

#### Forfattere:

Line A. Adolph, Maria B. A. Hitz, Maria Cristiana Maxim, Martin Bindner, Abdikadir A. M. H. Omar

### 1. interne eksamensprojekt

Vejleder: Simon Bjerrum Eilersen

Dato: 9. maj 2025

Antal tegn: xx.xxx

# Ind holds for tegnelse

1	Resumé Indledning		4
2			
3	Pro	blemstilling	5
4	Pro	blemformulering	5
	4.1	Underspørgsmål	6
5	Afgrænsning		
	5.1	AI-chatbots og anvendelse af ChatGPT	6
	5.2	Datagrundlag	7
	5.3	Modellens omfang og valg af algoritmer	7
	5.4	Systemintegration	7
	5.5	Juridiske og etiske vurderinger	8
6	Def	initioner	8
7	' Analyse		9
	7.1	Dataforståelse og fordeling	9
	7.2	Egenskaber ved virksomheder med høj churn	10
	7.3	Feature engineering	12
	7.4	Modelperformance	12
	7.5	Variable importance og indsigt	15
8	Juridiske og etiske overvejelser		
	8.1	Introduktion	15
	8.2	Behandlingsgrundlag og dataminimering	16
	8.3	Transparens og oplysningspligt	16
	8.4	Pseudonymisering og adgangsforhold	17

	8.5	Datasikkerhed og organisatorisk ansvar	17
	8.6	Etiske overvejelser og ansvarlig anvendelse	17
9	Anbefaling		
	9.1	Medlemspleje prioriteres over for virksomheder uden kontakt, eventdeltagelse eller mod-	
		taget hjælp, da disse faktorer er stærkt associeret med churn.	19
	9.2	Løbende opdatering af modellen sikres ved at integrere churn-værktøjet i Business Vi-	
		borgs CRM eller medlemsdatabase, så nye data automatisk indgår i fremtidige analyser	19
	9.3	Etisk og transparent kommunikation om brugen af data indgår i medlemsdialogen for at	
		styrke tilliden og sikre overholdelse af GDPR.	19
10	Kon	klusion	19
11	1 Literaturliste		
12	2 Bilagsoversigt		

### 1 Resumé

Business Viborg arbejder for at skabe optimale rammer for erhvervslivet i Viborg Kommune og har en ambition om at nå 700 medlemmer i 2025. Medlemsafgang truer imidlertid både organisationens økonomiske fundament og dens rolle som erhvervspolitisk talerør. For at imødekomme denne udfordring er der i dette projekt udviklet en datadrevet prototype, der forudsiger churn og identificerer centrale risikofaktorer på medlemsniveau.

Løsningen kombinerer brugervenlig formidling med avanceret maskinlæring i et R-baseret workflow. Seks modeller blev afprøvet, hvor Support Vector Machine opnåede den bedste performance (AUC = 0,88, F1 = 0,74). Alligevel blev Random Forest valgt som slutmodel på baggrund af gennemsigtighed og forklaringskraft. Feature engineering inddrager bl.a. kontaktfrekvens, eventdeltagelse og modtaget erhvervshjælp.

Modellen er operationaliseret i et interaktivt dashboard, som understøtter medlemskonsulenternes opsøgende arbejde. Projektet er udviklet med respekt for GDPR og dataetik og illustrerer, hvordan en lokal medlemsorganisation med begrænsede ressourcer kan anvende data strategisk og ansvarligt til at styrke fastholdelsen og engagementet blandt sine medlemmer.

# 2 Indledning

Business Viborg er en medlemsorganisation, der arbejder målrettet for at skabe optimale vilkår for erhvervslivet i Viborg Kommune. Med over 600 medlemsvirksomheder udgør organisationen en væsentlig aktør i det lokale erhvervsøkosystem – både som netværksfacilitator, vidensformidler og politisk interessevaretager. Ifølge chefkonsulent Michael Freundlich er ambitionen at nå 700 medlemmer og en omsætning på 2,9 mio. kr. i 2025.

Men når virksomheder forlader organisationen, reduceres ikke blot indtægtsgrundlaget – også Business Viborgs netværkskapital og politiske legitimitet svækkes. Derfor er det afgørende at få indsigt i, hvilke

faktorer der øger risikoen for udmeldelse, og hvordan man kan arbejde proaktivt med medlemsfastholdelse.

Med dette projekt søges udviklet en datadrevet løsning, der kombinerer teknisk analyse med brugervenlig indsigt og som respekterer både juridiske og etiske rammer. Målet er at styrke medlemskonsulenternes beslutningsgrundlag og understøtte en mere effektiv og målrettet medlemspleje.

# 3 Problemstilling

Business Viborg er registreret under branchekoden 26104793, og arbejder målrettet for at skabe optimale rammer for erhvervslivet i Viborg Kommune. Som en medlemsorganisation med over 600 virksomheder i ryggen, er relationerne til medlemskredsen helt afgørende, både for at dele viden, styrke netværk og skabe lokal vækst. I forbindelse med præsentationen af Business Viborg udtalte chefkonsulent Michael Freundlich: "Vores mål for 2025 er at nå 700 medlemmer og en omsætning på 2,9 mio. kr."

Men når virksomheder melder sig ud, mister Business Viborg ikke kun en indtægt, men også værdifulde forbindelser, politisk legitimitet og mulighed for at gøre en forskel for erhvervslivet i området. For at handle proaktivt ønsker Business Viborg at få bedre indsigt i, hvad der driver churn og hvem der er i risikozonen.

Derfor skal der udvikles et datadrevet værktøj, som kombinerer teknisk analyse med brugervenlig indsigt. Et værktøj, der gør det muligt for både medlemskonsulenter og ledelse at træffe kloge beslutninger og handle i tide med respekt for både dataetik og jura.

# 4 Problemformulering

Hvordan kan Business Viborg analysere og anvende medlemsdata til at udvikle et beslutningsunderstøttende dashboard, der forudsiger churn og forklarer centrale risikofaktorer – baseret på relevante maskinlæringsmetoder og med inddragelse af etiske og juridiske overvejelser?

#### 4.1 Underspørgsmål

#### Eksplorativ analyse (EDA)

Beskriv hvilke mønstre og karakteristika kendetegner de virksomheder, der forlader Business Viborg?

#### Modelvalg og performance

Hvordan kan forskellige machine learning-modeller anvendes til at forudsige churn i Business Viborgs kontekst, og hvilke modeller er mest velegnede?

#### **Datavisualisering**

Hvordan kan resultater og churn-indsigter formidles via et brugervenligt dashboard, som understøtter daglig opsøgende indsats for medlemskonsulenter og ledelse?

#### Etik og jura

Hvilke juridiske krav (fx GDPR) og etiske overvejelser bør indgå i udviklingen og brugen af et churnforudsigelsesværktøj baseret på medlemsdata?

# 5 Afgrænsning

I udviklingen af en datadrevet churn-model for Business Viborg er det nødvendigt at foretage en række metodiske og praktiske afgrænsninger for at sikre projektets gennemførlighed og fokus. Følgende underafsnit præciserer, hvordan projektets omfang er afgrænset i forhold til teknologisk anvendelse, datagrundlag, modeller, systemintegration og juridiske vurderinger.

### 5.1 Al-chatbots og anvendelse af ChatGPT

ChatGPT 4.0 har været anvendt som et understøttende værktøj i forbindelse med idéudvikling, sproglig formulering og grammatisk korrektur. Modellen har alene fungeret som et supplement i arbejdet med

tekstbaserede opgaver og har ikke erstattet selvstændig analyse, faglig vurdering eller besvarelse af projektets problemformulering. Chatbotten er således ikke anvendt til at generere indhold i den analytiske eller metodiske del af projektet.

#### 5.2 Datagrundlag

Projektet baserer sig udelukkende på det datasæt, der er stillet til rådighed af Business Viborg. Datasættet indeholder oplysninger om medlemskab, virksomhedsdemografi, branchetilknytning, kontaktaktivitet, eventdeltagelse samt ydet rådgivning. Alle data er pseudonymiserede og begrænset til et afgrænset tidsrum. Dette kan påvirke modellens generaliserbarhed over tid og dens evne til at indfange nyere tendenser i medlemsadfærd.

#### 5.3 Modellens omfang og valg af algoritmer

Formålet med projektet er at udvikle en forklarlig og anvendelig prototype frem for en produktionsklar løsning. Der er derfor ikke foretaget omfattende hyperparameter-tuning for alle modeller. Seks modeller er testet – herunder Support Vector Machine, Random Forest og XGBoost – og performance er evalueret på baggrund af F1-score og AUC som de primære metrikker. Fokus har været på at finde en balance mellem prædiktiv nøjagtighed og forklaringskraft.

# 5.4 Systemintegration

Den udviklede løsning er implementeret som en webbaseret prototype i R og er ikke integreret med Business Viborgs interne systemer, såsom CRM- eller medlemsdatabaser. Modellen kan tilgås og anvendes lokalt gennem RStudio Cloud eller ved afvikling på en dedikeret server, men kræver manuel opdatering af data. Fremtidig integration og automatisering er oplagte skridt i en potentiel videreudvikling.

#### 5.5 Juridiske og etiske vurderinger

Projektet indeholder en overordnet vurdering af de juridiske og etiske rammer med fokus på dataminimering, transparens og behandlingsgrundlag i henhold til GDPR. Der er ikke foretaget en fuld juridisk gennemgang, og tekniske løsninger som adgangsstyring, kryptering og samtykkehåndtering er ikke implementeret i prototypen. Disse aspekter betragtes som en integreret del af en eventuel implementeringsfase og bør afklares i samarbejde med relevante juridiske rådgivere og systemansvarlige.

### 6 Definitioner

I dette afsnit defineres centrale begreber og forkortelser anvendt gennem rapporten:

**Churn:** Når en virksomhed ophører med sit medlemskab i Business Viborg. I datasættet angives dette som en binær variabel, hvor 1 betyder churn og 0 betyder fortsat medlemskab.

**Churn-model:** En prædiktiv model, der estimerer sandsynligheden for, at en virksomhed churner. Den er baseret på historiske medlemsdata og konstruerede forklaringsvariable.

**Feature Engineering:** Fremstilling af nye forklarende variable fra eksisterende data, som styrker modellens evne til at forudsige churn. Eksempler inkluderer medlemsanciennitet, kontaktaktivitet og deltagelse i arrangementer.

**MeetingLength:** Længden af det seneste dokumenterede møde med en virksomhed, målt i minutter. Bruges som indikator for relationens styrke.

har\_haft\_kontakt: En binær indikator for, om virksomheden har haft kontakt med Business Viborg (f.eks. møder, telefonopkald eller rådgivning).

**deltaget\_i\_event:** Binær variabel der angiver, om virksomheden har deltaget i mindst ét event i analyseperioden.

**hjælp\_kategori:** En kategorisk variabel, der angiver typen af erhvervsfaglig støtte virksomheden har modtaget. Kategorierne er fx Strategi Udvikling, Organisation og Ledelse, Jura og Struktur m.fl.

**medlem\_antal\_år:** Antal år virksomheden har været medlem, beregnet som forskellen mellem analysedato og oprettelsesdato.

**Machine Learning (ML):** En metode til at bygge modeller, der kan lære mønstre i data og forudsige fremtidige hændelser. I projektet er ML anvendt til churn-forudsigelse.

**Random Forest:** En ML-algoritme, der kombinerer mange beslutningstræer for at skabe en robust og forklarlig model. Valgt som slutmodel i projektet.

**ROC AUC:** Et mål for modellens evne til at adskille churnere og ikke-churnere. En værdi tæt på 1 indikerer høj prædiktiv nøjagtighed.

**F1-score:** Et samlet præstationsmål, som balancerer præcision og recall – særligt velegnet ved skæve datasæt.

**Dashboard:** Et interaktivt visualiseringsværktøj, der præsenterer churn-risici og medlemsindsigter på en overskuelig måde til brug i den daglige medlemspleje.

**Pseudonymisering:** En teknik hvor direkte identifikatorer fjernes eller maskeres, så data ikke uden videre kan knyttes til en bestemt virksomhed eller person.

**GDPR:** EU's databeskyttelsesforordning. Projektet tager højde for centrale principper som dataminimering, transparens og legitimt behandlingsgrundlag.

# 7 Analyse

# 7.1 Dataforståelse og fordeling

Analysen tager udgangspunkt i et datasæt bestående af 2.966 medlemsvirksomheder tilknyttet Business Viborg. Af disse har cirka 30 % valgt at opsige deres medlemskab i den analyserede periode. Datasættet afspejler en betydelig variation med hensyn til virksomhedsstørrelse, branchetilhørsforhold og interaktionsniveau med organisationen.

En indledende fordeling afslører, at virksomheder uden dokumenteret kontakt eller deltagelse i arrangementer har markant højere churn-rate. Denne observation antyder, at fraværet af relationel kontakt og engagement kan være centrale indikatorer for medlemsophør.

#### 7.2 Egenskaber ved virksomheder med høj churn

Virksomheder med begrænset kontakt til organisationen, lav deltagelse i arrangementer og uden dokumenteret interaktion har generelt en markant højere risiko for at opsige deres medlemskab. Dette underbygges af figuren nedenfor, der viser de fem postnumre med den højeste gennemsnitlige churn-risiko. Her ses, at geografiske områder med lav tilknytning til det centrale område udviser særlig høj churnsandsynlighed.

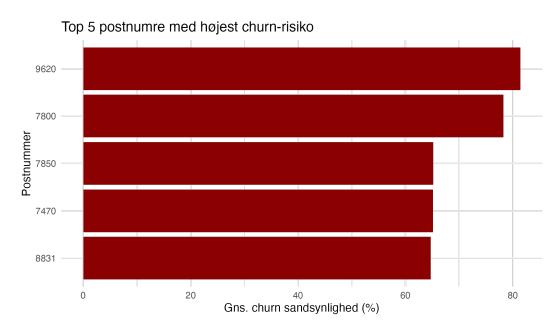


Figure 1: Top 5 postnumre med højeste churn risiko

Også på brancheniveau er der tydelige forskelle. Nogle brancher er kendetegnet ved lav netværksværdi og begrænset interaktion med organisationen og har derfor en højere sandsynlighed for medlemsophør. Figuren herunder visualiserer de fem brancher med den højeste gennemsnitlige churn-risiko, hvilket bekræfter tendensen.

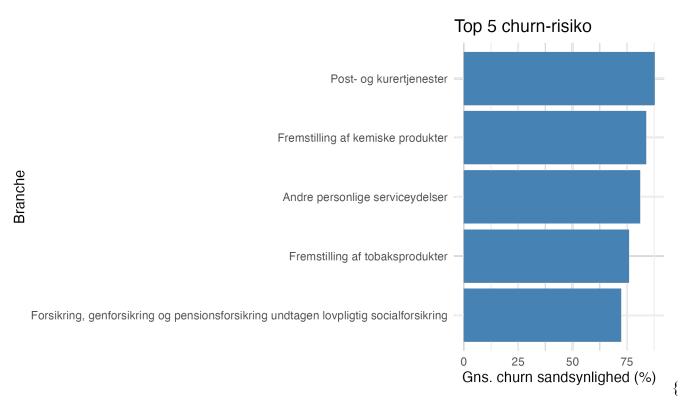


fig-cap="Top 5 brancher med høj churn", width=80% fig-align="center" }

Omvendt findes der brancher, hvor medlemmerne i langt højere grad fastholdes. Disse brancher har ofte en mere stabil tilknytning og deltager aktivt i organisationens tilbud. Den følgende visualisering viser de fem brancher, hvor medlemmerne i størst omfang forbliver tilknyttet – hvilket indikerer, at der her eksisterer en stærkere relation og et større udbytte af medlemskabet.

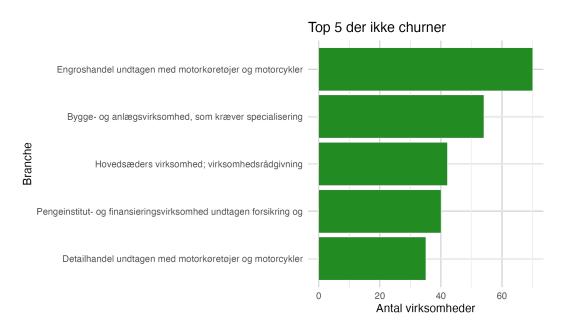


Figure 2: Top 5 brancher hvor sandsynligheden for churn er lav

# 7.3 Feature engineering

På baggrund af ovenstående mønstre blev der konstrueret nye forklarende variable for at styrke modellernes prædiktive kapacitet. De mest centrale inkluderer: • medlem\_antal\_år: længden af medlemskab målt i år • har\_haft\_kontakt: binær indikator for, om der har været nogen form for kontakt • deltaget\_i\_event: binær indikator for eventdeltagelse • hjælp\_kategori: tematisk klassifikation af den modtagne konsulentbistand

Disse variable blev udledt på baggrund af domæneviden og eksplorativ analyse, og bidrog væsentligt til forbedret modelperformance.

## 7.4 Modelperformance

Seks maskinlæringsmodeller blev afprøvet: Support Vector Machine (SVM), XGBoost, Random Forest, logistisk regression, K-nearest Neighbors (KNN) og Naive Bayes. Blandt disse opnåede SVM den højeste F1-score (0,74) og AUC (0,88), hvilket indikerer en stærk balance mellem præcision og recall.

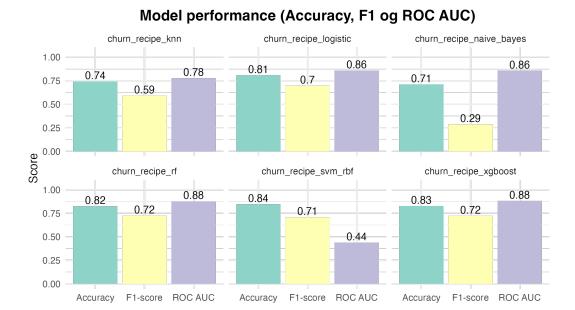


Figure 3: Model performance – Accuracy, F1 og AUC

På trods af SVM's gode resultater blev Random Forest valgt som slutmodel. Dette skyldes modellens kombination af prædiktiv styrke og modelgennemsigtighed, hvilket gør den mere anvendelig i en praktisk kontekst. XGBoost blev fravalgt grundet behovet for yderligere parameteroptimering, som ikke var formålstjenligt inden for projektets rammer. Vi valgte den mest simple af de to modeller, da deres metrikker lå meget tæt.

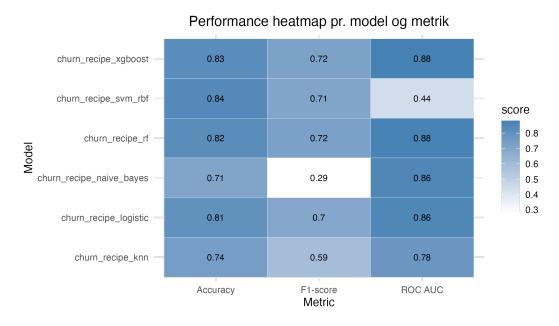


Figure 4: Performance heatmap

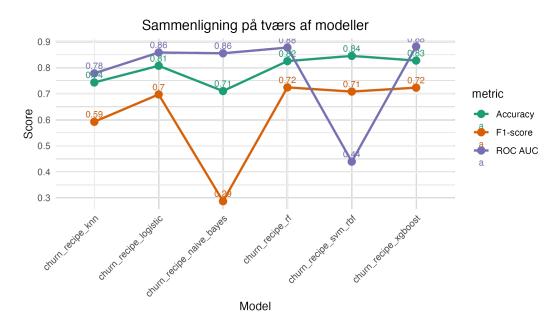


Figure 5: Linjeplot med sammenligning af metrikker

### 7.5 Variable importance og indsigt

Ved hjælp af vip()-pakken blev de mest betydningsfulde variable i Random Forest-modellen identificeret. De fire vigtigste prædiktorer var: hjælp\_kategori, har\_haft\_kontakt, medlem\_antal\_år og MeetingLength. Disse variable udgør tilsammen et stærkt grundlag for at forstå churn-mekanismer i Business Viborgs medlemsbase og bekræfter den eksplorative analyses fund.

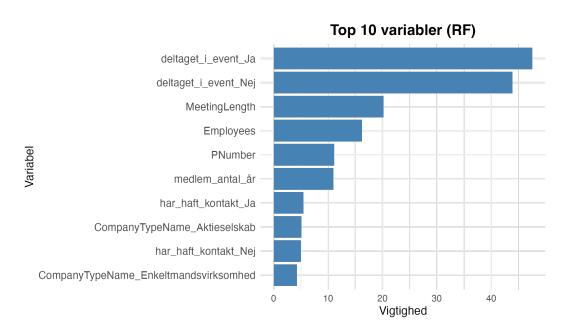


Figure 6: Top 10 variabler (Random Forest)

# 8 Juridiske og etiske overvejelser

#### 8.1 Introduktion

Udviklingen af en maskinlæringsbaseret churn-model for Business Viborg involverer behandling af medlemsdata, som i flere tilfælde kan tilknyttes identificerbare virksomheder og kontaktpersoner. Det er derfor afgørende, at både juridiske krav og etiske principper integreres som en central del af udviklingsprocessen. Dette afsnit belyser de væsentligste krav i henhold til EU's databeskyttelsesforord-

ning (GDPR) samt centrale dataetiske hensyn, der bør overvejes i forbindelse med implementeringen af modellen.

#### 8.2 Behandlingsgrundlag og dataminimering

Ifølge artikel 6 i GDPR må personoplysninger kun behandles, hvis der foreligger et lovligt behandlingsgrundlag. I denne kontekst vurderes det, at Business Viborg lovligt kan basere databehandlingen på den legitime interesse (artikel 6, stk. 1, litra f). Formålet – at fastholde medlemmer og styrke medlemsrelationer – vurderes som sagligt, nødvendigt og proportionalt i forhold til de registreredes forventninger.

Det er dog væsentligt, at formålet med databehandlingen er klart defineret og dokumenteret. Hvis data senere ønskes anvendt til fx automatiseret profilering eller målrettet markedsføring, skal formålet genvurderes, og samtykke kan blive nødvendigt.

Samtidig er det afgørende, at behandlingen lever op til GDPR's princip om dataminimering (artikel 5). Kun data, der er relevante og nødvendige i forhold til churn-prediktion, må inddrages. Følsomme eller overflødige oplysninger skal enten udelades eller anonymiseres, og modellen bør løbende evalueres for at sikre overensstemmelse med dette princip.

# 8.3 Transparens og oplysningspligt

Business Viborg er forpligtet til at informere sine medlemmer om, hvordan deres data anvendes. Denne oplysningspligt følger af artikel 13 og 14 i GDPR og indebærer, at medlemmerne skal oplyses om formål, behandlingsgrundlag, deres rettigheder samt hvordan de kan gøre indsigelse. Disse informationer bør være let tilgængelige og formidles i et klart og forståeligt sprog, fx via privatlivspolitikken eller velkomstmateriale.

Transparens bidrager ikke blot til juridisk overholdelse, men også til at opbygge tillid og styrke relationen til medlemmerne.

### 8.4 Pseudonymisering og adgangsforhold

Datasættet, der er anvendt til udvikling af modellen, er pseudonymiseret for analytikere. Det betyder, at personhenførbare oplysninger er fjernet eller maskeret, men ikke fuldt anonymiseret. Internt i Business Viborg vil det fortsat være muligt at identificere enkelte virksomheder eller personer.

Det betyder, at alle krav i GDPR fortsat er gældende. Organisationen skal sikre passende adgangsstyring, begrænse adgangen til identificerbare data, og dokumentere hvilke medarbejdere har adgang til hvad. Endvidere skal der være klare retningslinjer for, hvordan data må bruges, og hvordan utilsigtet identifikation undgås.

### 8.5 Datasikkerhed og organisatorisk ansvar

I henhold til artikel 32 i GDPR skal Business Viborg etablere passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for at beskytte personoplysninger mod uautoriseret adgang, tab eller misbrug. Dette inkluderer: • Kryptering og adgangskontrol • Intern logning af dataadgang • Uddannelse af medarbejdere i datasikkerhed • Regelmæssig evaluering af sikkerhedspolitikker • Eventuelle databehandleraftaler med eksterne samarbejdspartnere

En systematisk tilgang til datasikkerhed er afgørende – ikke blot af juridiske årsager, men også for at opretholde tillid til organisationens datapraksis.

# 8.6 Etiske overvejelser og ansvarlig anvendelse

Ud over de juridiske krav bør Business Viborg også forholde sig aktivt til de etiske implikationer ved at anvende en churn-model. Dataetiske principper foreslået af bl.a. Dataetisk Råd anbefaler, at teknologiske løsninger skal: • Sætte mennesket i centrum • Undgå diskrimination og skævvridning • Skabe gennemsigtighed og forklarelige beslutninger

Det er vigtigt, at modellen ikke bruges til at stigmatisere bestemte medlemsgrupper eller segmenter. Anvendelsen af churn-risiko bør altid ledsages af kritisk refleksion og inddragelse af menneskelig dømmekraft i den endelige beslutning om handling. Medlemsdialogen bør være præget af forståelse og imødekommenhed – ikke automatiseret kategorisering.

# 9 Anbefaling

På baggrund af analysen anbefales det, at Business Viborg anvender den udviklede churn-model som et beslutningsunderstøttende værktøj i det opsøgende medlemsarbejde. Modellen kan identificere virksomheder med høj risiko for udmeldelse og derved muliggøre en mere målrettet og proaktiv indsats fra medlemskonsulenterne. Det foreslås, at: ## Dashboards og churn-risiko indgår som fast element i konsulenternes arbejdsrutiner og prioritering af medlemmer.

- 9.1 Medlemspleje prioriteres over for virksomheder uden kontakt, eventdeltagelse eller modtaget hjælp, da disse faktorer er stærkt associeret med churn.
- 9.2 Løbende opdatering af modellen sikres ved at integrere churn-værktøjet i Business Viborgs CRM eller medlemsdatabase, så nye data automatisk indgår i fremtidige analyser.
- 9.3 Etisk og transparent kommunikation om brugen af data indgår i medlemsdialogen for at styrke tilliden og sikre overholdelse af GDPR.

#### 10 Konklusion

Dette projekt har demonstreret, hvordan Business Viborg kan anvende medlemsdata og maskinlæring til at forudsige churn og styrke den strategiske medlemspleje. Med udgangspunkt i en analyse af 2.966 medlemsvirksomheder og afprøvning af seks modeller blev der udviklet en forklarlig og prædiktiv Random Forest-model (F1 = 0.71, AUC = 0.86). Modellen integreres i et dashboard, som giver medlemskonsulenterne mulighed for at prioritere opsøgende indsats på et datadrevet grundlag.

Analysen viser, at variabler relateret til kontakt, eventdeltagelse og modtaget erhvervshjælp er blandt de vigtigste drivere for fastholdelse – i tråd med både tidligere analyser og forretningsmæssig intuition. Løsningen er udviklet med respekt for GDPR og dataetik og udgør et realistisk og skalerbart værktøj for medlemsorganisationer, der ønsker at arbejde mere strategisk med churn.

Det vurderes, at modellens præcision kunne forbedres yderligere, hvis der var adgang til oplysninger om, hvornår udmeldelser fandt sted (Timestamp). Denne information kunne give indblik i, hvordan churnrisikoen udvikler sig over tid og bidrage til en endnu mere målrettet indsats.

Projektet besvarer dermed problemformuleringen ved at kombinere teknisk modeludvikling med brugervenlig formidling og ansvarlig dataanvendelse. Perspektiverende åbner det op for en bredere anvendelse af datadrevne beslutningsstøttesystemer i mindre organisationer med store medlemsmæssige ambitioner.

# 11 Literaturliste

ΑI

OpenAI. (2025). ChatGPT (4.0). https://chatgpt.com/

Bøger

WWW-dokumenter

Undervisningsmaterialer

# 12 Bilagsoversigt

• Bilag 1: GDPR – Europa-Parlamentets og Rådets Forordning (EU) 2016/679

Konsolideret og officielt dokument om databeskyttelse i EU. Anvendes som juridisk referenceramme i projektets afsnit om etiske og juridiske overvejelser.

Tilgængelig via: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/TXT/?uri=CELEX%3A32016R0679

- Bilag 2: x
- Bilag 3: x
- Bilag 4: x
- Bilag 5: x
- Bilag 6: x

```
event_participants_unique <- event_participants |>
 group_by(Cvr) |>
 summarise(across(everything(), first)) # Første deltagerinfo pr. virksomhed
# 2.2: Saml alle datasæt med left_join og ryd op i dubletter
# -----
merged_df <- all_companies |>
 left_join(company_contacts, by = "CompanyId") |>  # Join kontaktpersoner
 left_join(all_contact, by = "contactId") |>
                                           # Join kontaktinfo
 left join(meetings unique, by = "CompanyId") |>
                                           # Join mødedata
 # "Cvr", så den matcher med events
 left join(events_unique, by = "Cvr") |>
                                           # Join eventinfo
 left join(event_participants_unique, by = "Cvr") |> # Join deltagerinfo
 select(-ends_with(".y"), -ends_with(".x")) # Fjerner dublet-kolonner
# -----
# 2.3: Klargør datasæt: fjern anonyme oplysninger og omdøb kolonnenavne
# Fokus: Unikke virksomheder via PNumber (produktionsenhedsnummer)
# Det giver os 2966 unikke observationer.
merged df <- merged df |>
 select(-z_companies_1_Firmanavn_1, -z_contacts_1_Email_1)
```

```
# Fjerner anonymiserede data
# Standardiser kolonnenavne for overskuelighed
colnames(merged df) <- c(</pre>
  "BusinessCouncilMember", "CompanyDateStamp", "CompanyId", "CompanyType",
  "CVR", "Employees", "PostalCode", "CompanyTypeName", "PNumber", "Country",
  "NACECode", "CompanyStatus", "AdvertisingProtected", "ContactId",
  "CompanyOwnerId", "ContactLastUpdated", "TitleChanged", "LocationChanged",
  "CreatedBy", "MeetingLength", "Firstname", "UserRole", "Initials",
  "EventExternalId", "EventPublicId", "Description", "LocationId",
  "MaxParticipants", "EventLength", "EventId"
# 2.4: Fjern dubletter og irrelevante kolonner
# Udfyld manglende værdier i eventkolonner med "Ingen event"
# Beholder unikke virksomheder, fjerner irrelevante kolonner,
# og udfylder NA i eventdata
merged unique <- merged df |>
  distinct(PNumber, .keep all = TRUE) |> # Beholder én række pr. PNumber
  select(-TitleChanged, -LocationChanged, -CreatedBy, -Firstname,
         # Fjerner irrelevante variabler
         -UserRole, -Initials, -ContactLastUpdated) |>
 mutate(across( # Erstatter NA i event-kolonner med "Ingen event"
    c(MeetingLength, EventExternalId, EventPublicId, Description,
      LocationId, MaxParticipants, EventLength, EventId),
```

```
~ if_else(is.na(.), "Ingen event", as.character(.))
 ))
# Rens MeetingLength og konverter til numerisk (fjern " mins")
merged unique <- merged unique |>
 mutate(
   MeetingLength = ifelse(MeetingLength == "Ingen event", "0 mins",
                           MeetingLength),
   MeetingLength = as.numeric(str_remove(MeetingLength, " mins"))
  )
# 2.5: Splitter NACECode i kode og beskrivelse,
# fjern original kolonne og NA-rækker
merged unique <- merged unique |>
 mutate(
    Employees = if_else(is.na(Employees), "Ukendt", as.character(Employees)),
   # NA -> "Ukendt"
   NACECode = if_else(is.na(NACECode), "Ukendt", as.character(NACECode)),
    # NA -> "Ukendt"
    Nacecode == if else(NACECode == "Ukendt", "Ukendt",
                         str extract(NACECode, "^[0-9]+")),
    # Hent kode
    Nacebranche = if_else(NACECode == "Ukendt", "Ukendt",
                         str_remove(NACECode, "^[0-9]+\\s*"))
```

```
# Hent branche
 ) |>
 select(-NACECode) |> # Fjerner original NACECode-kolonne
 na.omit() # Fjerner rækker med NA-værdier
# 2.6: Tjek for tilbageværende NA-værdier
# -----
# colSums(is.na(merged unique))
# -----
# 2.7: Gem det rensede datasæt til senere brug
# ------
saveRDS(merged_unique, "merged_unique.rds")
# -----
# 2.8: Merge old projects (frivillig) med virksomhedsdata
# Omdøb SMVContactId til ContactId
old_projects <- old_projects |>
 rename(ContactId = SMVContactId) # Omdøb kolonne for at matche join
# Gem kolonnenavne fra old_projects (ekskl. ContactId)
old_project_cols <- setdiff(names(old_projects), "ContactId")</pre>
cols_to_fill <- setdiff(old_project_cols, c("Id", "SMVCompanyId", "SharedWith"))</pre>
```

```
# ------
# 3. Cleaning data
# ------
# 3.1: Første kig på datastrukturen
# Giver et hurtigt overblik over variabelnavne, typer og eksempelværdier
# ------
# glimpse(merge_datasets)
# ------
# 3.2: Tæl hvor mange NA (manglende værdier) der findes i hver kolonne
# Dette er nyttigt for at forstå, hvor der evt. skal renses eller imputeres
```

```
# Tjekker for manglende værdier (NA) i alle variabler
na count <- merge datasets |>
 summarise(across(everything(), ~ sum(is.na(.)))) |>
 pivot_longer(everything(), names_to = "variable", values_to = "na_count")
# 3.3: Rensning af kolonnenavne
# Fjerner forstyrrende elementer som tal, specialtegn og mellemrum
# Gør kolonnenavne nemmere at bruge i videre analyser og modeller
# -----
# Rydder op i variabelnavne: fjerner tal, specialtegn og whitespace
names(merge_datasets) <- names(merge datasets) |>
 str_remove("^[0-9]+_1*\s*") |> # Fjerner startende tal/1-taller
 str_replace_all("[ /\\-]+", "_") |>  # Erstatter mellemrum og specialtegn med _
 str_remove("_$") |>
                              # Fjerner underscore i slutningen
 str trim()
                              # Trim whitespace
# Udskriver de rensede kolonnenavne
# print(names(merge datasets))
# -----
# 3.4: Fjern irrelevante kolonner (ID'er og tekniske felter)
# Disse kolonner bruges ikke i analysen og fjernes derfor fra datasættet
# -----
clean_data <- merge_datasets |>
 dplyr::select(-ContactId, -CompanyOwnerId, -EventExternalId,
```

```
-EventPublicId, -LocationId, -Tekstfelt, -CompanyType)
# 3.5: Erstatning og konvertering af værdier
# - Tekst som "Tom", "Ukendt" og "Ingen event" → NA
# - NA i tekstfelter bliver til "Ukendt"
# - NA i tal bliver til 0
# - Udvalgte kolonner konverteres til numerisk format
clean_data <- clean_data |>
 mutate(
   across(
      c(CVR, Nacecode, PostalCode, PNumber, MaxParticipants,
       EventLength, Employees), ~ as.numeric(ifelse(.x %in% c(" ", "", "Tom",
                                            "Ukendt", "Ingen event"), NA, .x))
   ),
   across(where(is.character), ~ replace_na(.x, "Ukendt")), # Tekst: NA →
   # "Ukendt"
   across(where(is.numeric), ~ replace_na(.x, 0)) # Tal: NA \rightarrow 0
  )
# 3.6: Konverter dato-kolonner til rigtig datoformat
# Vigtigt hvis man senere skal beregne fx forskel i tid
CompanyDateStamp <- as.Date(clean_data$CompanyDateStamp, format = "%Y-%m-%d")</pre>
Kontaktdato <- as.Date(clean data$Kontaktdato, format = "%Y-%m-%d")</pre>
```

```
______
# 3.7: # Viser datastruktur efter rensning
# glimpse(clean_data)
# -----
# 4. Feature Engineering
# -----
# -----
# 4.1: # Viser datastruktur efter rensning
# glimpse(clean data) # Bruger glimpse til at få et hurtigt overblik over data
# 4.2: Opretter en ny variabel, der beregner hvor mange år
# en virksomhed har været medlem. Vi bruger CompanyDateStamp (oprettelsesdato)
# og beregner forskellen til dags dato.
# -----
feature_engineering <- clean_data |>
 mutate(
  medlem_antal_år = round(
   as.numeric(difftime(Sys.Date(), as.Date(CompanyDateStamp),
```

units = "days")) / 365,

```
)
 )
# 4.3: Rensning af Employees-kolonnen (antal ansatte).
# Nogle gange kan tal være formateret med punktummer (f.eks. "1.000")
# eller mellemrum (f.eks. "1 000").
# Disse fjernes, så kolonnen kan konverteres til numerisk format
# -----
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(
   Employees = Employees |>
    str_replace_all("\\.", "") |>  # Fjerner punktummer
    as.numeric()
                                  # Konverterer til tal
 )
 _____
# 4.4: Oversættelse af virksomhedstyper til mere læsbare formater
# Eksempel: "A/S" bliver til "Aktieselskab"
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "A/S", "Aktieselskab"),
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "ApS", "Anpartsselskab"),
CompanyTypeName = str replace all(CompanyTypeName, "IVS", "Iværksætterselskab"),
```

```
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "P/S", "Partnerselskab"),
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "K/S", "Kommanditselskab")
 )
# 4.5: Tilføj branchebetegnelse baseret på NACE-koder
# NACE er en standard for brancheklassifikation (fx "01 Landbrug")
# Vi bruger de første to cifre til at matche mod en lookup-tabel med branchenavne
nace lookup <- read delim("data/nace branchenavne.csv", delim = ";") |>
  select(KODE, TITEL) |>
 rename(Nace kort = KODE, Branche navn = TITEL)
Rows: 1732 Columns: 10
-- Column specification ------
Delimiter: ";"
chr (6): KODE, TITEL, GENERELLE_NOTER, INKLUDERER, INKLUDERER_OGSÅ, EKSKLUDERER
dbl (2): SEKVENS, NIVEAU
lgl (2): PARAGRAF, MÅLEENHED
i Use `spec()` to retrieve the full column specification for this data.
i Specify the column types or set `show col types = FALSE` to quiet this message.
# Tilføj branchebetegnelse baseret på Nacecode og fjern overflødige kolonner
# Lav en ny kolonne med de første to cifre af Nacecode
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(Nace kort = substr(Nacecode, 1, 2)) |> # Udtrækker de to første cifre
 select(-Nacebranche) |>
                                             # Fjerner den gamle kolonne
 left_join(nace_lookup, by = "Nace_kort") |> # Slår op i brancheregister
```

```
mutate(
   Branche_navn = replace_na(Branche_navn, "Ukendt"),
   # Hvis ingen match, brug "Ukendt"
   Branche_navn = as.factor(Branche_navn)
   # Gør den klar til ML (kategorisk)
 ) |>
 relocate(Branche_navn, .after = PNumber) # Flytter Branche_navn efter PNumber
# -----
# 4.6: Opretter 2. feature/variabel - har virksomheden haft kontakt?
# Vi kigger på flere kolonner og vurderer:
# hvis mindst én ikke er "Tom", så har der været kontakt
# -----
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(
   har_haft_kontakt = if_else(
    Virksomhedsbesøg != "Tom" | Telefonkontakt != "Tom" |
      Konsulent_Navn != "Tom" | Notat != "Tom" | Kontaktdato != "Tom",
    "Ja", "Nej")
   ) |>
 select(-Virksomhedsbesøg, -Telefonkontakt, - Konsulent_Navn,
       -Notat, -Kontaktdato)
```

```
# 4.7: Opretter 3. feature/variabel - har virksomheden deltaget i event?
# Hvis EventLength er større end O, siger vi "Ja", ellers "Nej"
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(deltaget i event = if else(as.numeric(EventLength) > 0, "Ja", "Nej"))
# 4.8: Skaber kategorier der viser virksomhedens behov for hjælp
# Her grupperes TRUE/FALSE-kolonner i temaer som Strategi, Jura, Økonomi osv.
 # Den viser, hvilken overordnet type hjælp virksomheden har modtaget.
feature_engineering <- feature_engineering |>
 # Sørg for at konvertere kolonnerne til logiske værdier (TRUE/FALSE)
 mutate(across(matches("^\\d+ 1"), ~ .x != "FALSE" & .x != "Tom")) |>
 mutate(
# Opretter en enkelt variabel, der kategoriserer virksomheden baseret på de
   # 8 områder
   hjælp_kategori = case_when(
# Hvis virksomheden har søgt hjælp til strategi/emner som
      # forretningsidé, produkt osv.
      (as.logical(Kundeportefølje) | as.logical(Forretningsmodel) |
        as.logical(Forretningsidé) | as.logical(Produktportefølje))
```

```
~ "Strategi Udvikling",
# Hvis fokus har været på markedsføring, branding eller PR
      (as.logical(Markedsføring) | as.logical(Branding) |
         as.logical(Kommunikation_og_PR)) ~ "Marketing og Kommunikation",
# Hvis der er søgt hjælp til salg, eksport eller markedsposition
      (as.logical(Salg) | as.logical(Eksport) |
         as.logical(Markedsposition)) ~ "Salg og Eksport",
# Hvis der har været fokus på ledelse, netværk eller organisation
      (as.logical(Medarbejdere) | as.logical(Netværk) |
         as.logical(Samarbejdspartnere) | as.logical(Ejer og bestyrelse))
                                            ~ "Organisation og Ledelse",
# Hvis det handler om økonomi, finansiering eller fonde
      (as.logical(Økonomistyring) | as.logical(Finansiering) |
         as.logical(Kapitalfond) | as.logical(Vækstfonden) |
         as.logical(Innovationsfonden)) ~ "Økonomi og Finansiering",
# Hvis det handler om daglig drift, it-systemer eller forretningsgange
      (as.logical(Leverance og projektstyring) | as.logical(IT systemer) |
         as.logical(Faciliteter) |
         as.logical(Forretningsgange)) ~ "Drift og Systemer",
# Hvis fokus er på jura, ejerskifte mv.
      (as.logical(Juridiske forhold) |
         as.logical(Ejerskifte_og_generationsskifte)) ~ "Jura og Struktur",
```

```
# Hvis der er søgt støtte gennem offentlige ordninger
      (as.logical(EU Kontoret i DK Interreg) | as.logical(Erhvervshuset) |
         as.logical(FN 1) |
         as.logical(Andre nationale ordninger)) ~ "Støtteordninger",
      # Tilføjelse af de nye kategorier
      (as.logical(Uddannelse kompetenceudvikling) |
         as.logical(Vidensordninger) |
         as.logical(IV_Vejledning) |
         as.logical(Virksomhedsbesøg_Virksomhed_under_3_år) |
        as.logical(I_Værkstedet) |
         as.logical(Klippekort Udleveret) |
         as.logical(Væksthjul Screening) |
        as.logical(Agro Business Park) |
         as.logical(Konsulent_virksomhed_uden_for_Kommunen_DK) |
         as.logical(Lokal_konsulent_eller_virksomhed) |
         as.logical(Indenrigsministeriet_The_Trade_Council) |
         as.logical(Produktudviklin)) ~ "Andre Hjælpeordninger",
     TRUE ~ "Ingen specifik hjælp"
    )
  ) |>
 # Ryd op ved at fjerne de originale variabler der er brugt til grupperingen
  select(-c(
   Kundeportefølje, Forretningsmodel, Forretningsidé, Produktportefølje,
   Markedsføring, Branding, Kommunikation_og_PR,
   Salg, Eksport, Markedsposition,
   Medarbejdere, Netværk, Samarbejdspartnere, Ejer_og_bestyrelse,
```

```
Økonomistyring, Finansiering, Kapitalfond, Vækstfonden, Innovationsfonden,
   Leverance_og_projektstyring, IT_systemer, Faciliteter, Forretningsgange,
    Juridiske_forhold, Ejerskifte_og_generationsskifte,
   EU_Kontoret_i_DK_Interreg, Erhvervshuset, FN_1, Andre_nationale_ordninger,
   Uddannelse kompetenceudvikling, Vidensordninger, IV Vejledning,
   Virksomhedsbesøg Virksomhed under 3 år, I Værkstedet,
   Klippekort Udleveret, Væksthjul Screening, Agro Business Park,
   Konsulent_virksomhed_uden_for_Kommunen_DK, Lokal_konsulent_eller_virksomhed,
   Indenrigsministeriet_The_Trade_Council, Produktudviklin
  ))
# Tjek resultatet
# glimpse(feature engineering)
# 4.9: Behold kun aktive virksomheder
# -----
feature_engineering <- feature_engineering |>
 filter(CompanyStatus %in% c("Aktiv", "NORMAL")) |>
 dplyr::select(-CompanyDateStamp, -CompanyId, -CVR, -Country,
    -CompanyStatus, -AdvertisingProtected, -MaxParticipants, -Description,
   -EventLength, -EventId, -Andet) # Sletter de kolonner vi ikke vil bruge
# 4.10: Tilføj churn-kolonne
# Opretter ny kolonne kaldet 'churn', viser om virksomheden er stoppet som medlem.
# Hvis BusinessCouncilMember er TRUE (virksomheden er medlem), sættes churn = 0
```

```
# Hvis BusinessCouncilMember er FALSE (virksomheden har forladt fællesskabet),
# sættes churn = 1
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(churn = if else(BusinessCouncilMember == TRUE, 0, 1)) |>
  select(-BusinessCouncilMember)
# 4.11: Konverter udvalgte kolonner til faktorer,
# som er nødvendigt for ML-modeller
# En faktor er en kategorisk variabel - dvs. den indeholder en begrænset mængde
# unikke værdier (kategorier). # Eksempler på faktorer: postnumre, ja/nej,
# virksomhedsformer (ApS, A/S, IVS osv.)
# I maskinlæring skal sådanne kolonner være faktorer,
# så algoritmerne forstår dem som kategorier og ikke som tekst.
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(
    CompanyTypeName = as.factor(CompanyTypeName),
   har_haft_kontakt = as.factor(har_haft_kontakt),
    deltaget_i_event = as.factor(deltaget_i_event),
   hjælp_kategori = as.factor(hjælp_kategori),
   PostalCode = as.factor(PostalCode),
    churn = as.factor(churn)
  )
```

```
# 4.12: Gem det færdigbehandlede datasæt til senere analyse eller modellering
write_rds(feature_engineering, "data/feature_engineered_data.rds")
# -----
# 5. EDA
              _____
# 6. Preprocessing
set.seed(2025)
churn_split <- initial_split(feature_engineering, prop = 0.8, strata = churn)</pre>
churn_train <- training(churn_split)</pre>
churn_test <- testing(churn_split)</pre>
churn_folds <- vfold_cv(churn_train, v = 10, strata = churn)</pre>
churn recipe <-
 recipe(churn ~ ., data = churn train) |>
 step novel(all nominal predictors()) |>
 step dummy(all nominal predictors(), one hot = TRUE) |>
 step zv(all predictors()) |>
 step normalize(all numeric predictors()) |>
 step_downsample(churn) # Brug evt. step_smote(churn) hvis ekstrem ubalance
```

```
# 7. Modelling
# Model specs
rf_spec <- rand_forest(mtry = tune(), min_n = tune()) |>
  set_engine("ranger", importance = "impurity") |>
  set mode("classification")
xgb spec <- boost tree(trees = tune(), mtry = tune(), learn rate = tune()) |>
  set engine("xgboost") |>
  set mode("classification")
log_reg_spec <- logistic_reg(penalty = tune(), mixture = tune()) |>
  set_engine("glmnet") |>
  set_mode("classification")
knn_spec <- nearest_neighbor(neighbors = tune(), weight_func = tune()) |>
 set engine("kknn") |>
 set mode("classification")
nb spec <- naive Bayes(smoothness = tune(), Laplace = tune()) |>
  set_engine("naivebayes") |>
  set_mode("classification")
svm_spec <- svm_rbf(cost = tune(), rbf_sigma = tune()) |>
  set_engine("kernlab") |>
  set mode("classification")
```

```
# Samlet workflow set
churn_workflow_set <- workflow_set(
    preproc = list(churn_recipe = churn_recipe),
    models = list(
        rf = rf_spec,
        xgboost = xgb_spec,
        logistic = log_reg_spec,
        knn = knn_spec,
        naive_bayes = nb_spec,
        svm_rbf = svm_spec
)</pre>
```

```
# Vi kører modellerne - den står og arbejder
churn_results <- churn_workflow_set |>
    workflow_map(
    resamples = churn_folds,
    grid = 5,
    metrics = churn_metrics,
    control = grid_ctrl,
    seed = 2025
)
```

```
Sys.time() - strt.time
```

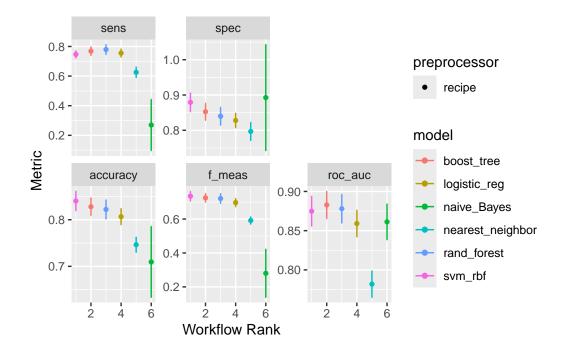
Time difference of 3.319297 mins

```
plan(sequential)

# Sammenlign resultater

churn_results |>
    rank_results(select_best = TRUE) |>
    select(wflow_id, .metric, mean) |>
    pivot_wider(names_from = .metric, values_from = mean) |>
    arrange(-f_meas)
```

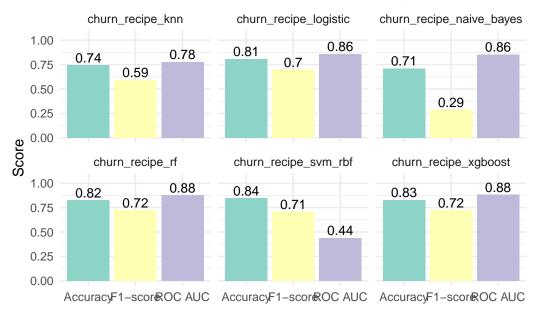
#### autoplot(churn\_results, select\_best = TRUE)



```
accuracy = c(0.825, 0.827, 0.845, 0.807, 0.743, 0.710),
  f meas
         = c(0.724, 0.723, 0.708, 0.697, 0.592, 0.287),
  roc auc = c(0.877, 0.881, 0.439, 0.858, 0.778, 0.855),
  sens
       = c(0.777, 0.766, 0.643, 0.755, 0.634, 0.272),
  spec = c(0.845, 0.852, 0.929, 0.828, 0.788, 0.893)
# Pivot til langt format
metrics_long <- metrics_df %>%
 pivot_longer(cols = -wflow_id, names_to = "metric", values_to = "score")
# Gør labels lidt pænere
metrics focus <- metrics long %>%
  filter(metric %in% c("accuracy", "f_meas", "roc_auc")) %>%
 mutate(metric = case when(
   metric == "accuracy" ~ "Accuracy",
   metric == "f_meas" ~ "F1-score",
   metric == "roc_auc" ~ "ROC AUC",
   TRUE ~ metric
  ))
# Nr. 1: BarPlot med værdier for denne 3 metrikker
ggplot(metrics focus, aes(x = metric, y = score, fill = metric)) +
  geom col(show.legend = FALSE) +
  geom_text(aes(label = round(score, 2)), vjust = -0.3, size = 3.5) +
  facet_wrap(~ wflow_id) +
  ylim(0, 1.05) +
```

```
labs(
  title = "Model performance (Accuracy, F1 og ROC AUC)",
  x = NULL,
  y = "Score"
) +
theme_minimal() +
theme(
  axis.text.x = element_text(angle = 0),
  plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold")
) +
scale_fill_brewer(palette = "Set3")
```

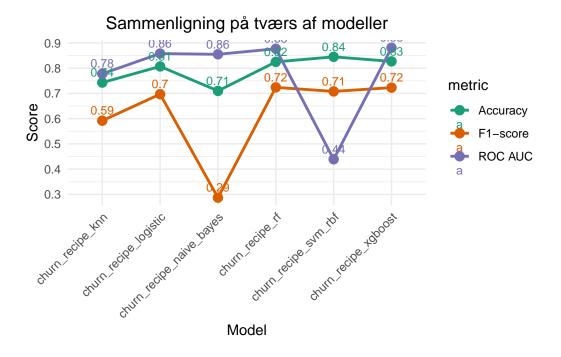
## Model performance (Accuracy, F1 og ROC AUC)



```
ggsave("images/1_model_performance.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# Nr. 2: Linje plot
```

```
ggplot(metrics_focus, aes(x = wflow_id, y = score, color = metric, group = metric)) +
  geom_line(size = 1) +
  geom_point(size = 3) +
  geom_text(aes(label = round(score, 2)), vjust = -0.7, size = 3) +
  scale_color_brewer(palette = "Dark2") +
  labs(
    title = "Sammenligning på tværs af modeller",
    x = "Model",
    y = "Score"
  ) +
  theme_minimal() +
  theme(
    axis.text.x = element_text(angle = 45, hjust = 1),
    plot.title = element_text(hjust = 0.5)
  )
```

Warning: Using `size` aesthetic for lines was deprecated in ggplot2 3.4.0. i Please use `linewidth` instead.

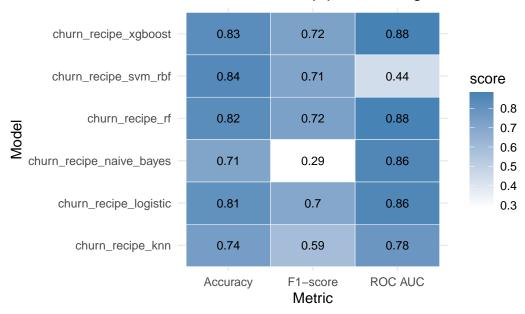


```
ggsave("images/2_linje_plot.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

# Nr. 3: Heatmap pr. model og metrik

ggplot(metrics_focus, aes(x = metric, y = wflow_id, fill = score)) +
    geom_tile(color = "white") +
    geom_text(aes(label = round(score, 2)), size = 3) +
    scale_fill_gradient(low = "white", high = "steelblue") +
    labs(
        title = "Performance heatmap pr. model og metrik",
        x = "Metric",
        y = "Model"
    ) +
    theme_minimal() +
    theme(plot.title = element_text(hjust = 0.5))
```

#### Performance heatmap pr. model og metrik



```
finalize_workflow(select_best(rf_result, metric = "f_meas")) %>%
  fit(data = churn_train)
best_xgb <- xgb_workflow %>%
  finalize workflow(select best(xgb result, metric = "f meas")) %>%
 fit(data = churn train)
# Feature importance
vip_rf <- vi(extract_fit_parsnip(best_rf)) %>% mutate(model = "Random Forest")
vip_xgb <- vi(extract_fit_parsnip(best_xgb)) %>% mutate(model = "XGBoost")
# Kombinér og vis kun top 10 vigtigste variabler pr. model
vip combined <- bind rows(vip rf, vip xgb) %>%
 group by (model) %>%
  slice max(order by = Importance, n = 10) %>%
 ungroup() %>%
 mutate(Variable = str_wrap(Variable, width = 25))
# Plot med labels og tekstrotation optimeret
ggplot(vip_combined, aes(x = reorder(Variable, Importance), y = Importance, fill = model))
 geom_col(show.legend = FALSE) +
 geom text(aes(label = round(Importance, 2)), hjust = -0.1, size = 3) +
 facet wrap(~ model, scales = "free") +
  coord flip() +
 labs(
   title = "Top 10 vigtigste variabler pr. model",
   x = "Variabel",
   y = "Vigtighed"
```

```
) +
theme_minimal() +
theme(
 plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold"),
 strip.text = element text(size = 12, face = "bold"),
 axis.text.y = element text(size = 9)
) +
scale_y_continuous(expand = expansion(mult = c(0, 0.10))) #ektra space til labels
```

### Top 10 vigtigste variabler pr. mo

```
deltaget_i_event_Ja
                                                                                 deltage
             deltaget_i_event_Nej
                                                                                deltaget_
                  MeetingLength
                     Employees
            har_haft_kontakt_Nej
                                                                                har_haft_
ypeName_Enkeltmandsvirksomhed
                                                          CompanyTypeName_Enkeltmand
                       PNumber
                                                                     CompanyTypeName_
 CompanyTypeName_Aktieselskab
                                                                                   medl
                medlem_antal_år
                                                                                 har_haf
             har_haft_kontakt_Ja Branche_navn_Detailhandel.undtagen.med.motorkøretøjer.og
                               192
```

Vigtighed

```
ggsave("images/4 top 10 variabler pr model.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# 10. Endelig model - Finetuning af Random Forest
```

```
# undersøg kun på hele datasæt

# 1. Lav et workflow set med kun én model: Random Forest
churn_workflow_set_rf <- workflow_set(
    preproc = list(churn_recipe = churn_recipe),
    models = list(rf = rf_spec) # kun én model
)

# 2. Tænd for parallelisering
plan(multisession)

# 3. Start tidstagning
strt.time <- Sys.time()</pre>
```

```
# 4. Tuning af kun Random Forest med 25 kombinationer
churn_results_rf <- churn_workflow_set_rf |> # <-- her var der fejl i dit input
workflow_map(
    resamples = churn_folds,
    grid = 25,
    metrics = churn_metrics,
    control = grid_ctrl,
    seed = 2025
)</pre>
```

```
# 5. Tid brugt
Sys.time() - strt.time
```

Time difference of 2.202811 mins

```
# 6. Sluk for parallelisering
plan(sequential)

# 7. Vis bedste resultater pr. metrik
churn_results_rf |>
    rank_results(select_best = TRUE) |>
    select(wflow_id, .metric, mean) |>
    pivot_wider(names_from = .metric, values_from = mean) |>
    arrange(-f_meas)
```

#### # A tibble: 1 x 6

# # 8. Visualisér den bedste model autoplot(churn results rf, select best = TRUE)



```
# 11. Evaluering af bedste model på testdatasættet (Random Forest)
# Bemærk: Modellen i dette afsnit er baseret på finetuning med 25 kombinationer
# 1. Find bedste parametre for den bedste model
best_results <- churn_results_rf |>
  extract workflow set result("churn recipe rf") |>
  select best(metric = "f meas")
# 2. Finaliser workflow med de fundne parametre
final wf <- churn results rf |>
  extract_workflow("churn_recipe_rf") |>
 finalize_workflow(best_results)
# 3. Træn modellen på træningsdata og evaluer på testdata
churn_last_fit <- final_wf |>
 last fit(split = churn split, metrics = churn metrics)
# 4. Udskriv evalueringsmetrikker
collect metrics(churn last fit)
# A tibble: 5 x 4
  .metric .estimator .estimate .config
  <chr>
           <chr>
                         <dbl> <chr>
                         0.873 Preprocessor1_Model1
1 accuracy binary
2 f_{meas}
          binary
                         0.803 Preprocessor1_Model1
```

```
4 spec
                          0.872 Preprocessor1_Model1
           binary
5 roc auc binary
                          0.936 Preprocessor1_Model1
# 5. Gem confusion matrix som objekt (brugbar til præsentation)
conf matrix <- churn last fit |>
  collect predictions() |>
  conf mat(estimate = .pred class, truth = churn)
# 6. Gem test-prædiktioner hvis ønsket
test preds <- collect predictions(churn last fit)</pre>
# 7. Træn endelig model på hele datasættet
final_model <- fit(final_wf, data = feature_engineering)</pre>
# 8. Gem modellen
saveRDS(final model, "final churn model.rds")
# 11.1 Eksempel: Forudsig churn for én ny virksomhed
new company <- tibble(</pre>
  Employees = 15,
  PostalCode = factor("8800"),
  CompanyTypeName = factor("Aktieselskab"),
  har haft kontakt = factor("Ja"),
  deltaget i event = factor("Nej"),
```

0.877 Preprocessor1\_Model1

3 sens

binary

```
hjælp_kategori = factor("Strategi Udvikling"),
 medlem_antal_år = 2,
 Branche navn = factor("Fremstilling af maskiner og udstyr i.a.n."),
 MeetingLength = 180,
 PNumber = 12345678
# Forudsiger klassifikation og sandsynlighed
predict(final_model, new_company)
                                               # 0 = bliver, 1 = churn
# A tibble: 1 x 1
 .pred_class
 <fct>
1 0
predict(final model, new company, type = "prob")
                                               # churn-sandsynlighed
# A tibble: 1 x 2
  .pred_0 .pred_1
   <dbl> <dbl>
   0.648
         0.352
# -----
# 11.2 Forudsig churn for ALLE virksomheder og tilføj resultater
# Modellen anvendes nu på hele medlemsdatabasen for at identificere churn-risiko
# Forudsiger sandsynlighed og klasse
```

```
churn_probs <- predict(final_model, feature_engineering, type = "prob")</pre>
churn_classes <- predict(final_model, feature_engineering)</pre>
# Kombiner og omdøb kolonner
all_predictions <- bind_cols(churn_probs, churn_classes) |>
 rename(
   churn_class = .pred_class # Klassifikation (0/1)
 )
# Tilføj til datasættet og konvertér sandsynlighed til procent
full_results <- feature_engineering |>
 bind cols(all predictions) |>
 mutate(
   churn prob = round(churn prob * 100, 1)
 )
# Tilføj churn-risikokategorier tidligt (bruges i visualiseringer og rapporter)
full_results <- full_results |>
 mutate(
   churn_risiko = case_when(
     churn_prob >= 80 ~ "Høj risiko",
     churn_prob >= 60 ~ "Moderat risiko",
     churn prob >= 40 ~ "Lav risiko",
     TRUE
                     ~ "Minimal risiko"
   )
  )
```

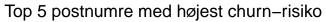
```
# 11.3 Churn-risiko: Filtrér medlemmer (churn == 0) med høj risiko (churn class == 1)
top risiko medlemmer <- full results |>
 filter(churn == 0, churn_class == 1) |>
 arrange(desc(churn_prob)) |>
  slice_head(n = 20) # Call to action: top 20
# 11.4 Visualiseringer: Brancher og postnumre med høj churn
# Brancher med højest gennemsnitlig churn
full_results |>
  group_by(Branche_navn) |>
  summarise(gennemsnitlig_churn = mean(churn_prob), n = n()) |>
  arrange(desc(gennemsnitlig_churn)) |>
  slice_head(n = 5) \mid >
 ggplot(aes(x = reorder(Branche navn, gennemsnitlig churn), y = gennemsnitlig churn)) +
  geom col(fill = "steelblue") +
 coord flip() +
  labs(title = "Top 5 churn-risiko", x = "Branche", y = "Gns. churn sandsynlighed (%)") +
  theme_minimal()
```

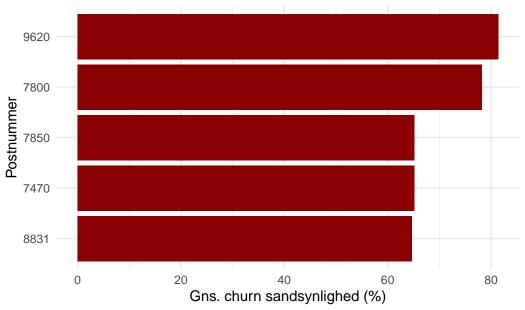


```
ggsave("images/5_brancher_højeste_churn.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

# Postnumre med højest gennemsnitlig churn

full_results |>
    group_by(PostalCode) |>
    summarise(gennemsnitlig_churn = mean(churn_prob), n = n()) |>
    arrange(desc(gennemsnitlig_churn)) |>
    slice_head(n = 5) |>
    ggplot(aes(x = reorder(as.character(PostalCode), gennemsnitlig_churn), y = gennemsnitlig
    geom_col(fill = "darkred") +
    coord_flip() +
    labs(title = "Top 5 postnumre med højest churn-risiko", x = "Postnummer", y = "Gns. churcheme_minimal()
```





```
y = "Antal virksomheder"
) +
theme_minimal()
```



```
ggsave("images/7_top5_der_ikke_churner.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

# Sammenlignende statistik på udvalgte variabler

# churn_class:

# 0 = modellen tror de bliver

# 1 = modellen tror de churner

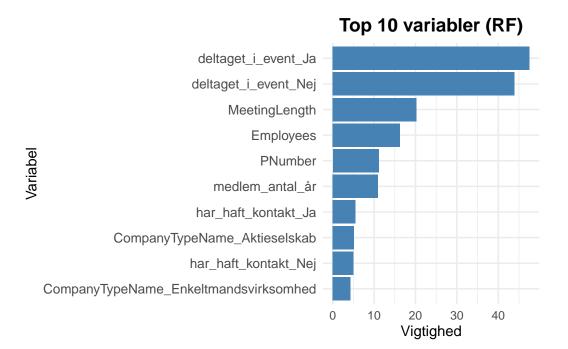
full_results |>
    group_by(churn_class) |>
    summarise(
        mødelængde = mean(MeetingLength),
        medlem_år = mean(medlem_antal_år),
        kontakt_rate = mean(har_haft_kontakt == "Ja"),
```

```
event_rate = mean(deltaget_i_event == "Ja")
 )
# A tibble: 2 x 5
 churn class mødelængde medlem år kontakt rate event rate
 <fct>
                 <dbl>
                           <dbl>
                                       <dbl>
                                                 <dbl>
1 0
                 30.9
                            8.20
                                      0.577
                                                 0.855
2 1
                  3.78
                        7.66
                                       0.233
                                                 0.0214
# -----
# 11.6 Hvad er de vigtigste parametre
# 1. Udtræk tuning-resultater og workflow
rf result <- churn results rf |> extract workflow set result("churn recipe rf")
rf workflow <- churn results rf |> extract workflow("churn recipe rf")
# 2. Find bedste parametre og træn modellen på træningsdata
best_rf <- rf_workflow |>
 finalize_workflow(select_best(rf_result, metric = "f_meas")) |>
 fit(data = churn_train)
# 3. Brug vip til at finde top 10 vigtigste variabler
vip rf <- vi(extract fit parsnip(best rf)) |>
  slice max(order by = Importance, n = 10) |>
 mutate(Variable = str wrap(Variable, width = 30))
```

ggplot(vip\_rf, aes(x = reorder(Variable, Importance), y = Importance)) +

# 4. Plot

```
geom_col(fill = "steelblue") +
coord_flip() +
labs(
   title = "Top 10 variabler (RF)",
   x = "Variabel",
   y = "Vigtighed"
) +
theme_minimal() +
theme(
   plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold"),
   axis.text.y = element_text(size = 10)
)
```



```
# 5. Gem billedet
ggsave("images/8_top_10_variabler_rf.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
```

```
# Forklaring af churn-relaterede variabler
# 1. churn:
     Den faktiske status for virksomheden ifølge databasen.
     0 = Virksomheden er stadig medlem.
     1 = Virksomheden har meldt sig ud (churnet).
     Dette er det "rigtige facit", vi forsøger at forudsige.
# 2. .pred 0:
     Modellens vurdering af sandsynligheden for, at virksomheden IKKE churner.
#
     Fx 0.93 betyder: modellen mener der er 93 % chance for, at virksomheden bliver medlem
     OBS: Denne bruges mest til teknisk forståelse - i praksis bruger vi oftest churn_prob
# 3. churn_prob:
     Modellens vurdering af sandsynligheden for churn - konverteret til procent.
    Fx 6.1 betyder: modellen vurderer, at der er 6,1 % risiko for, at virksomheden churne
#
     Denne kolonne er lettest at forstå og bruge i praksis.
# 4. churn class:
     Modellens endelige beslutning: churn eller ej?
     1 = modellen tror virksomheden churner
     0 = modellen tror virksomheden bliver
     Beslutningen bygger på en tærskel, typisk 50 %
# 5. churn risiko:
     Kategori baseret på churn prob - lavet for at gøre det endnu mere overskueligt.
```

```
# Loader pakker til Shiny appen
pacman::p_load(
  shiny, leaflet, dplyr, readr, shinyWidgets, DT, ggplot2
# Indlæser datasæt
full_results <- readRDS("data/full_results.rds")</pre>
# Postal code coordinates
postal_coords <- data.frame(</pre>
  PostalCode = c(8800, 8850, 8830, 7470, 8840, 7800, 8831, 8832, 9632, 7850, 9620, 9500, 8
  lat = c(56.451, 56.532, 56.447, 56.489, 56.472, 56.475, 56.448, 56.449, 56.907, 56.573,
  lng = c(9.404, 8.486, 9.186, 9.000, 8.662, 9.156, 9.163, 9.171, 9.287, 9.156, 9.388, 9.388)
)
# Prepare data
full_results$PostalCode <- as.character(full_results$PostalCode)</pre>
postal_coords$PostalCode <- as.character(postal_coords$PostalCode)</pre>
data_map <- full_results %>%
  left_join(postal_coords, by = "PostalCode") %>%
  mutate(
```

```
risk_category = case_when(
      churn_prob > 0.75 ~ "High",
      churn_prob > 0.5 ~ "Medium",
      TRUE ~ "Low"
    ),
    risk category = factor(risk category, levels = c("High", "Medium", "Low"))
  )
# Define UI
ui <- fluidPage(</pre>
  tags$head(
    tags$style(HTML("
      .dataTables_wrapper .dataTables_length,
      .dataTables_wrapper .dataTables_filter,
      .dataTables wrapper .dataTables info,
      .dataTables wrapper .dataTables paginate {
        font-size: 90%;
      }
      table.dataTable th, table.dataTable td {
        white-space: nowrap;
        padding: 4px 10px;
        font-size: 90%;
      .risk-high { color: #e74c3c; font-weight: bold; }
      .risk-medium { color: #f39c12; }
      .risk-low { color: #2ecc71; }
      .info-box {
        background-color: #f8f9fa;
```

```
border-left: 4px solid #3498db;
     padding: 10px;
      margin-bottom: 15px;
   }
 "))
),
titlePanel("Business Viborg - Churn Risk Visualization"),
sidebarLayout(
  sidebarPanel(
   width = 3,
   div(class = "info-box",
       h4("Application Guide"),
       p("Explore member churn risk by location. Filter and analyze data using the cont
    ),
   radioGroupButtons(
      inputId = "view_by",
      label = "View Mode:",
      choices = c("Postal Code" = "PostalCode",
                  "Member ID" = "PNumber",
                  "All Members" = "all"),
      selected = "all",
      status = "primary"
    ),
    conditionalPanel(
```

```
condition = "input.view_by == 'PostalCode'",
 pickerInput(
    inputId = "postal_code",
   label = "Select Postal Code(s):",
    choices = unique(data_map$PostalCode),
   multiple = TRUE,
   options = list(`actionsBox` = TRUE)
 )
),
conditionalPanel(
 condition = "input.view by == 'PNumber'",
 selectizeInput(
   inputId = "member_id",
   label = "Select Member ID:",
   choices = NULL,
   multiple = FALSE,
   options = list(
     placeholder = 'Type to search',
     onInitialize = I('function() { this.setValue(""); }')
   )
 )
),
sliderInput(
 inputId = "churn_range",
 label = "Churn Probability Range:",
 min = 0,
```

```
\max = 1,
   value = c(0, 1),
   step = 0.01
  ),
  checkboxGroupButtons(
    inputId = "risk_categories",
   label = "Risk Categories:",
   choices = c("High", "Medium", "Low"),
   selected = c("High", "Medium", "Low"),
   status = "primary",
   checkIcon = list(yes = icon("ok", lib = "glyphicon"))
  ),
 actionBttn(
   inputId = "reset_filters",
   label = "Reset Filters",
   style = "material-flat",
   color = "warning"
  ),
 actionBttn(
    inputId = "show_top10",
   label = "Vis Top 10 Churn Risiko",
   style = "material-flat",
   color = "danger"
 )
),
```

```
mainPanel(
      width = 9,
      tabsetPanel(
        tabPanel("Map View", leafletOutput("map", height = "700px")),
        tabPanel("Data Table", DTOutput("data table"), downloadButton("download data", "Do
        tabPanel("Summary Statistics",
                 h4("Churn Risk Distribution"), plotOutput("risk_distribution", height = "
                 h4("Risk by Postal Code"), plotOutput("postal_code_summary", height = "30
        ),
        tabPanel("Top 5 Branches",
                 h4("Brancher med højest gennemsnitlig churn"),
                 plotOutput("top branches", height = "400px")
        )
      )
    )
  )
# Server logic
server <- function(input, output, session) {</pre>
  updateSelectizeInput(session, "member id", choices = unique(data map$PNumber), server = "
  filtered data <- reactive({</pre>
    data <- data_map %>%
      filter(churn_prob >= input$churn_range[1], churn_prob <= input$churn_range[2]) %>%
      filter(risk_category %in% input$risk_categories)
    if (input$view_by == "PostalCode" && !is.null(input$postal_code)) {
      data <- data %>% filter(PostalCode %in% input$postal_code)
```

```
} else if (input$view_by == "PNumber" && !is.null(input$member_id)) {
    data <- data %>% filter(PNumber == input$member_id)
  }
  data
})
observeEvent(input$reset_filters, {
  updateSliderInput(session, "churn_range", value = c(0, 1))
  updateCheckboxGroupButtons(session, "risk_categories", selected = c("High", "Medium",
  updateRadioGroupButtons(session, "view_by", selected = "all")
  updatePickerInput(session, "postal_code", selected = character(0))
 updateSelectizeInput(session, "member id", selected = "")
})
observeEvent(input$show top10, {
  showModal(modalDialog(
    title = "Top 10 medlemmer med højest churn-risiko",
    p("Denne tabel viser de 10 medlemmer med størst risiko for at forlade Business Vibor
    DTOutput("top_members_modal"),
    easyClose = TRUE,
   footer = modalButton("Luk")
 ))
})
output$top members modal <- renderDT({</pre>
  filtered_data() %>%
    arrange(desc(churn_prob)) %>%
    slice_head(n = 10) \%>\%
```

```
dplyr::mutate(churn_prob = churn_prob * 100) %>%
    dplyr::select(PNumber, PostalCode, churn_prob, risk_category) %>%
    datatable(
      rownames = FALSE,
      colnames = c('Member ID', 'Postal Code', 'Churn Probability (%)', 'Risk Category')
      options = list(pageLength = 10, scrollX = FALSE, autoWidth = TRUE),
      class = 'compact'
    ) %>%
    formatRound('churn_prob', 1) %>%
    formatStyle(
      'risk_category',
      backgroundColor = styleEqual(
        c("High", "Medium", "Low"),
        c("#e74c3c", "#f39c12", "#2ecc71")
      )
})
# Kort og data/plots - beholdt uændret
risk_pal <- colorFactor(palette = c("#e74c3c", "#f39c12", "#2ecc71"), levels = c("High",
output$map <- renderLeaflet({</pre>
  df <- filtered data()</pre>
  leaflet(df) %>%
    addProviderTiles(providers$CartoDB.Positron) %>%
    addCircleMarkers(
      lng = \sim lng,
      lat = ~lat,
```

```
radius = ~churn_prob * input$marker_size,
      color = ~risk_pal(risk_category),
      fillOpacity = 0.8,
      stroke = TRUE,
      weight = 1,
      label = ~paste0(
        "Member ID: ", PNumber, "<br>",
        "Postal Code: ", PostalCode, "<br>",
        "Churn Risk: ", round(churn_prob * 100, 1), "%<br>",
        "Category: ", risk_category
      ),
      clusterOptions = if(nrow(df) > 100) markerClusterOptions() else NULL
    ) %>%
    addLegend(position = "bottomright", pal = risk pal, values = ~risk category, title =
})
output$data_table <- renderDT({</pre>
  datatable(
    filtered_data() %>%
      dplyr::mutate(churn_prob = churn_prob * 100) %>%
      dplyr::select(PNumber, PostalCode, churn_prob, risk_category, lat, lng),
    rownames = FALSE,
    colnames = c('Member ID', 'Postal Code', 'Churn Probability', 'Risk Category', 'Lati
   filter = 'top',
    options = list(pageLength = 10, scrollX = TRUE, dom = 'Bfrtip', buttons = c('copy',
    extensions = 'Buttons'
  ) %>%
    formatRound('churn_prob', 1) %>%
```

```
formatStyle('churn_prob', textAlign = 'right', color = 'black') %>%
    formatStyle('risk_category', backgroundColor = styleEqual(c("High", "Medium", "Low")
})
output$download data <- downloadHandler(</pre>
  filename = function() { paste("churn data ", Sys.Date(), ".csv", sep = "") },
  content = function(file) { write.csv(filtered data(), file, row.names = FALSE) }
)
output$risk_distribution <- renderPlot({</pre>
  df <- filtered_data() %>% mutate(churn_prob = churn_prob * 100)
  ggplot(df, aes(x = churn_prob, fill = risk_category)) +
    geom histogram(binwidth = 5, color = "white") +
    scale fill manual(values = c("#e74c3c", "#f39c12", "#2ecc71")) +
    labs(title = "Distribution of Churn Probabilities", x = "Churn Probability (%)", y =
    theme minimal() +
    theme(legend.position = "bottom")
})
output$postal_code_summary <- renderPlot({</pre>
  df <- filtered_data()</pre>
  if(nrow(df) > 0) {
    df %>%
      group by (PostalCode) %>%
      summarise(avg churn = mean(churn prob) * 100, count = n()) %>%
      ggplot(aes(x = reorder(PostalCode, avg_churn), y = avg_churn, fill = count)) +
      geom_col() +
      coord_flip() +
```

```
scale_fill_gradient(low = "#d6eaf8", high = "#3498db") +
                                 labs(title = "Average Churn Risk by Postal Code", x = "Postal Code", y = "Average
                                  theme minimal()
                }
        })
         output$top branches <- renderPlot({</pre>
                 full_results %>%
                         group_by(Branche_navn) %>%
                         summarise(gennemsnitlig_churn = mean(churn_prob) * 100, n = n()) %>%
                         arrange(desc(gennemsnitlig_churn)) %>%
                         slice head(n = 5) %>%
                         ggplot(aes(x = reorder(Branche navn, gennemsnitlig churn), y = gennemsnitlig churn))
                         geom col(fill = "steelblue") +
                         coord flip() +
                         labs(title = "Top 5 brancher med højest churn-risiko", x = "Branche", y = "Gns. churn-risiko", x = "Branche", x = "Branch
                         theme_minimal()
        })
}
 # Run the app
 shinyApp(ui, server)
```

Listening on http://127.0.0.1:7815

## **Business Viborg - Churn Risk Visualization**

