



**MUÑOZ DE TORO**

Abogados



**SOUZA, CESCON AVEDISSIAN,  
BARRIEU E FLESCH**

Advogados



**ALVAREZ HINZPETER  
JANA & VALLE**

Abogados

**Associated  
Offices**

Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago



MUÑOZ DE TORO  
Abogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

Presentación a:



*Estrictamente Confidencial*

*22 de noviembre de 2006*

LOOKING FOR VALUE?



## UNA NUEVA OPCION EN SERVICIOS LEGALES EN EL CONO SUR



**Muñoz de Toro (Argentina), Souza, Cescon Avedissian, Barrieu e Flesh (Brasil) y Alvarez Hinzpeter Jana & Valle (Chile)**, firmas líderes de la región que comparten una misma filosofía y estrictos estándares de excelencia, conformaron en noviembre de 2004 una asociación bajo una imagen corporativa común, con el objetivo de brindar a sus clientes una solución integrada, coordinada y de excelencia a sus necesidades de asesoramiento legal en los principales mercados del Cono Sur.

Para lograr la excelencia en la calidad, ponemos al servicio de nuestros clientes un equipo de más de 160 profesionales especializados en diversas áreas del derecho empresarial. Nuestros profesionales han trabajado para los principales grupos empresarios y financieros de la región y el mundo, lo que nos permite brindar a cada cliente el mismo servicio, con idénticos estándares de calidad y profesionalismo y la misma atención en cualquiera de nuestras oficinas ubicadas en Buenos Aires, San Pablo, Río de Janeiro y Santiago, a fin de cubrir sus necesidades en los negocios que emprendan en el Cono Sur.



La vasta integración y filosofía común de las tres firmas, combinada con la diversidad cultural y académica de nuestros abogados, nos coloca en una inmejorable posición para asesorar a nuestros clientes en transacciones internacionales, eliminando barreras culturales e idiomáticas y complejidades innecesarias.



## NUESTRO PERFIL

**Trabajo en Equipo**  
**Disponibilidad**  
**Etica y Confidencialidad**  
**Lo Hacemos Simple**  
**Los Mejores Profesionales**  
**Exito en Transacciones Complejas**

Partimos de una premisa esencial: **elegir abogados es una decisión empresarial importante.** Además de experiencia, los clientes exigen abogados que respondan a sus necesidades, agreguen valor a sus negocios y, sobre todo, simplifiquen los problemas.

Para nosotros, los clientes tienen derecho a exigir eso y más: tiempos y costos razonables.





## ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES

Las siguientes  
son algunas  
de las empresas  
y entidades públicas y  
privadas a las que les  
hemos brindado  
nuestros servicios  
legales a través de  
nuestras oficinas en  
el Cono Sur:





## INDICE

### Nuestro Concepto



- Una nueva Opción de Servicios Legales en el Cono Sur
- Nuestro Perfil
- Algunos de Nuestros Clientes

### Nuestros Servicios



- Areas de Práctica
  - Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias

### Nuestro Equipo



- Equipo de Trabajo
- Experiencia Regional

## **AREAS DE PRACTICA**





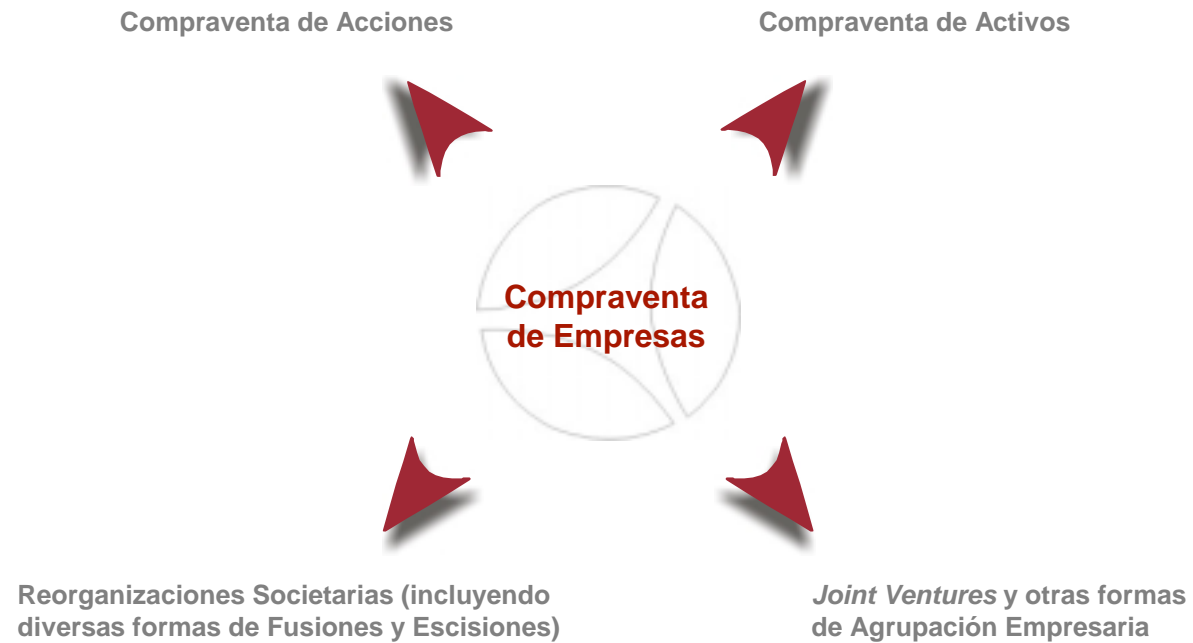
AREAS DE PRACTICA

# Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias





## COMPRAVENTA DE EMPRESAS





## AREAS DE TRABAJO

Asesoramos a nuestros clientes en todas las fases del proceso de compraventa o reorganización societaria y aún con posterioridad al mismo, así como en el desarrollo y la implementación de ofertas de adquisición voluntarias o compulsivas (*tender offers*). En este sentido, nuestros abogados asisten a nuestros clientes en el diseño y determinación de la estructura de la transacción, con particular relevancia a sus aspectos impositivos y regulatorios. Asimismo, nuestro equipo conduce las investigaciones inherentes a los procesos de *due diligence*, a fin de determinar todos los aspectos relevantes necesarios para la redacción de los contratos y los demás documentos necesarios para la transacción, individualizando y previniendo las posibles contingencias del negocio.



Brindamos asesoramiento en la negociación y redacción de contratos y documentos necesarios para la transacción, incluyendo, entre otros, cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, *joint ventures*, uniones transitorias de empresas, contratos de colaboración empresarial, acuerdos de accionistas, solicitud de poderes para voto (*proxy solicitations*) y avisos de ofertas de adquisición (*tender offers*).

Nuestro asesoramiento continúa luego del cierre de la transacción, extendiéndose a todos los aspectos relacionados con la operación del negocio y al seguimiento de las posibles contingencias derivadas de la misma (tales como cuestiones societarias, reclamos extrajudiciales o, incluso, procedimientos judiciales o arbitrales reclamando daños y perjuicios derivados de la violación de declaraciones y garantías o compromisos).





## TRANSACCIONES REPRESENTATIVAS

### Compraventa de Acciones

Hemos asesorado a diversas empresas locales e internacionales en complejas transacciones de compraventa de empresas. Algunos ejemplos:

#### Adquisiciones

	Kookmin Bank
Cinema United Artists	
	El Comercio, La Tercera, Ultramar, Instituto Italo Arg.
Canale S.A.	
	
  DigiNet	
	 Fidear S.A. Molisur S.A.
Compañía distribuidora de energía eléctrica	

#### Ventas

	Vitopel S.A. Koppol Ltda.
	 Ministerio de Economía
 Provincia del Neuquén	Hidroeléctrica Alicurá
	
	Aguas de Balcarce
Banco Popular Argentino	
	
 Transener S.A.	 Hidroeléctrica Alicurá Ministerio de Economía



## TRANSACCIONES REPRESENTATIVAS

### Compraventa de Activos

Hemos asesorado, además, a diversas empresas en la compraventa de activos. Algunos ejemplos:

#### Adquisiciones



Planta de acopio de cereales en la localidad de Chivilcoy

Recompra del negocio de la marca (Tobra S.A.)



Unidad de negocio de IPSA

Activos de telecomunicaciones

ROGGIO

#### Ventas



Unidad de negocio de PVC

Negocio de servicios de internet



Ciertos activos

Venta de inmuebles en Puerto Madero



### Joint Ventures

Hemos asistido a numerosos clientes en el diseño e implementación de *joint ventures* y acuerdos consorciales. Algunos ejemplos:



General Cinema

Tolstar S.A. (Uruguay)



TRILENIUM



Los Grobo

Construcción y desarrollo de una instalación portuaria en la prov. de Bs. As.



Alianza comercial estratégica



Inversores extranjeros



Sucursal Arg. de CTM Citrus

Kraft Suchard Arg. S.A.



## TRANSACCIONES REPRESENTATIVAS

### Reorganizaciones Societarias

Hemos volcado nuestra experiencia transnacional en el diseño e instrumentación de reorganizaciones societarias de empresas locales y extranjeras, a través de diversas estructuras de fusiones y escisiones.

Algunos ejemplos:

#### Fusiones



Fusión con Fidear y  
Fábrica Sudamericana  
de Envases

Fusión de Banco del  
Sud y Banco Shaw

**Bansud**



Fusión de General Cinema  
de Argentina y Hoyts  
Cinemas de Argentina

Fusión con su  
sociedad controlada  
Finasol

**SCP**

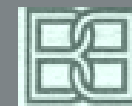
#### Escisiones y otras formas de Reorganización Societaria



(Brazil) Dos En Uno (Chile)

Escisión de sus  
divisiones de negocios  
de galletitas

Reorganización societaria  
de Grandes Molinos de  
Venezuela



Escisión con Isaura y  
constitución de EG3;  
escisión-fusión con  
Quintana Exploration

Reorganización  
societaria





## NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL VENDEDOR

1

### Diseño

- Definir la conveniencia de contratar un asesor financiero y confección de los documentos legales respecto de dicha contratación, en caso de ser necesario.
- Definir la estructura legal más adecuada para llevar a cabo la transacción, incluyendo el análisis de los temas impositivos derivados de la misma.
- Confección de la carta de invitación (vinculante o no, según sea el caso) para potenciales interesados.
- Confección del resumen de términos y condiciones aplicables a la transacción.
- Confección de los acuerdos de confidencialidad correspondientes.

2

### Due Diligence

- Reuniones con los gerentes de las diversas áreas a fin de obtener información específica sobre la compañía.
- Análisis y revisión del memorándum informativo preparado por la compañía.
- Determinación de las contingencias con el objeto de minimizar las mismas en el marco de la transacción.
- Confección del manual de procedimientos para el acceso a la documentación de la compañía durante el proceso de *due diligence*.
- Preparación y clasificación de toda la documentación e información que se pondrá a disposición la compañía a los fines del *due diligence*.

3

### Negociación y Redacción

- Negociación y redacción de los contratos y documentos necesarios para la transacción, tanto en inglés, portugués como en castellano (incluyendo las declaraciones, garantías y compromisos a incluirse en los mismos y la elaboración de cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, *joint ventures*, uniones transitorias de empresas, contratos de colaboración empresarial y acuerdos de accionistas) y el diseño de mecanismos para la resolución de controversias y reclamos relacionados con dichos contratos, la estructuración de acuerdos de financiamiento y diversas modalidades de garantías.
- Asesoramiento en el cierre de la transacción.

4

### Otras Cuestiones

- Análisis de las implicancias que pueda tener la operación desde el punto de vista de la legislación sobre defensa de la competencia, lealtad comercial, protección del consumidor y medio ambiente.
- Cumplimiento de las regulaciones específicas en torno a los requerimientos de transparencia en la información al público inversor (CNV, BCBA y a otras entidades autorreguladas).
- Cumplimiento de las regulaciones específicas que resulten aplicables, incluyendo la obtención de las aprobaciones necesarias para la compraventa de ciertas empresas o activos.
- Resolución de diversas cuestiones societarias que puedan presentarse en forma previa o con posterioridad a la transacción.
- Coordinación de esfuerzos con abogados del exterior, en caso de ser necesario.



## NUESTRO ROL: REPRESENTACION DEL COMPRADOR

1

### Diseño

- Definir la estructura legal más adecuada para llevar a cabo la transacción, incluyendo el análisis de los temas impositivos derivados de la misma.
- Confección de la carta de intención relativa a la transacción (vinculante o no, según sea el caso) o su revisión, según corresponda
- Confección del resumen de términos y condiciones aplicables a la transacción.
- Revisión de los términos y condiciones del acuerdo de confidencialidad remitido por el vendedor.

2

### Due Diligence

- Redacción de la solicitud de información a fin de llevar a cabo el *due diligence*.
- *Due diligence* (incluyendo, sin de empleados, cumplimiento de regulaciones limitación, el análisis de cuestiones societarias generales, contratos, temas de derecho laboral y de seguridad social, condiciones de contratación ambientales, impuestos, seguros, derecho inmobiliario, litigios, procedimientos administrativos, responsabilidad por productos y derechos de propiedad intelectual) a fin de determinar la totalidad de las contingencias del vendedor.
- Reunión con funcionarios ejecutivos de la compañía a fin de corroborar la documentación e información proporcionada por el vendedor
- Redacción del informe de *due diligence*.

3

### Negociación y Redacción

- Negociación y redacción de los contratos y documentos necesarios para la transacción, tanto en inglés, portugués como en castellano (incluyendo las declaraciones, garantías y compromisos a incluirse en los mismos y la elaboración de cartas de intención, contratos de compraventa o transferencia de activos, acuerdos de fusión, escisión o similares, *joint ventures*, uniones transitorias de empresas,, contratos de colaboración empresarial y acuerdos de accionistas) y el diseño de mecanismos para la resolución de controversias y reclamos relacionados con dichos contratos, la estructuración de acuerdos de financiamiento y diversas modalidades de garantías.
- Asesoramiento en el cierre de la transacción.

4

### Otras Cuestiones

- Análisis de las implicancias que pueda tener la operación desde el punto de vista de la legislación sobre defensa de la competencia, lealtad comercial, protección del consumidor y medio ambiente.
- Cumplimiento de las regulaciones específicas en torno a los requerimientos de transparencia en la información al público inversor (CNV, BCBA y a otras entidades autorreguladas).
- Cumplimiento de las regulaciones específicas que resulten aplicables, incluyendo la obtención de las aprobaciones necesarias para la compraventa de ciertas empresas o activos.
- Resolución de diversas cuestiones societarias que puedan presentarse en forma previa o con posterioridad a la transacción.
- Coordinación de esfuerzos con abogados del exterior, en caso de ser necesario.



## NUESTRO ROL: REORGANIZACIONES SOCIETARIAS







## EXPERIENCIA REGIONAL

### Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias

Nuestras oficinas en Río de Janeiro, San Pablo y Santiago, cuentan también con una amplia experiencia en Compraventa de Empresas y Reorganizaciones Societarias. Algunos ejemplos:



Renegociación del quotaholders agreement entre Bell South Advertising & Publishing Brazil Limited y OESP Gráfica en relación a su participación en el capital social de OESP Mídia Ltda.



Constitución de un consorcio entre DSD Construcciones, Montajes y Técnicas Reunidas para la construcción de una planta en la Refinería Relapasa, Perú



Venta de su participación de control en Teletrim Telecomunicações a Victori Telecomunicações



Asistencia a los accionistas minoritarios en la toma de control de Chilesat por Telmex por U\$S 150.000.000



Reorganización corporativa de varias compañías del Grupo Bunge



Negociación y compra de Lautrec S.A., en Buenos Aires, Argentina, por U\$S 18.000.000



## **EQUIPO DE TRABAJO**





## NUESTRO EQUIPO

### Excelencia Académica

Nuestros profesionales poseen títulos y postgrados en Derecho, Administración de Empresas y Economía de universidades de diferentes países, incluyendo la Argentina, Brasil, Chile, España, Alemania y los Estados Unidos, en donde además se encuentran habilitados para ejercer la abogacía.

Nuestros abogados se desempeñaron en prestigiosos estudios internacionales tales como Arnold & Porter; Brown & Wood; Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton; Chadbourne & Parke; Clifford Chance; Dewey Ballantine; Gibson, Dunn & Crutcher; Mayer, Brown, Rowe & Maw; Simpson, Thacher & Bartlett; Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom; Milbank, Tweed, Hadley & McCloy; Rädler Raupach Bezenberger; y Shearman & Sterling. También uno de ellos ocupó el cargo de Director de Asuntos Jurídicos de Molinos Río de La Plata S.A., la mayor empresa alimenticia de la Argentina.

### Profunda Preparación y Experiencia

### El Mejor Equipo para cada Transacción

Conformamos un equipo de abogados altamente especializados en las distintas áreas del derecho empresarial en la Argentina, Brasil y Chile, lo que nos permite elegir al mejor equipo para cada transacción en particular, aprovechando las sinergias generadas por la experiencia multicultural en beneficio de nuestros clientes.

Para lograr la excelencia en la calidad, ponemos al servicio de nuestros clientes un equipo de más de 160 profesionales especializados en diversas áreas del derecho empresarial. Nuestros profesionales han trabajado para los principales grupos empresarios y financieros de la región y el mundo, lo que nos permite brindar a cada cliente el mismo servicio, con idénticos estándares de calidad y profesionalismo y la misma atención en cualquiera de nuestras oficinas ubicadas en Buenos Aires, San Pablo, Río de Janeiro y Santiago, a fin de cubrir sus necesidades en los negocios que emprendan en el Cono Sur.

### Alcance Regional



## EQUIPO DE TRABAJO



[fmdt@mdtmdt.com](mailto:fmdt@mdtmdt.com)

### Fernando Muñoz de Toro



#### Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en Nueva York (1990), España (1988) y la Argentina (1986).
- LL.M., Columbia University, New York (1990); Maestría en Derecho Comparado, Doctorado en Derecho (estudios completos excepto tesis), Universidad Complutense, Madrid (1989); Doctorado en Economía (estudios completos excepto tesis), Universidad de Alcalá, Alcalá de Henares, Madrid (1989); Diploma de especialización (con Honores) en Economía de la Comunidad Económica Europea, Centro de Estudios Europeos, Alcalá de Henares, Madrid (1988); Diploma en Dirección y Gestión de Comercio Exterior, Centro de Estudios Comerciales de la Cámara de Comercio de Madrid (1988). Beca Fulbright (1989-1990); Beca Fundación Antorchas (1987-1990); Beca Ministerio de Relaciones Exteriores de España (1987-1989).
- Abogado, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (medalla de oro) (1986); Premios por desempeño académico "Silva Riestra", "Tedín Uriburu", "Salvat", "Fontán Balestra" y "Al Mérito" (1986-1987).
- Profesor Titular, Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas, Buenos Aires (1995-1997); Profesor Adjunto, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1986-1987).
- Miembro de *International Bar Association*, *New York State Bar Association*, Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas, Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Colegio de Abogados de Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires, Colegio de Abogados y Procuradores, IV° Circunscripción Judicial, Provincia del Neuquén, Corte Suprema de Justicia de la Nación (San Martín), Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena y Cámara de Comercio Argentino-Brasileña.
- Socio, Investment Banking Partners Ltda., Santiago de Chile (2003).
- Abogado, Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom, Nueva York (1990-1991).
- Abogado, Ernesto Galante Abogados, Buenos Aires (1985-1987).



## EQUIPO DE TRABAJO



[rmdt@mdtmdt.com](mailto:rmdt@mdtmdt.com)

### Ricardo Muñoz de Toro



#### Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en la Argentina (1989).
- Abogado (*magna cum laude*), Facultad de Ciencias Morales, Políticas y Jurídicas de la Universidad del Museo Social Argentino (1989), Becario de la Fundación Argenius (1988-1989), Premios por desempeño académico "El Derecho" y "Editorial La Ley" (1989).
- Profesor de Derecho Bancario, Universidad Austral (1999-2003); Profesor invitado en Fusiones y Adquisiciones, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Argentina de la Empresa; Profesor de Derecho Administrativo, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1989-1991); Profesor de Contratos, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1989-1990).
- Miembro del Colegio de Abogados de Bahía Blanca, Provincia de Buenos Aires, Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Bolsa de Comercio de Bahía Blanca, Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena, Cámara de Comercio Argentino-Brasileña e Instituto de Derecho Comercial del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal .
- Director de Asuntos Legales, Molinos Río de la Plata S.A., Buenos Aires (1994-1996).
- Abogado, Ernesto Galante Abogados, Buenos Aires (1989-1990).



## EQUIPO DE TRABAJO



[fd@mdtmdt.com](mailto:fd@mdtmdt.com)

### Fabián D'Aiello



#### Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en la Argentina (1994).
- Abogado (*magna cum laude*), Facultad de Derecho de la Universidad de Belgrano (1994).
- Ayudante de Cátedra, Introducción al Ejercicio Profesional, Facultad de Derecho de la Universidad de Belgrano (1995).
- Miembro del Colegio Público de Abogados de la Capital Federal, Cámara de Comercio de los Estados Unidos (AMCHAM), Cámara de Comercio Argentino-Británica, Cámara de Comercio Española, Cámara de Comercio Argentino-Chilena y Cámara de Comercio Argentino-Brasileña.
- International Associate, Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton, Nueva York (2000-2001).



## EQUIPO DE TRABAJO



[scm@mdtmdt.com](mailto:scm@mdtmdt.com)

### Sebastián Córdova Moyano



#### Socio

- Habilitado para ejercer la abogacía en la Argentina (1997).
- LL.M., Columbia University, New York (2003); Harlan Fiske Stone Scholar (2003); Academy of American and International Law; Southwestern Foundation (Texas) (1997); Beca de la Southwestern Legal Foundation (1997).
- Pre-master, Universidad Austral (1995) (Beca en Reconocimiento a su Trabajo Escrito).
- Abogado, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1996).
- Ayudante de Cátedra, Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (1996-2004); Ayudante de Cátedra, Facultad de Derecho de la Universidad Argentina de la Empresa (1998-1999).
- Contribución al libro "Derecho de los Negocios Internacionales" (1997).
- Técnico en Informática Jurídica, Facultad de Derecho de la Universidad de Belgrano (1990).
- Miembro de *International Bar Association*; Colegio Público de Abogados de la Capital Federal; *Southwestern Legal Foundation Alumni Association*; *American Bar Association, Columbia University Alumni Association*; Colegio de Abogados de la Ciudad de Buenos Aires y ex Director de Asuntos Académicos de la *Columbia Latin America Business Law Association*.
- Foreign Associate, Chadbourne & Parke LLP, Nueva York (2003-2004).



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE  
Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

Esta presentación  
describe algunas de  
las transacciones  
representativas en  
las que han  
participado los  
miembros de la  
Asociación en  
el área de  
Compraventa de  
Empresas y  
Reorganizaciones  
Societarias.

## EXPERIENCIA REGIONAL EN COMPRAVENTA DE EMPRESAS Y REORGANIZACIONES SOCIETARIAS







MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Cliente	Transacción	País
Banco Zogbi	Asesoramiento a la familia Zogbi y a Goldman Sachs en la venta de la totalidad del capital social del Banco Zogbi S.A. y empresas financieras relacionadas al Banco Bradesco S.A.	
Cargill Agrícola	Asesoramiento a Cargill Agrícola en la adquisición del 100% de la participación societaria de Smucker do Brasil Ltda., empresa dedicada a la fabricación de productos alimenticios	
Net - Serviços de Comunicação	Asesoramiento a Globo Comunicações e Participações S.A. (Globopar) en la venta a Teléfonos de México S.A. de C.V. (Telmex) de una participación en el control de Net - Serviços de Comunicação S.A., una compañía abierta dedicada a la provisión de televisión por cable	
Hotel Management International	Negociaciones para la constitución de un joint venture, a fin de crear una sociedad dedicada a la compra y administración de hoteles en la Argentina	
ABN AMRO Real	Outsourcing de su red de transmisión de datos	
Accionistas controladores de AFP Magister	Asesoramiento a los accionistas controlantes de AFP Magister en la venta de dicha sociedad a AFP Planvital por U\$S 12.000.000, las que posteriormente se fusionaron	
Advent International Corporation	Adquisición del control de J. Malucelli Seguradora	
AES Corporation	Reorganización de los activos de AES Corporation, incluyendo su participación en AES - Eletropaulo, AES - Tietê y EAS - Uruguiana, así como la reorganización de la deuda del Grupo AES con el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)	
Alpargatas	Negociaciones para la adquisición de la totalidad del capital social de una empresa dedicada a la fabricación y distribución de calzado e indumentaria en la Argentina	

Cliente	Transacción	País
Arcor	Venta de su tenencia accionaria directa e indirecta en Vitopel S.A. (Argentina) y Koppel Ltda. (Brasil) a BOPP Holdings, vehículo de inversión de JP Morgan Corporation y DLJ Merchant Banking Partners II	
Arcor	Venta de la unidad de negocios de PVC a Klöckner Pentaplast de Argentina S.A.	
Arcor	Negociación e implementación de un joint venture con Groupe Danone a fin de desarrollar en conjunto el negocio de galletitas en la Argentina, Brasil y Chile	
Arcor y Los Grobo	Negociación e implementación de un joint venture a fin de construir y desarrollar una instalación portuaria en la provincia de Buenos Aires	
Banco ABN AMRO Real	Realización del due diligence de Hipercard Administradora de Cartões de Crédito Ltda., en el marco de la oferta de compra de los activos brasileños del Grupo Ahold, incluyendo el control de Bompreço S.A. Supermercados do Nordeste	
Banco ABN AMRO Real	Oferta pública de Briobrás S.A. a fin de su privatización	
Banco Bradesco	Adquisición de las operaciones de asset management de Deutsche Bank S.A.- Banco Alemão, incluyendo el 100% del capital de Deutsche Bank Investimentos DTVM S.A.	
Banco Bradesco	Venta de su participación de control en Teletrim Telecomunicações S.A. a Victori Telecomunicações S.A.	
Banco Bradesco	Adquisición de la participación de Templeton International Inc. en Bradesco Templeton Asset Management Ltda.	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Ciente	Transacción	País
Banco Central Hispanoamericano	Negociaciones para la Venta del paquete mayoritario de Banco Popular Hispano S.A. a Banco Roberts S.A.	
Banco Central Hispanoamericano	Adquisición de acciones de Banco Galicia y Buenos Aires S.A.	
Banco del Sud (actualmente Banco Macro Bansud)	Fusión por absorción con Banco Shaw S.A., constituyéndose Banco Bansud S.A. (actualmente Banco Macro Bansud S.A.)	
Banco Econômico (Em Liquidação Extrajudicial)	Venta de la participación de Banco Econômico S.A. en Ciquine Companhia Petroquímica a Elekeiroz S.A.	
Banco Econômico (Em Liquidação Extrajudicial)	Venta de sus participaciones en Aço Minas Gerais S.A. y Açominas a Gerdau Participações S.A.	
Banco Itaú-BBA	Oferta pública de adquisición de Mossi & Guisolfi International a fin del retiro de la oferta pública de Roida-Ster S.A.	
Banco Santander	Reestructuración de Banco Santander S.A. en relación con la adquisición de Banco do Estado de São Paulo S.A. - BANESPA	
Banco Warburg	Venta de derechos de administración y management de fondos de inversión en Brasil a Banco BNP Paribas Brasil S.A.	
Bandeirante Energia	Reestructuración corporativa de Bandeirante Energia S.A. a fin de su fusión con una de sus sociedades controladas, en el marco de la reorganización de diversas sociedades del Grupo EDP en Brasil	

Ciente	Transacción	País
Bandeirante Energia	Reestructuración corporativa de Bandeirante Energia S.A. para su fusión con una de sus sociedades controladas en el marco de la reorganización de diversas sociedades del grupo Eletricidade de Portugal S.A. Group en Brasil	
BBVA Banco Francés	Asistencia a BBVA Banco Francés, en su carácter de asesor financiero de la provincia de Neuquén, en la venta de su participación en Hidroeléctrica Alicurá S.A.	
Bell South Corporation	Renegociación del quotaholders agreement entre Bell South Advertising & Publishing Brazil (BVI) Limited y OESP Gráfica S.A. en relación a su participación en el capital social de OESP Mídia Ltda.	
Bristol Group	Compra de La Tercera Compañía de Seguros Generales S.A., Ultramar S.A. de Seguros Generales e Instituto Italo Argentino de Seguros Generales S.A.	
BSH Continental	Venta de su sociedad controlada Metafrío Solutions Ltda.	
Bunge Fertilizantes	Compra de acciones ordinarias y preferidas representativas del 10,96% de los votos y 11.13% del capital social de Fosfertil a Companhia Vale do Rio Doce - CVRD	
Bunge International Ltd.	Venta del paquete accionario de Molinos Río de la Plata S.A. al Grupo Pérez Companc	
Bunge International Ltd.	Venta del paquete de control de Molinos Río de la Plata S.A. y de sus sociedades controladas en Chile, Uruguay y Paraguay	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE  
Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Cliente	Transacción	País
Bunge y Born	Reorganización societaria de las empresas que conformaban Grandes Molinos de Venezuela S.A.	
Bunge y Born y Molinos Río de la Plata	Adquisición de una planta de acopio de cereales a Compañía Continental S.A.	
Cadim, Inc., una sociedad controlada por La Caisse de Dépôt et Placement du Québec	Cadim, Inc., una sociedad controlada por La Caisse de Dépôt et Placement du Québec	
Camuzzi Argentina	Venta del 30% de las acciones de Aguas de Balcarce S.A. a Global Environment Fund.	
Canbras Group	Reorganización de sus inversiones en Brasil en el área de TV por cable, incluyendo la renegociación del joint venture con Alusa Group en 614 TVG Guarulhos S.A. y 614 TVH Vale S.A.	
Carl Schenck AG	Negociación y constitución de un joint venture con Emin S.A.	
Carl Zeiss	Venta de su sociedad controlada brasileña Carl Zeiss Optica Ltda.	
Carvajal y Zinder Group	Adquisición de Listel - Listas Telefônicas Ltda., una sociedad de Bell South Corporation	
Chilesat	Asistencia a los accionistas minoritarios en la toma de control de Chilesat por Telmex por U\$S 150.000.000	

Cliente	Transacción	País
Compagnie D'Affretement et de Transport – CAT	Venta del 49% del capital accionario de CATLOG Logística de Transportes S.A. a Tegma Gestão Logística Ltda.	
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Venta del 28% de sus tenencias en Invergas S.A. a LG&E	
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Escisión de parte del patrimonio de Compañía General de Combustibles S.A. y de Isaura S.A., y fusión con Astra C.A.P.S.A., constituyéndose Eg3 S.A.	
Compañía General de Combustibles (Grupo Soldati)	Escisión-fusión de parte del patrimonio de Quintana Exploration Argentina correspondiente en su participación en la Unión Transitoria de Empresas en la que también participaba Compañía General de Combustibles S.A.	
Compañía General de Combustibles, Sociedad Comercial del Plata (ambas del Grupo Soldati)	Venta de una parte del paquete accionario de Compañía General de Combustibles S.A.	
Compañía General de Combustibles y Sociedad Comercial del Plata (ambas del Grupo Soldati)	Escisión de determinados activos de Compañía General de Combustibles S.A. tanto en la Argentina con en el exterior, y absorción por Sociedad Comercial del Plata S.A. a fin de su venta a Astra C.A.P.S.A., una sociedad controlada por Repsol S.A.	
Consortio de inversores locales y extranjeros, incluyendo al Grupo Roggio	Adquisición de AT&T Latin America en el marco del concurso preventivo de dicha sociedad abierto en Miami (363 Sale)	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE






Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Cliente	Transacción	País
Delaware North Companies, Inc.	Negociaciones con los socios del consorcio Hipódromo Argentino S.A. para la administración y operación del Hipódromo Argentino de Palermo	
DSD Dillinger Stahlbau GMBH (Alemania)	Constitución de un consorcio entre DSD Construcciones y Montajes y Técnicas Reunidas (España) para la construcción de una planta en la Refinería Relapasa, Lima, Perú	
El Sitio	Venta del negocio de servicios de internet (ISP)	
Eletricidade de Portugal y su subsidiaria EDP Brasil	Capitalización de Bandeirante Energia S.A., incluyendo la transferencia de Brady Bonds, para la liquidación de la deuda de Bandeirante Energia S.A. con el Tesoro Nacional de Brasil	
Empresa Paulista de Televisão – EPTV	Asesoramiento a los accionistas controlantes de Empresa Paulista de Televisão S.A. – EPTV en la adquisición de parte de las acciones de los accionistas controlantes de Rede Globo	
Famesa (Perú)	Compra de la sociedad chilena Explonor S.A. por U\$S 2.000.000	
Familia Zogbi y Goldman Sachs	Venta de Banco Zogbi DTVM, Promovel y Promosec a Banco Bradesco S.A.	
Fertifós Administração e Participação S.A., compañía holding de los grupos Bunge, Cargill y Fertilbrás	Oferta pública de adquisición de acciones de Fosfertil	

Cliente	Transacción	País
Gacel	Asesoramiento a los accionistas mayoritarios de Gacel en la venta del paquete accionario controlador a Fondo de Inversión Capital Trust por U\$S 7.000.000	
GC Companies, Inc.	Constitución de un joint venture con Hush Holding y fusión de Hoyts Cinemas de Argentina S.A. con General Cinema de Argentina	
General Cinema International Inc.	Adquisición de Cinema United Artist S.A. (actualmente General Cinema de Argentina S.A.)	
General Cinema International Inc.	Constitución de un joint venture con Hoyts Cinema Group	
General Cinema International Inc.	Negociaciones para la adquisición de activos de Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay	
General Cinema International Inc.	Constitución de un joint venture con Tolstar S.A., una sociedad constituida en Uruguay	
Global Village Telecom - GVT	Venta de torres de telecomunicaciones a American Tower Corporation	
Goldman Sachs	Due diligence de la sucursal Buenos Aires del Kookmin Bank y asistencia en la auditoría de sus sucursales en todo el mundo	
Grupo Bunge	Reorganización corporativa (incluyendo, entre otras, fusiones, adquisiciones y joint ventures) de varias compañías del Grupo Bunge	
Grupo de inversores locales	Asistencia en el proceso de oferta para adquirir una distribuidora regional de electricidad	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Abogados - Advogados

Associated  
Offices

Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Cliente	Transacción	País
Grupo de inversores locales	Asistencia en la adquisición de una compañía de distribución de alimentos y golosinas	
Grupo de inversores locales	Asistencia en el proceso de adquisición de un conglomerado de empresas de generación y distribución de electricidad	
Grupo de inversores locales y extranjeros	Asistencia en actividades relativas a juegos de azar y casinos en la Argentina	
Grupo de inversores locales y extranjeros	Asesoramiento a fin de adquirir una participación de control en una empresa distribuidora de gas	
Havas Euro-RSCG	Negociación y compra de Publiart S.A. por U\$S 3.000.000	
Havas-Euro RSCG	Negociación y compra de Lautrec S.A., en Buenos Aires, Argentina, por U\$S 18.000.000	
Hotel Management International S.A. y accionistas de las compañías propietarias de los hoteles Aspen Suites y Aspen Towers	Venta y cesión de derechos sobre acuerdos de management y negociación de un mandato de venta	
Impregilo S.p.A.	Adquisición de una empresa en la Argentina	
Inaral (controlante de Arcor)	Adquisición de diversas participaciones accionarias minoritarias en Arcor S.A.I.C.	

Cliente	Transacción	País
International Communications, LLC.	Negociaciones para la adquisición de una empresa Argentina de telecomunicaciones	
Inversiones Hampton Chile Ltda.	Compra a los accionistas minoritarios de las acciones de la sociedad propietaria del Hotel Sheraton Four Point en Santiago por U\$S 2.000.000	
Lafarge Brasil	Reestructuración corporativa y fiscal de Lafarge Brasil S.A. a fin de la venta de Companhia Materiais Sulfurosos Matsulfur a CIMPOR - Cimentos de Portugal SGPS S.A.	
Latasa	Venta del paquete accionario mayoritario de Latasa S.A. a Rexam do Brasil Ltda., una sociedad controlada de Rexam PLC	
Latasa	Joint venture con Tomra Systems ASA para la recolección y reciclaje de latas de bebidas en Brasil, Chile y la Argentina	
Levi Strauss & Co.	Reorganización societaria mediante la constitución de Levi Strauss Argentina LLC., una compañía off-shore y su sucursal en la Argentina, y la transferencia a ésta de la totalidad de activos pertenecientes a Levi Strauss Argentina S.A.	
Levi Strauss & Co.	Negociación del (i) acuerdo de rescisión de licencia y (ii) acuerdo para la adquisición de ciertos activos y de la totalidad de producción con Top Brands International (Tobra) S.A.	
Levi Strauss Argentina LLC.	Negociaciones para la adquisición del fondo de comercio de locales de venta de indumentaria	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE

Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Cliente	Transacción	País
MCC Inversiones Sociedade de Promoción de Empresas S. Coop. e Cikautxo S. Coop.	Adquisición del capital accionario adicional de Paranoá Indústria de Borracha S.A. y renegociación del joint venture con Grupo Paranoá en relación con dicha adquisición	
Ministerio de Economía de la Nación	Venta de participaciones minoritarias del Estado Nacional en Transener S.A., Camuzzi Gas Pampeana S.A., Hidroeléctrica Alicurá S.A.	
Ministerio de Economía de la Nación	Venta de participaciones de Estado Nacional en Transpa S.A., Centrales Térmicas Patagónicas, Hidroeléctrica Piedra del Águila S.A., Central Térmica Güemes S.A. y Central Dique S.A.	
Molinos Río de la Plata	Adquisición de una participación accionaria en Molisur S.A.	
Molinos Río de la Plata	Adquisición de la división congelados de Cargill S.A.I.C.	
Molinos Río de la Plata	Fusión por absorción con Fiderar S.A. y Fábrica Sudamericana de Envases S.A.	
Molinos Río de la Plata	Constitución de una unión transitoria de empresas con CTM Citrus S.A.	
Molinos Río de la Plata	Adquisición a Bunge y Born S.A. y a International Marketing Seives Limited del 100% del capital social de Bunge y Born Comercial S.A.	
Molinos Río de la Plata	Fusión por absorción con Bunge y Born Comercial S.A.	

Cliente	Transacción	País
Molinos Río de la Plata	Negociación del acuerdo consorcial celebrado con Kraft Suchard Argentina S.A. para la importación, distribución y venta de la línea de quesos Philadelphia.	
Molinos Río de la Plata	Negociaciones para la adquisición, a Pavan Mapimpianti S.p.A., de una participación accionaria en Fidear S.A.	
Molinos Río de la Plata	Venta de inmuebles a IRSA Inversiones y Representaciones S.A.	
Molinos Río de la Plata	Adquisición de ciertos activos de Molino Nuevo S.A.	
Monte Cristalina	Adquisición de empresas y unidades de negocio en Brasil	
Newbridge Latin America, L.P.	Negociaciones para la adquisición de empresas dedicadas a diversas actividades industriales y de servicios	
Newbridge Latin America, L.P.	Inversión en Diginet, un fondo de inversión local	
Newbridge Latin America, L.P.	Negociaciones para la adquisición de participaciones accionarias en empresas industriales, comerciales y financieras	
Newbridge Latin America, L.P.	Adquisición de una participación accionaria en Alpargatas S.A.I.C.	
Newbridge Latin America, L.P.	Adquisición de un grupo de compañías de seguro y asistencia al viajero (Bristol Group), constituido, entre otras, El comercio Compañía de Seguros a Prima Fija S.A., Aseguradora de Créditos y Garantías S.A., Aseguradora de Río Negro y Neuquén S.A.	



MUÑOZ DE TORO  
SOUZA, CESCON AVEDISSIAN, BARRIEU E FLESCH  
ALVAREZ HINZPETER JANA & VALLE  
Abogados - Advogados

Associated  
Offices  
Buenos Aires  
São Paulo  
Rio de Janeiro  
Santiago

## Compraventa de Empresas

Algunos ejemplos  
de la experiencia  
adquirida a través de  
nuestras oficinas en  
Buenos Aires, Río de  
Janeiro, San Pablo  
y Santiago:

Ciente	Transacción	País
Petrobras Química Petroquisa	Transacción entre los accionistas de Companhia Petroquímica do Nordeste – Copene a fin de constituir Braskem S.A., una sociedad que integra a las industrias petroquímicas de primera y segunda generación controladas por los Grupos Odebrecht y Mariani	
Renner Herrmann	Oferta pública de adquisición de acciones de Renner Herrmann S.A.	
Santa Cruz Group	Joint venture con Grupo Sodexho para la venta de vouchers de medicina (MedCheque S.A.)	
Saur y Zahler & Co (consorcio)	Estructuración del financiamiento para la adquisición de la empresa de servicios sanitarios ESSAT por U\$S 47.000.000	
Smith Barney Inc.	Asesoramiento a Smith Barney Inc. en su rol de agente financiero para la venta de una participación accionaria en una importante empresa cementera	
Sociedad Agrícola Sacor Ltda.	Venta de una planta faenadora de carnes por U\$S 2.000.000	
Sociedad Comercial del Plata	Fusión por absorción con su sociedad controlada Finasol S.A.	
Sociedad Comercial del Plata	Cesión de derechos sobre parte del precio de venta de las tenencias accionarias en Compañía de Inversiones en Telecomunicaciones S.A. a Telefónica International Holding B.V.	

Ciente	Transacción	País
Sociedad Comercial del Plata	Proyecto de venta de "Tren de la Costa" y ciertos centros comerciales a Coto C.I.C.S.A.	
Socma Argentina (Grupo Macri)	Compra del 100% de las acciones de Canale S.A.	
Splice do Brasil	Venta de la participación de control en Tele Centro Oeste Participações S.A. a TCO Brasilcel N.V., un joint venture formado por Telefónica Moviles y Portugal Telecom	
TIGRE - Tubos e Conexões	Oferta pública de adquisición de acciones de TIGRE a fin de su privatización	
Tren de la Costa (Grupo Soldati)	Constitución de un joint venture con Boldt S.A. para la construcción y operación del casino de Tigre (Trilenium S.A.)	
Tren de la Costa (Grupo Soldati)	Proyecto de venta de "Parque de la Costa" a Paramount International	
Votorantim Participações	Adquisición del 100% de las acciones de la sociedad controlada brasileña de Optiglobe Communications inc.	
W.L. Gore & Associates Inc.	Constitución de W.L. Gore & Associates Argentina S.R.L., a través de la cual adquirió Sealant Technologies (unidad de ISPA South America S.A.)	





Av. Alicia Moreau de Justo 740, Loft 212  
Puerto Madero - C107 AAP  
Buenos Aires - Argentina  
Tel.: (54 11) 4343-3488  
Fax: (54 11) 4343-8663

Rua Funchal, 263 – 11º andar  
04551-060 - São Paulo  
São Paulo - Brasil  
Tel.: (55 11) 3089-6500  
Fax: (55 11) 3089-6565

Praia de Botafogo – 228 Conj. 604  
22250-040 - Rio de Janeiro  
Rio de Janeiro - Brasil  
Tel.: (55 21) 2551-4244  
Fax: (55 21) 2551-5898

Avenida Andrés Bello 2711 - Piso 8  
Torre Costanera - Las Condes  
Santiago - Chile  
Tel.: (562) 757-7600  
Fax: (562) 757-7601

[www.mdtmdt.com](http://www.mdtmdt.com)