



1 Descrição do cenário

A Magazine Luiza, popularmente conhecida como Magalu, é uma das maiores empresas varejistas do Brasil, com forte atuação tanto no comércio eletrônico quanto em lojas físicas espalhadas por todo o território nacional. Fundada em 1957, a empresa evoluiu de uma rede de lojas regionais para um ecossistema digital completo, oferecendo produtos e serviços que vão além do varejo tradicional.

A Magalu também comercializa uma ampla variedade de produtos, incluindo:

Eletrodomésticos (geladeiras, máquinas de lavar, micro-ondas); Eletrônicos (celulares, televisores, notebooks); Móveis e decoração (sofás, camas, guarda-roupas); Moda e beleza (roupas, calçados, cosméticos); Produtos de mercado (alimentos, limpeza, cuidados pessoais); Livros, brinquedos e papelaria; Serviços financeiros, como cartão de crédito Magalu e seguros; Marketplace com produtos de lojistas parceiros.

Recursos de TI

O Magalu investe fortemente em tecnologia, possuindo uma plataforma de e-commerce robusta, um aplicativo amplamente utilizado, serviços financeiros integrados e um marketplace que conecta lojistas parceiros. Toda essa infraestrutura depende fortemente da Tecnologia da Informação (TI), tornando a segurança da informação um fator estratégico essencial

Servidores e Infraestrutura

2

Servidores de aplicação (Web, ERP, CRM) Servidores de banco de dados (MySQL, Oracle, PostgreSQL) Servidores de backup e redundância Infraestrutura em nuvem (ex: AWS, Google Cloud, Azure) Equipamentos de rede: switches, roteadores, firewalls e balanceadores de carga Data centers físicos e ambientes híbridos

Sistemas e Softwares

ERP (gestão integrada de estoque, vendas, financeiro) CRM (gestão de relacionamento com o cliente) Sistema de gestão logística (WMS e TMS) Plataforma de e-commerce e marketplace Sistemas antifraude e análise de risco Softwares de monitoramento (Zabbix, Prometheus) Antivírus corporativo e firewall de aplicação (WAF)

Dispositivos e Equipamentos

Estações de trabalho (computadores corporativos) Notebooks para uso remoto ou de campo Dispositivos móveis (tablets e smartphones) Impressoras fiscais e não fiscais PDVs (pontos de venda integrados)

Serviços de Rede e Conectividade

3

Redes Wi-Fi internas (com VLANs por setor)

VPN para acesso remoto seguro

Links de internet dedicados e redundantes

Servidores DNS e DHCP próprios

Recursos de Segurança da Informação

Autenticação multifator (MFA)

Sistema de gerenciamento de identidade (IAM)

Ferramentas de criptografia de dados

Políticas de controle de acesso (ACLs)

Sistemas de prevenção e detecção de intrusão (IDS/IPS)

Sistema de resposta a incidentes (SOC/NOC)

Armazenamento e Backup

Armazenamento em rede (NAS/SAN)

Soluções de backup automatizado e criptografado

Armazenamento em nuvem com redundância geográfica

Plataformas de Comunicação

E-mail corporativo com proteção contra spam e phishing

Ferramentas de videoconferência e chat (Microsoft Teams, Google Meet)

Central telefônica IP (VoIP)

Princípios de segurança aplicados (CID):

Confidencialidade: proteger dados de clientes (CPF, endereço, cartão).

Integridade: garantir que pedidos, estoques e pagamentos não sejam alterados maliciosamente.

Disponibilidade: site e app precisam estar sempre online, especialmente em promoções.

2. Mapeamento de possíveis ameaças e vulnerabilidades

Possíveis Ameaças para o Magalu:

Phishing: Tentativas de enganar clientes ou colaboradores via e-mail ou SMS.

Malware/Ransomware: Códigos maliciosos que podem afetar os sistemas de pagamento e logística.

Ataques DDoS: Podem derrubar a loja virtual em datas críticas (Black Friday, Natal).

Engenharia social: Funcionários podem ser manipulados para fornecer informações sigilosas.

Exposição de dados sensíveis: Vazamentos de dados de clientes ou cartões de crédito.

Ameaças internas: Ações maliciosas de funcionários ou ex-colaboradores.

Principais Vulnerabilidades no Ambiente da Magalu:

Sistemas desatualizados ou com falhas de configuração.

Falta de autenticação multifator em sistemas críticos. Acesso excessivo a dados por usuários sem necessidade (privilégios elevados). Treinamento insuficiente em segurança da informação para os colaboradores. Integração com parceiros ou fornecedores inseguros.

Normas, leis e regulamentações pertinentes:

Para garantir a conformidade e segurança das operações, a Magalu deve seguir e adotar:

LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados): regulamenta o tratamento de dados pessoais de clientes e colaboradores.

ISO/IEC 27001: norma internacional para gestão de segurança da informação.

PCI DSS: padrão de segurança aplicável para empresas que lidam com dados de cartão de crédito.

Marco Civil da Internet: regula o uso da internet no Brasil, garantindo direitos e deveres quanto à privacidade e proteção de dados.

Referências de Apoio

ABNT NBR ISO/IEC 27001:2022 – Sistemas de Gestão da Segurança da Informação.

Lei 13.709/2018 – LGPD

Lei 12.965/2014 – Marco Civil da Internet

Guia de Boas Práticas da ANPD

Cartilhas da CERT.br (boas práticas para usuários e empresas)

3.Boas Práticas e Gestão de Risco

Essas práticas têm como objetivo prevenir incidentes de segurança e proteger dados sensíveis da empresa e dos clientes:

Boas práticas recomendadas:

Uso de senhas fortes: Senhas simples são facilmente quebradas. Por isso, recomenda-se o uso de senhas complexas, com letras, números e símbolos. Além disso, sempre que possível, é ideal implementar autenticação de dois fatores (2FA).

Política de backup: Ter cópias de segurança dos dados é essencial. Os backups devem ser feitos com frequência e armazenados de forma segura, preferencialmente criptografados e fora do ambiente principal.

Criptografia de dados: Tanto os dados em trânsito (enviados pela rede) quanto os que estão armazenados devem ser protegidos com criptografia, principalmente se forem dados sensíveis.

Antivírus e firewall: Softwares de proteção devem estar sempre atualizados e ativos para bloquear malwares, tentativas de invasão e tráfego malicioso.

Conscientização dos usuários: Muitas falhas de segurança acontecem por erro humano. Por isso, é importante que os colaboradores sejam treinados para reconhecer golpes como phishing, evitar clicar em links suspeitos e seguir boas práticas.

Controle de acesso: Nem todo mundo precisa ter acesso a tudo. O ideal é limitar os acessos com base nas funções de cada colaborador, aplicando o princípio do menor privilégio.

Gestão de risco

A gestão de risco serve para identificar o que pode dar errado, avaliar os impactos e definir o que fazer para evitar ou lidar com esses riscos.

Identificação de riscos: Primeiro passo é listar os ativos de TI (como servidores, sistemas e dados), possíveis ameaças e vulnerabilidades.

Análise e avaliação: Depois, é preciso avaliar quais riscos são mais críticos, considerando a probabilidade de acontecer e o impacto que causariam.

Tratamento dos riscos: Com base na análise, a empresa pode escolher aceitar, reduzir, transferir ou eliminar o risco. Isso pode envolver novas ferramentas, mudanças em processos, entre outros.

Monitoramento contínuo: A segurança não é algo fixo. É preciso acompanhar os riscos e atualizar as estratégias sempre que necessário.

Registro e documentação: Tudo deve ser documentado: riscos identificados, decisões tomadas, medidas aplicadas e resultados. Isso ajuda na gestão, auditorias e melhorias futuras.

4. Plano de Contingência de Negócios

Estabelecer ações preventivas e reativas que permitam à Magalu responder de forma rápida e eficaz a incidentes que possam comprometer a operação, disponibilidade dos serviços, integridade dos dados e a continuidade dos negócios.

Aplica-se a todos os sistemas críticos da empresa, como:

Plataforma de e-commerce e marketplace

Sistemas de logística e estoque

Banco de dados de clientes e parceiros

Ambientes de nuvem e servidores físicos

Possíveis Situações de Crise

Situação de Crise	impacto
Ataque cibernéticos (ransomware)	inviabiliza o funcionamento do e-commerce
Quedade servidor ou datacenter	Interrompe operações logísticas
Vazamento de Dados de clientes	Danos à reputação e multas (LGPD)
Falha de Energia prolongada	Paralisa serviços locais
Erro Humano Crítico (exclusão acidental de Dados)	Perdas de informações estratégicas

Ações Preventivas

Backup diário de sistemas e bancos de dados em nuvem e local. Antivírus, firewall e atualizações constantes em todos os sistemas. Treinamento de colaboradores sobre segurança e resposta a incidentes. Testes regulares do plano de contingência e recuperação. Documentação de procedimentos críticos e plano de comunicação de crise.

Etapa	Ação
Detecção	Monitoramento em tempo real para identificar falhas e ataques
Avaliação	Classificação do incidente por gravidade e impacto
Notificação	Acionamento imediato da equipe de resposta e comunicação com gestores
Isolamento	Contenção do incidente (ex: desconectar máquina infectada)
Recuperação	Restauração a parti de backups e verificação da integridade
Análise pós-incidente	Identificação da causa raiz e elaboração de plano de correção
Relatório	Registro do ocorrido, tempo de resposta e medidas aplicadas

Responsabilidades

10

Equipe de TI: Detecção, contenção e restauração de sistemas. Gestor de Segurança: Coordenação da resposta e comunicação interna. Equipe Jurídica: Análise de impacto legal e contato com autoridades (ex: ANPD). Comitê de Crise: Apoio nas decisões estratégicas e acionamento de planos alternativos.

Comunicação em Crise

Canal interno: Grupo de WhatsApp corporativo, e-mail de emergência.

Canal externo: Comunicados a clientes, imprensa e parceiros via redes sociais e assessoria.

Contato com autoridades (ANPD, Procon) em caso de vazamento de dados.

Atualização e Testes

O plano será revisado a cada 6 meses ou após cada incidente relevante.

Simulações e testes de contingência devem ser realizados a cada 12 meses.