

**《软件项目管理》实验报告**

2022-2023学年 第2学期

**学 院 计算机学院**

**系 别 软件工程系**

**班 级**

**学 号**

**姓 名**

**指导教师 周 晓**

**实验项目目录**

实验二: 项目进度的设定与监控

实验三: 项目成本的设定与监控

实验四: 项目配置管理实验

实验五: 项目管理标准化文档

**11111111**

**合肥师范学院实验报告**

姓名： 课程名称：软件项目管理 院（系）：计算机学院 专业/年级：

|  |
| --- |
| 实验二: **项目进度的设定与监控**  一、实验目的  （1）熟悉软件项目管理中范围管理、进度管理的基本知识；  （2）掌握进度计划编制方法和操作流程；  （3）熟悉项目资源分派实际情形，掌握资源建立和分配的方法；  （4）掌握项目进度跟踪控制方法。  二、实验内容  使用项目管理软件编制具体软件项目进度计划，分配人力资源，对进度进行跟踪控制。  三、实验要求  （1）要求能够实现在项目中建立任务；  （2）要求掌握在一个项目中输入任务的工期；  （3）要求能够在项目中调整任务的层次；  （4）要求能够在项目中设定任务之间的关联性。  （5）要求掌握在项目中建立资源；  （6）要求能够在项目中将人力资源分配到任务中；  （7）要求能够在项目中进行人力资源调配；  （8）要求能够在项目执行中进行跟踪控制。  四、实验步骤与结果 |

**合肥师范学院实验报告**

姓名： 课程名称：软件项目管理 院（系）：计算机学院 专业/年级：

|  |
| --- |
| 实验三: 项目成本设定与监控  一、实验目的  （1）掌握软件项目成本预算控制的方法；  （2）掌握建立花费表，并有效监控项目成本。  二、实验内容  使用项目管理软件建立项目成本花费表，并实现有效监控项目成本。  三、实验要求  （1）要求掌握如何为项目加入估计成本 ；  （2）要求建立项目的成本信息；  （3）要求掌握项目的资源成本信息；  （4）要求掌握如何进行项目实际成本的运作。  四、实验步骤与结果 |

**合肥师范学院实验报告**

姓名： 课程名称：软件项目管理 院（系）：计算机学院 专业/年级：

|  |
| --- |
| 实验四: **项目配置管理实验**  一、实验目的  （1）了解软件项目的配置管理知识和常用配置管理工具；  （2）熟悉常用配置管理工具界面以及基本操作；  （3）掌握使用常用配置管理工具对项目版本进行管理方法和步骤。  二、实验内容  使用常用配置管理工具对项目进行版本管理。  三、实验要求  （1）要求在版本库中建立项目、创建文件夹、添加文件；  （2）要求能完成签入签出、编辑修改、共享、拆分、删除和恢复文件操作；  （3）要求能查看和获取文件版本信息。  四、实验步骤与结果 |

**合肥师范学院实验报告**

姓名： 课程名称：软件项目管理 院（系）：计算机学院 专业/年级：

|  |
| --- |
| 实验五: 项目管理标准化文档  一、实验目的  （1）熟悉软件项目标准化文档的基本知识；  （2）掌握软件项目管理过程中的范围计划、进度计划、成本计划和质量计划等标准文档内容和撰写方法；  （3）掌握标准软件项目文档的标准编写格式。  二、实验内容  按照标准格式，使用文档编辑工具编写一个软件项目核心计划文档。  三、实验要求  （1）要求使用文档编辑工具（例如Microsoft Word）编写一个具体项目核心计划，包括范围计划（需求规格说明书、WBS）、进度计划、成本计划和质量计划；  （2）要求项目计划要切合软件项目的实际情况，内容详实；  （3）要求遵循标准文档格式要求。  四、实验步骤与结果  2233 |