umacero

mpresas

Una más a lavor da los grandes ananos económicos del Cono Sur. Trea firmas ildanes on survicios legaine a comomolones se han asociado balo una kientidad comun a fin de brindar asesoramiento integral a través de sus oficinas 🗸 en Bueros Aires, San Pablo, Rio de Janeiro y Santiago. Se trata de Muñoz da Toro & Muñoz de Toro (Argentina), Souza, Cescon Avedisaian. Barriou a Flesch (Brasii) y Al GOBERNAR varez Hinzpeter Jana & Valle LA EDUCACION (Chile), las que ya cuentan 📆 con vasta experiencia en la atención a firmas lideres e incluso regresentación do Esta des en litigios internacionales.



for, pero yourselfibert la callette Concretents, poordinated profits deba domait at tien on a dant de vida, no tanto en las Sacre Rives, destruito con la callette de la Sacre Rives, destruito con la callette de la ca variables económicas. Y cuando un pueblo es explicado desde ese lugar, dévela un grado de ignorande que 🛣 hace diffoil ser optimista. Cuando sumamos a eso la falta da interés de gobernantes y pobernados en distribuir dinem para la cultura y la educación, eso nos provoça una herida muy grande y una inercia con traslación hacia futuro" (del Indio Solari, revista RottingStone, diciembie 2004).

El influyente Cato Instituto con sode en Washington, ferviente defensor del libre mercado, acaba de recomendar en se último análisis de polítien titulado Revisión de la reestructuración eléctrica abandonar el proceso de privatiza ción y liberalización del sector eléctrico lievado adelante en Estados Unidos que desembocó en la crisia energética. de California, Peter Van Doren y Jerry Taylor, autores del informe, afirman que "nosotros recomendames un total. aliandono de la reestructura. ción y una más culdadosa. adopción de los mercados que lo que hasta abora se ha previsto en las actuales iniclativas de reestructuración. Reconocemos que estas reformas son politicamente diffciles de lograr". $\cdots \gamma_{(\varphi)}$

EL CHIST

pals (audio y video) au

2001-2002

RECEATER 135 BE

va al norte o al sur, y se toma :

un 90 por biento de las vieces Ly a José solo el 10 por ciento

ast eane arremon seleptano

Maria Nega a la estación en

. 00.8 east of eaces e from the mout and was far more the V. . 05.8 (01.8

se ta joicmete non generale, et et

ad oup enon la neil le gramo!

en capidales ono momento, se

si ununto bostsqot e dne base;

lomareo el tren al sur es heges

oc gleven eann at egon ia 3

cae of our pears (minuto des-

etash sv oup neu la eup seup

Respuesta; El tren que va na-

និត ស្វេត្ត ពេលប្រជាព

et and doe as si uotie. Si Jega

ración por casualidad en

el primero que pase. Sin em-

bargo, por alcun metivo Ma-

ria termina visitando a Ti

Meria tiene dos novios. J

La vida según un contado

- La acvia, Inversión
- La amiga: Activo disponible
- La amante. Cuenta puente La esposa: Pasivo filo
- La secretaria: Reserva de reinversión
- La mucama: Heserva llegal u oculta
- La vecina: Futuras inversiones

Libro

Axel Rives mn. 16 por ciento durante.

Editorial Granica 2004, La Camara Argentine



Editorial Granica Cier 2004, La value de l'onogra El libro comiene i mas y Videogramas infom el primer análi.... que se comercializaron sis comparativo... 13.235.940 unidades com de los sistemas 1/11/405/194 del and anticit educativos pro servido el 45 por ciento de

aducentros proelerádo el 45 por clerió de control de las que culmino en 1992 e qui cado previo a la crisa Luego de una investigación Luego de una investigación - 2001-2007 de dos años en las 23 provincias y en la cludad de Buenos Aires, el equipo de especialistas del Centro de Implementación de Politicas Meria tiene dos nov Públicas para la Equidad y el 11 y Joes, Para visitar

> gurosidad y detalle el marco legal educativo, las políscas "Rección sur. Ambos tranas Iscales y precupuestarias de Postan cada 10 minitos y on la sociación, de poistar agrecia de Postan adoce borales, la aplicación de la Por gual no se fija si un reforma educativa. Las relareforma educativa, las relaciones con el gobierno nacional y las políticas pedagógi cas y curriculares llevadas adelante por las distintas jurisdicciones. Y 8 JOSE SOID BLILD POR THE TRANSLET TESTANTE L'POR QUÉ?

en % Distination 2002 37,7 Junio 2000 37,7 Dictionabre 2003 34,2 Junio 2004 Diciclembre

Euente. CEB en base e BCRA.

inea deb rison la Bramot es 10.8 y 00.8 sei enine agell is emembled grion. Pagar deudas -crédites hipotecaries en el stock total-

25.5

millones de dolares pagó el magnate Rupe Murdoch per un ponthouse en la elegante Crist la Avenida de Manhattan. Murdech es el presidente del multimedio News Corporation, propie tario de Sky TV, Fox, Twentieth Century Fox y del popular diano The New York Post. Su nuevo hogar tiene 743 m cuadrados distribuidos en tres pisos y otros 372 de terrezer El triplex perienecia a Laurance Rockefeller, el tercoro de cinco hijos del magnate John Rockefeller, El record previo

por la venta de un departamento lue en 2003 cuando se pa

garon 42,25 millanes de dólares.

Cambio de...

POR FERNANDO BRAKOWIAK

I titrdomitio de la comonifa brasileña sobre la argentina posólo se evidencia en el desegnilibrio comencial y la falta de coordi nación macrocconómica. Durante los últimos años, el socio mayor del Mercosus comenzó a invertir en secrores clave del mercado argentino para aropliar su plataforma prosluctiva y teo der competit con mayores posibilidades a escala global. La decisión constimye una apnesta a largo plazo que contrasta con la retirada de varios grupos econômicos argentinos que ven dieron sus empresas para administrar activos líquidos o recluirse en el negocio agricola, simación que dificulta la complementación productiva al interior del bloque. Ese comportanuento rentimeo de la "burgoesia na cional" explica en parte la actual ensis del Mercusur por la debilidad del modelo industrial argentino. El de sembarco de las transtiacionales bra sileñas ya se concretó en combiso bles, energia, siderorgia, petroquimica, textiles, alimentos, bebidas y en el serror aerocomercial. En estos días se exoccula con nuevas inversiones en la industria del cemento a travét de la compra de Lotna Negra. Según datos del Centro de Estudios para la Producción, desde 1994 los brasiletos invotueron 3732 millones de dólares en el país. El período de mayor ange fue cutre 1994 y 1998 cuando se realizó el 50 por ciento de esas inversiones. Lucgo el proceso se desaceleró por la devaluación del real y la recesión argentina. Sin embargo, desde la salida de la convertibilidad las operaciones госиренатов физичнымо.

Durante la década del '90, las inversiones brasileñas en Argentina fueton protagonizadas por empresas que estaban dando sus primeros pasos a nivel internacional y tentan como estrategia principal vender en el mercado regional. Algunas inversiones fueron de tatoaño mediano, como las realizadas por las autopartistas Copal y Sogefi, la productora de Packagong Dixie Toga en American Plast y la empresa de medicina prepaga Amil. También se concretation operaciones de mayor magnitud, como la compra del Banco Buen Ayre por parte del Itaú, la construcción de la planta de Brahma en Luján, la adquisición de Grafa por Textil Santista y la participación de la sidenirgica Gerdasi en la empresa Sipat,

A conúctizos de 2000, las empresas grandes comenzaron a tener más participación en el tural de las inversiones brasileñas en el país, eviden cundo la consolidación de un puña do de jugadores que ganation masa muscular para competir a nivel mundial. Petrobras desembolsó 500 mi-Hones de dólates para quedatse con la cadena de estaciones de servicio EG5 y la siderurgia Belgo Mineira adquirió acciones de Acinda, por 100 millones de dólares. Luego de la devaluación del peso, el desembaco de las transnacionales se aceleró por el cambio de precios relativos. Petrobras le compré a Pérez Compane la enpresa Pecom Energia, con intereses en petróleo y distribución eléctrica, por 1125 millones de dóbres: Bratima se quedó con una parie de Quilmes; Belgo Minera pasó a conmolar Acindar al querlarse com las ac-

Contro de la familia Acevedo y Grafa due rebanticada como Sancioa para aproves har el pusse iona inscriso invernacional del grupo brasiletto, es cualcambió su composición accionaria pasando a ser controlado por la mais nacional Camargo Correa. Esta compañía también nene intenciones de gundase conditionsessoral and Sac gra perteneviente a Amulia Lacrore de Fortabat. El éltimo movimento lo portagonizó la seroltaca hi sulcha Gol que el mién oles pasolo consen-26 a officer vortes a bajo costo entre San Pablin y Buenos Aires, nuchrias proyecta volar a ornos destenos como Srdoba y Bosario.

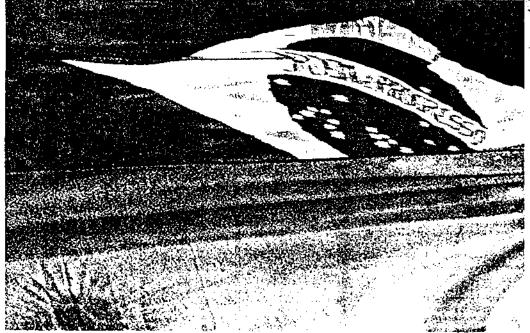
La contraparte argentina co tuso el mismo desarrollo. En los noverra varias empresas institucion a cisel te gronal, destar indose las menjo y de Technica Brasil (Confide), Menon (Damsa) y Venezuela Cador), li capansion de Arror en Brasil (dos pluitasl. Chile fires plantas) y Perofona planta), la participación de 1959/ Compane en Bolivia, Lorador, Pero, Venezuela y Brasil, las inversiones ae la empresa de refectioneme actiones Impsar (familia Pescamosca), ce qua red óptica de transmissión de narros en varios países de América latina y lis inversiones de YFF, Sorma y Oxid nes Sinembargo, varios de consprii part fueron vendados y coros retraincon xu nivel de inversión. Audrés LA per, investigados del Centro obsados Cash que "hace algunos a fun realizamos un trabajo sobre multimaciona, les latinoamericanas y derectamos Cerca de diez grandes gropos argenti nos que se habían expandido al este from ela diversiones, pero si vide mos a mirar car lists la mirad desananc

Inversiones: Desir 1994 los brasileños invirtieron 3/32 millones de dólares en el país. Hasta 1998 se concretó el 50 por circulo. de ests inversiones

mé". Perrobeus se questo nos fecues, Report compan YPL, Lupsar post a names de sus acreedores (chora es controlida por Morgan Stanovi, Brahma (Ambev) provoca para alquitit el control tutal de Osolmeco Sooma disminings to expect our en-Brasil (venta del frigorità o Chape cot. Solo Lechini y Antes se asunto nen como jugadones de peso a caso trigintial y se provestan globalineme

Muchos empresarios arretentos evaluaron la sancionin apartera s transpacionalización de la commencomo un riesvo mie no estabaredis. pursuos a altrontar y se di die accor a administrar activity liquidos millori mos nise replegation hacia negestion seguiios en el campo, conso livro Programa Company y como se especiala que lia Li Amalia Lacinze de Forrabaj si vende Louia Negra y se queda con sos trece estables intientos mudes. Orios no pudienon afrontar er peso de sus deudas en dólares y decidioron coder sus empresas a grupos con mayor respaldo financiero. La "biripriesta na-Conal? ni siquicia piantes una estrategia de alianzas con el capital braso leforer on papel secondarie. Sin dida ésa es uma de las causas por las que los grupos locales se actrajento mueis uras los dejendos de argentinos en el

Carry Service



ests on excension Exercises publicies or red as les estiments de la miscontraction prostructivitations energial Microsof perace los parchaese no nem maio ¹ndo my origina en gen i on private denotation mondativis

Del orso Indo de la froncesa, code des eropoesar el openyajó en elecció ben a mee're para birge transnachop i'r cree for Sound vibration labors of es apare ne se lo primino di traspartion en su rol de empresario con Periodicas, enos que también apoya alcare traveler endenis a risci planda a traves 25 from National de Documbie. Stude's "assubsidios est jair dec Ber-

undo Kosa off, decemente la Cepal, atomo a Cash que "en la dó ada de? 98 Brasil de adio par estacégo ameso to cia espectante usquilsar escipioce so, and purpospe apers irrentlineas de circlino ensore cay ital. Suris gana aperate cradicación de investigies en el extensor". Los brasilenos avanzanos solar Agentina con d'objetivo de acverbit en sections non Juinte inserción exportadora (petodio), videntiyii, pe apquemo es, ce se nor medale nei tiles) y circia regionalmente en secores orientados il men ado interno (be-Judas e industria de la construcción) pia centremas la la versiones prove movies de prives desarrollados

Un ejemplo de previsión lo consriruse el grupo Clamargo Consea, En-2002 lanzaron el Proyecto Camargo. 2012 donde se destaca el obrenso de "internacionalizar el grupo y dejarlo: retre lovement mayores holdings paiy idos no furmicieros de capital brasiletin en las pringeros afins de la próuma década". En junio de 2003 aos mó el control de Santista Textil, principal proveedora y exportadora de decon en la región, y desde hace varios nieses negocia la compra de Lorea Negra litego de haber explicitado enrie sus objetivos que un división ce mento "debía aprovechar las oporto todades singidas con el crecimento

de Brasil en 2004 e intensificar su ac tuación en el extenor ". La cervocera Anibes es otro ejemplo de provección. En 2000 surgió de la Jusión de Brahma y la compatita Antorrisca Paulista para "traspasar las bomeros del país y difundir las principales maricas brandefias en redo el munido". La mayoría de los grandes empresario. sargentinos, en cambio, prefinó vender sus acrivos líxicos, decisión que jundo haber sido accional desde el primo de visa i monópiaco sedación do de corto plaza, aunque desó el camino libre para que el capital brasileno se consolide como único lídeo

- El predominio de la economia brasileña sobre la argentina no sólo su ovidencia en el desequilibrio comorcial y la falta de coordinación macrosisconómica.
- Brasit comenzó a inverte rea sectores clave del mercado. argentino para ampliar sisplataterma productivn v poder competitions mayores posibilidades a oscala globa:
- ■La decisión constituye una apriesta a largo plazo que contrasta con la retirada de varios grupos econômicos argentinos que vendieron sus empresas.
- I-se comportamiento rentishoo de la fourquesta nacional' explica en parte la actual crisis del Memosur por la debibdad del modelo industrial argentino.
- El desembarco de las transpacionales brasileñas va se concretá en combustible». energia, sidenirgia. petrogulman, textiles abmentos, bebidas y on el sector agreeomercial

¿POR QUE INVIERTEN EN ARGENTINA LOS CAPITALES BRASILEÑOS?

RICARDO ROZEMBERGA director del Centro Aria de Estudios de la Profucción de Estudios de la Profucción

'Aprovechan las ventajas'



"Después de la Mikki de la convertibilidad, los primeros inverse res extranjeros interesados en aprovectur foe nuovos precios

relativos y la ventaja de tener emprosas rantables en el país tuaron los tras leños. Tembién os la consecuencia da un proceso que tione que ver con la mayor interrelación productivally comercial que se observa desde la constitución del Merceaus. Ea importante que haya envotesas interesastas en aprovochar el Mercosur no sólo desde el Ambito comercial sino también dos de el ámbito de la radicación de inversiones. Obviamente la idea no es que se jevanton plantas do un para para radicarse en otro emoaprevechar las ventaias competité vas y de recersos que otoroa cada uno de los países para escecializaise y producti más en los dos palses. No miro con desconfunza los capitales internacionales que vienes a producir, pero me gusta-ตัส que Argeotina tuviese inás grie pos nacionales produciendo y almismo tienvoo trasmanionalizandose en el mundo "

FERNANDO PORTA Contro Redes (1.3) (1.34) Red Land

"Posicionamiento global"



"La printera oleada de Inversiones brasileñas, concretada entre 1995 y 1998, buscó aprovechar las oportunidades guer bundaba al

proyecto Mercesur para encarar una estrategia de especialización y complementación a arvet regional, Sin embargo, las Inversiones de los últimos años tienen características diferentes. Son grandos empresas straktas por los baixa precios de los activos (en términos internacionalos) y por las vectajas acumuladas en Argentina de cara al mercado mendial. Petrobras invierte pensando en su posicionamiento estratégico a nivel global en el sector y no en el Mercosur, No podda ser de oba manera, porque la normativa Mercosur es incierta; do se sabe qué tarryido ya a tonor el mercado ampliado y si babrá un arancel extemo común. Con un diseño del Mercosur compatible con la reindustrattzación de Argentina, probablemente esistamos a una rueva oleado de laversiones brasileñas del fico de las del '90; mientras tanto es difficil pensar que haya movimientos de esa naturaloza." 🖼

TALARTIN SCHOREN COLOR

'Diferencias históricas".



más claro que los empresence braalinhos son mucho más comoetithos our los arовпітов у осо está muy Boado al

tico de estructura productiva que hay en cada país. Hay una diferencia histórica importante, Los militares brasiloños no destrozarun el proceso de industrialización como los militares argentinos y encima. en el país vecino hay un Estado que está muy detrás del desarrollo de eses arupas, lo cual no sucada en el caso argentino. La dilerencia de poder miativo entre las dos burguesias es clave, La relirada de la burguesia nacional expresa su incapacidad para computir en un contexto de cada vez mayor expo lancipamental observant la nólpia Los brasileños aprovechan la situación invirtiendo en los soctores que constituyen los ejes más dinámicos del actual modelo de acumulación, como energía y agreindustria. La cuestión de fondo no es que los brasileños vienen a llevarse la Argentina sino la ausencia de una política de desarrollo industrial y productivo. 🖪 💮

JORGE SCHVARZER UBA TAR MARINE TO THE STATE OF THE STATE OF

"Crecen para competir"



"En el mercado mundal, la actividad se esta concentrando en empresas augantescas Entonces, la única forma de compotir

es alcanzar dimensiones minimus muy altas. Las empresas brasileñas están buscardo eso y el problema es que bay pocas empresas argentinas que están buscando lo mismo. No hay que criticar a los brasileños sino pensar cómo hecemos para que las empresas ergentirias busqueo competir en el mercado mundial. Las inversiones de ben complementarse con una politica lendiente a convertir el Mercosur an un polo de desarrollo regional. Lo importante es que generen nueva capacidad productive y no so limiten a la compra de una empresa existente, porque en el pala no ne cesariamente ya a haber maa producción si una compañía cambia de manos. Por ajempio, me parece más importante la planta de cerveza que puso Brahma que la Inversión de Petrobras, salvo que esa cómora permita generar un proceso de desarrollo petrolero a partir de inversiones posteriores."

SECTAL I I STETE A A DUA HOMES CS

See CONTROL DE ESTETICATIVATIVA (C.) Authora - Phetes Seborniecus - Acine - Massayes Timas Bastinates - Bastinate - Produg con Romand II RECOLL 1A 4816 6583