento integral en diversos aspectos relacionados con el financiamiento de proyectos, especialmente proyectos de infraestructura, tales como energía eléctrica, petróleo y gas, petroquímicas, tratamiento y saneamiento de aguas, papel, medios, transporte, autopistas, puertos y telecomunicaciones. Asimismo, hemos asesorado a entidades gubernamentales, organismos multilaterales, acreedores y patrocinantes de proyectos, entre otros.

Los abogados que se desempeñan en ésta área, cuentan con amplio conocimiento y experiencia en la implementación de diversas estructuras de financiamiento de proyectos, la identificación de riesgos, la obtención de registros y aprobaciones gubernamentales, el análisis de todas las fases del proyecto, *risk allocation*, los aspectos regulatorios relacionados y en la elaboración y negociación de todos los contratos necesarios para el desarrollo de las actividades, tales como acuerdos de accionistas, préstamos sindicados o de otros tipos, acuerdos de fideicomiso, contratos de concesión, contratos de *management* (incluyendo *turn-key* y otras estructuras), contratos de construcción y suministro de equipamiento, contratos de operación y mantenimiento, contratos de compraventa de combustible, contratos de comercialización de productos, contratos de prestación de servicios y contratos de transporte, entre otros.





Nuestra experiencia nos permite diseñar soluciones viables en relación con difíciles obstáculos que se presentan en la implementación del financiamiento de proyectos. El valor agregado que implica la asistencia a nuestros clientes, hace que nuestra práctica en *project finance* sea reconocida a nivel internacional.

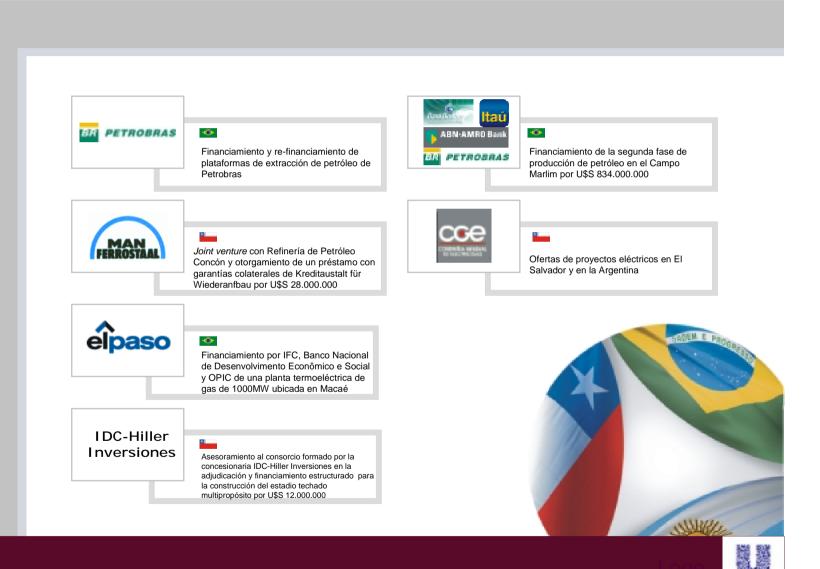




EXPERIENCIA REGIONAL

Project Finance

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en *Project Finance*. Algunos ejemplos:





NUESTRO ROL EN LA TRANSACCION



transacción

Documentos habituales

- Cartas mandato
- Acuerdos de confidencialidad
- Trust indentures
- Contratos de agencia
- Contratos de colocación
- Contratos de suscripción/ underwriting
- · Contratos de distribución
- Prospectos
- Informes de términos y condiciones
- Supplemental Trust Indentures
- 10(b)5 Opinions
- · Opiniones legales
- Formularios F-1
- Formularios F-20
- Formularios 6K
- 12g3-2(b) Exception Letters
- Master Pooling and Servicing Agreements
- · Collateral Trust Agreements
- "True Sale" Opinions
- · Contratos de Fideicomiso
- Contratos de Préstamo (Sindicados)
- Assignment and Participation Agreements
- Swaps Agreement
- Credit Enhancement Agreements



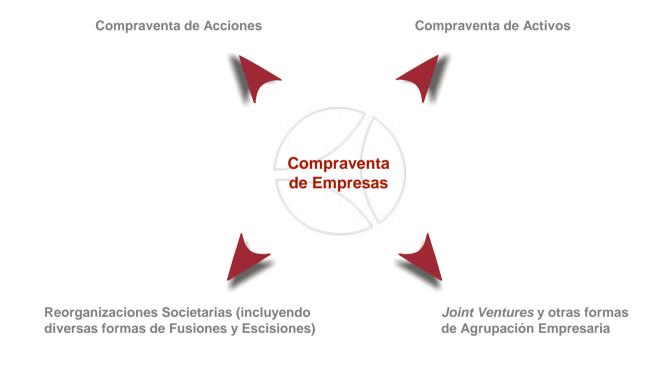


AREAS DE PRACTICA

Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias



COMPRAVENTA DE EMPRESAS







AREAS DE TRABAJO

Asesoramos a nuestros clientes en todas las fases del proceso de compraventa o reorganización societaria y aún con posterioridad al mismo, así como en el desarrollo y la implementación de ofertas de adquisición voluntarias o compulsivas (tender offers). En este sentido, nuestros abogados asisten a nuestros clientes en el diseño y determinación de la estructura de la transacción, con particular relevancia a sus aspectos impositivos y regulatorios. Asimismo, nuestro equipo conduce las investigaciones inherentes a los procesos de due diligence, a fin de determinar todos los aspectos relevantes necesarios para la redacción de los contratos y los demás documentos necesarios para la transacción, individualizando y previniendo las posibles contingencias del negocio.





Brindamos asesoramiento en la negociación y redacción de contratos y documentos necesarios para la transacción, incluyendo, entre otros, cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, *joint ventures*, uniones transitorias de empresas, contratos de colaboración empresaria, acuerdos de accionistas, solicitud de poderes para voto (*proxy solicitations*) y avisos de ofertas de adquisición (*tender offers*).

Nuestro asesoramiento continúa luego del cierre de la transacción, extendiéndose a todos los aspectos relacionados con la operación del negocio y al seguimiento de las posibles contingencias derivadas de la misma (tales como cuestiones societarias, reclamos extrajudiciales o, incluso, procedimientos judiciales o arbitrales reclamando daños y perjuicios derivados de la violación de declaraciones y garantías o compromisos).







Compraventa de Acciones

Hemos asesorado
a diversas empresas
locales
e internacionales
en complejas
transacciones de
compraventa
de empresas.
Algunos ejemplos:

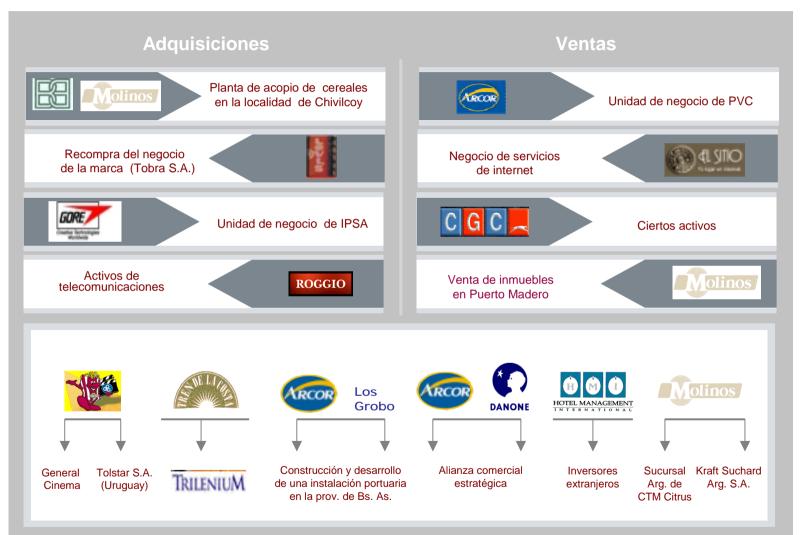






Compraventa de Activos

Hemos asesorado, además, a diversas empresas en la compraventa de activos. Algunos ejemplos:



Joint Ventures

Hemos asistido a numerosos clientes en el diseño e implementación de joint ventures y acuerdos consorciales. Algunos ejemplos:





Reorganizaciones Societarias

Hemos volcado nuestra
experiencia transnacional
en el diseño e
instrumentación de
reorganizaciones
societarias de empresas
locales y extranjeras, a
través de diversas
estructuras de fusiones y
escisiones.
Algunos ejemplos:







NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL VENDEDOR



Diseño

- Definir la conveniencia de contratar un asesor financiero y confección de los documentos legales respecto de dicha contratación, en caso de ser necesario.
- Definir la estructura legal más adecuada para llevar a cabo la transacción, incluyendo el análisis de los temas impositivos derivados de la misma.
- Confección de la carta de invitación (vinculante o no, según sea el caso) para potenciales interesados.
- Confección del resumen de términos y condiciones aplicables a la transacción.
- Confección de los acuerdos de confidencialidad correspondientes.

2

Due Diligence

- Reuniones con los gerentes de las diversas áreas a fin de obtener información específica sobre la compañía.
- Análisis y revisión del memorándum informativo preparado por la compañía.
- Determinación de las contingencias con el objeto de minimizar las mismas en el marco de la transacción.
- Confección del manual de procedimientos para el acceso a la documentación de la compañía durante el proceso de due diligence.
- Preparación y clasificación de toda la documentación e información que se pondrá a disposición la compañía a los fines del due diligence.

3

Negociación y Redacción

- Negociación y redacción de los contratos v documentos necesarios pára la transacción, tanto en inglés, portugués como en castellano (incluyendo las declaraciones, garantías y compromisos a incluirse en los mismos y la elaboración de cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, joint ventures, uniones transitorias de empresas. contratos de colaboración empresaria y acuerdos de accionistas) y el diseño de mecanismos para la resolución de controversias y reclamos relacionados con dichos contratos. la estructuración de acuerdos de financiamiento y diversas modalidades de garantías.
- Asesoramiento en el cierre de la transacción.



Otras Cuestiones

- Análisis de las implicancias que pueda tener la operación desde el punto de vista de la legislación sobre defensa de la competencia, lealtad comercial, protección del consumidor y medio ambiente.
- Cumplimiento de las regulaciones específicas en torno a los requerimientos de transparencia en la información al público inversor (CNV, BCBA y a otras entidades autorreguladas).
- Cumplimiento de las regulaciones específicas que resulten aplicables, incluyendo la obtención de las aprobaciones necesarias para la compraventa de ciertas empresas o activos.
- Resolución de diversas cuestiones societarias que puedan presentarse en forma previa o con posterioridad a la transacción.
- Coordinación de esfuerzos con abogados del exterior, en caso de ser necesario.





NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL COMPRADOR



Diseño

- Definir la estructura legal más adecuada para llevar a cabo la transacción, incluyendo el análisis de los temas impositivos derivados de la misma.
- Confección de la carta de intención relativa a la transacción (vinculante o no, según sea el caso) o su revisión, según corresponda
- Confección del resumen de términos y condiciones aplicables a la transacción.
- Revisión de los términos y condiciones del acuerdo de confidencialidad remitido por el vendedor.



Due Diligence

- Redacción de la solicitud de información a fin de llevar a cabo el *due diligence*.
- Due diligence (incluyendo, sin de empleados. cumplimiento de regulaciones limitación, el análisis de cuestiones societarias generales, contratos, temas de derecho laboral y de seguridad social, cóndiciones de contratación ambientales. impuestos, seguros, derecho inmobiliario, litigios, procedimientos administrativos, responsabilidad por productos y derechos de propiedad intelectual) a fin de determinar la totalidad de las contingencias del vendedor.
- Reunión con funcionarios ejecutivos de la compañía a fin de corroborar la documentación e información proporcionada por el vendedor
- Redacción del informe de due diligence.



Negociación y Redacción

- Negociación y redacción de los contratos y documentos necesarios pára la transacción, tanto en inglés, portugués como en castellano (incluvendo las declaraciones. garantías y compromisos a incluirse en los mismos y la elaboración de cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, joint ventures, uniones transitorias de empresas... contratos de colaboración empresaria y acuerdos de accionistas) y el diseño de mecanismos para la resolución de controversias y reclamos relacionados con dichos contratos, la estructuración de acuerdos de financiamiento y diversas modalidades de garantías.
- Asesoramiento en el cierre de la transacción.



Otras Cuestiones

- Análisis de las implicancias que pueda tener la operación desde el punto de vista de la legislación sobre defensa de la competencia, lealtad comercial, protección del consumidor y medio ambiente.
- Cumplimiento de las regulaciones específicas en torno a los requerimientos de transparencia en la información al público inversor (CNV, BCBA y a otras entidades autorreguladas).
- Cumplimiento de las regulaciones específicas que resulten aplicables, incluyendo la obtención de las aprobaciones necesarias para la compraventa de ciertas empresas o activos.
- Resolución de diversas cuestiones societarias que puedan presentarse en forma previa o con posterioridad a la transacción.
- Coordinación de esfuerzos con abogados del exterior, en caso de ser necesario.





NUESTRO ROL: REORGANIZACIONES SOCIETARIAS



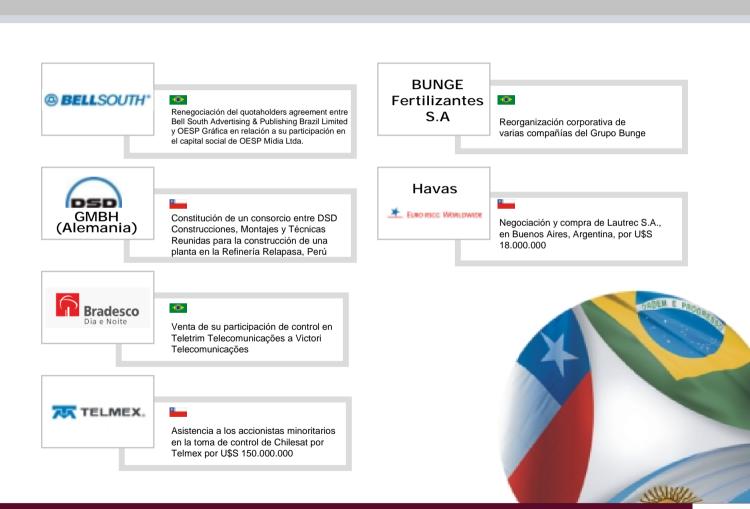




EXPERIENCIA REGIONAL

Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias. Algunos ejemplos:





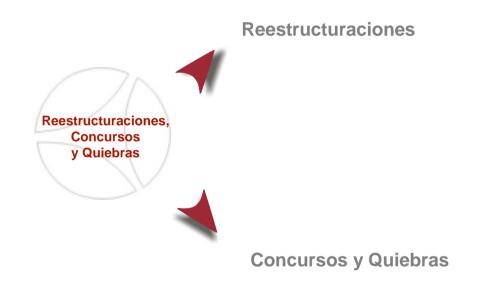


AREAS DE PRACTICA

Reestructuraciones, Concursos y Quiebras



REESTRUCTURACIONES, CONCURSOS Y QUIEBRAS



- Representación del Acreedor
- Representación del Deudor





REESTRUCTURACIONES, CONCURSOS Y QUIEBRAS

Reestructuraciones

Nuestros abogados han participado exitosamente en las principales reestructuraciones de deuda de la región, no sólo representando a las empresas en dificultades, sino también asesorando a acreedores, ya sea en forma individual o agrupados en comités o clubes de acreedores. Nuestros servicios y experiencia se desarrollan principalmente en la negociación de estructuras financieras que posibiliten el cumplimiento regular de las obligaciones contraídas por los deudores, el asesoramiento a diversos acreedores y tenedores de bonos, locales y extranjeros, en procesos extrajudiciales de reestructuración financiera, el asesoramiento a diversas empresas deudoras en la negociación y reestructuración extrajudicial de su deuda financiera y otras cuestiones vinculadas y la asistencia activa en reestructuraciones judiciales complejas, representando tanto a deudores como a acreedores.

Hemos brindado asesoramiento a diversos acreedores locales y extranjeros con relación a la iniciación de ejecuciones y otras acciones judiciales en los Estados Unidos conexas a procesos falenciales iniciados en la Argentina, Brasil o Chile, tendientes a lograr el cobro de sus créditos.

Concursos y Quiebras





EXPERIENCIA EN REESTRUCTURACIONES

Asesoramiento a Acreedores

Hemos asesorado a diversos acreedores y tenedores de bonos, locales y extranjeros, en procesos extrajudiciales de reestructuración financiera.
Algunos ejemplos:







EXPERIENCIA EN REESTRUCTURACIONES

Asesoramiento a Acreedores

Hemos asesorado a
diversos acreedores y
tenedores de bonos,
locales y extranjeros,
en procesos
extrajudiciales de
reestructuración
financiera.
Algunos ejemplos:







EXPERIENCIA EN REESTRUCTURACIONES

Asesoramiento a Empresas y Fondos de Inversión

Hemos asesorado a diversas empresas en la negociación y refinanciación o reestructuración extrajudicial de su deuda financiera y otras cuestiones vinculadas, así como también en transacciones en el mercado secundario de deuda reestructurada o en proceso de reestructuración. Algunos ejemplos:

Refinanciaciones









Reestructuraciones









Mercado Secundario de Deuda Reestructurada











Grupo Iusacell Celular, S.A. de C.V.











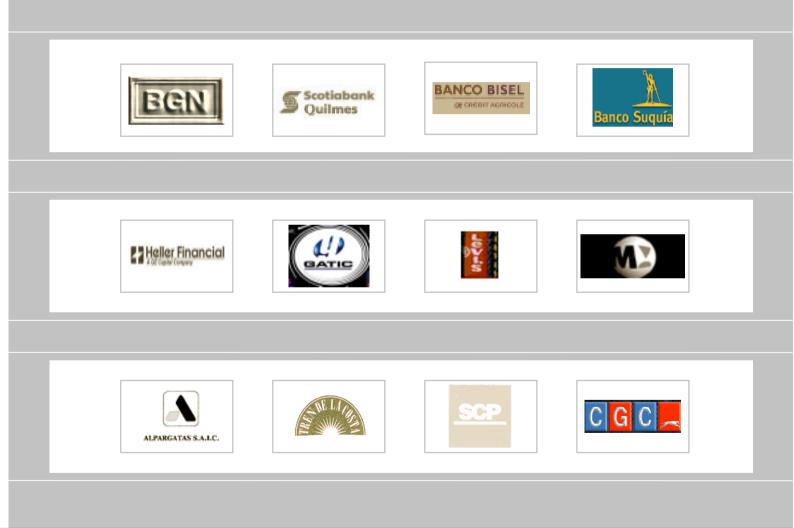


EXPERIENCIA EN CONCURSOS Y QUIEBRAS

Asesoramiento en Procesos Judiciales

Hemos asistido y participado activamente en reestructuraciones judiciales complejas, representando tanto a deudores como a acreedores.

Algunos ejemplos:







NUESTRA INSERCION EN EL PROCESO







NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL DEUDOR



impositivos de la Compañía





NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL ACREEDOR

Análisis de las distintas estrategias de negociación y activa participación en las negociaciones Revisión y análisis de documentos y confección de Asesoramiento respecto a los memoranda sobre diversas aspectos legales de la cuestiones legales propuesta de reestructuración ACREEDOR Amplio conocimiento del marco normativo y regulatorio Realización del due local e internacional diligence, si fuera requerido Evaluación de alternativas frente a Confección de la propuesta de una reestructuración no exitosa. reestructuración y de los restantes incluyendo el escenario judicial documentos relacionados

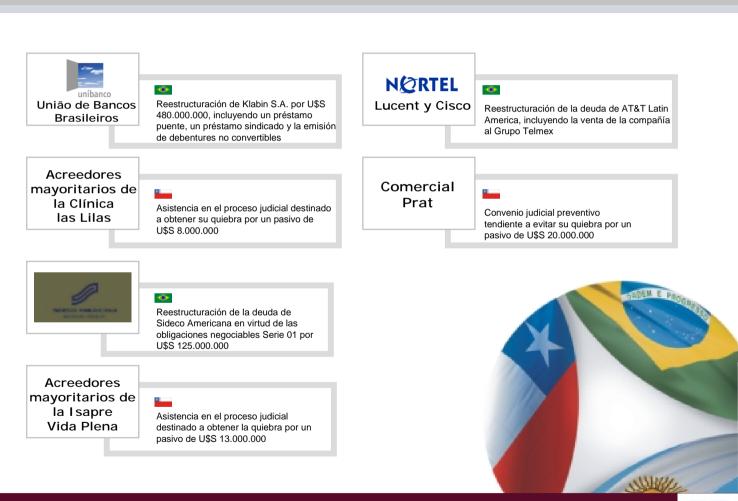




EXPERIENCIA REGIONAL

Reestructuraciones, Concursos y Quiebras

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia Reestructuraciones, Concursos y Quiebras. Algunos ejemplos:





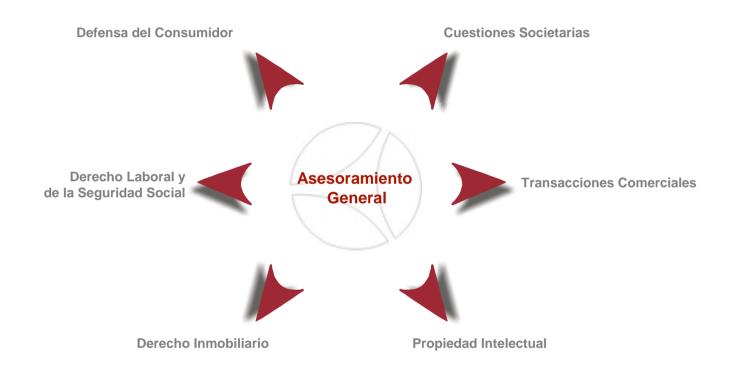


AREAS DE PRACTICA

Asesoramiento General de Empresas



ASESORAMIENTO GENERAL







AREAS DE TRABAJO

El Asesoramiento General de empresas es un área de continuo crecimiento y expansión. Habitualmente, una vez que se completa una adquisición o reorganización societaria que implica un cambio de control, nuestro equipo de asesoramiento general toma a su cargo el seguimiento y asesoramiento del cliente en cuestiones generales de la empresa, tales como cuestiones societarias y corporate governance, transacciones comerciales, propiedad intelectual, derecho inmobiliario, derecho laboral y de la seguridad social, defensa del consumidor, entre otras.

Cuestiones Societarias

El asesoramiento en esta materia incluye la determinación del vehículo legal más apto para realizar negocios en la Argentina, descripción de las obligaciones de las sociedades extranjeras que realicen actos habituales en la Argentina y/o que participen de sociedades constituidas en la Argentina, la constitución de sociedades en la Argentina, la redacción de actas y la presentación de trámites ante la Inspección General de Justicia.

Representamos a nuestros clientes en sus transacciones comerciales, incluyendo la negociación y celebración de diversas modalidades de contratos comerciales, tales como fabricación, producción a *façon*, distribución y venta de productos, licencia y diversos tipos de franquicia, agencia y representación comercial, publicidad y promoción, transporte, suministro y construcción, compraventa, adquisición de llave en mano, *leasing*, informática, telecomunicaciones y sistemas.

Transacciones Comerciales

Propiedad Intelectual

Asesoramos a nuestros clientes en todos los aspectos relativos a la propiedad industrial, incluyendo el asesoramiento en asuntos marcarios, la emisión de opiniones sobre la registrabilidad, la evaluación de resultados de búsquedas, el análisis de cuestiones relacionadas con la clasificación de productos y/o servicios, y el registro y renovación de marcas, patentes de invención modelos industriales, nombres de dominio y *software*. Asimismo, negociamos contratos de transferencia de tecnología, contratos de franquicia y acuerdos de licencia y registro de software nacionales e internacionales.





AREAS DE TRABAJO

Derecho Inmobiliario

Asesoramos en distintos tipos de contratos o acuerdos inmobiliarios, como ser: compraventa de propiedades, negociación y redacción de reservas, opciones de compra, boletos, locaciones comerciales, profesionales, centros de distribución, oficinas y viviendas, comodato de inmuebles, perfeccionamiento de derechos reales de garantía sobre inmuebles.

Brindamos asesoramiento, entre otras cuestiones, respecto del régimen de contrato de trabajo, modalidades promovidas, forma de optimizar los costos laborales, redacción de contratos y acuerdos con el *management,* análisis de planes de retiro, participación accionaria y *bonus*.

Derecho Laboral y de la Seguridad Social

Defensa del Consumidor

Contamos con una amplia experiencia asesorando a clientes en reclamos efectuados por consumidores. Nuestro asesoramiento comprende no sólo la negociación sino también el trámite por ante los respectivos organismos estatales de contralor y, eventualmente, su trámite en sede judicial, en conjunto con el grupo de solución de controversias.

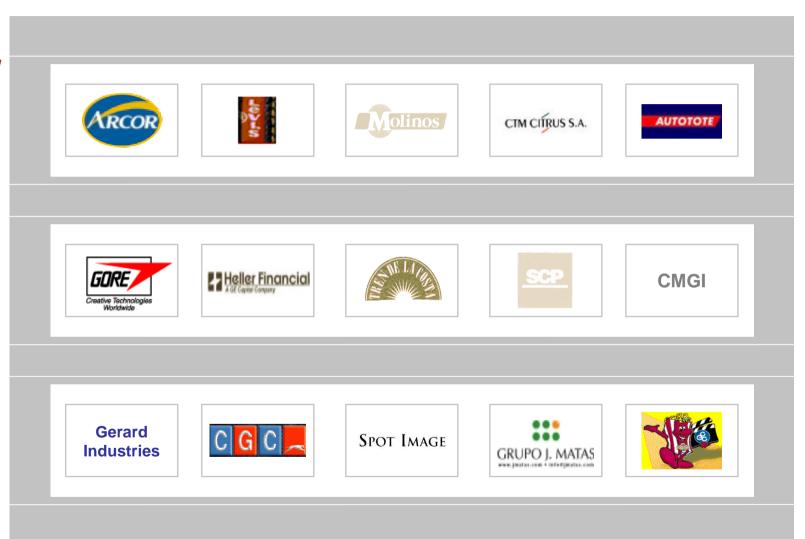




EXPERIENCIA EN ASESORAMIENTO GENERAL

Servicio Integral

Este equipo de
trabajo ha colaborado
estrechamente en las
transacciones de
compraventa de
empresas y
reorganizaciones
societarias a fin de
proporcionar a
nuestros clientes un
servicio integral.
Algunos ejemplos:



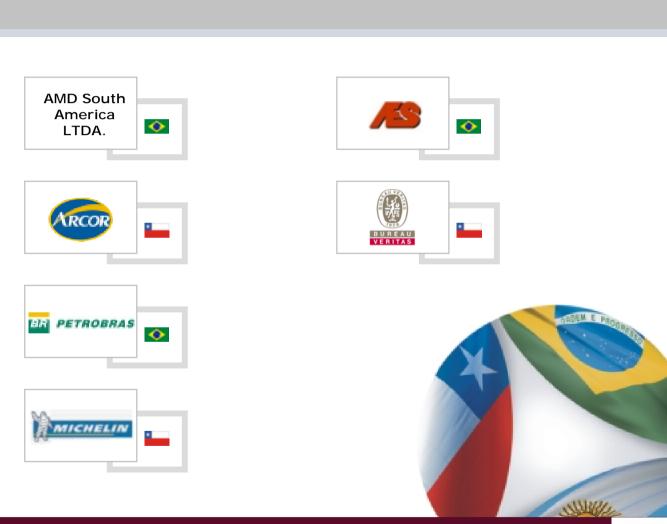




EXPERIENCIA REGIONAL

Asesoramiento General

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Asesoramiento General de Empresas. Algunos ejemplos:



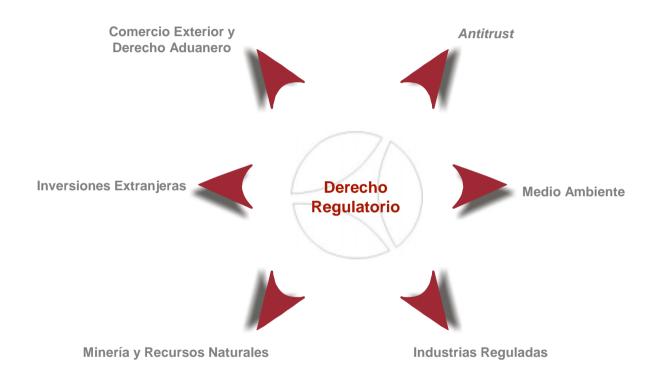




AREAS DE PRACTICA

Derecho Regulatorio









Como complemento de nuestro asesoramiento en otras áreas, especialmente en compraventa de empresas y reorganizaciones societarias y asesoramiento general de empresas, el equipo de asesoramiento en cuestiones regulatorias asiste a nuestros clientes en diversos temas regulatorios tales como antitrust, medio ambiente, industrias reguladas, minería y recursos naturales, inversiones extranjeras, comercio exterior y derecho aduanero.

Antitrust

Ofrecemos asesoramiento legal en relación con los aspectos de competencia derivados de fusiones y adquisiciones, *joint ventures* y alianzas estratégicas, y asistimos en forma integral a nuestros clientes respecto de la legislación vigente en materia de defensa de la competencia y temas relacionados en la Argentina, Brasil y Chile.

Asesoramos a nuestros clientes en el cumplimiento de las regulaciones locales, federales e internacionales con relación al medio ambiente, incluyendo el diseño de programas de adecuación, como así también brindamos asesoramiento con relación a la incorporación de cláusulas contractuales relativas al medio ambiente y el análisis del cumplimiento de normas ambientales a través de auditorias ambientales, especialmente en procesos de *due diligence* en relación a compraventas de empresas y reorganizaciones societarias, *project finance* y financiamiento estructurado.

Medio Ambiente





Industrias Reguladas

Brindamos asesoramiento a clientes locales y extranjeros con intereses en mercados, sectores o proyectos en los que el Gobierno, en sus diferentes niveles, tiene algún tipo de ingerencia debido a las características de la actividad.

En particular, brindamos nuestros servicios en áreas tales como:



Asesoramos a diversas empresas en la conducción de sus negocios en industrias de infraestructura tales como petróleo y gas, energía, tratamiento y saneamiento de aguas, transporte, peajes y actividad portuaria.



Brindamos asesoramiento a entidades financieras en todos los aspectos relativos a su marco regulatorio, incluyendo la constitución de entidades financieras, compraventas y reorganizaciones de entidades financieras y sus relaciones con los bancos centrales de la Argentina, Brasil y Chile.



Asesoramos a diversos clientes en relación a la operatoria diaria de compañías aseguradoras en la Argentina, Brasil y Chile, la constitución de compañías de seguros y reaseguros, la gestión de su autorización para funcionar, la representación ante las autoridades estatales regulatorios correspondientes y los demás aspectos en relación a su marco regulatorio.



Asesoramos a diversas empresas respecto del marco regulatorio de las telecomunicaciones, así como en solicitudes de licencias para la prestación de servicios de telecomunicaciones y radiodifusión, y en la asignación de frecuencias radioeléctricas en la Argentina, Brasil y Chile.





Minería y Recursos Naturales

Proveemos a nuestros clientes una asistencia integral en lo atinente a las regulaciones relativas a emprendimientos de exploración y explotación en materia petrolera, gasífera y minera. Nuestros servicios abarcan asimismo las operaciones comerciales generadas por la compra, venta y transporte de recursos, como por su transformación y comercialización posterior en la Argentina, Brasil y Chile y en otros países.

Hemos representado a clientes extranjeros en el planteo y análisis de las alternativas más eficientes para la estructuración de negocios en la Argentina, Brasil y Chile, acompañando a nuestros clientes a lo largo de toda la operación, desde las etapas iniciales de la inversión, durante su desarrollo y hasta su eventual retiro.

En particular, nuestros abogados han participado en diversos tipos de transacciones, tales como la remisión de dividendos y la expatriación y repatriación de capitales, la realización de inversiones en moneda o bienes, el establecimiento de filiales o subsidiarias de sociedades extranjeras en la Argentina, Brasil y Chile, la inversión en las distintas bolsas de valores, la realización de empréstitos y otras operaciones de financiamiento, la recepción de royalties y demás transferencias financieras.

Inversiones Extranjeras

Comercio Exterior y Derecho Aduanero

Brindamos servicios de asesoramiento legal en operaciones de comercio exterior en todos sus aspectos (aduaneros, fiscales, cambiarios, comerciales y contenciosos), incluyendo la preparación de contratos, registros y formularios relacionados con trámites de importaciones y exportaciones con puntos de conexión en los mercados latinoamericano, europeo, norteamericano y asiático. Por otra parte, nuestros abogados han asesorado y representado al Estado de Chile en la negociación de los tratados de libre comercio con los Estados Unidos, Canadá y la Unión Europea.

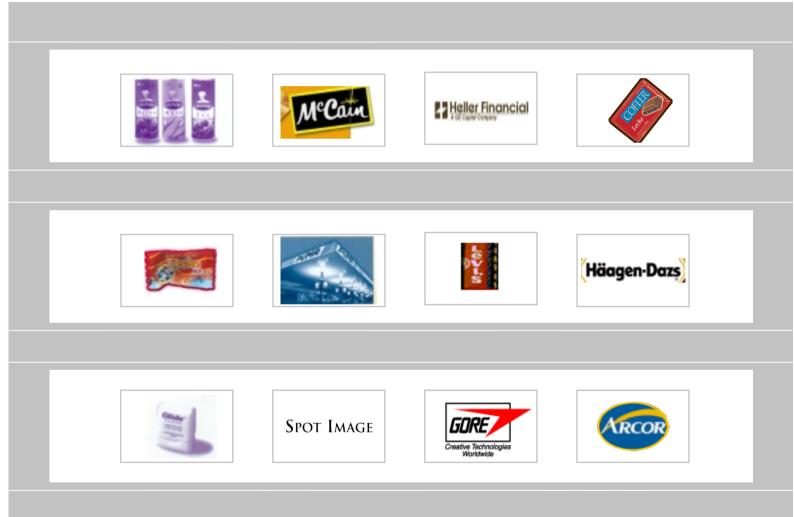




EXPERIENCIA EN DERECHO REGULATORIO

Aspectos Regulatorios

Como complemento
de otras áreas de trabajo,
en particular,
compraventa de
empresas y
reorganizaciones
societarias, hemos
asesorado a nuestros
clientes con relación
a diversos aspectos
regulatorios y a
industrias
específicas.
Algunos ejemplos:



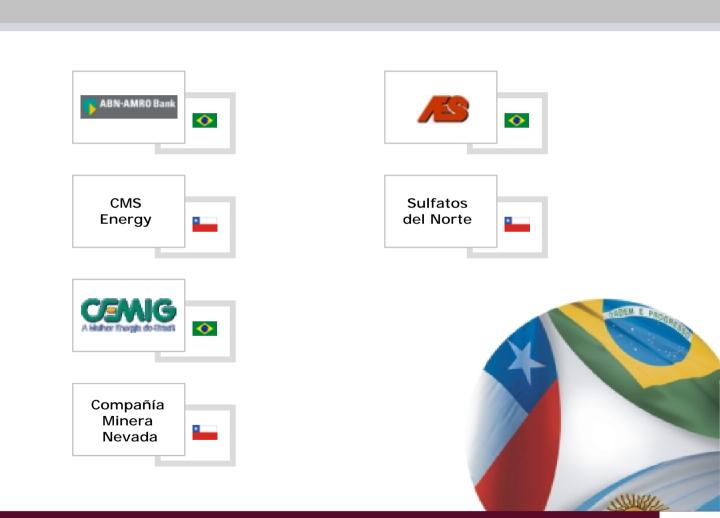




EXPERIENCIA REGIONAL

Derecho Regulatorio

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Derecho Regulatorio. Algunos ejemplos:







AREAS DE PRACTICA

Impuestos y *Tax Planning*



IMPUESTOS Y TAX PLANNING

Impuestos

Nuestro amplio conocimiento en materia de impuestos nos permite brindar a nuestros clientes asesoramiento integral en la planificación tributaria de sus empresas. El asesoramiento de nuestros abogados comprende todos los aspectos tributarios relativos a diferentes tipos de operaciones, incluyendo asesoramiento en materia de impuestos directos e indirectos, tasas y contribuciones, buscando siempre maximizar los beneficios fiscales de las empresas en sus procesos de reestructuración financiera y reorganización societaria.

Asimismo, contamos con amplia experiencia en la negociación de beneficios fiscales o tratamientos tributarios diferenciados para la implementación y desarrollo de proyectos industriales relacionados con operaciones en el mercado de capitales y operaciones financieras en general. Específicamente, en materia de estructuración e implementación de transacciones financieras, contamos con amplia práctica en relación con contratos de préstamo, emisión de bonos, securitización de créditos, transacciones con valores negociables y derivados, entre otros.

Contamos con una sólida práctica en materia de asesoramiento en el armado e implementación de estructuras fiscales transnacionales eficientes.

Nuestro objetivo consiste, básicamente, en diseñar estructuras apropiadas y a la medida de las necesidades de nuestros clientes, ya sean personas físicas o empresas nacional o internacionales. En este sentido, centramos nuestro análisis en lograr, dentro del marco legal y jurídico vigente, un esquema eficiente que permita reducir el impacto fiscal derivado de ciertas rentas pasivas (incluso del exterior) y minimizar la carga financiera de los impuestos que gravan las ganancias y el patrimonio en los distintos países.

Para ello, el equipo de profesionales de *tax planning* posee un sólido conocimiento de la normativa tributaria vigente no solamente en la Argentina, en Brasil o en Chile, sino también en los Estados Unidos, Europa, el mercado asiático y las principales jurisdicciones *off-shore*. Ello nos permite ofrecer a nuestros clientes el mejor asesoramiento a los fines de cumplir adecuadamente con sus obligaciones fiscales, logrando al mismo tiempo los máximos beneficios posibles de las disposiciones vigentes en las distintas jurisdicciones.

Tax Planning

EXPERIENCIA

Por razones de estricta confidencialidad, se omiten referencias a clientes dentro de ésta Area de Práctica. Para mayor información respecto a nuestra experiencia, por favor no dude en comunicarse con nosotros.





AREAS DE PRACTICA

Solución de Controversias



SOLUCION DE CONTROVERSIAS







SOLUCION DE CONTROVERSIAS

Asistimos a nuestros clientes en negociaciones extrajudiciales, mediaciones, procesos judiciales y arbitrales, atendiendo a la optimización de la posición del cliente, mediante un enfoque que, según sea el caso, busque preservar las relaciones interempresarias, implique un ahorro de tiempo y dinero o busquen un reconocimiento de su pretensión en sede judicial o arbitral.

Negociación

Efectuamos negociaciones extrajudiciales tendientes a obtener la solución de controversias originadas con terceras partes, de modo directo, atendiendo a los intereses de nuestros clientes, aplicando al efecto los métodos y habilidades necesarias para conducir el proceso. Este recurso permite la preservación de las relaciones interempresariales, el ahorro de tiempo y dinero, y mantener la confidencialidad. Asesoramos a nuestros clientes en casos de ajustes de precio derivados de reclamos por incumplimiento de las declaraciones y garantías otorgadas por los vendedores en contratos de compraventa de acciones o activos.

Si bien una de nuestras características consiste en brindar un asesoramiento que permita evitar la aparición de conflictos, enfatizando la utilización de mecanismos conciliatorios, litigamos ante los tribunales judiciales de todas las instancias y ante tribunales administrativos, incluyendo litigios en materia aduanera, fiscal, cambiaria y relativos al mercado de valores.

Litigios





SOLUCION DE CONTROVERSIAS

Mediaciones

Asesoramos a nuestros clientes en todas las instancias del proceso de mediación, atendiendo a los aspectos diferenciales que presenta la mediación en cada área.

Frecuentemente, incluimos en los contratos disposiciones que contienen cláusulas de sometimiento de controversias al arbitraje de reconocidos organismos nacionales e internacionales de modo tal de que nuestros clientes gocen de una solución ágil a sus problemas, evitando el tiempo y los costos de un proceso judicial. En caso de que resulte necesario recurrir a la instancia arbitral para resolver las controversias derivadas de los contratos, brindamos asesoramiento integral y representación legal durante el arbitraje y la ulterior ejecución del laudo arbitral.

Procesos Arbitrales

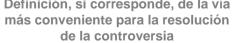




NUESTRO ROL EN UNA CONTROVERSIA

Evaluación de los riesgos de las distintas alternativas y definición de la estrategia a seguir





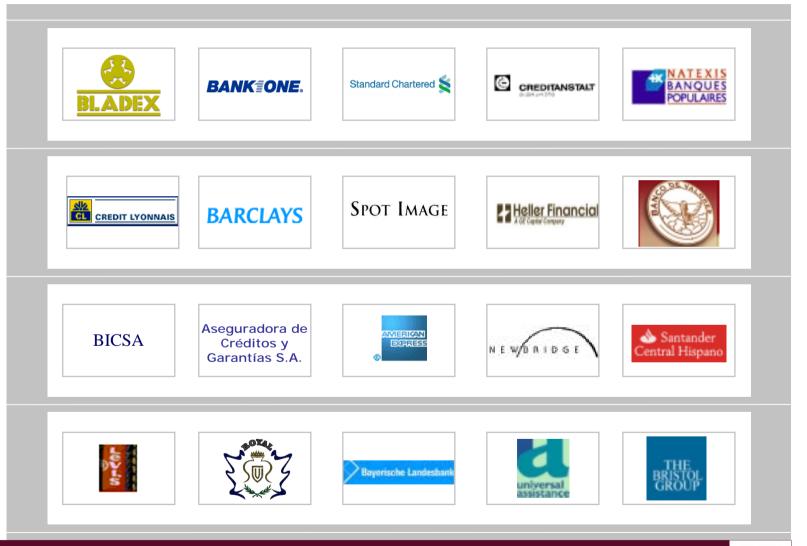




EXPERIENCIA EN SOLUCION DE CONTROVERSIAS

Procesos Judiciales, Administrativos y Arbitrales

Hemos representado a diversas empresas y entidades en la solución de controversias, no solo en procesos judiciales sino también en procesos administrativos y arbitrales. Algunos ejemplos:



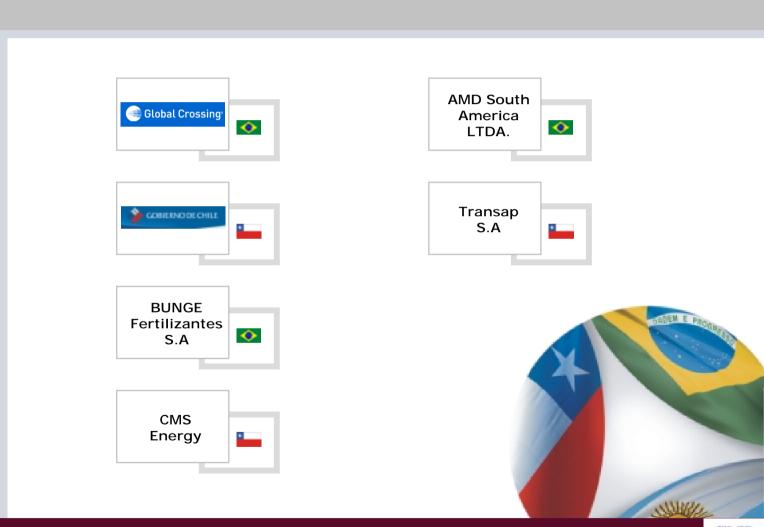




EXPERIENCIA REGIONAL

Solución de Controversias

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Solución de Controversias. Algunos ejemplos:









NUESTRO EQUIPO

Excelencia Académica

Nuestros profesionales poseen títulos y postgrados en Derecho, Administración de Empresas y Economía de universidades de diferentes países, incluyendo la Argentina, Brasil, Chile, España, Alemania y los Estados Unidos, en donde además se encuentran habilitados para ejercer la abogacía.

Nuestros abogados se desempeñaron en prestigiosos estudios internacionales tales como Arnold & Porter; Brown & Wood; Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton; Chadbourne & Parke; Clifford Chance; Dewey Ballantine; Gibson, Dunn & Crutcher; Mayer, Brown, Rowe & Maw; Simpson, Thacher & Bartlett; Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom; Milbank, Tweed, Hadley & McCloy; Rädler Raupach Bezzenberger; y Shearman & Sterling. También uno de ellos ocupó el cargo de Director de Asuntos Jurídicos de Molinos Río de La Plata S.A., la mayor empresa alimenticia de la Argentina.

Profunda Preparación y Experiencia

El Mejor Equipo para cada Transacción

Conformamos un equipo de abogados altamente especializados en las distintas áreas del derecho empresarial en la Argentina, Brasil y Chile, lo que nos permite elegir al mejor equipo para cada transacción en particular, aprovechando las sinergias generadas por la experiencia multicultural en beneficio de nuestros clientes.

Para lograr la excelencia en la calidad, ponemos al servicio de nuestros clientes un equipo de más de 160 profesionales especializados en diversas áreas del derecho empresarial. Nuestros profesionales han trabajado para los principales grupos empresarios y financieros de la región y el mundo, lo que nos permite brindar a cada cliente el mismo servicio, con idénticos estándares de calidad y profesionalismo y la misma atención en cualquiera de nuestras oficinas ubicadas en Buenos Aires, San Pablo, Río de Janeiro y Santiago, a fin de cubrir sus necesidades en los negocios que emprendan en el Cono Sur.

Alcance Regional







Fernando Muñoz de Toro



Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en Nueva York, España y la Argentina.
- LL.M., Columbia University, New York; Maestría en Derecho Comparado, Doctorado en Derecho (estudios completos excepto tesis), Universidad Complutense, Madrid; Doctorado en Economía (estudios completos excepto tesis), Universidad de Alcalá, Alcalá de Henares, Madrid; Diploma de especialización (con Honores) en Economía de la Comunidad Económica Europea, Centro de Estudios Europeos, Alcalá de Henares, Madrid; Diploma en Dirección y Gestión de Comercio Exterior, Centro de Estudios Comerciales de la Cámara de Comercio de Madrid. Beca Fulbright; Beca Fundación Antorchas; Beca Ministerio de Relaciones Exteriores de España.
- Abogado, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (medalla de oro); Premios por desempeño académico "Silva Riestra", "Tedín Uriburu", "Salvat", "Fontán Balestra" y "Al Mérito".
- Profesor Titular, Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas, Buenos Aires (1995-1997); Profesor Adjunto, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1986-1987).
- Miembro de International Bar Association, New York State Bar Association, Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas, Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Colegio de Abogados de Bahia Blanca, Provincia de Buenos Aires, Colegio de Abogados y Procuradores, IV° Circunscripción Judicial, Provincia del Neuquén, Corte Suprema de Justicia de la Nación (San Martín), Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena y Cámara de Comercio Argentino-Brasilera.
- Socio, Investment Banking Partners Ltda., Santiago de Chile (2003).
- Abogado, Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom, Nueva York (1990-1991).
- Abogado, Ernesto Galante Abogados, Buenos Aires (1985-1987).

fmdt@mdtmdt.com







Ricardo Muñoz de Toro



Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en la Argentina.
- Abogado (magna cum laude), Facultad de Ciencias Morales, Políticas y Jurídicas de la Universidad del Museo Social Argentino, Becario de la Fundación Argenius, Premios por desempeño académico "El Derecho" y "Editorial La Ley".
- Profesor invitado de Derecho de Defensa de la Competencia, Facultad de Ciencias Jurídicas de la Universidad Argentina de la Empresa (2006); Profesor de Derecho Bancario, Universidad Austral (1999-2003); Profesor invitado en Fusiones y Adquisiciones, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Argentina de la Empresa (2003); Profesor de Derecho Administrativo, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1989-1991); Profesor de Contratos, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1989-1990).
- Miembro del Colegio de Abogados de Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires, Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Bolsa de Comercio de Bahía Blanca, Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena, Cámara de Comercio Argentino-Brasilera e Instituto de Derecho Comercial del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal.
- Miembro titular de la Comisión de Defensa del Abogado y de la Comisión de Honorarios y Aranceles del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal (2006- 2008). Delegado suplente en la Asamblea del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal (2008-2009). Director de Asuntos Legales, Molinos Río de la Plata S.A., Buenos Aires (1994-1996).
- Abogado, Ernesto Galante Abogados, Buenos Aires (1989-1990).

rmdt@mdtmdt.com







Mariana Rebolo



Socia

- Habilitada para ejercer la abogacía en la Argentina.
- Abogada, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires.
- Miembro del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena y Cámara de Comercio Argentino-Brasilera.
- Abogada, Cincunegui & Asociados (1998-2000).
- Responsable de asuntos legales, Brea, Solans & Asociados (1995-1997).

mr@mdtmdt.com







Sebastián Siseles

Abogado Senior

- Habilitado para ejercer la abogacía en la Argentina.
- Diploma on Internacional Business Transactions, Southwestern University School of Law.
- Abogado, Facultad de derecho de la Universidad de Buenos Aires.
- Técnico superior en marketing, Fundación de Altos Estudios en Ciencias Comerciales.
- Ayudante de cátedra de Formas Modernas de Contratación (M&A y Mercado de Capitales),
 Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (2004 Actualidad).
- Miembro del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena y Cámara de Comercio Argentino-Brasilera.
- Abogado, Allende & Brea Abogados (2003-2004).

ss@mdtmdt.com







PROPUESTA DE HONORARIOS



PROPUESTA DE HONARIOS: OPCION I

Nuestros honorarios por asesoramiento son calculados sobre una base horaria.

El valor de la tarifa horaria a ser aplicada dependerá del profesional interviniente. En este sentido, nos esforzamos por asignar tareas a nuestros profesionales del modo más dinámico y eficiente posible en función de costos y tiempos y sin perder de vista la calidad de nuestro trabajo.

Los gastos incurridos se facturan en forma separada a nuestros honorarios y deben ser abonados, también, en forma mensual, más IVA o impuestos similares que resulten aplicables.

Mensualmente, remitimos al cliente un resumen detallado de horas facturadas y de gastos incurridos a fin de permitir el control de sus costos y, en forma periódica, enviamos las facturas correspondientes, que deben ser abonadas dentro de los 30 días de su fecha de emisión. Estamos siempre a disposición de nuestros clientes para aclarar cualquier duda respecto de las facturas emitidas.

En oportunidad de establecer el alcance de nuestro trabajo, podremos proponer otras alternativas de honorarios que se adapten aún mejor a las necesidades de nuestros clientes, incluyendo un retainer mensual o un cap a la tarifa horaria con un honorario por éxito, de resultar aplicable.





PROPUESTA DE HONARIOS: OPCION II

A fin de acompañarlos en este proceso, podríamos trabajar bajo cualquiera de las siguientes modalidades:







En todos los casos anteriores, con o sin honorario de éxito.







EN LA PRENSA

Publicaciones y Noticias

Los profesionales de nuestra firma son consultados y publican asiduamente artículos sobre temas vinculados a sus especialidades en diversas publicaciones, las cuales están a disposición a requerimiento o en www.mdtmdt.com Algunos ejemplos:



















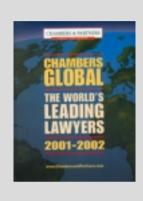






EN LA PRENSA (cont.)

Otras Publicaciones

























Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Esta presentación describe algunas de las transacciones representativas en las que han participado los miembros de la Asociación en el área de Financiamiento de Empresas (Mercado de Capitales, Mercado Financiero y Project Finance).

EXPERIENCIA REGIONAL EN FINANCIAMIENTO DE EMPRESAS





Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Agrícola Lo Valledor	Securitización del flujo futuro de ventas de ganado por U\$S 12.000.000	•
Aguirre, González, Peirano & Asociados	Asesoramiento en la organización de la emisión de obligaciones negociables de Yoma S.A.	
Alba	Renovación del Euro-Commercial Paper Program por U\$S 40.000.000	•
Alba	Programa de emisión de euro- commercial paper por U\$S 40.000.000 y sucesivas emisiones	•
Autopistas del Sol	Oferta pública inicial de acciones ordinarias de los principales accionistas y colocación privada de ADSs en el exterior	
Autopistas del Sol	Emisión de obligaciones negociables por U\$S 380.000.000	
Autopistas del Sol, Banco Bansud, Cadipsa	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	
Banco ABN AMRO Real	Securitización del flujo de diversos derechos de pago generados por Banco Bradesco S.A. por U\$S 400.000.000	•
Banco ABN AMRO Real	Emisión de debentures con garantía de NovaMarlim Petróleo S.A. por R\$ 235.000.000, en relación con el Proyecto Marlim de Petrobras	•
Banco ABN AMRO Real	Emisión de acciones ordinarias de NovaMarlim Participações S.A. por R\$ 128.000.000	•

Cliente	Transacción	País
Banco Bansud	Segundo aumento público de capital y suscripción preferente de acciones a fin de capitalizar aportes de Banamex	=
Banco Bansud	Emisión de euro-commercial paper a tasa flotante por U\$S 50.000.000	•
Banco Bansud	Programa de emisión de certificados de depósito para su colocación en el exterior	
Banco Bansud	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	
Banco Bansud	Proyecto de securitización de prestamos en situación irregular	
Banco Bansud	Emisión de la clase E de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 100.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto plazo por U\$S 600.000.000	
Banco Bilbao Vyscaya, Banco Bradesco y Banco Espirito Santo	Emisión de títulos de deuda de Telesp Celular Participações. S.A. por U\$S 150.000.000	•
Banco Bradesco, Banco do Brasil y Banco Pactual	Oferta pública secundaria de acciones preferidas de WEG S.A. por R\$ 320.000.000	•
Banco Bradesco, Banco Espirito Santo, Banco Santander y Unibanco	Emisión de títulos de deuda por Telesp Celular Particpações. S.A. por U\$S 700.000.000	•
Banco Bradesco, Banco Pactual y Caixa Econômica Federal	Emisión de debentures de Petróleo Brasileiro S.A Petrobras por R\$ 750.000.000	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Banco de Valores	Creación del programa de emisión de títulos de deuda pública a mediano plazo de la prov. de Formosa por U\$\$ 500.000.000 con garantía de coparticipación federal de impuestos y emisión de dos series	-
Banco del Sud	Aumento de capital y oferta publica de acciones emitidas para su canje como consecuencia de la fusión por absorción con Banco Shaw S.A.	***
Banco del Sud	Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 600.000.000	
Banco del Sud	Emisión de la clase A de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 600.000.000	•
Banco do Brasil	Emisión de debentures convertibles de Tupy S.A. por R\$ 560.000.000	•
Banco do Brasil	Emisión de debentures garantizados de Itapebi Geração de Energía S.A.por R\$ 200.000.000	•
Banco Galicia	Securitización de créditos generados por tarjetas de crédito por U\$S 50.000.000	•
Banco Galicia	Securitización de Letras de cambio	•
Banco Galicia	Proyecto de securitización de facturas	

Cliente	Transacción	País
Banco Galicia	Colocación pública de obligaciones negociables por U\$S 250.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto plazo de Impsat S.A. por U\$S 50.000.000	•
Banco Galicia	Securitización de créditos generados por tarjetas de crédito	
Banco Galicia, Banco ABN AMRO Real	Colocación de la primera clase de obligaciones negociables de Patagonia por 20.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000	•
Banco Itaú	Emisión de debentures de Petróleo Brasileiro S.A - Petrobras por R\$ 775.000.000	•
Banco Itaú	Emisión de debentures de Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP por R\$ 500.000.000	•
Banco Itaú	Emisión de debentures de Companhia Paranaense de Energia – COPEL por R\$ 250.000.000	•
Banco Macro Bansud	Segundo aumento público de capital y suscripción preferente de acciones a fin de capitalizar aportes efectuados por Banamex	•
Banco Macro Bansud	Emisión de euro-commercial paper a tasa flotante por U\$S 50.000.000	•
Banco Macro Bansud	Emisión de la clase D de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 100.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 600.000.000	•





Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Banco Macro Bansud	Emisión de la clase C de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 100.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 600.000.000	=
Banco Macro Bansud	Emisión de obligaciones negociables subordinadas escriturales por U\$S 60.000.000	
Banco Macro Bansud	Programa de emisión de obligaciones negociables de corto plazo por U\$S 700.000.000	
Banco Macro Bansud	Emisión de varias clases de obligaciones negociables, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto plazo por U\$S 700.000.000	•
Banco Macro Bansud	Primer aumento público de capital y suscripción preferente de acciones	
Banco Macro Bansud	Emisión de la clase B de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000, bajo el programa (MTN) de emisión de obligaciones negociables por U\$S 600.000.000	•
Banco Macro Bansud	Programa de emisión de certificados de depósito	***
Banco Macro Bansud	Oferta pública inicial de acciones ordinarias	
Banco Macro Bansud	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	

Cliente	Transacción	País
Banco Roberts	Emisión de la primera clase de obligaciones negociables de Gascart S.A. por U\$S 20.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000	•
Bancos: Santander, Banco ABN AMRO Real, Bradesco, Itaú, BBA e Unibanco.	Emisión de debentures de Companhia de Eletricidade da Bahia – COELBA por R\$ 450.000.000	•
Banco Unión	Oferta pública inicial de acciones	***
Bank of America Securities	Securitización del flujo de diversos derechos de pago generados por Banco Itaú S.A. por USS\$150.000.000	•
Bank of America Securities	Securitización del flujo de diversos derechos de pago generados por Banco Itaú S.A. por U\$S 250.000.000	•
BankBoston	Contratación por una provincia para la realización de operaciones de crédito y como su agente financiero en la colocación de títulos de deuda garantizados con coparticipación federal de impuestos	=
BankBoston, Banco ABN AMRO Real y Banco I taú	Emisión de debentures con garantía de NovaMarlim Petróleo S.A. por R\$ 1.800.000.000, en relación con el Proyecto Marlim de Petrobras	-
Barclays Bank	Emisión de títulos de deuda por U\$S 160.000.000 bajo el Programa de emisión de Euro Comercial Papers de Petrobras Internacional Finance Company	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Barclays Bank	Programa de emisión de US Comercial Papers de Petróleo Brasileiro S.A Petrobras por U\$S 335.000.000	•
Barclays Bank	Emisión de títulos de deuda bajo el Programa de Emisión de US Comercial Papers de Petrobras International Finance Company por U\$S 500.000.000	•
Baring Brothers & Co.	Oferta pública de acciones con suscripción preferente de IRSA Inversiones y Representaciones S.A. en la Argentina y ofertiprivada de global depositary shares en los Estados Unidos y otros mercados	a
Baring Securities y Smith Barney	Asesoramiento a Baring Securities Inc. y a Smith Barney Inc., en su carácter de underwriters, con relación a un aumento de capital de IRSA Inversiones y Representaciones S.A. colocado públicamente en la Argentina y, en la forma de DGSs, en los Estados Unidos	=
BBVA, Banco Espirito Santo, Banco Bradesco	Emisión de títulos de deuda bajo el programa de emisión de MTN de Telesp Celular	•
Bear Stearns	Emisión de certificados de participación de un fideicomiso por Tietê Certificate Grantor Trust, basados en títulos de deuda emitidos por Tietê S.A.	•
Bear Stearns, Bancos Bansud, Quilmes, de Crédito Argentino y Río de la Plata	Programa de emisión de títulos de deuda pública de la Provincia de Tucumán con garantía de coparticipación de impuestos por U\$S 400.000.000	•

Cliente	Transacción	País
Bear Stearns, Bancos Bansud, Quilmes, de Crédito Argentino y Río de la Plata	Emisión de títulos de deuda pública garantizados mediante la cesión fiduciaria de derechos de coparticipación federal de impuestos por U\$S 400.000.000	-
Bradesco	Participações S.A. por U\$S 500.000.000	•
Bridas	Emisión de un Yankee Bond por U\$S 150.000.000 garantizado en forma solidaria por Bridas S.A.P.I.C.	•
Bunge y Born	Oferta de acciones sin voto en el mercado internacional	***
Cadipsa	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	•
Camuzzi	Emisión de obligaciones negociables para su oferta pública en la Argentina y su colocación en el euromercado por €150.000.000	•
Camuzzi Financiera	Oferta pública inicial de acciones en Italia	
Camuzzi Gas del Sur	Trámites ante la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Comercio de Buenos Aires	-
Camuzzi Gas Pampeana	Trámites ante la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Comercio de Buenos Aires	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Extensión del plazo y aumento del monto máximo del Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 200.000.000 y préstamo puente por U\$S 130.000.000	





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Oferta conjunta de acciones ordinarias y venta del 20% de las acciones ordinarias de propiedad del Estado Nacional Argentino en Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Implementación de una oferta de canje de obligaciones negociables por U\$S 130.000.000	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Segundo Programa de co-emisión de obligaciones negociables en forma solidaria por U\$S 200.000.000	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Emisión de una clase de obligaciones negociables por U\$S 130.000.000 bajo el segundo Programa de co-emisión solidaria de obligaciones negociables por U\$S 200.000.000	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Presentaciones ante la SEC (Form 6-K y Form 20-F)	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Programa de co-emisión solidaria de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 90.000.000	
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Oferta conjunta de 2 clases de obligaciones negociables por U\$S 200.000.000 y U\$S 130.000.000, bajo el Programa de co-emisión solidaria de obligaciones negociables	
Camuzzi Gazometri	Proyecto de oferta pública inicial de acciones en Italia	
Capital Internacional	Oferta pública de adquisición de acciones y retiro del régimen de oferta pública de Disco S.A.	•

Cliente	Transacción	País
Chase Investment Bank	Colocación de diversas clases de comercial paper por U\$S 100.000.000, bajo el comercial paper program por U\$S 100.000.000	-
Compañía General de Combustibles	Oferta pública inicial de acciones en la Argentina y en el exterior	•
Compañía General de Combustibles	Aumento del monto del Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) de U\$S 100.000.000 a U\$S 300.000.000	•
Compañía General de Combustibles	Emisión de la primera clase de obligaciones negociables a tasa flotante por U\$S 80.000.000, de emisión de obligaciones negociables por U\$S 100.000.000	
Compañía General de Combustibles	Convocatoria a una asamblea de tenedores de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000 emitidas en 1994 y preparación de las declaraciones de garantía otorgadas por Sociedad Comercial del Plata S.A. y una subsidiaria en favor de los obligacionistas	•
Compañía General de Combustibles	Programa de emisión de euro-commercial paper por U\$S 80.000.000	•••
Compañía General de Combustibles	Trámites ante la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Comercio de Buenos Aires	•
Compañía General de Combustibles	Emisión de obligaciones negociables en el mercado europeo por U\$S 50.000.000	•
Copérnico Fund	Adquisición y venta de diversas deudas financieras en default	•





Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Associated Offices

Abogados - Advogados

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Credit Suisse First Boston y Lehman Brothers	Emisión de títulos de deuda de Petrobras International Finance Company por U\$S 750.000.000	•
Credit Suisse First Boston y Unibanco	Implementación de una oferta de canje de obligaciones negociables por U\$S 130.000.000	♦
Cresud	Aumento público de capital y oferta pública de acciones ordinarias en la Argentina y en la forma de ADSs en los Estados Unidos y Canadá	•
Cresud	Aumento público de capital con suscripción preferente	•
Deutsche Morgan Grenfell & Co. y Roberts Capital Markets	Emisión de obligaciones negociables convertibles en acciones o en GDSs con opción de recompra extinguible y de rescate condicionado de IRSA Inversiones y Representaciones S.A. por U\$S 92.000.000	***
Distribuidora de Gas Cuyana	Oferta pública de acciones	•
Distribuidora de Gas del Centro	Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 100.000.000	•
Distribuidora de Gas del Centro	Emisión de la clase 03 de obligaciones negociables por U\$S 42.000.000, bajo Programa de emisión de obligaciones negociables de corto y mediano plazo por U\$S 100.000.000	
Distribuidora de Gas del Centro	Emisión de la clase 02 de obligaciones negociables por U\$S 37.000.000, bajo Programa de emisión de obligaciones negociables de corto y mediano plazo por U\$S 100.000.000	•

Cliente	Transacción	País
Distribuidora de Gas del Centro	Emisión de la clase 01 de obligaciones negociables por U\$S 36.000.000, bajo Programa de emisión de obligaciones negociables de corto y mediano plazo por U\$S 100.000.000	*
Distribuidora de Gas del Centro	Emisión de la clase 04 de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 38.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto y mediano plazo por U\$S 100.000.000	•
Diversas empresas y bancos de inversión	Consultas a la Comisión Nacional de Valores y Bolsa de Comercio de Buenos Aires en relación con la emisión de productos atípicos	
Establecimientos San Ignacio	Emisión de obligaciones negociables con garantía hipotecaria por U\$S 600.000	•
Farallon Capital Management	Inversiones en diversos títulos valores privados	
Fondo Patagonia (MBA)	Adquisición y ventan de diversas deudas financieras en default	
Galicia Capital Markets	Emisión de la segunda clase por U\$S 30.000.000 y tercera clase por U\$S 20.000.000 de obligaciones negociables de Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto y mediano plazo por U\$S 50.000.000	
Galicia Capital Markets	Programa de emisión obligaciones negociables de corto plazo por U\$S 50.000.000	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires São Paulo

Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Galicia Capital Markets	Organización del Programa de emisión de obligaciones negociables de Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia por U\$S 50.000.000	•
Galicia Capital Markets, Banco Galicia, ABN AMRO Bank y Boston Investment Group	Programa de emisión de obligaciones negociables a tasa flotante de Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia por U\$S 50.000.000 y colocación por U\$S 30.000.000	•
Galicia Capital Markets, Banco Galicia, Merrill Lynch y ABN AMRO Bank	Oferta pública en la Argentina y privada en los Estados Unidos de acciones de Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia	•
Galicia Capital Markets, Banco Río, Boston Investment Group	Programa de emisión de obligaciones negociables a tasa flotante de Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia por U\$S 75.000.000, y aumento del monto y plazo del Programa de emisión de obligaciones negociables a U\$S 100.000.000	•
Gascart	Rescate de obligaciones negociables por U\$S 20.000.000 emitidas en 1997	•
Gener	Oferta de títulos de deuda convertibles por U\$S 82.500.000	
Goldman Sachs	Inversiones en títulos de deuda emitidos por empresas argentinas	•
Grupo Matas	Renegociación de préstamos y su cancelación mediante títulos de deuda pública	•

Cliente	Transacción	País
Heller Financial	Emisión de obligaciones negociables clase (i) VIII por U\$S 20.000.000; (ii) VII por U\$S 15.000.000; (iii) VI por U\$S 10.000.000; y (iv) V por U\$S 10.000.000 de obligaciones negociables, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de corto plazo por U\$S 70.000.000	-
Heller Financial	Emisión de obligaciones negociables clase III por U\$\$ 20.000.000 y clase IV por U\$\$ 15.000.000 obligaciones negociables, bajo el Programa de emisión de corto plazo por U\$\$ 70.000.000	•
Heller Financial	Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 70.000.000	•
Heller Financial	Emisión de la clase I de obligaciones negociables por U\$S 20.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 70.000.000	•
Heller Financial	Emisión de la clase II de obligaciones negociables por U\$S 15.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 70.000.000	•
HSBC	Programa de securitización de diversos activos financieros del Estado Nacional Argentino	•
HSBC	Programa de constitución de fideicomisos financieros para la emisión de títulos de deuda garantizados con ciertos activos financieros y/c certificados de participación de los mismos	





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires São Paulo

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
ING Bank y BB Securities	Securitización del flujo de diversos derechos de pago generados por Banco do Brasil S.A. por U\$S 250.000.000	•
ING Barinas	Oferta pública de adquisición de acciones de YPF S.A.	•
Integra Médica	Securitización de flujos de pago de servicios de salud por U\$S 20.000.000	•
Inversora de Gas Cuyana e Inversora de Gas del Centro	Programa de co-emisión solidaria de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 60.000.000	
IRSA	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	
JP Morgan Securities	Emisión de títulos de deuda por Tele Norte Leste Participações S.A TELEMAR. por U\$S 300.000.000	•
Lazard Frères & Co	Programa de emisión de euro-commercial paper de Sideco Americana S.A. (Grupo Macri) por U\$S 50.000.000	•
Lazard Frères & Co	Colocación de la primera clase de euro- commercial paper por U\$S 50.000.000, bajo e Programa de emisión de euro-commercial paper por U\$S 50.000.000	el
Lotería de Concepción	Emisión de commercial paper por U\$S 16.000.000	
Mellafe y Salas	Securitización de facturas de venta por U\$S 15.000.000	

Cliente	Transacción	País
Mercado de Abasto Proveedor	Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por un monto máximo U\$S 100.000.000	-
Mercado de Abasto Proveedor	Aumento de capital a través de suscripción de acciones preferidas	•••
Mercado de Abasto Proveedor	Oferta pública inicial de acciones	-
Molinos Río de la Plata	Aumento de capital y oferta pública de acciones para su canje como consecuencia de una fusión por absorción	-
Molinos Río de la Plata	Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por un U\$S 200.000.000	•
Molinos Río de la Plata	Aumento de capital mediante la emisión de acciones liberadas	***
Molinos Río de la Plata	Emisión de obligaciones negociables con garantía de exportaciones por U\$S 150.000.000	•
Molinos Río de la Plata	Emisión de obligaciones negociables por U\$S 45.000.000	•
Molinos Río de la Plata	Segundo Programa de emisión de euro- commercial paper por U\$S 15.000.000	•
Molinos Río de la Plata	Rescate de obligaciones negociables clase B por U\$S 21.000.000 emitidas en 1993	•
Molinos Río de la Plata	Programa de emisión de euro-commercial paper por U\$S 50.000.000	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Newbridge	Emisión de obligaciones negociables subordinadas obligatoriamente convertibles con warrants de Alpargatas, por \$ 80.000.000	•
Nomura International	Securitización del flujo de diversos derechos de pago generados por Banco Itaú S.A. por U\$S200.000.000	•
Petrobras	Programa de emisión de títulos de deuda por hasta R\$ 8.000.000.000 registrado ante la Securities and Exchange Comisión (primer programa de éste tipo registrado en los Estados Unidos por una compañía latinoamericana)	•
Portfolio Investment	Securitización de hipotecas y otros activos	
Roberts Capital Markets	Organización del Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) de Gascart S.A. por U\$S 50.000.000	•
Senvest	Adquisición y venta de diversas deudas financieras en default	100 a 100
Sideco	Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 200.000.000	
Sideco	Emisión de la primera clase de obligaciones negociables por U\$S 125.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 200.000.000	***
Smith Barney	Organización y colocación de diversas series de euro-commercial paper, bajo el euro- commercial paper program de Bridas Energy Corporation por U\$\$100.000.000	***

Cliente	Transacción	País
Smith Barney	Colocación de obligaciones negociables de IRSA Inversiones y Representaciones S.A. por U\$S 50.000.000	•
Smith Barney	Programa de constitución de fideicomisos financieros"Furia"	
Smith Barney	Creación del fideicomiso "Furia I" por U\$S 21.200.000	
Sociedad Comercial del Plata	Implementación de una oferta de canje de obligaciones negociables, en el marco de la reestructuración financiera del Grupo Soldati	-
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de obligaciones negociables clase 07 por U\$S 40.000.000 y clase 08 por U\$S 25.000.000, bajo el Programa de emisión de mediano plazo por U\$S 400.000.000	
Sociedad Comercial del Plata	Canje de acciones al portador por acciones escriturales	•
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de títulos de deuda por U\$S 125.000.000 colocados en forma privada en el euromercado, posteriormente sustituidos por obligaciones negociables con oferta pública en la Argentina	•
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de la clase 04 de obligaciones negociables por U\$S 60.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	•
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de la clase 03 de obligaciones negociables por U\$S 75.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de la clase 02 de obligaciones negociables por U\$S 25.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	-
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de la clase 01 de obligaciones negociables por U\$S 50.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	•
Sociedad Comercial del Plata	Oferta pública de acciones ordinarias al portador en la Argentina y ofrecidas en forma privada, en la forma de ADSs, en el exterior	•
Sociedad Comercial del Plata	Trámites ante la Comisión Nacional de Valores y la Bolsa de Comercio de Buenos Aires	6
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de obligaciones negociables por U\$S 100.000.000	
Sociedad Comercial del Plata	Emisión de la clase 06 de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 125.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	
Sociedad Comercial del Plata	Programa de emisión de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 400.000.000, bajo el Programa de emisión de obligaciones negociables de mediano plazo por U\$S 400.000.000	•
Sodigas Pampeana y Sodigas Sur	Programa de co-emisión solidaria de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 250.000.000	

Cliente	Transacción	País
Sodigas Pampeana y Sodigas Sur	Emisión de la primera clase de obligaciones negociables (MTN) por U\$S 250.000.000, bajo el Programa de co-emisión de obligaciones negociables en forma solidaria por U\$S 250.000.000	•
Sol Petróleo	Segundo aumento de capital por capitalización de créditos y aportes irrevocables	•
Sol Petróleo	Aumento público de capital con suscripción preferente	•
Sol Petróleo	Canje de acciones	100.00
Sol Petróleo	Presentaciones ante la SEC (Rule 12g3-2(b))	
Sudamtex	Oferta pública inicial de acciones y suscripción preferente	100 * 100
TDF 10	Diseño de una estructura de securitización de créditos generados y a generarse en las cuentas corrientes de los usuarios de una tarjeta de crédito	•
Tolmex y Cemex	Emisión de títulos de deuda convertibles en ADSs de Tolmex S.A. de C.V. emitido por Sunbelt Enterprises garantizados por su sociedad controlante Cemex S.A por U\$S 150.000.000	***
Transalta Corporation	Compra de títulos de deuda a la sociedad chilena Agrosuper S.A por U\$S 4.000.000	
UBS Warburg	Emisión de títulos de deuda de Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo SABESP por U\$S 225.000.000	





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado de Capitales

Cliente	Transacción	País
UBS Warburg y Banco Santander	Oferta pública global de acciones ordinarias de Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP por U\$S 270.000.000	•
Unibanco	Programa de emisión de títulos de deuda de Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo – SABESP por R\$ 1.500.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures simples por R\$ 600.000.000	•
Unibanco	Programa de emisión de títulos de deuda de Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG por R\$ 1.500.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures de Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG por R\$ 400.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures de Companhia Força e Luz Cataguazes-Leopoldina por R\$ 130.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures con garantía de Cia. de Saneamento do Paraná - SANEPAR por R\$ 220.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures con garantía de Klabir S.A. por R\$ 1.036.000.000	•
Unibanco	Emisión de debentures de Investco S.A. por R\$ 250.000.000	♦
Unibanco	Emisión de debentures con garantía de Companhia de Recuperação Secundária por R\$ 180.000.000	•

Cliente	Transacción	País
Unibanco	Emisión de debentures de Tele Norte Leste Participações S.A TELEMAR por R\$ 1.300.000.000	•
Unibanco y Bank of America Securities	Emisión de títulos de deuda de Odebrecht Overseas Limited por U\$S 100.000.000	•
Unibanco,Banco ING, Banco Bradesco, Banco BBA, Banco Sudameris y Banco Itaú	Emisión de debentures de Companhia Energética de Minhas Gerais - CEMIG por U\$S 625.000.000	•
Universidad de Concepción	Securitización de derechos sobre flujos de pago de matrículas y aportes fiscales directos por U\$S 50.000.000	-
West Merchant Bank	Organización del Programa de emisión de obligaciones negociables por U\$S 45.000.000 de Banco del Sud S.A. (actualmente Banco Macro Bansud S.A.) por U\$S 45.000.000	-
Yamaichi International	Colocación de obligaciones negociables por U\$S 40.000.000 y por U\$S 20.000.000 de Alto Paraná S.A.	-
Yamaichi International	Colocación privada en los Estados Unidos y en el euromercado de obligaciones negociables de Bridas S.A.P.I.C. garantizadas con los derechos de dos áreas petroleras por U\$S 50.000.000	-





Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Mercado Financiero

Cliente	Transacción	País
Alba	Préstamos del Chemical Bank, N.A. por U\$S 20.000.000	
Alpargatas	Refinanciación de deuda con Goldman Sachs Capital Markets, L.P. por U\$S 6.300.000	
Alpargatas y Newbridge	Préstamo de un sindicato de bancos liderado por Credit Suisse First Boston con garantía de Newbridge Latin America L.P por U\$S 37.000.000	
American Express Bank	Colocación privada de varios productos derivados para inversores de la Argentina	•
Arcor	Préstamo sindicado por U\$S 200.000.000	•
Arcor	Swap de tasas de interés y de divisas con Morgan Guaranty Trust Company of New York	
Arcor	Préstamos sindicados de BankBoston y Citibank, N.A	
Banco ABN AMRO Real	Préstamo sindicado a TNL OCS S.A. por U\$S 1.400.000.000	♦
Banco del Sud	Préstamo del Banco Mundial y del Gobierno Nacional por U\$S 45.000.000	***
Banco del Sud	Programa de emisión de certificados de depósito colocados en forma privada fuera de la Argentina	

Cliente	Transacción	País
Banco Itaú	Préstamo a Banco Itaú S.A. por U\$S 200.000.000	•
Banco Macro Bansud	Préstamos a la provincia de Tucumán por U\$S 103.000.000	
Banco Macro Bansud	Préstamo a la provincia de Chaco por U\$S 160.000.000	
Banco Macro Bansud	Préstamo a la provincia de Tierra del Fuego por U\$S 30.000.000	
Banco Macro Bansud	Préstamo a la provincia Jujuy por U\$S 20.000.000	•
Banco Macro Bansud	Emisión de certificados de depósito con rendimiento variable	***
Banco Macro Bansud	Préstamo de la Corporación Financiera Internacional por U\$S 25.000.000	•
Bank One, Fleet National Bank, Bank of Nova Scotia, Citicorp y Deutsche Bank	Préstamo sindicado a Moore Corp. y a su sociedad controlada brasileña por U\$S 850.000.000	•
BankBoston	Préstamo sindicado a AES Sul Distribuiora Gaúcha de Energia S.A. por U\$S 300.000.000	•
BankBoston	Préstamo sindicado a COELBA por U\$S 300.000.000	•
Camuzzi Gas Pampeana y Camuzzi Gas del Sur	Swap de tasa de interés con Morgan Guaranty Trust Company of New York	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires São Paulo

São Paulo Rio de janeiro Santiago

Mercado Financiero

Cliente	Transacción	País
CIBC World Markets	Préstamo sindicado por €580.000.000 a los efectos de financiar la adquisición de PROMVI	•
CIBC World Markets	Préstamo sindicado a Ericsson por € 410.000.000 a fin de financiar la adquisición de una unidad de negocios	•
Cinemas Hoyts y General Cinema	Préstamo sindicado con garantía móvil de acciones por aproximadamente U\$S 75.000.000	•
Compañía General de Combustibles	Préstamo sindicado de Société Générale por U\$S 80.000.000	-
Compañía General de Combustibles	Préstamo sindicado de Société Générale por U\$S 60.000.000	*
Compañía General de Combustibles	Préstamo sindicado de Société Générale por U\$S 60.000.000	-
Compañía General de Combustibles	Renegociación de los pasivos de corto plazo	-
Compañía General de Combustibles	Préstamo de Citibank, N.A. por U\$S 30.000.000	•
Compañía General de Combustibles	Cancelación anticipada de un préstamo de la Corporación Financiera Internacional otorgado en 1993	•

Cliente	Transacción	País
Compañía General de Combustibles	Préstamo de Corporación Financiera Internacional	=
Compañía General de Combustibles	Préstamo del Banco de Inversión y Comercio Exterior, y del Banco Galicia y Buenos Aires S.A. por U\$S 15.000.000	•
Compañía General de Combustibles	Préstamo en dos tramos de la Corporación Financiera Internacional a Compañía General de Combustibles S.A., en su carácter de accionista de la refinería San Lorenzo S.A., por U\$S 50.000.000	
Compañía General de Combustibles	Préstamo de Banco Galicia y Buenos Aires S.A. por U\$S 17.000.000	-
Compañía General de Combustibles	Préstamo de Banco Río de la Plata S.A. por U\$S 24.000.000	-
Compañía General de Combustibles	Swap de tasa de interés con Citibank, N.A	
Compañía General de Combustibles	Préstamo de la Corporación Financiera Internacional por U\$S 65.000.000.	-
Compañías Asociadas Petroleras	Préstamo de la Corporación Financiera Internacional en tres tramos por U\$S 60.000.000	-





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Mercado Financiero

Cliente	Transacción	País
Corporación Andina de Fomento	Préstamo en dos tramos a Centrais Elétricas Brasileiras S.A Eletrobrás por U\$S 150.000.000	♦
Empresa Nacional de Petróleo	Créditos sindicados otorgados a Empresa Nacional de Petróleo por un total de U\$S 30.000.000	•
Energía del Sur	Préstamo de Amoco Company por U\$S 12.000.000	
Energía del Sur	Préstamo de Export-Import Bank of the United States por U\$S 18.100.000	•
Fortis Bank	Buyer Credit Facility a Aços Villares S.A. por € 15.000.000, garantizado por SACE	♦
Grupo Matas	Cancelación de un préstamo corporativo mediante la entrega de títulos de deuda pública	•
Molinos, Bunge y Born y Alba	Préstamo de la Corporación Financiera Internacional por U\$S 63.000.000	
Natura Cosméticos	Préstamo sindicado a Natura Cosméticos S.A. por U\$S 40.000.000	•

Cliente	Transacción	País
Newbridge	Préstamos de Credit Suisse First Boston a Alpargatas Calzados S.A. por U\$S 30.000.000 con garantía de Newbridge Latin America L.P	
Newbridge	Reconocimientos de deuda por parte de Alpargatas S.A.I.C.	-
Newbridge	Préstamos de corto plazo de Whippoowill Associates, Inc. a Alpargatas S.A.I.C. y a Alpargatas Calzados S.A. por U\$S 10.000.000, con garantía de Newbridge Latin America L.P.	-
Newbridge	Swap de acciones de Alpargatas S.A.I.C. con Eurobanco Ltd.	•
Newbridge	Préstamo de BankBoston a San Remigio S.R.L. (accionista de Alpargatas) por U\$S 8.900.000 con garantía de Newbridge Latin America L.P.	-
Rabobank	Préstamo sindicado para la exportación (export pre-payment syndicated facility) a Sementes Maggi por U\$S 100.000.000	•
Sociedad Comercial del Plata	Swap de acciones con Lehman Brothers Finance S.A.	•





Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Associated Offices

Abogados - Advogados

Mercado Financiero

Cliente	Transacción	País
Sociedad Comercial del Plata	Préstamo de The First National Bank of Boston a Compañía Inversora en Transmisión Eléctrica CITELEC S.A., sociedad controlada por Sociedad Comercial del Plata S.A.	-
Societé Générale	Préstamo sindicado a Telemar por U\$S 600.000.000 a fin de refinanciar parte de su deuda	•
Sodigas Pampeana y Sodigas Sur	Préstamo sindicado con Bank of America Securities, LLC, BBVA Banco Francés S.A., Banco Río de la Plata S.A., Santander Investment Bank Ltd. y Boston Investment Group S.A.	*
Sodigas Pampeana y Sodigas Sur	Préstamo de un Sindicato de bancos liderado por Internationale Nederlanden y Capital Corporation por U\$S 150.000.000	
Solfina	Swaps de acciones con Union Bank of Switzerland y con Mercantil Valores S.A., entre otros	•
Solfina	Renegociación de swaps de su controlada Sociedad Comercial del Plata S.A. con Nomura Securities International, Inc. y Société Générale	

Cliente	Transacción	País
Solfina	Negociación de diversos préstamos con garantía de prenda de acciones entre su sociedad controlada Soc. Comercial del Plata S.A. y Latin American Investment Bank Bahamas Limited, Banco Medefin S.A., Banco Comafi S.A., Banco Mercantil S.A., entre otros	•
Transportadora de Gas del Norte	Préstamo de la Corporación Financiera Internacional a Transportadora de Gas del Norte S.A por U\$S 225.000.000	-
Tren de la Costa	Negociación de un préstamo sindicado de un grupo de bancos europeos por U\$S 50.000.000	•
Tren de la Costa	Refinanciación de préstamo del Banco de la Provincia de Buenos Aires	-
Tren de la Costa	Préstamo de Banco Provincia de Buenos Aires por U\$S 20.000.000	
Tren de la Costa	Préstamo de Banco Galicia y Buenos Aires S.A. por U\$S 20.000.000	-
Tren de la Costa y Trilenium	Asesoramiento a Tren de la Costa S.A. en la negociación de un préstamo a su sociedad vinculada Trilenium S.A., otorgado por el accionista Boldt S.A.	=





Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Project Finance

Cliente	Transacción	País
Andacollo Gold	Asesoramiento a los accionistas canadienses de Andacollo Gold S.A. en la estructuración del proyecto minero en Neuquén, Argentina	-
Banco ABN AMRO Real	Financiamiento para la producción de petróleo en el Campo Marlim por U\$S 1.500.000.000	•
Banco ABN AMRO Real y Bank of America	Financiamiento de plantas petroleras off- shore de propiedad de Petrobras, Unocal y El Paso por U\$S 80.000.000	•
Banco ABN AMRO Real, BankBoston, Banco Itaú y Petrobras	Financiamiento de la segunda fase de producción de petróleo en el Campo Marlim por U\$S 834.000.000	•
Bank of Tokio – Mitsubishi Trust Company	Participación como collateral agent y fiduciario para la construcción, operación y mantenimiento de la central térmica AES Paraná ubicada en la provincia de Santa Fe por U\$S 274.000.000	
BNDES	Financiamiento a Petrobrás para la construcción, instalación, operación y mantenimiento de un gasoducto en las regiones sureste y noreste de Brasil por U\$S 1000.000.000	•
Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo	Financiamiento de la segunda fase del proyecto de descontaminación del Río Tietê en el estado de San Pablo por U\$S 80.000.000	•
Compañía General de Electricidad	Ofertas de proyectos eléctricos en El Salvador y en la Argentina	•

Cliente	Transacción	País
Compañías Asociadas Petroleras	Compañías Asociadas Petroleras. Préstamo de la Corporación Financiera Internacional en tres tramos por U\$S 60.000.000	-
El Paso	Financiamiento por IFC, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y OPIC de una planta termoeléctrica de gas de 1000MW ubicada en Macaé	•
Enel Group y Novatrans Energia	Financiamiento de Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), IDB, Banco Itaú-BBA y Banco ABN Amro Real para el desarrollo, diseño, construcción y operación de una línea de transmisión de 1.278 km. por U\$S 250.000.000	=
Enel Group y TSN	Financiamiento por Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para el desarrollo de una línea de transmisión de energía de 1000 km. entre el suroeste y el noroeste de Brasil	•
Energía del Sur	Energía del Sur. Préstamo de Amoco Company por U\$S 12.000.000	•
Energía del Sur	Energía del Sur. Préstamo de Export- Import Bank of the United States por U\$S 18.100.000	-
Ex-Im Bank BNDES	Financiamiento, desarrollo y construcción de una planta de generación combinada de 226 MW situada en Minas Gerais	
Expansión	Desarrollo de 295 km. de líneas de transmisión ente el norte y el sur de Brasil	•





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de janeiro Santiago

Project Finance

Cliente	Transacción	País
Ferrostaal AG	Constitución de un joint venture con Refinería de Petróleo Concón S.A. (RPC) y otorgamiento de un préstamo a la misma que incluye garantías colaterales de Kreditaustalt für Wiederanfbau (KFW) por U\$S 28.000.000	•
Ferrostaal AG	Financiamiento, construcción y operación de una planta para producir DIPE, alcohol sopropílico y otros productos en la refinería de RPC de la Empresa Nacional de Petróleo (ENAP) por U\$\$ 35.000.000	•
Grupo Rede	Financiamiento, desarrollo y operación de una planta hidroeléctrica de 120 MW ubicada en Mato Grosso	•
IDC S.A.	Asesoramiento a IDC S.A. representando a Unique Airport Zurich (Suiza), en el contrato de concesión del aeropuerto de Isla Margarita, Venezuela	
IDC-Hiller Inversiones	Financiamiento de la segunda fase del proyecto de descontaminación del Río Tietê er el estado de San Pablo por U\$S 80.000.000	
Inter-American Development Bank	Financiamiento para una planta hidroeléctrica de 880 MW en Santa Catalina	♦
Inter-American Development Bank	Financiamiento de una planta termoeléctrica de 550MW en Pernambuco	\(\)
Inter-American Development Bank y bancos privados	Financiamiento de generadores diesel con una capacidad de 128.5 MW en 82 ciudades en los estados de Pará, Acre y Rondônia.	•
Inter-American Development Bank y bancos privados	Financiamiento (limited recourse financing) de una planta hidroeléctrica de 450MW ubicada en Goiás.	•

Cliente	Transacción	País
Inter-American Development Bank y bancos privados	Financiamiento para una planta generadora de 125 MW ubicada en Rio Grande do Sul	•
Investco	Financiamiento, desarrollo y construcción de una planta hidroeléctrica de 850MW ubicada en Tocantins	♦
Marc Rich +Co Investment AG	Financiamiento para la reapertura de la Mina de Cobre Montecristo y compra de concentrado de cobre por U\$S 3.500.000	•
Paseo Los Trapenses	Asesoramiento a IVO – Trapenses en el desarrollo, financiación y construcción de un shopping mall de 25.000 metros cuadrados ubicado en Santiago, Chile, por U\$S 20.000.00	00
Petrobras	Financiamiento y re-financiamiento de plataformas de extracción de petróleo de Petrobras.	•
Queiroz Galvão y Coplex	Financiamiento de instalaciones petroleras off-shore en los campos petroleros Coral y Estrela do Mar Oil, ubicados en Santos Basin, Estado de São Paulo.	•
Transportadora de Gas del Norte	Transportadora de Gas del Norte. Préstamo de la Corporación Financiera Internacional a Transportadora de Gas del Norte S.A por U\$S 225.000.000.	
U.S.Ex-Im Bank y BNDES	Financiamiento de una planta de producción de etileno y polimerización ubicada en Río de Janeiro por U\$S 1.100.000.000	•
Unique Airport Zurich	Constitución de un joint venture con la sociedad chilena IDC S.A. para la adquisición de sociedades concesionarias de aeropuertos ubicados en Calama, La Serena, Puerto Montt Chile, y para operar aeropuertos en distintos países de Latinoamérica por U\$S 8.000.000	





Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de janeiro Santiago

Esta presentación
describe algunas de
las transacciones
representativas en
las que han
participado los
miembros de la
Asociación en
el área de
Compraventa de
Empresas y
Reorganizaciones
Societarias.

EXPERIENCIA REGIONAL EN COMPRAVENTA DE EMPRESAS Y REORGANIZACIONES SOCIETARIAS





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Banco Zogbi	Asesoramiento a la familia Zogbi y a Goldman Sachs en la venta de la totalidad del capital social del Banco Zogbi S.A. y empresas financieras relacionadas al Banco Bradesco S.A.	•
Cargill Agrícola	Asesoramiento a Cargill Agrícola en la adquisición del 100% de la participación societaria de Smucker do Brasil Ltda., empresa dedicada a la fabricación de productos alimenticios	•
Net - Serviços de Comunicação	Asesoramiento a Globo Comunicações e Participações S.A. (Globopar) en la venta a Teléfonos de Mexico S.A. de C.V. (Telmex) de una participación en el control de Net – Serviços de Comunicação S.A., una compañía abierta dedicada a la provisión de televisión por cable	•
Hotel Management International	Negociaciones para la constitución de un joint venture, a fin de crear una sociedad dedicada a la compra y administración de hoteles en la Argentina	
ABN AMRO Real	Outsourcing de su red de transmisión de datos	•
Accionistas controladores de AFP Magíster	Asesoramiento a los accionistas controlantes de AFP Magíster en la venta de dicha sociedad a AFP Planvital por U\$S 12.000.000, las que posteriormente se fusionaron	
Advent International Corporation	Adquisición del control de J. Malucelli Seguradora	•
AES Corporation	Reorganización de los activos de AES Corporation, incluyendo su participación en AES - Eletropaulo, AES - Tietê y EAS - Uruguaiana, así como la reorganización de la deuda del Grupo AES con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)	•
Alpargatas	Negociaciones para la adquisición de la totalidad del capital social de una empresa dedicada a la fabricación y distribución de calzado e indumentaria en la Argentina	

Transacción	País
Venta de su tenencia accionaria directa e indirecta en Vitopel S.A. (Argentina) y Koppol Ltda. (Brasil) a BOPP Holdings, vehículo de inversión de JP Morgan Corporation y DLJ Merchant Banking Partners II	-
Venta de la unidad de negocios de PVC a Klöckner Pentaplast de Argentina S.A.	
Negociación e implementación de un joint venture con Groupe Danone a fin de desarrollar en conjunto el negocio de galletitas en la Argentina, Brasil y Chile	•
Negociación e implementación de un joint venture a fin de construir y desarrollar una instalación portuaria en la provincia de Buenos Aires	•
Realización del due diligence de Hipercard Administradora de Cartões de Crédito Ltda., en el marco de la oferta de compra de los activos brasileños del Grupo Ahold, incluyendo el control de Bompreço S.A. Supermercados do Nordeste	•
Oferta pública de Briobrás S.A. a fin de su privatización	•
Adquisición de las operaciones de asset management de Deutsche Bank S.A Banco Alemão, incluyendo el 100% del capital de Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A.	•
Venta de su participación de control en Teletrim Telecomunicações S.A. a Victori Telecomunicações S.A.	•
Adquisición de la participación de Templeton International Inc. en Bradesco Templeton Asset Management Ltda.	•
	Venta de su tenencia accionaria directa e indirecta en Vitopel S.A. (Argentina) y Koppol Ltda. (Brasil) a BOPP Holdings, vehículo de inversión de JP Morgan Corporation y DLJ Merchant Banking Partners II Venta de la unidad de negocios de PVC a Klöckner Pentaplast de Argentina S.A. Negociación e implementación de un joint venture con Groupe Danone a fin de desarrollar en conjunto el negocio de galletitas en la Argentina, Brasil y Chile Negociación e implementación de un joint venture a fin de construir y desarrollar una instalación portuaria en la provincia de Buenos Aires Realización del due diligence de Hipercard Administradora de Cartões de Crédito Ltda., en el marco de la oferta de compra de los activos brasileños del Grupo Ahold, incluyendo el control de Bompreço S.A. Supermercados do Nordeste Oferta pública de Briobrás S.A. a fin de su privatización Adquisición de las operaciones de asset management de Deutsche Bank S.A Banco Alemão, incluyendo el 100% del capital de Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A. Venta de su participación de control en Teletrim Telecomunicações S.A. Adquisición de la participación de Templeton International Inc. en Bradesco





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Banco Central Hispanoameri- cano	Negociaciones para la Venta del paquete mayoritario de Banco Popular Hispano S.A. a Banco Roberts S.A.	•
Banco Central Hispanoameri- cano	Adquisición de acciones de Banco Galicia y Buenos Aires S.A.	-
Banco del Sud (actualmente Banco Macro Bansud)	Fusión por absorción con Banco Shaw S.A., constituyéndose Banco Bansud S.A. (actualmente Banco Macro Bansud S.A.)	•
Banco Econômico (Em Liquidação Extrajudicial)	Venta de la participación de Banco Econômico S.A. en Ciquine Companhia Petroquímica a Elekeiroz S.A.	•
Banco Econômico (Em Liquidação Extrajudicial)	Venta de sus participaciones en Aço Minas Gerais S.A. y Açominas a Gerdau Participações S.A.	•
Banco Itaú-BBA	Oferta pública de adquisición de Mossi & Guisolfi International a fin del retiro de la oferta pública de Roída-Ster S.A.	•
Banco Santander	Reestructuración de Banco Santander S.A. en relación con la adquisición de Banco do Estado de São Paulo S.A BANESPA	•
Banco Warburg	Venta de derechos de administración y management de fondos de inversión en Brasil a Banco BNP Paribas Brasil S.A.	•
Bandeirante Energia	Reestructuración corporativa de Bandeirante Energia S.A. a fin de su fusión con una de sus sociedades controladas, en el marco de la reorganización de diversas sociedades del Grupo EDP en Brasil	◆

Cliente	Transacción	País
Bandeirante Energia	Reestructuración corporativa de Bandeirante Energia S.A. para su fusión con una de sus sociedades controladas en el marco de la reorganización de diversas sociedades del gru Eletricidade de Portugal S.A. Group en brasil	ipo
BBVA Banco Francés	Asistencia a BBVA Banco Francés, en su carácter de asesor financiero de la provincia de Neuquén, en la venta de su participación en Hidroeléctrica Alicurá S.A.	•
Bell South Corporation	Renegociación del quotaholders agreement entre Bell South Advertising & Publishing Brazil (BVI) Limited y OESP Gráfica S.A. en relación a su participación en el capital social de OESP Mídia Ltda.	•
Bristol Group	Compra de La Tercera Compañía de Seguros Generales S.A., Ultramar S.A. de Seguros Generales e Instituto Italo Argentino de Seguros Generales S.A.	•
BSH Continental	Venta de su sociedad controlada Metalfrio Solutions Ltda.	•
Bunge Fertilizantes	Compra de acciones ordinarias y preferidas representativas del 10,96% de los votos y 11.13% del capital social de Fosfértil a Companhia Vale do Rio Doce - CVRD	•
Bunge International Ltd.	Venta del paquete accionario de Molinos Río de la Plata S.A. al Grupo Pérez Companc	
Bunge International Ltd.	Venta del paquete de control de Molinos Río de la Plata S.A. y de sus sociedades controladas en Chile, Uruguay y Paraguay	•





Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Associated Offices

Abogados - Advogados

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Bunge y Born	Reorganización societaria de las empresas que conformaban Grandes Molinos de Venezuela S.A.	•
Bunge y Born y Molinos Rio de la Plata	Adquisición de una planta de acopio de cereales a Compañía Continental S.A.	
Cadim, Inc., una sociedad controlada por La Caisse de Dépôt et Placement du Québec.	Cadim, Inc., una sociedad controlada por La Caisse de Dépôt et Placement du Québec	•
Camuzzi Argentina	Venta del 30% de las acciones de Aguas de Balcarce S.A. a Global Environment Fund.	•
Canbras Group	Reorganización de sus inversiones en Brasil en el área de TV por cable, incluyendo la renegociación del joint venture con Alusa Group en 614 TVG Guarulhos S.A. y 614 TVH Vale S.A.	•
Carl Schenck AG	Negociación y constitución de un joint venture con Emin S.A.	•
Carl Zeiss	Venta de su sociedad controlada brasileña Carl Zeiss Optica Ltda.	•
Carvajal y Zinder Group	Adquisición de Listel - Listas Telefônicas Ltda., una sociedad de Bell South Corporation	\Q
Chilesat	Asistencia a los accionistas minoritarios en la toma de control de Chilesat por Telmex por U\$S 150.000.000	

Cliente	Transacción	País
Compagnie D'Affretement et de Transport – CAT	Venta del 49% del capital accionario de CATLOG Logística de Transportes S.A. a Tegma Gestão Logística Ltda.	•
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Venta del 28% de sus tenencias en Invergas S.A. a LG&E	•
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Escisión de parte del patrimonio de Compañía General de Combustibles S.A. y de Isaura S.A., y fusión con Astra C.A.P.S.A., constituyéndose Eg3 S.A.	
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Escisión-fusión de parte del patrimonio de Quintana Exploration Argentina correspondiente en su participación en la Unión Transitoria de Empresas en la que también participaba Compañía General de Combustibles S.A.	•
Compañía General de Combustibles , Sociedad Comercial del Plata (ambas del Grupo Soldati)	Venta de una parte del paquete accionario de Compañía General de Combustibles S.A.	-
Compañía General de Combustibles y Sociedad Comercial del Plata (ambas del Grupo Soldati)	Escisión de determinados activos de Compañía General de Combustibles S.A. tanto en la Argentina con en el exterior, y absorción por Sociedad Comercial del Plata S.A. a fin de su venta a Astra C.A.P.S.A., una sociedad controlada por Repsol S.A.	*
Consorcio de inversores locales y extranjeros, incluyendo al Grupo Roggio	Adquisición de AT&T Latin America en el marco del concurso preventivo de dicha sociedad abierto en Miami (363 Sale)	-





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Delaware North Companies, Inc.	Negociaciones con los socios del consorcio Hipódromo Argentino S.A. para la administración y operación del Hipódromo Argentino de Palermo	•
DSD Dillinger Stahlbau GMBH (Alemania)	Constitución de un consorcio entre DSD Construcciones y Montajes y Técnicas Reunidas (España) para la construcción de una planta en la Refinería Relapasa, Lima, Perú	
El Sitio	Venta del negocio de servicios de internet (ISP)	
Eletricidade de Portugal y su subsidiaria EDP Brasil	Capitalización de Bandeirante Energia S.A., incluyendo la transferencia de Brady Bonds, para la liquidación de la deuda de Bandeirante Energia S.A. con el Tesoro Nacional de Brasil	•
Empresa Paulista de Televisão – EPTV	Asesoramiento a los accionistas controlantes de Empresa Paulista de Televisão S.A. – EPTV en la adquisición de parte de las acciones de los accionistas controlantes de Rede Globo	•
Famesa (Perú)	Compra de la sociedad chilena Explonor S.A. por U\$S 2.000.000	•
Familia Zogbi y Goldman Sachs	Venta de Banco Zogbi DTVM, Promovel y Promosec a Banco Bradesco S.A.	•
Fertifós Administração e Participação S.A., compañía holding de los grupos Bunge, Cargill y Fertibrás	Oferta pública de adquisición de acciones de Fosfértil	•

Gacel Asesoramiento a los accionistas mayoritarios de Gacel en la venta del paquete accionario controlador a Fondo de Inversión Capital Trust por U\$S 7.000.000 GC Companies, Inc. Constitución de un joint venture con Hush Holding y fusión de Hoyts Cinemas de Argentina S.A. con General Cinema de Argentina General Cinema International Inc. General Cinema Constitución de un joint venture con Hoyts Cinema de Argentina S.A.) General Cinema Constitución de un joint venture con Hoyts Cinema Group General Cinema International Inc. Negociaciones para la adquisición de activos de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema International Inc. Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema International Inc. Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores Asistencia en el proceso de oferta para adquirír una distribuidora regional de electricidad	Cliente	Transacción	País
Holding y fusión de Hoyts Cinemas de Argentina S.A. con General Cinema de Argentina S.A. con General Cinema de Argentina General Cinema (actualmente General Cinema de Argentina S.A.) General Cinema (nternational Inc.) General Cinema (hoyts Cinema Group) Constitución de un joint venture con Hoyts Cinema Group Negociaciones para la adquisición de activos de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema (hoyts Cinema Group) Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Telecom - GVT Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de	Gacel	mayoritarios de Gacel en la venta del paquete accionario controlador a Fondo de	•
International Inc. (actualmente General Cinema de Argentina S.A.) General Cinema International Inc. General Cinema International Inc. General Cinema International Inc. Constitución de un joint venture con Hoyts Cinema Group Negociaciones para la adquisición de activos de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema Inc. Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Telecom - GVT Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de	GC Companies, Inc.	Holding y fusión de Hoyts Cinemas de Argentina S.A. con General Cinema de	•
International Inc. General Cinema International Inc. Regociaciones para la adquisición de activos de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema International Inc. Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Telecom - GVT Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de		(actualmente General Cinema de Argentina	***
International Inc. de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay General Cinema International Inc. Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Telecom - GVT Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de			
International Inc. Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay Global Village Telecom - GVT Wenta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de Inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de		de Tolstar S.A., una sociedad constituida en	•
Telecom - GVT American Tower Corporation Goldman Sachs Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de Inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de		Tolstar S.A., una sociedad constituida	
Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo Grupo Bunge Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de Inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de			•
otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge Grupo de inversores locales Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de	Goldman Sachs	Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de	•
locales adquirir una distribuidora regional de	Grupo Bunge	otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures)	
		adquirir una distribuidora regional de	***





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Grupo de inversores locales	Asistencia en la adquisición de una compañía de distribución de alimentos y golosinas	•
Grupo de inversores locales	Asistencia en el proceso de adquisición de un conglomerado de empresas de generación y distribución de electricidad	
Grupo de inversores locales y extranjeros	Asistencia en actividades relativas a juegos de azar y casinos en la Argentina	•
Grupo de inversores locales y extranjeros	Asesoramiento a fin de adquirir una participación de control en una empresa distribuidora de gas	•
Havas Euro-RSCG	Negociación y compra de Publiart S.A. por U\$S 3.000.000	
Havas-Euro RSCG	Negociación y compra de Lautrec S.A., en Buenos Aires, Argentina, por U\$S 18.000.000	•
Hotel Management International S.A. y accionistas de las compañías propietarias de los hoteles Aspen Suites y Aspen Towers	Venta y cesión de derechos sobre acuerdos de management y negociación de un mandato de venta	•
Impregilo S.p.A.	Adquisición de una empresa en la Argentina	
Inaral (controlante de Arcor)	Adquisición de diversas participaciones accionarias minoritarias en Arcor S.A.I.C.	

Cliente	Transacción	País
International Communications, LLC.	Negociaciones para la adquisición de una empresa Argentina de telecomunicaciones	-
Inversiones Hampton Chile Ltda.	Compra a los accionistas minoritarios de las acciones de la sociedad propietaria del Hotel Sheraton Four Point en Santiago por U\$S 2.000.000	-
Lafarge Brasil	Reestructuración corporativa y fiscal de Lafarge Brasil S.A. a fin de la venta de Companhia Materiais Sulfurosos Matsulfur a CIMPOR - Cimentos de Portugal SGPS S.A.	•
Latasa	Venta del paquete accionario mayoritario de Latasa S.A. a Rexam do Brasil Ltda., una sociedad controlada de Rexam PLC	•
Latasa	Joint venture con Tomra Systems ASA para la recolección y reciclaje de latas de bebidas en Brasil, Chile y la Argentina	•
Levi Strauss & Co.	Reorganización societaria mediante la constitución de Levi Strauss Argentina LLC., una compañía off-shore y su sucursal en la Argentina, y la transferencia a ésta de la totalidad de activos pertenecientes a Levi Strauss Argentina S.A.	-
Levi Strauss & Co.	Negociación del (i) acuerdo de rescisión de licencia y (ii) acuerdo para la adquisición de ciertos activos y de la totalidad de producción con Top Brands International (Tobra) S.A.	-
Levi Strauss Argentina LLC.	Negociaciones para la adquisición del fondo de comercio de locales de venta de indumentaria	





Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Associated Offices

Abogados - Advogados

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
MCC Inversiones Sociedade de Promoción de Empresas S. Coop. e Cikautxo S. Coop	Adquisición del capital accionario adicional de Paranoá Indústria de Borracha S.A. y renegociación del joint venture con Grupo Paranoá en relación con dicha adquisición	•
Ministerio de Economía de la Nación	Venta de participaciones minoritarias del Estado Nacional en Transener S.A., Camuzzi Gas Pampeana S.A, Hidroeléctrica Alicurá S.A.	
Ministerio de Economía de la Nación	Venta de participaciones de Estado Nacional en Transpa S.A., Centrales Térmicas Patagónicas, Hidroeléctrica Piedra del Águila S.A., Central Térmica Güemes S.A. y Central Dique S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Adquisición de una participación accionaria en Molisur S.A.	
Molinos Río de la Plata	Adquisición de la división congelados de Cargill S.A.I.C.	•
Molinos Río de la Plata	Fusión por absorción con Fiderar S.A. y Fábrica Sudamericana de Envases S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Constitución de una unión transitoria de empresas con CTM Citrus S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Adquisición a Bunge y Born S.A. y a International Marketing Sevices Limited del 100% del capital social de Bunge y Born Comercial S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Fusión por absorción con Bunge y Born Comercial S.A.	

Cliente	Transacción	País
Molinos Río de la Plata	Negociación del acuerdo consorcial celebrado con Kraft Suchard Argentina S.A. para la importación, distribución y venta de la línea de quesos Philadelphia.	*
Molinos Río de la Plata	Negociaciones para la adquisición, a Pavan Mapimpianti S.p.A., de una participación accionaria en Fidear S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Venta de inmuebles a IRSA Inversiones y Representaciones S.A.	•
Molinos Río de la Plata	Adquisición de ciertos activos de Molino Nuevo S.A.	
Monte Cristalina	Adquisición de empresas y unidades de negocio en Brasil	•
Newbridge Latin America, L.P.	Negociaciones para la adquisición de empresas dedicadas a diversas actividades industriales y de servicios	•
Newbridge Latin America, L.P.	Inversión en Diginet, un fondo de inversión local	•
Newbridge Latin America, L.P.	Negociaciones para la adquisición de participaciones accionarias en empresas industriales, comerciales y financieras	•
Newbridge Latin America, L.P.	Adquisición de una participación accionaria en Alpargatas S.A.I.C.	
Newbridge Latin America, L.P.	Adquisición de un grupo de compañías de seguro y asistencia al viajero (Bristol Group), constituido, entre otras, El comercio Compañía de Seguros a Prima Fija S.A., Aseguradora de Créditos y Garantías S.A., Aseguradora de Río Negro y Neuquén S.A.	•





Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Esta presentación describe algunas de las transacciones representativas en las que han participado los miembros de la Asociación en el área de Reestructuraciones, Concursos y Quiebras.

EXPERIENCIA REGIONAL EN REESTRUCTURACIONES, CONCURSOS Y QUIEBRAS





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Reestructuraciones, Concursos y Quiebras

Cliente	Transacción	País
Acreedores de Autopistas del Sol	Reestructuración de obligaciones negociables de Autopistas del Sol S.A. serie A por U\$S 170.000.000 y serie B por U\$S 210.000.000	•
Acreedores financieros de Alpargatas	Asesoramiento a acreedores financieros de Alpargatas S.A.I.C. que no aceptaron el cobro de sus acreencias en el marco de la reestructuración financiera de la empresa	•
Acreedores mayoritarios de la Clínica las Lilas	Asistencia en el proceso judicial destinado a obtener su quiebra por un pasivo de U\$S 8.000.000	
Acreedores mayoritarios de la Isapre Vida Plena	Asistencia en el proceso judicial destinado a obtener la quiebra por un pasivo de U\$S 13.000.000	•
American Express Bank Ltd. y otros	Asistencia de importantes instituciones financieras locales y del exterior en el proceso para evitar la liquidación de Banco Bisel S.A. Actualmente asistimos a American Express Bank Ltd. en su rol de acreedor del concurso preventivo de Banco Suquía S.A.	•
Arcor	Reestructuración del préstamo sindicado por U\$S 200.000.000 y otros préstamos financieros	
Aseguradora de Créditos y Garantías	Asesoramiento en diversas solicitudes de verificación de créditos concursales	
Banco de Valores	Asesoramiento al Banco de Valores S.A. en su carácter de representante y fiduciario de la emisión, con relación a un supuesto de incumplimiento, de los títulos de deuda publica de la provincia de Formosa. garantizados con la coparticipación federal de impuestos serie 01 por U\$S 70.000.000 y serie 02 por U\$S 36.000.000	*

Cliente	Transacción	País
Banco Latinoamericano de Exportaciones	Reestructuración de Banco Río Santander	•
Bank One, Bladex, Banco Latinoamericano de Exportaciones, Towerbank Internacional, Inc., Colonial Bank, Hypo und Vereinsbank y Bayerische Landesbank, entre otros.	Asesoramiento en el análisis de alternativas para la liquidación de Scotiabank Quilmes S.A. Actualmente asistimos a Bank One, Bladex, Banco Latinoamericano de Exportaciones en su ron de acreedores de Scotiabank Quilmes S.A. (en quiebra)	•
Bell South Corporation	Reestructuración de la deuda de su deuda por U\$S 1.500.000.000 con instituciones financieras y otros inversores nacionales y extranjeros en BCP Telecomunicações, una sociedad controlada por Grupo Safra y Bell South	•
Banco Macro Bansud, BBVA Banco Francés y Scotiabank	Reestructuración de los títulos de deuda pública de la provincia de Tucumán garantizados con coparticipación federal de impuestos por U\$S 200.000.000	•
Calyon (antes Credit Lyonnais)	Reestructuración de Edenor S.A.	
Celulosa Argentina	Asesoramiento en concurso preventivo por socios de Muñoz de Toro & Muñoz de Toro	
Comercial Prat	Convenio judicial preventivo tendiente a evitar su quiebra por un pasivo de U\$S 20.000.000	
Compañía General de Combustibles	Reestructuración financiera extrajudicial	
Coto	Reestructuración del préstamo sindicado por U\$S 175.000.000 y otras líneas de crédito	





Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Reestructuraciones,

Abogados - Advogados

Concursos y Quiebras

Cliente	Transacción	País
Credit Lyonnais (actualmente Calyon)	Asesoramiento a Credit Lyonnais, accionista de Nortel, en la reestructuración de dicha sociedad y de su sociedad controlada Telecom-Stet France Argentina S.A.	4
Credit Lyonnais (actualmente Caylon)	Reestructuración de AGEA	
Credit Lyonnais (actualmente Calyon)	Proceso de reestructuración de aproximadamente U\$S 524.000.000 de la deuda financiera de Multicanal a través de una compra de deuda en efectivo y la solicitud de adhesiones a una propuesta de acuerdo preventivo extrajudicial	•
Credit Lyonnais, Natexis Banques Populaires, Bladex Banco Latinoamericano de Exportaciones, Barclays Bank PLC, Bank One, Comercia Bank, Bicsa, Creditanstalt y Standard Chartered Merchant Bank Ltd.	Asesoramiento en relación a sus créditos con el Banco General de Negocios S.A. (BGN) y negociación de la liquidación extrajudicial del mismo, incluyendo gestiones ante el Banco Central de la República Argentina. Actualmente asistimos a varios de ellos en su carácter de acreedores en la quiebra de BGN	•••
El comercio Compañía de Seguros a Prima Fija	Asesoramiento en diversas solicitudes de verificación de créditos concursales	-
Farallon Management, LLC	Asesoramiento en relación a su tenencia de obligaciones negociables de Sideco Americana S.A. serie A por U\$S 125.000.000, luego de un supuesto incumplimiento de los términos y condiciones de las mismas y asesoramiento al comité informal de obligacionistas en la reestructuración de dicha deuda	-

Cliente	Transacción	País
Fintech	Reestructuración de la deuda de Telecom- Stet France Argentina S.A.	•
Goldman Sachs	Negociaciones con los bancos acreedores relativas a un préstamo sindicado por U\$\$ 200.000.000	
Grupo de empresas discográficas	Reestructuración de los pasivos financieros y comerciales de Leader Music S.A. (Musimundo)	
Grupo J. Matas	Diseño y negociación de la propuesta de reestructuración de la deuda financiera	
Grupo Roggio	Asesoramiento en diversos aspectos relacionados con la reestructuración de su deuda financiera	•
Levi Strauss Argentina	Asistencia a Levi Strauss como principal acreedor concursal en el concurso preventivo de Top Brands International (TOBRA) S.A.	
Molinos Río de la Plata	Asesoramiento en solicitudes de Verificación de créditos concursales	•••
Natexis Banques Populaires	Asistencia en su rol de acreedor de Gatic Productos Sudamericanos S.A.	•
Natexis Banques Populaires y otros	Asistencia de importantes instituciones financieras locales y del exterior en el proceso para evitar la liquidación de Banco Bisel S.A. Actualmente asistimos a Natexis Banques Populaires en su rol de acreedoras acreedor de Banco Bisel S.A. (en concurso preventivo)	•





Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Reestructuraciones, Concursos y Quiebras

Cliente	Transacción	País	Clier
Newbridge Latin America, L.P.	Diseño, implementación y negociación de un plan de reestructuración de capital y pasivos de Alpargatas S.A.I.C.	=	Swiss Corpo
Nortel Networks Limited	Reestructuración de la deuda de Vésper S.A. por U\$S 1.000.000.000	•	Tened títulos Global North
Nortel, Lucent y Cisco	Reestructuración de la deuda de AT&T Latin America, incluyendo la venta de la compañía al Grupo Telmex	•	Holdir
Nortel, Lucent y Cisco	Reestructuración de la deuda de AT&T Latin America, incluyendo la venta de la compañía al Grupo Telmex	•	Tened de Sid Ameri
Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia	Reestructuración de la serie 4 de obligaciones negociables a tasa variable (FRN) por U\$S 75.000.000 con vencimiento en 2003	-	Macri)
Sociedad Comercial del Plata	Reestructuración financiera extrajudicial, incluyendo negociaciones con los bancos acreedores y con los tenedores de obligaciones negociables emitidas por la empresa	-	The Al Corpo
Standard Chartered Bank	Asistencia en su rol de acreedor de Gatic S.A.I.C.	•••	Tren o
Swiss Bank Corporation	Asesoramiento en el "club de bancos " formado en ocasión de la negociación de un Stand Still Agreement, en relación con la reestructuración financiera de un grupo de empresas encabezado por Oleaginosas Moreno Hnos S.A.	•	Uniba Banco

Cliente	Transacción	País
Swiss Bank Corporation	Negociación en el "club de bancos" formado en ocasión del repago de préstamos otorgados al Grupo Moreno	=
Tenedores de títulos de deuda de Global Crossing North American Holdings, Ltd.	Reestructuración de la deuda de Global Crossing North American Holdings, Ltd. en virtud de los títulos de deuda al 11% con garantía con vencimiento en 2006, en el marco del acuerdo de reorganización de Global Crossing Group homologado por los jueces competentes de Nueva York y Bermuda	•
Tenedores de bonos de Sideco Americana (Grupo Macri)	Reestructuración de la deuda de Sideco Americana S.A. (Grupo Macri) en virtud de las obligaciones negociables Serie 01 por U\$S 125.000.000, incluyendo el diseño e implementación de garantías sobre activos en Brasil	•
The AES Corporation	Reestructuración de sus activos en Brasil, incluyendo su participación accionaria en AES-Eletropaulo, AES-Tietê y AES-Uruguaiana, y la renegociación de la deuda del Grupo AES con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)	•
Tren de la Costa	Reestructuración financiera extrajudicial	
Unibanco - União de Bancos Brasileiros	Reestructuración de Klabin S.A. por U\$S 480.000.000, incluyendo un préstamo puente, un préstamo sindicado y la emisión de debentures no convertibles, todo ello garantizado por un complejo paquete de diversas garantías	•





Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Compraventa de Empresas

Cliente	Transacción	País
Petrobras Química Petroquisa	Transacción entre los accionistas de Companhia Petroquímica do Nordeste – Copene a fin de constituir Braskem S.A., una sociedad que integra a las industrias petroquímicas de primera y segunda generación controladas por los Grupos Odebrecht y Mariani	•
Renner Herrmann	Oferta pública de adquisición de acciones de Renner Herrmann S.A.	•
Santa Cruz Group	Joint venture con Grupo Sodexho para la venta de vouchers de medicina (MedCheque S.A.)	•
Saur y Zahler & Co (consorcio)	Estructuración del financiamiento para la adquisición de la empresa de servicios sanitarios ESSAT por U\$S 47.000.000	-
Smith Barney Inc.	Asesoramiento a Smith Barney Inc. en su rol de agente financiero para la venta de una participación accionaria en una importante empresa cementera	•
Sociedad Agrícola Sacor Ltda.	Venta de una planta faenadora de carnes por U\$S 2.000.000	-
Sociedad Comercial del Plata	Fusión por absorción con su sociedad controlada Finasol S.A.	•
Sociedad Comercial del Plata	Cesión de derechos sobre parte del precio de venta de las tenencias accionarias en Compañía de Inversiones en Telecomunicaciones S.A. a Telefónica International Holding B.V.	•

Cliente	Transacción	País
Sociedad Comercial del Plata	Proyecto de venta de "Tren de la Costa" y ciertos centros comerciales a Coto C.I.C.S.A.	•
Socma Argentina (Grupo Macri)	Compra del 100% de las acciones de Canale S.A.	•
Splice do Brasil	Venta de la participación de control en Tele Centro Oeste Participações S.A. a TCO Brasilcel N.V., un joint venture formado por Telefónica Movilles y Portugal Telecom	•
TIGRE - Tubos e Conexões	Oferta pública de adquisición de acciones de TIGRE a fin de su privatización	•
Tren de la Costa (Grupo Soldati)	Constitución de un joint venture con Boldt S.A. para la construcción y operación del casino de Tigre (Trilenium S.A.)	-
Tren de la Costa (Grupo Soldati)	Proyecto de venta de "Parque de la Costa" a Paramount International	•
Votorantim Participações	Adquisición del 100% de las acciones de la sociedad controlada brasileña de Optiglobe Communications inc.	♦
W.L. Gore & Associates Inc.	Constitución de W.L. Gore & Associates Argentina S.R.L., a través de la cual adquirió Sealant Technologies (unidad de ISPA South America S.A.)	-





Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de janeiro Santiago

En esta sección se muestran los clientes representativos por los cuales los miembros de la Asociación han participado en Asesoramiento General.

EXPERIENCIA REGIONAL EN ASESORAMIENTO GENERAL





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Asesoramiento General

Nuestras oficinas cuentan también con una amplia experiencia en Asesoramiento General. Algunos ejemplos:

Cliente	País
AMD Inc.	•
AMD Inc.	•
AMD Inc.	•
Arcor	•
Arcor	•
Arcor	
Bancard	•
Bureau veritas	•
Calina Winery Ltda.	
Chevron	
Cia. Energética Minas Gerais	•
CMGI	•
Copasa	•
Eletropaulo Metropolitana	•
Euro RSCG Latino America	•
Euro RSCG Latino America	
Gerard Industries	•

Cliente	País
Grupo J. Matas	***
Hoyts General Cinema	
Ita£	100.00
Kendall Jackson Inc.	-
Levi Strauss & Co.	
Michelin	-
Münchener Rück	-
Petrobas	•
Rabobank	W 00
Spot Image	•••
Stabilo Inc.	
Telemar	•
The AES Corporation	•
UBS	•
Unibanco	•
W.L. Gore & Associates, Inc.	•





Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

En esta presentación se muestran algunos de los clientes representativos a los cuales los miembros de la Asociación han asistido en cuestiones de Derecho Regulatorio.

EXPERIENCIA REGIONAL EN DERECHO REGULATORIO





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices Buenos Aires São Paulo

São Paulo Rio de janeiro Santiago

Derecho Regulatorio

Cliente	País
Acqualav Participações	•
Advent International Corporation	•
Arcor	***
Assolan Industrial	\(\)
Atlântica Residencial	♦
Autotote	***
Banco ABN AMRO Real	•
Banco Econômico	♦
Cadim	♦
Caiga Quien Caiga (CQC)	-
Cia. Energética Minas Gerais	•
Camuzzi Argentina	
Camuzzi Gas del Sur	
Camuzzi Gas Pampeana	•

Cliente	País
Canbras Communications	•
CMGI	
CMS Energy	
Compañía General de Combustibles	
Compañía Minera Nevada (sociedad controlada de Barrick Gold Corporation)	•
CTM Citrus	
E – 24	•
Endemol-EDU	•
Fagor Fundição Brasileira	•
Gener	•
Gerard Industries	•
Grupo J. Matas	
Heller Financial	100





Associated Offices Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Abogados - Advogados

Derecho Regulatorio

Cliente	País	Cliente	País
Häagen-Dazs	=	Sociedad Industrial Romeral (Filial del inversionista belga Industrias Pazareno)	•
Industrias Princesas Ltda.	-	Splice do Brasil Telecomunicações e Eletrônica	•
Ing Barings	=	Spot Image	
Kohlberg Group	•	Sulfatos del Norte	•
Levi Strauss & Co.		The AES Corporation	•
Levis Strauss Argentina	=	The Clorox International	•
Listel – Listas Telefônicas Ltda.	•		
Marc Rich	-	Tower Records	•
Mc Cain		Tren de la Costa	•
Molinos R _i o de la Plata	-	TWI Holdings and Tempur World	•
SCP	-	W.L. Gore & Associates	





Abogados - Advogados

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

En esta
presentación se
muestran
algunos de los
clientes
representativos
a los cuales
los miembros
de la Asociación
han asistido en
Solución de
Controversias.

EXPERIENCIA REGIONAL EN SOLUCION DE CONTROVERSIAS





MUÑOZ DE TORO SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH ALVAREZ HINZPETERJANA & VALLE

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Solución de Controversias

Cliente	País
American Express Bank	-
Aseguradora de Créditos y Garantías S.A.	
Banco de Valores	
Bank One	
Barclays	•
Bayerische Landesbank	•
Bicsa	•
Bladex	
CMS Energy	•
Comerica Bank	
Credit Lyonnais (actualmente Caylon)	•
Creditanstalt	•••
Estado de Chile	•
Grupo Urbaser	•

Cliente	País
Heller Financial	
HSBC	
Hypo-und Vereinsbank	-
Levis Strauss Argentina	
Mapfre	
Musimundo	-
Natexis Banques Populaires	-
Newbridge Latin America	
Química e Industrial del Borax Itda.	•
Royal	
Santander Central Hispano	-
Spot Image	
Standard Chartered Bank	-
Transap S.A	
Universal Assistance	•





MUÑOZ DE TORO

Translation Bureau

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

En esta
presentación se
muestran
algunos de los
clientes
representativos
a los cuales
el equipo de
traducciones e
interpretaciones
ha prestado sus
servicios.

EXPERIENCIA REGIONAL DEL BUREAU DE TRADUCTORES





MUÑOZ DE TORO

Translation Bureau

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Bureau de Traductores

Cliente	País
Abasto Sociedad Anónima Mercado de Abasto Proveedor	-
ABN-AMRO Bank N.V.S.A.	
Advanced Micro Devices Inc.	
Alba	
Alpargatas	
American Express Bank Limited	
American Express Cards	
American Home Products	
American Indian Law Alliance	
Arcor	
Aseguradora de Créditos y Garantías	
Autopistas del Sol	
Autotote	
Banco Bansud (actualmente Banco Macro Bansud)	

Cliente	País
Banco de Crédito Argentino	
Banco de Galicia y Buenos Aires	-
Banco de Valores	•
Banco Interamericano de Desarrollo	-
Banco Mundial	
Banco Río de la Plata	•
Bank of Tokyo Mitsubishi	•
Bank One, N.A.	-
BankBoston	-
Barings	•
Bear Stearns & Co.	•
Black & Veatch	•
Bowne Global Solutions	
Bridas	•





Muñoz de Toro

Translation Bureau

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Bureau de Traductores

Cliente	País
Bridas Corporation	
British American Tobacco	
Bunge y Born	
Cadipsa	
Camuzzi Argentina	
Camuzzi Gas del Sur	
Camuzzi Gas Pampeana	
Capsa	
Central Hispano	100.00
CGC	***
Chadbourne & Parke LLP	
CHASE Investment Bank Limited	
Cladd Industrias	
Consultores Asset Management	

Cliente	País
Cresud	-
CTM Citrus	-
Dasons	•
Delaware North Companies, Inc.	
Delegación de Nueva Zelanda ante la ONU	
Deutsche Morgan Grenfell & Co. Limited	
Distribuidora de Gas del Centro	***
DoCip (Secretaría Técnica de la ONU para las Delegaciones Indígenas)	-
Ecogas	•
Energía del Sur	
Energy Asset Management	
Enod	•
Estudios y Servicios Ambientales	
Galicia Capital Markets	





MUÑOZ DE TORO

Translation Bureau

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Bureau de Traductores

Gascart General Cinema Gore Grandes Molinos de Venezuela GSI Hellersud HSBC Banco Roberts	
Gore Grandes Molinos de Venezuela GSI Hellersud	
Grandes Molinos de Venezuela GSI Hellersud	
GSI Hellersud	
Hellersud	
HSBC Banco Roberts	
IB Partners (Chile)	
Impsat	
Institute for International Research	
Irsa Inversiones y Representaciones	
La Anónima	
Lazard Fréres & Co.	
Levi Strauss	

Cliente	País
London Supply	-
Molinos Río de la Plata	•••
Moloreck	-
Newbridge Latin america	-
Nobleza Picardo	•
Organización Internacional del Trabajo	•
Pacific Enterprises International	•
PaineWebber	***
Parsons Brinckerhoff International, inc.	***
Peters	***
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	•
Rabobank	
Reebok International Limited	*





MUÑOZ DE TORO

Translation Bureau

Associated Offices

Buenos Aires São Paulo Rio de Janeiro Santiago

Bureau de Traductores

Cliente	País
Renal Treatment Centers, inc.	-
S.G.Warburg & Co.	•
SAP Argentina	
SCP	-
Selected Mastercard	-
Sideco Americana (Grupo Macri)	
SmithBarney	-
Sociedad Anónima Importadora y Exportadora de la Patagonia	•
SOCMA Americana	-
Sodigas Pampeana (Grupo Camuzzi)	-
Sodigas Sur (Grupo Camuzzi)	-
Sol Petróleo	-
Solfina (Grupo Soldati)	-
Solutia Argentina	

Cliente	País
Sony	•
Standard Chartered Bank	
Sudamtex de Uruguay	
Supermercados Ekono	
Swiss Bank Corporation	-
Tarjeta Naranja	•
The Bristol Group	-
The Gas Company	
Tren de la Costa (Grupo Soldati)	***
PaineWebber	•
West Merchant Bank	
World Council of Churches	•
Yamaichi International	•





Av. Alicia Moreau de Justo 740, Loft 212 Puerto Madero - C1107 AAP Buenos Aires - Argentina Tel: (54 11) 4343-3488 Fax: (54 11) 4343-8663 Rua Funchal, 263 – 11° andar 04551-060 - São Paulo São Paulo - Brasil Tel.: (55 11) 3089-6500 Fax: (55 11) 3089-6565 Praia de Botafogo – 228 Conj. 604 22250-040 - Rio de Janeiro Rio de Janeiro - Brasil Tel.: (55 21) 2551-4244 Fax: (55 21) 2551-5898 Avenida Andrés Bello 2711 - Piso 8 Torre Costanera - Las Condes Santiago - Chile Tel.: (562) 757-7600 Fax: (562) 757-7601 www.mdtmdt.com