



电子与信息工程技术管理

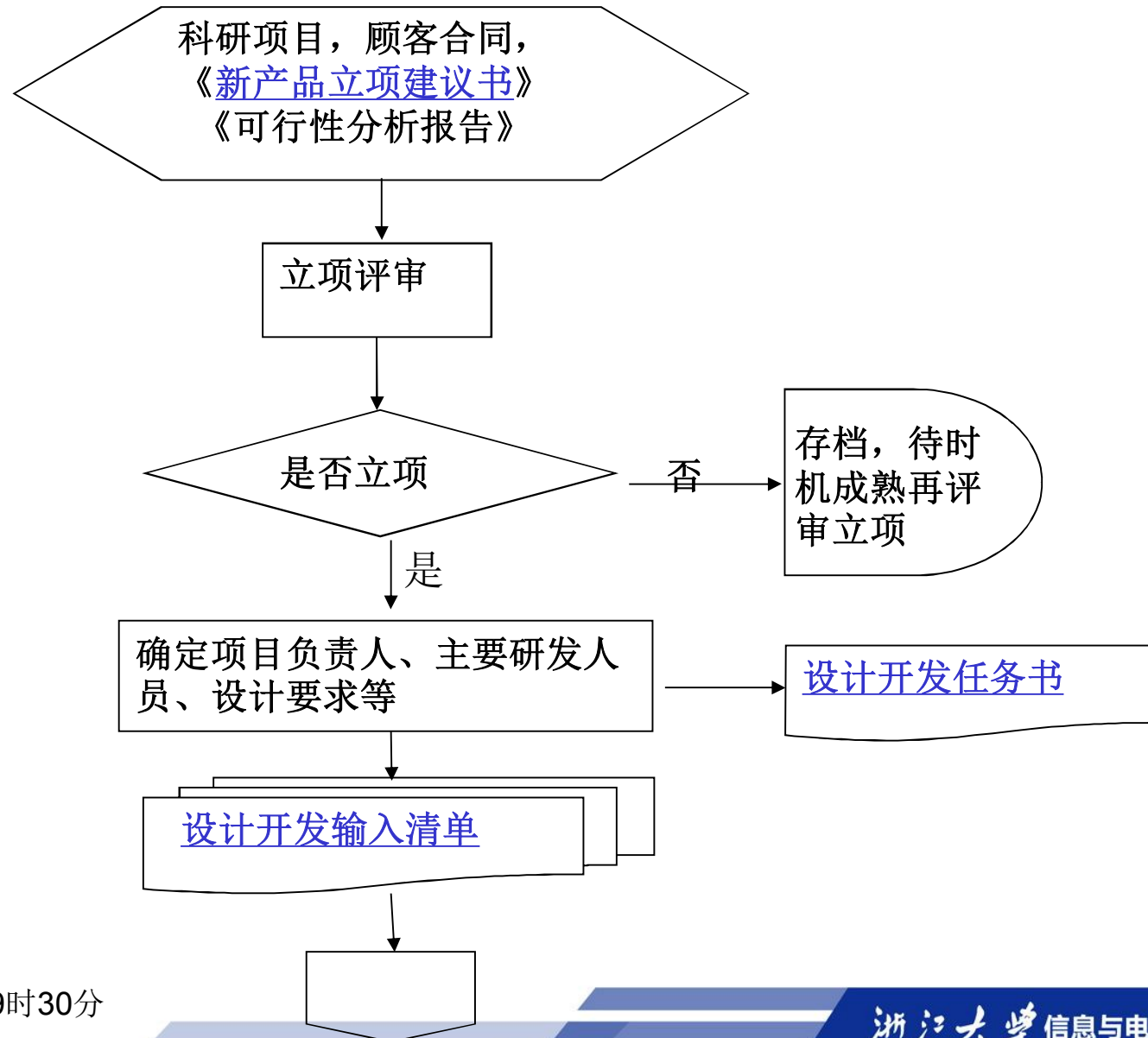
新产品开发程序

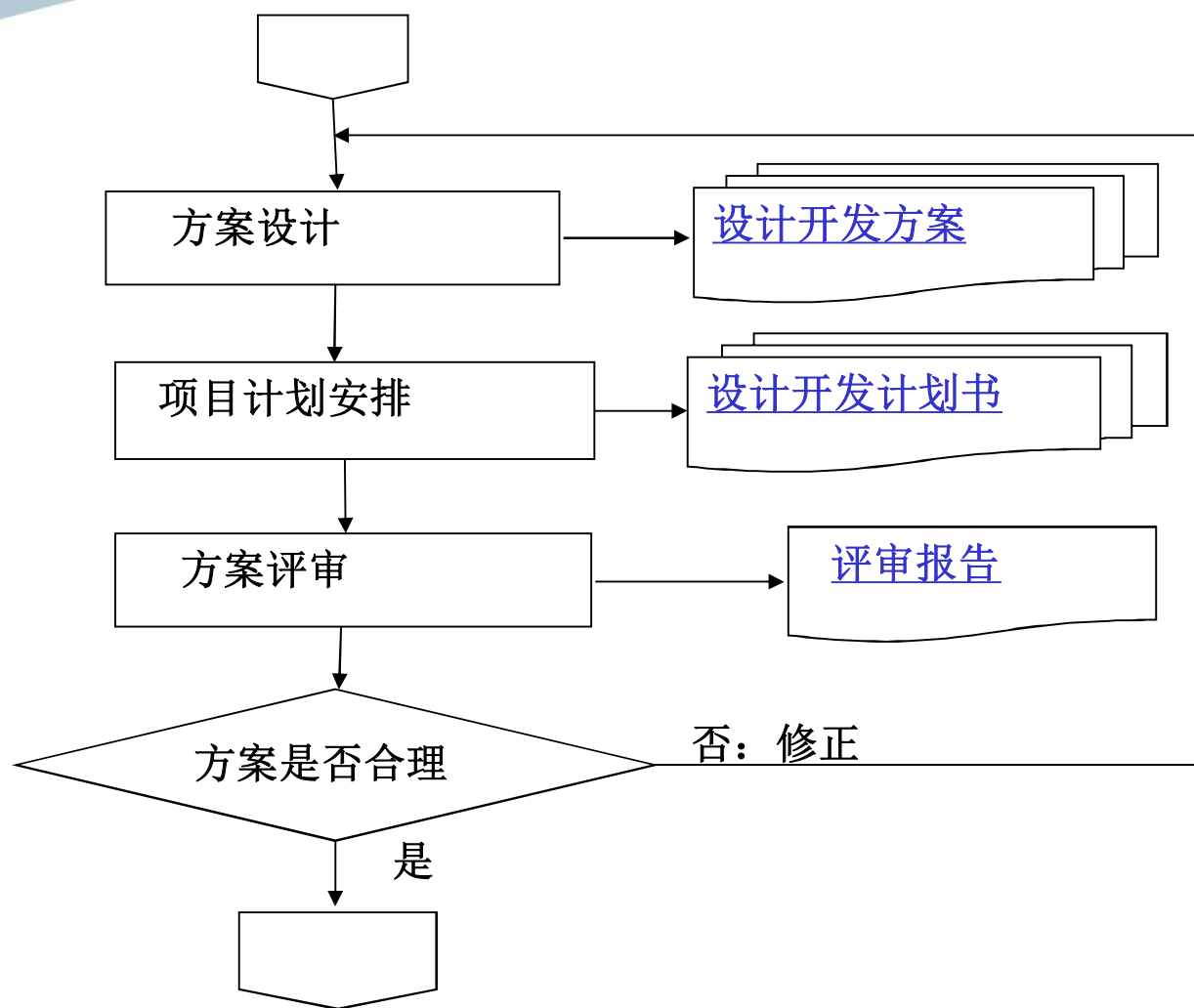
唐慧明

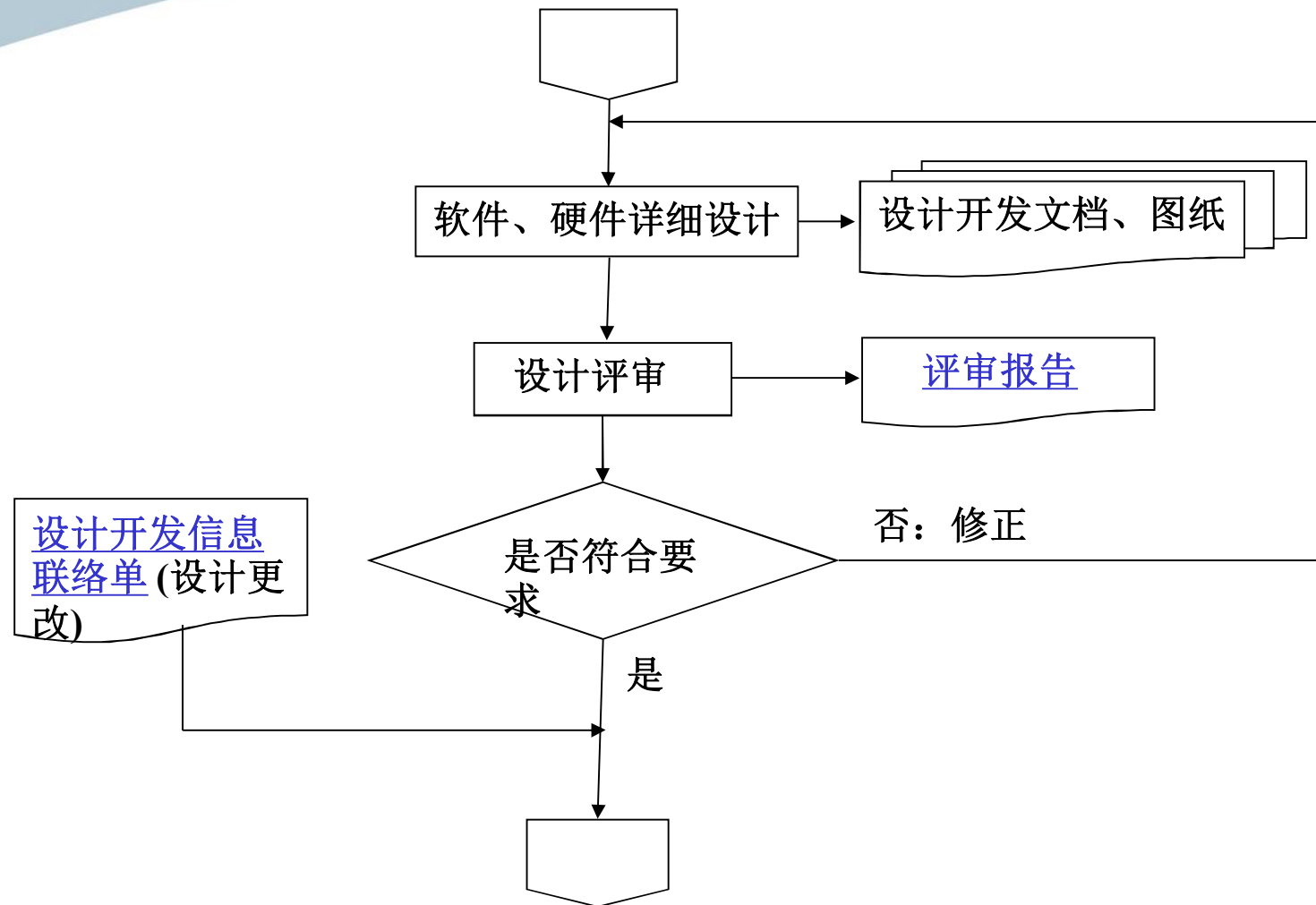
某公司新产品开发程序

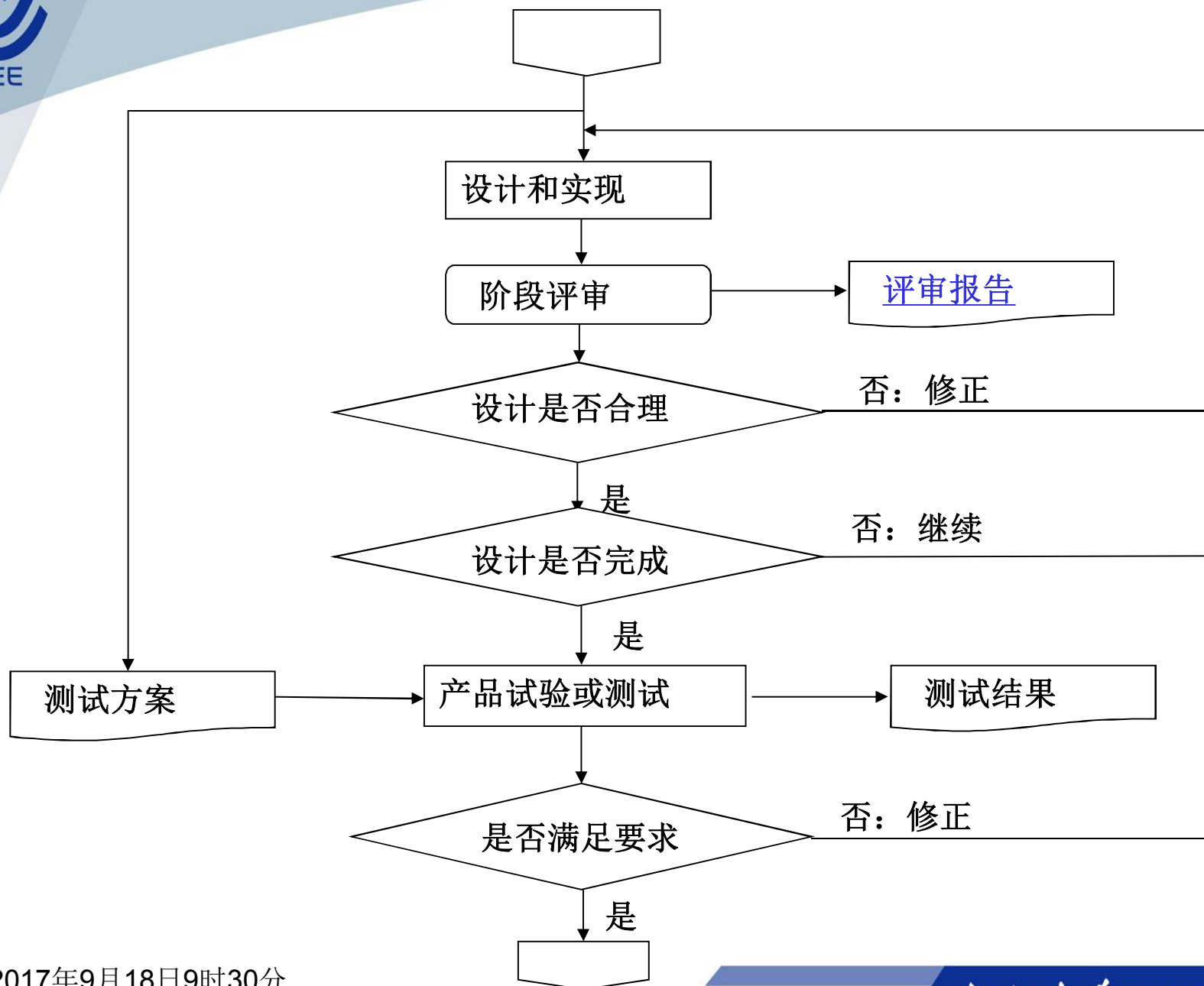
- 目的
- 范围
- 新产品立项要求
- 新产品开发流程图
- 设计开发项目的确定
 - 设计开发项目的来源
 - 新产品立项建议的产生
 - 对新产品立项的调查研究
 - 新产品立项评审和确定

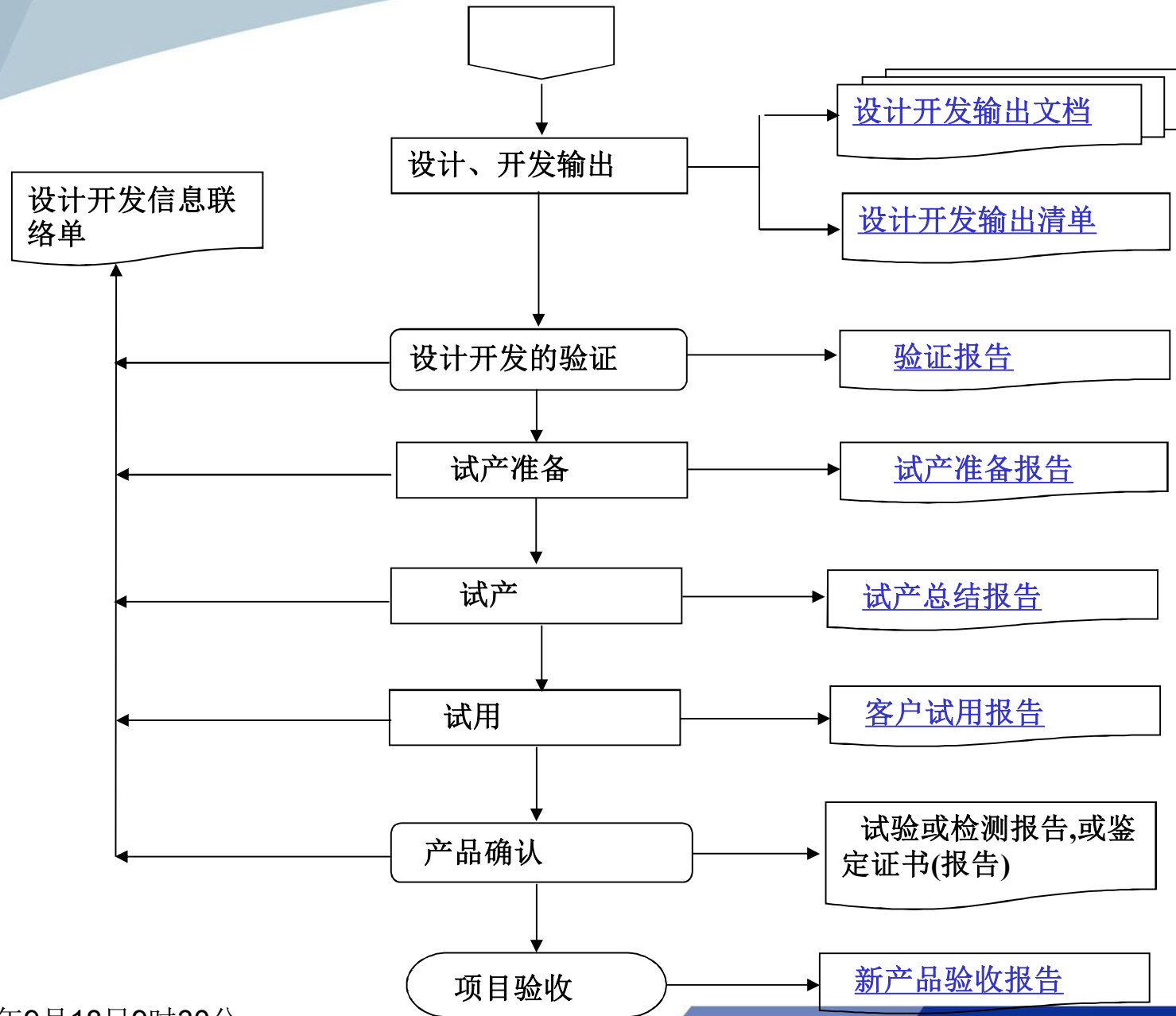
- 设计开发任务的下达
- 设计方案和计划的确定
- 新产品的技术设计
- 设计开发的输出
- 设计开发的验证
- 试产
- 试用
- 设计开发的确认
- 设计开发更改的控制
- 新产品验收
- 相关文件
 - 《硬件设计的一般要求》
 - 《软件设计的一般要求》













研发管理软件

- 开源项目管理软件
 - 项目管理和缺陷跟踪工具**Redmine**
 - 缺陷管理平台**Mantis**
- 商业化项目管理软件



新产品立项建议书

XX/QR7.3-01-01

No:

提出部门		建议人	
产品名称		型号规格	
销售对象		建议日期	
基本要求（包括主要功能、性能、结构、外观包装、技术参数说明等）：			
市场预测分析（包括市场需求、用户期望、竞争对手情况、风险分析、产品质量现状、预期首批销量、交货期限、出厂价格等）：			
已有技术基础：			
可行性分析（包括技术、采购、工艺、生产设备、成本等方面）：			
项目开发所需费用（包括开发工具和设备）、参加人员要求：			
项目评审意见（根据SWOT分析给出意见）：			
签名： 日期：			
总经理批示：			
签名： 日期：			



2017年9月18日9时30分



设计开发任务书

XX/QR7.3-01-02

No:

项目名称		起止日期	
型号规格		预算费用	
产品用途和使用范围:			
基本设计要求（包括应符合的标准、法律法规、技术协议等）:			
设计内容和要求（包括产品形态、主要功能、性能、技术指标、接口标准、主要结构等）:			
项目责任部门及主要负责人（设备及人员配备情况）:			
经费落实情况:			
备注:			
编制/日期		批准/日期	



2017年9月18日9时30分



设计开发输入清单

XX/QR7.3-01-05

No:

项目名称		规格型号			
设计开发输入清单（附相关资料 份）：					
序号	文件名称	页数	来源		
评审意见：					
评审人员	部 门	职务或职称	评审人员	部 门	职务或职称
编制： 日期： 审核： 日期： 批准： 日期：					



2017年9月18日9时30分



设计开发方案

XX/QR7.3-01-03

No:

项目名称		起止日期	
型号规格		预算费用	
产品用途和使用范围:			
基本设计要求(包括应符合的标准、技术协议、法律、法规等):			
设计内容(包括产品形态、主要功能、性能、技术指标、接口标准、主要结构、总体布局等):			
设计原理及技术路线:			
关键技术及解决方案(包括关键元器件、特殊材料、资源情况及存在的技术风险分析等):			
对生产工艺和检测的要求(包括对生产、检测、场所、人员等方面的要求):			
已有技术基础(包括已有产品或人才相关的可借鉴的技术、工艺基础等信息):			
国内外技术现状(包括国内外同类产品技术的分析与比较):			
技术经济分析(研究确定对产品性能、质量及成本费用有重大影响的主要技术、零部件等):			
人员配置要求及落实情况:			
评审意见:			
备注:			
编制		审核	
日期		日期	
批准		日期	



2017年9月18日9时30分



设计开发计划书

XX/QR7.3-01-04

No:

项目名称		起止时间			
型号规格		项目负责人			
主要开发人员及分工:					
类别	各项费用预算				小计(元)
单件器材					
设备开发工具					
生产设备					
测试设备					
其它					
设计开发阶段的划分及主要内容	设计开发人员	负责人	配合部门	完成期限	
备注:					
编制: 日期: 审核: 日期: 批准: 日期:					



2017年9月18日9时30分



设计开发评审报告

XX/QR7.3-01-06

No:

项目名称				起止时间	
型号规格				预算费用	
评审人员	部 门	职务或职称	评审人员	部 门	职务或职称
评审记录:					
存在问题及改进建议:					
评审结论:					
对纠正、改进措施的跟踪验证结果:					
验证人: 日期:					
备注: 可另加页叙述。					
编制: 日期: 审核: 日期: 批准: 日期:					

2017年9月18日9时30分



设计开发验证报告

XX/QR7.3-01-07

No:

项目名称		型号规格	
验证单位		验证人员	
试验样品编号		试验起止日期	
设计开发输入综述（性能、功能、技术参数及依据的标准或法律法规等）：			
主要试验仪器和设备：			
序号	仪器设备或工具编号	仪器设备或工具名称	操作者
针对输入要求的各专项试验/检测报告内容摘要及其结论：			
设计开发验证结论：			
对验证结论的跟踪结果：			
备注：			
编制： 日期： 审核： 日期： 批准： 日期：			



2017年9月18日9时30分

设计开发输出文档

- 新产品开发项目的设计开发输出文档包括：
 - a) 研制报告
 - b) 技术报告
 - c) 调试手册
 - d) 安装手册
 - e) 检验标准
 - f) 企业标准
 - g) 软件及其文档
 - h) 产品说明书
 - i) 装运注意事项和装箱清单





设计开发输出清单

XX/QR7.3-01-08

No:

项目名称		规格型号			
设计开发输出清单（附相关资料 份）：					
序号	文件名称	页数	来源		
评审意见：					
评审人员	部门	职务或职称	评审人员	部门	职务或职称
编制： 日期： 审核： 日期： 批准： 日期：					



2017年9月18日9时30分



试产准备报告

XX/QR7.3-01-09

No:

产品名称		试产数量	
型号规格		试产日期	
试产人员分工情况			
总负责		生产设备负责	
技术指导		工序控制负责	
工艺负责		质量控制负责	
工艺路线及可行性评审:			
现有过程能力的评估及需增加或调配的资源:			
结论:			
评审人员	部 门	职务或职称	评审人员
编制:	日期:	审核:	日期:



2017年9月18日9时30分



试产总结报告

XX/QR7.3-01-10

No:

产品名称		试产数量	
型号规格		试产起止日期	
试产过程简介（由样品到小批量试制转化主要的困难及克服办法、主要质量控制点、工艺合理性评价、设备加工能力评价、人员能力是否满足要求等）：			
产品检验、试验结果简介及其结论（附各阶段的检测报告记录）：			
试产结论及建议：			
生产负责人意见：			
签名： 日期：			
总经理批示：			
签名： 日期：			



2017年9月18日9时30分



设计开发信息联络单 XX/QR7.3-01-11

No:

发出部门		发出人		发出时间	
接收部门		接收人		接收时间	
设计开发信息传递描述:					
接收部门意见					
备注: 1.本联络单用于设计开发不同组别或不同相关部门之间的信息联络。 2.本单也可用于产品定型后, 各相关部门提出设计开发更改建议。 3.本单一式三份, 发出、接收、总师办各一份。					
批准:		时间:			



2017年9月18日9时30分



客户试用报告

XX/QR7.3-01-12

No:

产品名称		产品型号规格	
试样数量		生产日期	
客户名称		试用时间	
地 址		联 系 人	
电 话		传 真	
		邮 编	

客户试用意见（包括对产品的实用性、符合标准或合同要求的评价意见）：

客户试用结论及建议：

客户签名：

盖 章：

日 期：



2017年9月18日9时30分



新产品验收报告 XX/QR7.3-01-13

No:

项目名称			产品规格型号		
验收方式	会审 <input type="checkbox"/> 函审 <input type="checkbox"/>				
会审时间			会审地点		
验收过程及主要内容:					
验收结论及建议（如函审，附参审人员函件）:					
验收组长: 日期:					
验收人员	单 位	职务/职称	验收人员	单 位	职务/职称



2017年9月18日9时30分



试产试用信息反馈表 XX/QR7.3-01-14

No:

产品名称		产品型号规格	
试样数量		生产日期	
反馈部门		联系人	

试样地点、条件及主要相关设备:

试样结论（包括对产品的实用性、技术性能指标、符合标准、用户意见及合同要求的评价意见）:

签名: 日 期:

试样意见和建议:

签名: 日 期:



2017年9月18日9时30分