

目 录

第一章 研发部组织设置

一、了解研发部所处的位置	2
二、研发部的设置原则	3
三、研发部的设置模式	4
四、研发部的职责权限	6
五、研发部的工作流程	7

第二章 研发部岗位职责

一、研发部职位设置	10
二、研发部岗位说明	11

第三章 研发部作业流程

第一节 产品设计开发管理	20
一、产品规划设计流程	20
(一)新产品设计开发基本流程	20
(二)产品开发决策流程	21
(三)产品规划设计工作流程	22
(四)产品开发设计流程	23
(五)产品零部件设计工作流程	24
二、产品开发流程	25
(一)新产品开发立项流程	25

(二)新产品开发作业流程	26
(三)样品确认作业流程	27
第二节 产品技术研究管理	28
一、产品技术设计流程	28
(一)技改项目计划审批流程	28
(二)图纸设计作业流程	29
(三)技改项目确认流程	30
(四)技术引进作业流程	31
(五)技术改进作业流程	32
二、产品技术管理流程	33
(一)开发项目评审流程	33
(二)工序能力调查流程	34
(三)工艺文件编制流程	35
(四)工艺调查作业流程	36
第三节 产品分析试制管理	37
一、产品分析管理流程	37
(一)工艺装备设计流程	37
(二)工序能力分析流程	38
二、产品试制管理流程	39
(一)产品试制作业流程	39
(二)标准作业文件审查流程	40
三、产品后期管理流程	41
(一)商标申请流程	41
(二)知识产权申请流程	42
(三)知识产权保护工作流程	43
(四)技术文件管制流程	44
(五)技术文件编制流程	45
(六)技术文件借阅流程	46
(七)技术资料查阅流程	47

第四章 研发部作业文本

第一节 产品设计开发管理	50
一、产品设计管理文本	50
(一)产品设计与开发控制程序	50
(二)产品图样及设计文件的完整保证程序	57
(三)产品设计管理办法	64
(四)产品设计变更申请管理规定	66
二、产品开发管理文本	67
(一)新产品开发管理程序	67
(二)新产品可行性分析管理程序	69
(三)新产品试制管理办法	70
(四)新产品开发周期管理办法	72
(五)新产品评审管理办法	73
第二节 产品技术研究管理	76
一、产品技术文件管理文本	76
(一)技术资料控制程序	76
(二)工艺文件编制、修改、审批、管理规定	80
(三)技术变更控制程序	84
二、产品试制管理文本	86
(一)外购零件确认管理办法	86
(二)工程样品需求管理办法	89
(三)工艺流程与作业标准控制程序	90
(四)特殊工序质量控制程序	94
第三节 产品分析试制管理	99
一、产品分析管理文本	99
(一)工艺管理规定	99
(二)工艺、工艺装备验证管理规定	102
(三)工艺装备图纸及明细表设计、修改、审批规定	105
二、产品试制管理文本	111
(一)新产品试制鉴定管理办法	111
(二)工艺装备管理流程	112

(三)技术图纸管理办法	115
-------------------	-----

第五章 研发部作业表单

第一节 新产品开发管理	120
一、产品设计管理表单	120
(一)企业设计研发计划	120
(二)产品设计开发计划书	121
(三)产品设计任务书	122
(四)设计变更申请书	123
(五)设计变更通知书	124
(六)产品图样及设计文件签署规定表	125
(七)图样及技术更改通知单	126
二、产品开发管理表单	127
(一)产品开发计划表	127
(二)新产品开发报告	128
(三)新产品技术任务书	129
(四)新产品开发评价表	130
(五)新产品开发进度一览表	131
(六)新产品试制鉴定表	132
(七)新产品评审表	133
(八)产品试制通知单	134
第二节 产品技术研究管理	135
一、产品设计管理表单	135
(一)图纸管理表	135
(二)工艺图纸样式表	136
(三)工序分析表	137
(四)产品结构工艺性审查记录表	138
(五)技术变更申请书	139
(六)技术变更通知单	140
二、产品技术管理表单	141
(一)零件确认申请书	141

(二)零件确认书	142
(三)零件认可检验报告书	143
(四)设计用零件采购认可书	144
(五)样品确认报告书	145
(六)作业标准书	146
(七)工艺图纸格式	147
(八)工艺纪律检查记录表	148
第三节 产品分析试制管理	151
一、产品分析管理表单	151
(一)技术变更指示书	151
(二)技术变更通知书	152
(三)作业指导书格式	153
二、产品试制管理表单	154
(一)产品测试报告	154
(二)产品性能测试记录表	155
(三)零部件测试记录表	155
(四)新产品试制报告	156
(五)产品试制总结报告	157
三、产品后期管理文本	158
(一)测试仪器点检申请表	158
(二)外来文件接收记录表	159
(三)技术变更适用日期登记表	159
(四)文件分发记录表	160
(五)工艺装备使用记录卡	161