# **NEGOCIOS&MERCADOS**

MERVAL Bolsa de Buenos Airee ODLAR Ventu, casse de cambio

#### PANEL MERVAL 25 PRECIOS Y VARIACIONES

EMPRESA	CHERRY	ANTENIOR	WAR IN	Indupa	3,
Acinder	4,46	4,48	0.45	RSA	2.5
Agrometal	3,20	3,27	-2.14	J. Minetti	3,2
Noargetas	1,40	1,43	-2,10	Ladienera	13
Alteria	3,87	3.93	-1,53	Molinos	4.2
Barquid	3,30	3,37	-2,08	Petropras	3.5
Celulosa	2,60	2,58	0.78	Polledo	0.4
Certral Puerto	1,56	1,60	-2,50	Recourt	0,61
Dinmano	1000	2,20	- myor	Ressol-YPF	72.5
Corn. del Pieta	0,375	0.370	1,35	Sideror	185
Cresud	4,10	4,25	+3,53	Telecom	8.1
Francés	5,88	5,98	-1,87	Tereris -	144
ii. Galicia	2,15	2,19	-1,83	108	2.9

#### ► DOLAR

Minorista c. de cars Mayorista Ref. BCRA	GOMETEA blc 2,95 2,97	2,99 2,96 2,9913
Futuros	Indei	Rofex
Diciembre	***	2,981
Enero 2005		2,988
Febroro	to just	2,997
Marzo	and the same of	3,008
Abril	3,03	3,020
Setiembre		3,090
Diciembre		3,151
	15	

#### MONEDAS dolar en maneda local

PICKOS POH UNIDAD	COMPRA	VERTA
Eure	3.965	4,048
Pest unautyr	0.110	0.121
Real brasileño	1.013	1.080
UNIDADES POR 1 DOLLAR		444
Eige		0.744
Jora esterina		0.514
Dólar canadiense		1,207
Ven		102.91
Real trasileño		2.75
Pesa citilano		583
Pese mexicano		11,21
Boliver venezolano		1.920

#### TASAS DE INTERES

MONO DE HITERES					
TAMAS Cap de shorro 9 pf 30 diae 5 pf 30 diae 5 pf 30 a 55 das 5 pf 30 a més dias Labac \$ 254 dias Labac \$ 250 dias Nobec Cer 1,096 dias LEUU, 30 años EE.UU, 10 años EE.UU, 10 años EE.UU, 30 años	MEMBLIAL 0,06 0,23 0,25 0,28	AMUR. 0,78 2,77 2,98 3,45 4,450 5,89 7,65 2,60 2,64 3,59 4,23 4,90			

10Y INAUGURA UN HIPER DE 18.000 METROS CUADRADOS EN ROSARIO

# Coto reestructuró la deuda y busca más fondos para seguir creciendo

Logró 8 años de plazo para refinanciar 200 millones de dólares. Pero se queja de la falta de préstamos a largo plazo para concretar nuevas inversiones. Dice que tiene 27 proyectos en carpeta.

espués de dos años de intensas negociaciones Alfredo Coto logró refinaniar una deuda de casi 200 milloes de dólares. Pero lejos de cetar un ciclo, el empresario dice ue necesita crédito a largo plazo ara seguir creciendo.

"Tengo 27 proyectos en el freerer", enumeró ayer a Clarin, nientras recorría la moderna sele administrativa de la que es la ercera cadena de supermercados lel país. En la empresa, con maagement profesionalizado, se espira un aire familiar. De las saredes de los escritorios de los principales ejecutivos cuelgan tanicea que llevan la firma G.C., las niciales de Gloria Coto, su muer y también la máxima responlable de recursos humanos.

Hoy Coto inaugura un hipernercado en Rosario sobre una uperficie de 18.000 metros cua-Irados, que es parte de un megaproyecto que transformô a la ciulad y que encaró junto al grupo rsa. Coto posee 109 supermercalos y alcanzará este año una facuración de 1.000 millones de fólares. En el 2004 retomó el ritno frenético de inauguraciones on 13 nuevas bocas para las que omó a 2.500 personas. Con una plantilla de 19.000 empleados, Coto es actualmente el principal empleador privado del país.

De los proyectos en carpeta, cuál es el que quisiera po-



MAQUETAS COTO JUNTO A SU MUJER, GLORIA, AYER, EN LA SEDE DE SU FIRMA.

#### ner en marcha primero?

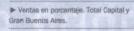
-Una planta frigorifica que requiere 20 millones de dólares. Tenemos pedidos de nuestros clientes en el exterior a los que les estamos exportando por el equivalente a 36 millones de dólares al año. Pero ahora vemos una gran oportunidad.

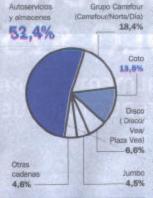
-Usted se queja de la falta de crédito, ¿intentó con la banca oficial?

-Ellos nos apoyan pero están limitados. Somos una empresa demasiado grande para que nos financie, por ejemplo, el Banco Nación. No hay un organismo especial para compañías como la nuestra. Fijese lo que ocurre en Chile donde la inversión puede deducirse hasta un 20% del impuesto a las ganancias. Ni hablar de Brasil que otorga créditos blandos.

Para la reestructuración de su deuda, Coto acordó 8 años de plazo y una tasa de interés como la inglesa Libor más 3,25% adi-

# Por las góndolas





cionales. El proceso implicó a varios bancos. Al principio el JP Morgan, el Citibank y el Rabobank lideraron las negociaciones en nombre de los acreedores. Del lado de Coto, el bufete de abogados Muñoz del Toro y la consultora Infupa, de Manuel Solanet, llevaron adelante las tratativas. En el interín hubo bancos, como el Citi y el JP Morgan, que vendieron sus papeles de deuda a

otros bancos y así ingresaron el

Bank Of America y el Deustche.

#### -Pero ahora que ya tiene la deuda escalonada a largo plazo, ¿por qué cree que no aparece el crédito?

aparece el creatio?

—Aparece pero a 24 meses y así no se puede invertir. El mundo capitalista funciona con sus códigos. Evidentemente el default argentino marcó a los bancos que decidieron disminuir su exposición en el país. Nosotros como empresa nacional estamos solo acá. Hay otros que tienen sus inversiones diversificadas en distintos países y eso los ayuda.

#### -¿Cómo ve el clima de negocios en el país?

-El país se puso en marcha. Nosotros hicimos todo lo que había que hacer para competir con las grandes empresas del mundo que vinieron aqui. Tenemos un centro de distribución y elaboración de alimentos que es modelo en el mundo y que ocupa 65 hectáreas. También levantamos una central informática de última generación. Nos equipamos para hacer todo lo que se necesita para estar a la altura de las grandes empresas del mundo.

#### -¿Cuál es su principal preocupación?

-Tener resto para seguir creciendo. Con nuestras utilidades pagaremos la deuda tranquilos. Pero necesitamos financiación, como la de cualquier país normal, para ganar posicionamiento en un escenario muy competitivo.

### debe y haber

# Más aviones para

# McDonald's invierte 6 millones de pesos

Confiada en que el año próximo logrará revertir el flujo negativo de su caja, McDonald's piensa in-

# Fábricas de software con viento a favor

Con el marco favorable de la flamante ley de software, las empresas medianas incrementaron su

## Concursos y quiebras

#### ► Concursos presentado

Szwaroberg Hermanos S.A.: financiera. Esmeralda 740. Solicitó la apertura de su concurso preventivo. Caseros 802. Solicitó su concurso preventivo. Cesación de pagos. 23 de febrero de 2003. Juzgado N° 23. José Hermán Fernández Villa: