

Forfattere:

Line A. Adolph, Maria B. A. Hitz, Maria Cristiana Maxim, Martin Bindner, Abdikadir A. M. H. Omar

1. interne eksamensprojekt

Vejleder: Simon Bjerrum Eilersen

Dato: 9. maj 2025

Antal tegn: xx.xxx

Ind holds for tegnelse

1	Res	umé	4
2	Indl	edning	4
3	Pro	blemstilling	5
4	Pro	blemformulering	5
	4.1	Underspørgsmål	6
5	Afgrænsning		
	5.1	AI-chatbots og anvendelse af ChatGPT	6
	5.2	Datagrundlag	7
	5.3	Modellens omfang og valg af algoritmer	7
	5.4	Systemintegration	7
	5.5	Juridiske og etiske vurderinger	8
6	Def	initioner	8
7	' Analyse		9
	7.1	Dataforståelse og fordeling	9
	7.2	Egenskaber ved virksomheder med høj churn	10
	7.3	Feature engineering	13
	7.4	Modelperformance	14
	7.5	Variable importance og indsigt	15
8	Juridiske og etiske overvejelser		
	8.1	Introduktion	16
	8.2	Behandlingsgrundlag og dataminimering	17
	8.3	Transparens og oplysningspligt	17
	8.4	Pseudonymisering og adgangsforhold	17

	8.5	Datasikkerhed og organisatorisk ansvar	18	
	8.6	Etiske overvejelser og ansvarlig anvendelse	18	
	8.7	Delkonklusion	19	
9	Anb	efaling	19	
	9.1	Medlemspleje prioriteres over for virksomheder uden kontakt, eventdeltagelse eller mod-		
		taget hjælp, da disse faktorer er stærkt associeret med churn.	20	
	9.2	Løbende opdatering af modellen sikres ved at integrere churn-værktøjet i Business Vi-		
		borgs CRM eller medlemsdatabase, så nye data automatisk indgår i fremtidige analyser	20	
	9.3	Etisk og transparent kommunikation om brugen af data indgår i medlemsdialogen for at		
		styrke tilliden og sikre overholdelse af GDPR.	20	
10	Kon	klusion	20	
11	1 Literaturliste			
12	2 Bilagsoversigt			

1 Resumé

Business Viborg arbejder for at skabe optimale rammer for erhvervslivet i Viborg Kommune og har en ambition om at nå 700 medlemmer i 2025. Medlemsafgang truer imidlertid både organisationens økonomiske fundament og dens rolle som erhvervspolitisk talerør. For at imødekomme denne udfordring er der i dette projekt udviklet en datadrevet prototype, der forudsiger churn og identificerer centrale risikofaktorer på medlemsniveau.

Løsningen kombinerer brugervenlig formidling med avanceret maskinlæring i et R-baseret workflow. Seks modeller blev afprøvet, hvor Random Forest blev valgt som slutmodel på baggrund af gennemsigtighed og forklaringskraft. Feature engineering inddrager bl.a. kontaktfrekvens, eventdeltagelse og modtaget erhvervshjælp.

Modellen er operationaliseret i et interaktivt dashboard, som understøtter medlemskonsulenternes opsøgende arbejde. Projektet er udviklet med respekt for GDPR og dataetik og illustrerer, hvordan en lokal medlemsorganisation med begrænsede ressourcer kan anvende data strategisk og ansvarligt til at styrke fastholdelsen og engagementet blandt sine medlemmer.

2 Indledning

Business Viborg er en medlemsorganisation, der arbejder målrettet for at skabe optimale vilkår for erhvervslivet i Viborg Kommune. Med over 600 medlemsvirksomheder udgør organisationen en væsentlig aktør i det lokale erhvervsøkosystem – både som netværksfacilitator, vidensformidler og politisk interessevaretager. Ifølge chefkonsulent Michael Freundlich er ambitionen at nå 700 medlemmer og en omsætning på 2,9 mio. kr. i 2025.

Men når virksomheder forlader organisationen, reduceres ikke blot indtægtsgrundlaget – også Business Viborgs netværkskapital og politiske legitimitet svækkes. Derfor er det afgørende at få indsigt i, hvilke faktorer der øger risikoen for udmeldelse, og hvordan man kan arbejde proaktivt med medlemsfastholdelse.

I dette projekt udvikles der en datadrevet løsning, der kombinerer teknisk analyse med brugervenlig indsigt og som respekterer både juridiske og etiske rammer. Målet er at styrke medlemskonsulenternes beslutningsgrundlag og understøtte en mere effektiv og målrettet medlemspleje.

3 Problemstilling

Business Viborg er registreret under branchekoden 26104793, og arbejder målrettet for at skabe optimale rammer for erhvervslivet i Viborg Kommune. Som en medlemsorganisation med over 600 virksomheder i ryggen, er relationerne til medlemskredsen helt afgørende, både for at dele viden, styrke netværk og skabe lokal vækst. I forbindelse med præsentationen af Business Viborg udtalte chefkonsulent Michael Freundlich: "Vores mål for 2025 er at nå 700 medlemmer og en omsætning på 2,9 mio. kr."

Men når virksomheder melder sig ud, mister Business Viborg ikke kun en indtægt, men også værdifulde forbindelser, politisk legitimitet og mulighed for at gøre en forskel for erhvervslivet i området. For at handle proaktivt ønsker Business Viborg at få bedre indsigt i, hvad der driver churn og hvem der er i risikozonen.

Derfor skal der udvikles et datadrevet værktøj, som kombinerer teknisk analyse med brugervenlig indsigt. Et værktøj, der gør det muligt for både medlemskonsulenter og ledelse at træffe kloge beslutninger og handle i tide med respekt for både dataetik og jura.

4 Problemformulering

Hvordan kan Business Viborg analysere og anvende medlemsdata til at udvikle et beslutningsunderstøttende dashboard, der forudsiger churn og forklarer centrale risikofaktorer – baseret på relevante maskinlæringsmetoder og med inddragelse af etiske og juridiske overvejelser?

4.1 Underspørgsmål

Eksplorativ analyse (EDA)

Beskriv hvilke mønstre og karakteristika kendetegner de virksomheder, der forlader Business Viborg?

Modelvalg og performance

Hvordan kan forskellige machine learning-modeller anvendes til at forudsige churn i Business Viborgs kontekst, og hvilke modeller er mest velegnede?

Datavisualisering

Hvordan kan resultater og churn-indsigter formidles via et brugervenligt dashboard, som understøtter daglig opsøgende indsats for medlemskonsulenter og ledelse?

Etik og jura

Hvilke juridiske krav (fx GDPR) og etiske overvejelser bør indgå i udviklingen og brugen af et churnforudsigelsesværktøj baseret på medlemsdata?

5 Afgrænsning

I udviklingen af en datadrevet churn-model for Business Viborg er det nødvendigt at foretage en række metodiske og praktiske afgrænsninger for at sikre projektets gennemførlighed og fokus. Følgende underafsnit præciserer, hvordan projektets omfang er afgrænset i forhold til teknologisk anvendelse, datagrundlag, modeller, systemintegration og juridiske vurderinger.

5.1 Al-chatbots og anvendelse af ChatGPT

ChatGPT 4.0 har været anvendt som et understøttende værktøj i forbindelse med idéudvikling, sproglig formulering og grammatisk korrektur. Modellen har alene fungeret som et supplement i arbejdet med

tekstbaserede opgaver og har ikke erstattet selvstændig analyse, faglig vurdering eller besvarelse af projektets problemformulering. Chatbotten er således ikke anvendt til at generere indhold i den analytiske eller metodiske del af projektet.

5.2 Datagrundlag

Projektet baserer sig udelukkende på det datasæt, der er stillet til rådighed af Business Viborg. Datasættet indeholder oplysninger om medlemskab, virksomhedsdemografi, branchetilknytning, kontaktaktivitet, eventdeltagelse samt ydet rådgivning. Alle data er pseudonymiserede og begrænset til et afgrænset tidsrum. Dette kan påvirke modellens generaliserbarhed over tid og dens evne til at indfange nyere tendenser i medlemsadfærd.

5.3 Modellens omfang og valg af algoritmer

Formålet med projektet er at udvikle en forklarlig og anvendelig prototype frem for en produktionsklar løsning. Der er derfor ikke foretaget omfattende hyperparameter-tuning for alle modeller. Seks modeller er testet – herunder Support Vector Machine, Random Forest og XGBoost – og performance er evalueret på baggrund af F1-score og AUC som de primære metrikker. Fokus har været på at finde en balance mellem prædiktiv nøjagtighed og forklaringskraft.

5.4 Systemintegration

Den udviklede løsning er implementeret som en webbaseret prototype i R og er ikke integreret med Business Viborgs interne systemer, såsom CRM- eller medlemsdatabaser. Modellen kan tilgås og anvendes lokalt gennem RStudio Cloud eller ved afvikling på en dedikeret server, men kræver manuel opdatering af data. Fremtidig integration og automatisering er oplagte skridt i en potentiel videreudvikling.

5.5 Juridiske og etiske vurderinger

Projektet indeholder en overordnet vurdering af de juridiske og etiske rammer med fokus på dataminimering, transparens og behandlingsgrundlag i henhold til GDPR. Der er ikke foretaget en fuld juridisk gennemgang, og tekniske løsninger som adgangsstyring, kryptering og samtykkehåndtering er ikke implementeret i prototypen. Disse aspekter betragtes som en integreret del af en eventuel implementeringsfase og bør afklares i samarbejde med relevante juridiske rådgivere og systemansvarlige.

6 Definitioner

I dette afsnit defineres centrale begreber og forkortelser anvendt gennem rapporten:

Churn: Når en virksomhed ophører med sit medlemskab i Business Viborg. I datasættet angives dette som en binær variabel, hvor 1 betyder churn og 0 betyder fortsat medlemskab.

Churn-model: En prædiktiv model, der estimerer sandsynligheden for, at en virksomhed churner. Den er baseret på historiske medlemsdata og konstruerede forklaringsvariable.

Feature Engineering: Fremstilling af nye forklarende variable fra eksisterende data, som styrker modellens evne til at forudsige churn. Eksempler inkluderer medlemsanciennitet, kontaktaktivitet og deltagelse i arrangementer.

MeetingLength: Længden af det seneste dokumenterede møde med en virksomhed, målt i minutter. Bruges som indikator for relationens styrke.

har_haft_kontakt: En binær indikator for, om virksomheden har haft kontakt med Business Viborg (f.eks. møder, telefonopkald eller rådgivning).

deltaget_i_event: Binær variabel der angiver, om virksomheden har deltaget i mindst ét event i analyseperioden.

hjælp_kategori: En kategorisk variabel, der angiver typen af erhvervsfaglig støtte virksomheden har modtaget. Kategorierne er fx Strategi Udvikling, Organisation og Ledelse, Jura og Struktur m.fl.

medlem_antal_år: Antal år virksomheden har været medlem, beregnet som forskellen mellem analysedato og oprettelsesdato.

Machine Learning (ML): En metode til at bygge modeller, der kan lære mønstre i data og forudsige fremtidige hændelser. I projektet er ML anvendt til churn-forudsigelse.

Random Forest: En ML-algoritme, der kombinerer mange beslutningstræer for at skabe en robust og forklarlig model. Valgt som slutmodel i projektet.

ROC AUC: Et mål for modellens evne til at adskille churnere og ikke-churnere. En værdi tæt på 1 indikerer høj prædiktiv nøjagtighed.

F_meas (F1-score): Et samlet præstationsmål, som balancerer præcision og recall – særligt velegnet ved skæve datasæt.

Dashboard: Et interaktivt visualiseringsværktøj, der præsenterer churn-risici og medlemsindsigter på en overskuelig måde til brug i den daglige medlemspleje.

GDPR: EU's databeskyttelsesforordning. Projektet tager højde for centrale principper som dataminimering, transparens og legitimt behandlingsgrundlag.

7 Analyse

7.1 Dataforståelse og fordeling

Analysen tager udgangspunkt i et datasæt bestående af 2.966 medlemsvirksomheder tilknyttet Business Viborg, som har et selvstændigt P-nummer. Datasættet afspejler en betydelig variation med hensyn til virksomhedsstørrelse, branchetilhørsforhold og interaktionsniveau med organisationen.

En indledende fordeling afslører, at virksomheder uden dokumenteret kontakt eller deltagelse i arrangementer har markant højere churn-rate. Denne observation antyder, at fraværet af kontakt og engagement kan være centrale indikatorer for medlemsophør.

7.2 Egenskaber ved virksomheder med høj churn

For bedre at forstå hvordan forskellige former for engagement påvirker medlemsstatus, har vi kombineret to centrale variabler: kontakt med Business Viborg og deltagelse i events. Dette giver fire grupper, som varierer i deres relation til organisationen. Figuren nedenfor viser tydeligt, hvordan virksomheder med både kontakt og eventdeltagelse i langt højere grad fastholdes som medlemmer, mens fravær af begge faktorer er stærkt forbundet med churn.

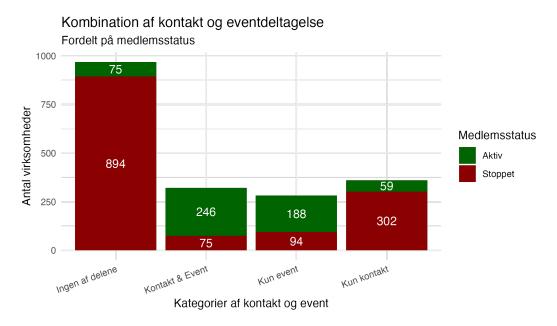


Figure 1: Fravær af begge faktorer er tæt forbundet med udmeldelse, mens dobbelt engagement viser stærk fastholdelse.

Virksomheder med begrænset kontakt til organisationen, lav deltagelse i arrangementer og uden dokumenteret interaktion har generelt en markant højere risiko for at opsige deres medlemskab. Dette underbygges af figuren nedenfor, der viser de fem postnumre med den højeste gennemsnitlige churn-risiko. Her ses, at geografiske områder med lav tilknytning til det centrale område (8800 Viborg) udviser særlig høj churn-sandsynlighed.

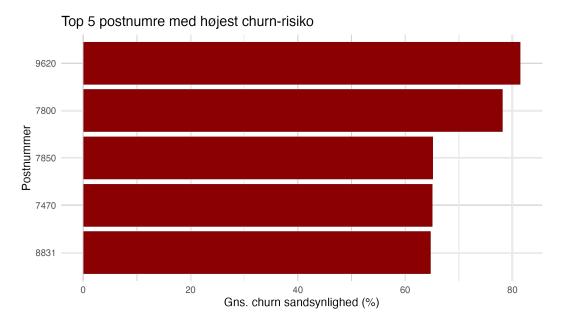


Figure 2: Geografisk afstand fra Viborgs centrum ser ud til at spille en rolle i udmeldelsestendens. 9620 Aalestrup, 7800 Skive, 7850 Stoholm, 7470 Karup, 8831 Løgstrup

Også på brancheniveau er der tydelige forskelle. Nogle brancher er kendetegnet ved begrænset interaktion med organisationen og har derfor en højere sandsynlighed for medlemsophør. Figuren herunder visualiserer de fem brancher med den højeste gennemsnitlige churn-risiko, hvilket bekræfter tendensen.

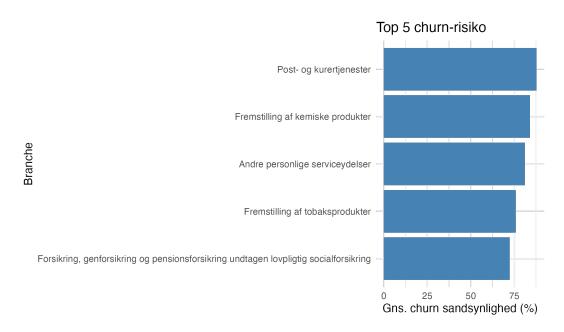


Figure 3: Brancher med lav netværksværdi og specialiserede ydelser udviser generelt højere risiko for medlemsophør.

Omvendt findes der brancher, hvor medlemmerne i langt højere grad fastholdes. Disse brancher har ofte en mere stabil tilknytning og deltager aktivt i organisationens tilbud. Den følgende visualisering viser de fem brancher, hvor medlemmerne i størst omfang forbliver tilknyttet – hvilket indikerer, at der her eksisterer en stærkere relation og et større udbytte af medlemskabet.

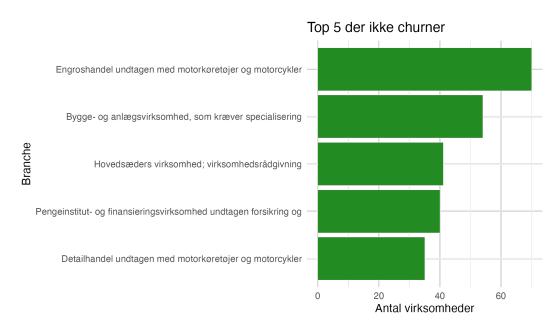


Figure 4: Branchenes høje fastholdelse kan skyldes stærkere relationer og oplevet værdi af netværket.

I de fem brancher hvor churnrisikoen er lille, er antallet af virksomheder højt. Dette kunne understøtte teorien om at netværksværdi har høj prioritet, blandt dem der er medlemmer af Business Viborg.

7.3 Feature engineering

På baggrund af ovenstående mønstre blev der konstrueret nye forklarende variabler for at styrke modellernes prædiktioner. De mest centrale inkluderer:

- medlem antal år: længden af medlemskab målt i år
- har_haft_kontakt: binær indikator for, om der har været nogen form for kontakt
- deltaget_i_event: binær indikator for eventdeltagelse

Disse variabler blev udledt på baggrund af domæneviden og eksplorativ analyse, og bidrog væsentligt til forbedret modelperformance.

7.4 Modelperformance

Seks machine learning modeller blev afprøvet: Support Vector Machine (SVM), XGBoost, Random Forest, logistisk regression, K-nearest Neighbors (KNN) og Naive Bayes.

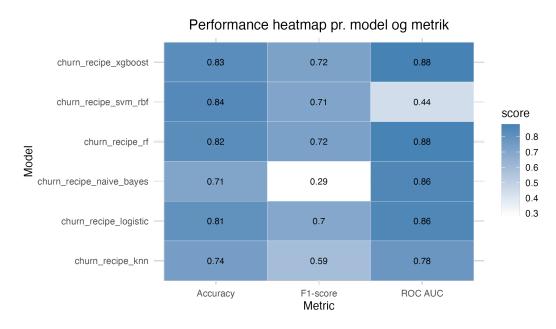


Figure 5: Farveintensitet viser performance – mørkere felter angiver højere score. Random Forest og XGBoost scorer generelt højt, mens Naive Bayes udviser lav F1-score.

På trods af XGBoost gode resultater blev Random Forest valgt som slutmodel. Dette skyldes modellens kombination af prædiktiv styrke og modelgennemsigtighed, hvilket gør den mere anvendelig i en praktisk kontekst. XGBoost blev fravalgt grundet behovet for yderligere parameteroptimering, som ikke var formålstjenligt inden for projektets rammer. Vi valgte den mest simple af de to modeller, da deres metrikker lå meget tæt.

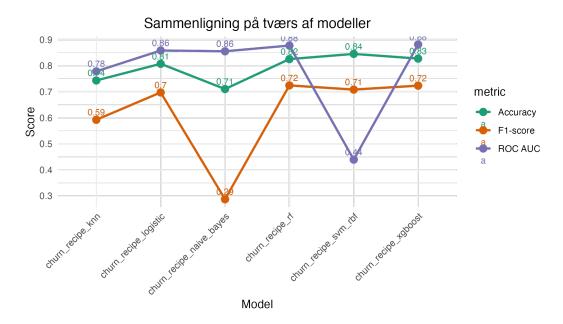


Figure 6: Lineplot over modelperformance. Random Forest og XGBoost opnår høj score på alle tre metrikker, hvilket underbygger deres styrke som robuste og præcise modeller.

7.5 Variable importance og indsigt

Ved hjælp af vip()-pakken blev de mest betydningsfulde variable i Random Forest-modellen identificeret. De fire vigtigste prædiktorer var:

- deltaget_i_event_Ja
- deltaget_i_event_Nej
- MeetinLenght
- Employees

Disse variable udgør tilsammen et stærkt grundlag for at forstå churn-mekanismer i Business Viborgs medlemsbase og bekræfter den eksplorative analyses fund.

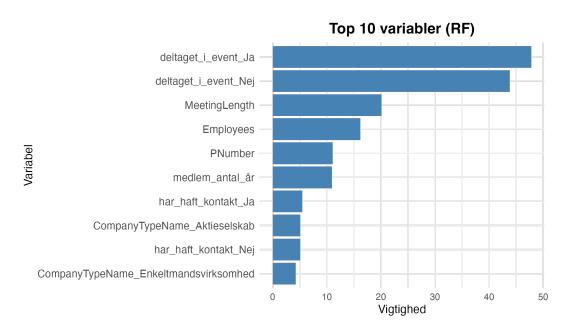


Figure 7: Eventdeltagelse, mødelængde og antal ansatte er blandt de mest betydningsfulde prædiktorer for churn.

8 Juridiske og etiske overvejelser

8.1 Introduktion

Udviklingen af en maskinlæringsbaseret churn-model for Business Viborg involverer behandling af medlemsdata, som i flere tilfælde kan tilknyttes identificerbare virksomheder og kontaktpersoner. Det er derfor afgørende, at både juridiske krav og etiske principper integreres som en central del af udviklingsprocessen. Dette afsnit belyser de væsentligste krav i henhold til EU's databeskyttelsesforordning (GDPR) samt centrale dataetiske hensyn, der bør overvejes i forbindelse med implementeringen af modellen.

8.2 Behandlingsgrundlag og dataminimering

Ifølge artikel 6 i GDPR må personoplysninger kun behandles, hvis der foreligger et lovligt behandlingsgrundlag. I denne kontekst vurderes det, at Business Viborg lovligt kan basere databehandlingen på den legitime interesse (artikel 6, stk. 1, litra f). Formålet – at fastholde medlemmer og styrke medlemsrelationer – vurderes som sagligt, nødvendigt og proportionalt i forhold til de registreredes forventninger.

Det er dog væsentligt, at formålet med databehandlingen er klart defineret og dokumenteret. Hvis data senere ønskes anvendt til fx automatiseret profilering eller målrettet markedsføring, skal formålet genvurderes, og samtykke kan blive nødvendigt.

Samtidig er det afgørende, at behandlingen lever op til GDPR's princip om dataminimering (artikel 5). Kun data, der er relevante og nødvendige i forhold til churn-prediktion, må inddrages. Følsomme eller overflødige oplysninger skal enten udelades eller anonymiseres, og modellen bør løbende evalueres for at sikre overensstemmelse med dette princip.

8.3 Transparens og oplysningspligt

Business Viborg er forpligtet til at informere sine medlemmer om, hvordan deres data anvendes. Denne oplysningspligt følger af artikel 13 og 14 i GDPR og indebærer, at medlemmerne skal oplyses om formål, behandlingsgrundlag, deres rettigheder samt hvordan de kan gøre indsigelse. Disse informationer bør være let tilgængelige og formidles i et klart og forståeligt sprog, fx via privatlivspolitikken eller velkomstmateriale.

Transparens bidrager ikke blot til juridisk overholdelse, men også til at opbygge tillid og styrke relationen til medlemmerne.

8.4 Pseudonymisering og adgangsforhold

Datasættet, der er anvendt til udvikling af modellen, er pseudonymiseret for analytikere. Det betyder, at personhenførbare oplysninger er fjernet eller maskeret, men ikke fuldt anonymiseret. Internt i Business

Viborg vil det fortsat være muligt at identificere enkelte virksomheder eller personer.

Det betyder, at alle krav i GDPR fortsat er gældende. Organisationen skal sikre passende adgangsstyring, begrænse adgangen til identificerbare data, og dokumentere hvilke medarbejdere har adgang til hvad. Endvidere skal der være klare retningslinjer for, hvordan data må bruges, og hvordan utilsigtet identifikation undgås.

8.5 Datasikkerhed og organisatorisk ansvar

I henhold til artikel 32 i GDPR skal Business Viborg etablere passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger for at beskytte personoplysninger mod uautoriseret adgang, tab eller misbrug. Dette inkluderer: - Kryptering og adgangskontrol - Intern logning af dataadgang - Uddannelse af medarbejdere i datasikkerhed - Regelmæssig evaluering af sikkerhedspolitikker - Eventuelle databehandleraftaler med eksterne samarbejdspartnere

En systematisk tilgang til datasikkerhed er afgørende – ikke blot af juridiske årsager, men også for at opretholde tillid til organisationens datapraksis.

8.6 Etiske overvejelser og ansvarlig anvendelse

Ud over de juridiske krav bør Business Viborg også forholde sig aktivt til de etiske implikationer ved at anvende en churn-model. Dataetiske principper foreslået af bl.a. Dataetisk Råd anbefaler, at teknologiske løsninger skal:

- Sætte mennesket i centrum
- Undgå diskrimination og skævvridning
- Skabe gennemsigtighed og forklarelige beslutninger

Det er vigtigt, at modellen ikke bruges til at stigmatisere bestemte medlemsgrupper eller segmenter. Anvendelsen af churn-risiko bør altid ledsages af kritisk refleksion og inddragelse af menneskelig dømmekraft i den endelige beslutning om handling. Medlemsdialogen bør være præget af forståelse og imødekommenhed – ikke automatiseret kategorisering.

8.7 Delkonklusion

Sammenfattende vurderes det, at Business Viborgs churn-projekt kan gennemføres i overensstemmelse med GDPR og etiske retningslinjer, forudsat at visse betingelser overholdes. Der skal foreligge et klart og dokumenteret behandlingsgrundlag, medlemmerne skal informeres tydeligt og rettidigt, og datasættet skal reduceres til relevante oplysninger i henhold til formålet. Desuden skal organisationen sikre passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger og være opmærksom på, at data fortsat er personhenførbare, selvom de fremstår pseudonymiserede. Afslutningsvis bør Business Viborg betragte dette projekt som et skridt mod mere datadrevet medlemsservice – men også som en mulighed for at styrke sin rolle som en ansvarlig og gennemsigtig aktør i det lokale erhvervsliv. Det forudsætter, at juridiske forpligtelser og dataetiske principper ikke ses som forhindringer, men som en integreret del af en moderne og tillidsbaseret organisation.

9 Anbefaling

På baggrund af analysen anbefales det, at Business Viborg anvender den udviklede churn-model som et beslutningsunderstøttende værktøj i det opsøgende medlemsarbejde. Modellen kan identificere virksomheder med høj risiko for udmeldelse og derved muliggøre en mere målrettet og proaktiv indsats fra medlemskonsulenterne. Det foreslås, at: ## Dashboards og churn-risiko indgår som fast element i konsulenternes arbejdsrutiner og prioritering af medlemmer.

- 9.1 Medlemspleje prioriteres over for virksomheder uden kontakt, eventdeltagelse eller modtaget hjælp, da disse faktorer er stærkt associeret med churn.
- 9.2 Løbende opdatering af modellen sikres ved at integrere churn-værktøjet i Business Viborgs CRM eller medlemsdatabase, så nye data automatisk indgår i fremtidige analyser.
- 9.3 Etisk og transparent kommunikation om brugen af data indgår i medlemsdialogen for at styrke tilliden og sikre overholdelse af GDPR.

10 Konklusion

Dette projekt har demonstreret, hvordan Business Viborg kan anvende medlemsdata og maskinlæring til at forudsige churn og styrke den strategiske medlemspleje. Med udgangspunkt i en analyse af 2.966 medlemsvirksomheder og afprøvning af seks modeller blev der udviklet en forklarlig og prædiktiv Random Forest-model (F1 = 0.71, AUC = 0.86). Modellen integreres i et dashboard, som giver medlemskonsulenterne mulighed for at prioritere opsøgende indsats på et datadrevet grundlag.

Analysen viser, at variabler relateret til kontakt, eventdeltagelse og modtaget erhvervshjælp er blandt de vigtigste drivere for fastholdelse – i tråd med både tidligere analyser og forretningsmæssig intuition. Løsningen er udviklet med respekt for GDPR og dataetik og udgør et realistisk og skalerbart værktøj for medlemsorganisationer, der ønsker at arbejde mere strategisk med churn.

Det vurderes, at modellens præcision kunne forbedres yderligere, hvis der var adgang til oplysninger om, hvornår udmeldelser fandt sted (Timestamp). Denne information kunne give indblik i, hvordan churnrisikoen udvikler sig over tid og bidrage til en endnu mere målrettet indsats.

Projektet besvarer dermed problemformuleringen ved at kombinere teknisk modeludvikling med brugervenlig formidling og ansvarlig dataanvendelse. Perspektiverende åbner det op for en bredere anvendelse af datadrevne beslutningsstøttesystemer i mindre organisationer med store medlemsmæssige ambitioner.

11 Literaturliste

ΑI

OpenAI. (2025). ChatGPT (4.0). https://chatgpt.com/

Bøger

WWW-dokumenter

Undervisningsmaterialer

12 Bilagsoversigt

• Bilag 1: GDPR – Europa-Parlamentets og Rådets Forordning (EU) 2016/679

Konsolideret og officielt dokument om databeskyttelse i EU. Anvendes som juridisk referenceramme i projektets afsnit om etiske og juridiske overvejelser.

Tilgængelig via: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/TXT/?uri=CELEX%3A32016R0679

- Bilag 2: x
- Bilag 3: x
- Bilag 4: x
- Bilag 5: x
- Bilag 6: x

```
event_participants_unique <- event_participants |>
 group_by(Cvr) |>
 summarise(across(everything(), first)) # Første deltagerinfo pr. virksomhed
# 2.2: Saml alle datasæt med left_join og ryd op i dubletter
# -----
merged_df <- all_companies |>
 left_join(company_contacts, by = "CompanyId") |>  # Join kontaktpersoner
 left_join(all_contact, by = "contactId") |>
                                           # Join kontaktinfo
 left join(meetings unique, by = "CompanyId") |>
                                           # Join mødedata
 # "Cvr", så den matcher med events
 left join(events_unique, by = "Cvr") |>
                                           # Join eventinfo
 left join(event_participants_unique, by = "Cvr") |> # Join deltagerinfo
 select(-ends_with(".y"), -ends_with(".x")) # Fjerner dublet-kolonner
# -----
# 2.3: Klargør datasæt: fjern anonyme oplysninger og omdøb kolonnenavne
# Fokus: Unikke virksomheder via PNumber (produktionsenhedsnummer)
# Det giver os 2966 unikke observationer.
merged df <- merged df |>
 select(-z_companies_1_Firmanavn_1, -z_contacts_1_Email_1)
```

```
# Fjerner anonymiserede data
# Standardiser kolonnenavne for overskuelighed
colnames(merged df) <- c(</pre>
  "BusinessCouncilMember", "CompanyDateStamp", "CompanyId", "CompanyType",
  "CVR", "Employees", "PostalCode", "CompanyTypeName", "PNumber", "Country",
  "NACECode", "CompanyStatus", "AdvertisingProtected", "ContactId",
  "CompanyOwnerId", "ContactLastUpdated", "TitleChanged", "LocationChanged",
  "CreatedBy", "MeetingLength", "Firstname", "UserRole", "Initials",
  "EventExternalId", "EventPublicId", "Description", "LocationId",
  "MaxParticipants", "EventLength", "EventId"
# 2.4: Fjern dubletter og irrelevante kolonner
# Udfyld manglende værdier i eventkolonner med "Ingen event"
# Beholder unikke virksomheder, fjerner irrelevante kolonner,
# og udfylder NA i eventdata
merged unique <- merged df |>
  distinct(PNumber, .keep all = TRUE) |> # Beholder én række pr. PNumber
  select(-TitleChanged, -LocationChanged, -CreatedBy, -Firstname,
         # Fjerner irrelevante variabler
         -UserRole, -Initials, -ContactLastUpdated) |>
 mutate(across( # Erstatter NA i event-kolonner med "Ingen event"
    c(MeetingLength, EventExternalId, EventPublicId, Description,
      LocationId, MaxParticipants, EventLength, EventId),
```

```
~ if_else(is.na(.), "Ingen event", as.character(.))
 ))
# Rens MeetingLength og konverter til numerisk (fjern " mins")
merged unique <- merged unique |>
 mutate(
   MeetingLength = ifelse(MeetingLength == "Ingen event", "0 mins",
                           MeetingLength),
   MeetingLength = as.numeric(str_remove(MeetingLength, " mins"))
 )
# 2.5: Splitter NACECode i kode og beskrivelse,
# fjern original kolonne og NA-rækker
merged unique <- merged unique |>
 mutate(
    Employees = if_else(is.na(Employees), "Ukendt", as.character(Employees)),
   # NA -> "Ukendt"
   NACECode = if_else(is.na(NACECode), "Ukendt", as.character(NACECode)),
    # NA -> "Ukendt"
    Nacecode == if else(NACECode == "Ukendt", "Ukendt",
                         str extract(NACECode, "^[0-9]+")),
    # Hent kode
    Nacebranche = if_else(NACECode == "Ukendt", "Ukendt",
                         str remove(NACECode, "^[0-9]+\\s*"))
```

```
# Hent branche
 ) |>
 select(-NACECode) |> # Fjerner original NACECode-kolonne
 na.omit() # Fjerner rækker med NA-værdier
# 2.6: Tjek for tilbageværende NA-værdier
# -----
# colSums(is.na(merged unique))
# -----
# 2.7: Gem det rensede datasæt til senere brug
# ------
saveRDS(merged_unique, "merged_unique.rds")
# -----
# 2.8: Merge old projects (frivillig) med virksomhedsdata
# Omdøb SMVContactId til ContactId
old_projects <- old_projects |>
 rename(ContactId = SMVContactId) # Omdøb kolonne for at matche join
# Gem kolonnenavne fra old_projects (ekskl. ContactId)
old_project_cols <- setdiff(names(old_projects), "ContactId")</pre>
cols_to_fill <- setdiff(old_project_cols, c("Id", "SMVCompanyId", "SharedWith"))</pre>
```

```
# -----
# 3. Cleaning data
# -----
# 3.1: Første kig på datastrukturen
# Giver et hurtigt overblik over variabelnavne, typer og eksempelværdier
# ------
# glimpse(merge_datasets)
# -----
# 3.2: Tæl hvor mange NA (manglende værdier) der findes i hver kolonne
# Dette er nyttigt for at forstå, hvor der evt. skal renses eller imputeres
```

```
# Tjekker for manglende værdier (NA) i alle variabler
na count <- merge datasets |>
 summarise(across(everything(), ~ sum(is.na(.)))) |>
 pivot_longer(everything(), names_to = "variable", values_to = "na_count")
# 3.3: Rensning af kolonnenavne
# Fjerner forstyrrende elementer som tal, specialtegn og mellemrum
# Gør kolonnenavne nemmere at bruge i videre analyser og modeller
# -----
# Rydder op i variabelnavne: fjerner tal, specialtegn og whitespace
names(merge_datasets) <- names(merge datasets) |>
 str_remove("^[0-9]+_1*\s*") |> # Fjerner startende tal/1-taller
 str_replace_all("[ /\\-]+", "_") |> # Erstatter mellemrum og specialtegn med _
 str_remove("_$") |>
                              # Fjerner underscore i slutningen
 str trim()
                              # Trim whitespace
# Udskriver de rensede kolonnenavne
# print(names(merge datasets))
# -----
# 3.4: Fjern irrelevante kolonner (ID'er og tekniske felter)
# Disse kolonner bruges ikke i analysen og fjernes derfor fra datasættet
# -----
clean_data <- merge_datasets |>
 dplyr::select(-ContactId, -CompanyOwnerId, -EventExternalId,
```

```
-EventPublicId, -LocationId, -Tekstfelt, -CompanyType)
# 3.5: Erstatning og konvertering af værdier
# - Tekst som "Tom", "Ukendt" og "Ingen event" → NA
# - NA i tekstfelter bliver til "Ukendt"
# - NA i tal bliver til 0
# - Udvalgte kolonner konverteres til numerisk format
clean_data <- clean_data |>
 mutate(
   across(
      c(CVR, Nacecode, PostalCode, PNumber, MaxParticipants,
       EventLength, Employees), ~ as.numeric(ifelse(.x %in% c(" ", "", "Tom",
                                            "Ukendt", "Ingen event"), NA, .x))
   ),
   across(where(is.character), ~ replace_na(.x, "Ukendt")), # Tekst: NA →
   # "Ukendt"
   across(where(is.numeric), ~ replace_na(.x, 0)) # Tal: NA \rightarrow 0
  )
# 3.6: Konverter dato-kolonner til rigtig datoformat
# Vigtigt hvis man senere skal beregne fx forskel i tid
CompanyDateStamp <- as.Date(clean_data$CompanyDateStamp, format = "%Y-%m-%d")</pre>
Kontaktdato <- as.Date(clean_data$Kontaktdato, format = "%Y-%m-%d")</pre>
```

```
______
# 3.7: # Viser datastruktur efter rensning
# glimpse(clean_data)
# -----
# 4. Feature Engineering
# -----
# -----
# 4.1: # Viser datastruktur efter rensning
# glimpse(clean data) # Bruger glimpse til at få et hurtigt overblik over data
# 4.2: Opretter en ny variabel, der beregner hvor mange år
# en virksomhed har været medlem. Vi bruger CompanyDateStamp (oprettelsesdato)
# og beregner forskellen til dags dato.
# -----
feature_engineering <- clean_data |>
 mutate(
  medlem_antal_år = round(
```

as.numeric(difftime(Sys.Date(), as.Date(CompanyDateStamp),

units = "days")) / 365,

```
)
 )
# 4.3: Rensning af Employees-kolonnen (antal ansatte).
# Nogle gange kan tal være formateret med punktummer (f.eks. "1.000")
# eller mellemrum (f.eks. "1 000").
# Disse fjernes, så kolonnen kan konverteres til numerisk format
# -----
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(
   Employees = Employees |>
    str_replace_all("\\.", "") |>  # Fjerner punktummer
    as.numeric()
                                  # Konverterer til tal
 )
 ______
# 4.4: Oversættelse af virksomhedstyper til mere læsbare formater
# Eksempel: "A/S" bliver til "Aktieselskab"
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "A/S", "Aktieselskab"),
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "ApS", "Anpartsselskab"),
CompanyTypeName = str replace all(CompanyTypeName, "IVS", "Iværksætterselskab"),
```

```
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "P/S", "Partnerselskab"),
CompanyTypeName = str_replace_all(CompanyTypeName, "K/S", "Kommanditselskab")
 )
# 4.5: Tilføj branchebetegnelse baseret på NACE-koder
# NACE er en standard for brancheklassifikation (fx "01 Landbrug")
# Vi bruger de første to cifre til at matche mod en lookup-tabel med branchenavne
nace lookup <- read delim("data/nace branchenavne.csv", delim = ";") |>
  select(KODE, TITEL) |>
 rename(Nace kort = KODE, Branche navn = TITEL)
Rows: 1732 Columns: 10
-- Column specification ------
Delimiter: ";"
chr (6): KODE, TITEL, GENERELLE_NOTER, INKLUDERER, INKLUDERER_OGSÅ, EKSKLUDERER
dbl (2): SEKVENS, NIVEAU
lgl (2): PARAGRAF, MÅLEENHED
i Use `spec()` to retrieve the full column specification for this data.
i Specify the column types or set `show col types = FALSE` to quiet this message.
# Tilføj branchebetegnelse baseret på Nacecode og fjern overflødige kolonner
# Lav en ny kolonne med de første to cifre af Nacecode
feature engineering <- feature engineering |>
 mutate(Nace kort = substr(Nacecode, 1, 2)) |> # Udtrækker de to første cifre
 select(-Nacebranche) |>
                                             # Fjerner den gamle kolonne
 left_join(nace_lookup, by = "Nace_kort") |> # Slår op i brancheregister
```

```
mutate(
   Branche_navn = replace_na(Branche_navn, "Ukendt"),
   # Hvis ingen match, brug "Ukendt"
   Branche_navn = as.factor(Branche_navn)
   # Gør den klar til ML (kategorisk)
 ) |>
 relocate(Branche_navn, .after = PNumber) # Flytter Branche_navn efter PNumber
# -----
# 4.6: Opretter 2. feature/variabel - har virksomheden haft kontakt?
# Vi kigger på flere kolonner og vurderer:
# hvis mindst én ikke er "Tom", så har der været kontakt
# -----
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(
   har_haft_kontakt = if_else(
    Virksomhedsbesøg != "Tom" | Telefonkontakt != "Tom" |
      Konsulent_Navn != "Tom" | Notat != "Tom" | Kontaktdato != "Tom",
    "Ja", "Nej")
   ) |>
 select(-Virksomhedsbesøg, -Telefonkontakt, - Konsulent_Navn,
       -Notat, -Kontaktdato)
```

```
# 4.7: Opretter 3. feature/variabel - har virksomheden deltaget i event?
# Hvis EventLength er større end O, siger vi "Ja", ellers "Nej"
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(deltaget i event = if else(as.numeric(EventLength) > 0, "Ja", "Nej"))
# 4.8: Skaber kategorier der viser virksomhedens behov for hjælp
# Her grupperes TRUE/FALSE-kolonner i temaer som Strategi, Jura, Økonomi osv.
 # Den viser, hvilken overordnet type hjælp virksomheden har modtaget.
feature_engineering <- feature_engineering |>
 # Sørg for at konvertere kolonnerne til logiske værdier (TRUE/FALSE)
 mutate(across(matches("^\\d+ 1"), ~ .x != "FALSE" & .x != "Tom")) |>
 mutate(
# Opretter en enkelt variabel, der kategoriserer virksomheden baseret på de
   # 8 områder
   hjælp_kategori = case_when(
# Hvis virksomheden har søgt hjælp til strategi/emner som
      # forretningsidé, produkt osv.
      (as.logical(Kundeportefølje) | as.logical(Forretningsmodel) |
        as.logical(Forretningsidé) | as.logical(Produktportefølje))
```

```
~ "Strategi Udvikling",
# Hvis fokus har været på markedsføring, branding eller PR
      (as.logical(Markedsføring) | as.logical(Branding) |
         as.logical(Kommunikation_og_PR)) ~ "Marketing og Kommunikation",
# Hvis der er søgt hjælp til salg, eksport eller markedsposition
      (as.logical(Salg) | as.logical(Eksport) |
         as.logical(Markedsposition)) ~ "Salg og Eksport",
# Hvis der har været fokus på ledelse, netværk eller organisation
      (as.logical(Medarbejdere) | as.logical(Netværk) |
         as.logical(Samarbejdspartnere) | as.logical(Ejer og bestyrelse))
                                            ~ "Organisation og Ledelse",
# Hvis det handler om økonomi, finansiering eller fonde
      (as.logical(Økonomistyring) | as.logical(Finansiering) |
         as.logical(Kapitalfond) | as.logical(Vækstfonden) |
         as.logical(Innovationsfonden)) ~ "Økonomi og Finansiering",
# Hvis det handler om daglig drift, it-systemer eller forretningsgange
      (as.logical(Leverance og projektstyring) | as.logical(IT systemer) |
         as.logical(Faciliteter) |
         as.logical(Forretningsgange)) ~ "Drift og Systemer",
# Hvis fokus er på jura, ejerskifte mv.
      (as.logical(Juridiske forhold) |
         as.logical(Ejerskifte_og_generationsskifte)) ~ "Jura og Struktur",
```

```
# Hvis der er søgt støtte gennem offentlige ordninger
      (as.logical(EU Kontoret i DK Interreg) | as.logical(Erhvervshuset) |
         as.logical(FN 1) |
         as.logical(Andre nationale ordninger)) ~ "Støtteordninger",
      # Tilføjelse af de nye kategorier
      (as.logical(Uddannelse kompetenceudvikling) |
         as.logical(Vidensordninger) |
         as.logical(IV_Vejledning) |
         as.logical(Virksomhedsbesøg_Virksomhed_under_3_år) |
        as.logical(I_Værkstedet) |
         as.logical(Klippekort Udleveret) |
         as.logical(Væksthjul Screening) |
        as.logical(Agro Business Park) |
         as.logical(Konsulent_virksomhed_uden_for_Kommunen_DK) |
         as.logical(Lokal_konsulent_eller_virksomhed) |
         as.logical(Indenrigsministeriet_The_Trade_Council) |
         as.logical(Produktudviklin)) ~ "Andre Hjælpeordninger",
     TRUE ~ "Ingen specifik hjælp"
    )
  ) |>
 # Ryd op ved at fjerne de originale variabler der er brugt til grupperingen
  select(-c(
   Kundeportefølje, Forretningsmodel, Forretningsidé, Produktportefølje,
   Markedsføring, Branding, Kommunikation_og_PR,
   Salg, Eksport, Markedsposition,
   Medarbejdere, Netværk, Samarbejdspartnere, Ejer_og_bestyrelse,
```

```
Økonomistyring, Finansiering, Kapitalfond, Vækstfonden, Innovationsfonden,
   Leverance_og_projektstyring, IT_systemer, Faciliteter, Forretningsgange,
    Juridiske_forhold, Ejerskifte_og_generationsskifte,
   EU_Kontoret_i_DK_Interreg, Erhvervshuset, FN_1, Andre_nationale_ordninger,
   Uddannelse kompetenceudvikling, Vidensordninger, IV Vejledning,
   Virksomhedsbesøg Virksomhed under 3 år, I Værkstedet,
   Klippekort Udleveret, Væksthjul Screening, Agro Business Park,
   Konsulent_virksomhed_uden_for_Kommunen_DK, Lokal_konsulent_eller_virksomhed,
   Indenrigsministeriet_The_Trade_Council, Produktudviklin
  ))
# Tjek resultatet
# glimpse(feature engineering)
# 4.9: Behold kun aktive virksomheder
# -----
feature_engineering <- feature_engineering |>
 filter(CompanyStatus %in% c("Aktiv", "NORMAL")) |>
 dplyr::select(-CompanyDateStamp, -CompanyId, -CVR, -Country,
    -CompanyStatus, -AdvertisingProtected, -MaxParticipants, -Description,
   -EventLength, -EventId, -Andet) # Sletter de kolonner vi ikke vil bruge
# 4.10: Tilføj churn-kolonne
# Opretter ny kolonne kaldet 'churn', viser om virksomheden er stoppet som medlem.
# Hvis BusinessCouncilMember er TRUE (virksomheden er medlem), sættes churn = 0
```

```
# Hvis BusinessCouncilMember er FALSE (virksomheden har forladt fællesskabet),
# sættes churn = 1
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(churn = if else(BusinessCouncilMember == TRUE, 0, 1)) |>
  select(-BusinessCouncilMember)
# 4.11: Konverter udvalgte kolonner til faktorer,
# som er nødvendigt for ML-modeller
# En faktor er en kategorisk variabel - dvs. den indeholder en begrænset mængde
# unikke værdier (kategorier). # Eksempler på faktorer: postnumre, ja/nej,
# virksomhedsformer (ApS, A/S, IVS osv.)
# I maskinlæring skal sådanne kolonner være faktorer,
# så algoritmerne forstår dem som kategorier og ikke som tekst.
feature_engineering <- feature_engineering |>
 mutate(
    CompanyTypeName = as.factor(CompanyTypeName),
   har_haft_kontakt = as.factor(har_haft_kontakt),
    deltaget_i_event = as.factor(deltaget_i_event),
   hjælp_kategori = as.factor(hjælp_kategori),
   PostalCode = as.factor(PostalCode),
    churn = as.factor(churn)
  )
```

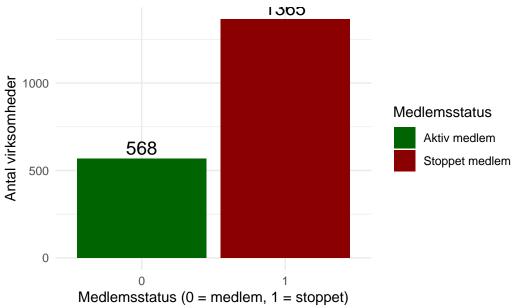
```
# 4.12: Gem det færdigbehandlede datasæt til senere analyse eller modellering
write_rds(feature_engineering, "data/feature_engineered_data.rds")
# Helper-funktion: Henter og opdaterer .rds-filer fra de andre branches
# -----
# 5. Eksplorativ Dataanalyse (EDA)
#Medlemsstatus
# 5.1 Søjlediagram: Fordeling af medlemsstatus
# 5.2 Boxplot: Medlemsstatus vs. år som medlem
# 5.3 Histogram: Fordeling af medlemsår
#Adfærd
# 5.4 Søjlediagram: Eventdeltagelse blandt aktive medlemmer
# 5.5 Søjlediagram: Kombination af kontakt og eventdeltagelse vs. medlemsstatus
# 5.6 Søjlediagram: Hjælpekategorier blandt aktive deltagere vs. ikke-deltagere
#Baggrundssata: Branche og geografi
# 5.7 Søjlediagram: Branchefordeling blandt aktive medlemmer
# 5.8 Søjlediagram: Eventdeltagelse fordelt på branche
# 5.9 Søjlediagram: Hjælpekategorier fordelt på branche
# 5.10 Søjlediagram: Eventdeltagelse pr. postnummer
#Engagement og korrelationer
```

```
# 5.11 Søjlediagram: Gennemsnitlig mødelængde pr. branche
# 5.12 Boxplot: Mødelængde vs. eventdeltagelse
# 5.13 Boxplot: Mødelængde vs. medlemsstatus
# 5.14 Histogram: Fordeling af mødelængder
# 5.15 Korrellationsmatrix: Numeriske variable
# Indlæs data
# -----
featured <- readRDS("data/feature engineering.rds")</pre>
# -----
# Funktion: Identificer outliers med IQR-metoden
# -----
# Vi bruger interkvartil-afstanden (IQR) til at identificere outliers.
# Observationer udenfor [Q1 - 1.5*IQR, Q3 + 1.5*IQR] regnes som outliers.
find_outliers <- function(x) {</pre>
 iqr <- IQR(x, na.rm = TRUE)</pre>
 lower <- quantile(x, 0.25, na.rm = TRUE) - 1.5 * iqr
 upper <- quantile(x, 0.75, na.rm = TRUE) + 1.5 * iqr
 x < lower | x > upper
}
# -----
# 5.1 Søjlediagram: Fordeling af medlemsstatus
# -----
# En simpel søjlediagram der viser, hvor mange virksomheder der er
```

```
# henholdsvis aktive og stoppede.
featured |>
 ggplot(aes(x = factor(churn), fill = factor(churn))) +
 geom_bar() +
 geom_text(stat = "count", aes(label = ..count..), vjust = -0.3, size = 5) +
  scale_fill_manual(
   values = c("0" = "darkgreen", "1" = "darkred"),
   labels = c("0" = "Aktiv medlem", "1" = "Stoppet medlem"),
   name = "Medlemsstatus"
 ) +
 labs(
   title = "Fordeling af medlemmer hos Business Viborg i øjeblikket",
   x = "Medlemsstatus (0 = medlem, 1 = stoppet)",
   y = "Antal virksomheder"
  ) +
 theme_minimal()
```

Warning: The dot-dot notation (`..count..`) was deprecated in ggplot2 3.4.0. i Please use `after stat(count)` instead.

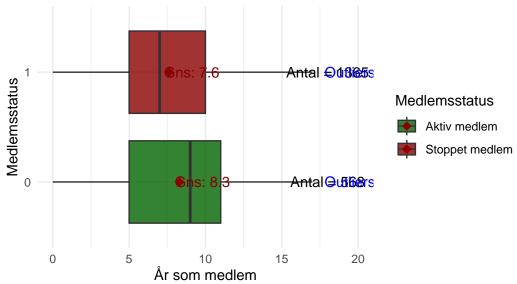
Fordeling af medlemmer hos Business Viborg i øjeblikket



```
outliers = sum(outlier_medlemsår, na.rm = TRUE),
    .groups = "drop"
 )
featured |>
  ggplot(aes(x = factor(churn), y = medlem antal år, fill = factor(churn))) +
 geom boxplot(alpha = 0.8, outlier.color = "blue") +
  stat_summary(fun = mean, geom = "point", shape = 18, size = 3, color = "darkred") +
  geom_text(data = nøgletal, aes(x = factor(churn), y = max(featured$medlem_antal_ar, na.r.
                                 label = paste0("Antal = ", antal)), inherit.aes = FALSE,
  geom_text(data = n \phi gletal, aes(x = factor(churn), y = gennemsnit,
                                 label = paste0("Gns: ", gennemsnit)), inherit.aes = FALSE
  geom text(data = nøgletal, aes(x = factor(churn), y = max(featured$medlem antal år, na.r.
                                 label = paste0("Outliers: ", outliers)), inherit.aes = FA
  scale fill manual(
   values = c("0" = "darkgreen", "1" = "darkred"),
   labels = c("0" = "Aktiv medlem", "1" = "Stoppet medlem"),
   name = "Medlemsstatus"
  ) +
 labs(
   title = "Antal år som medlem fordelt på medlemsstatus",
   subtitle = "Rød prik = gennemsnit • Blå prikker = outliers",
   x = "Medlemsstatus",
   y = "År som medlem"
  ) +
  coord flip() +
  theme minimal()
```

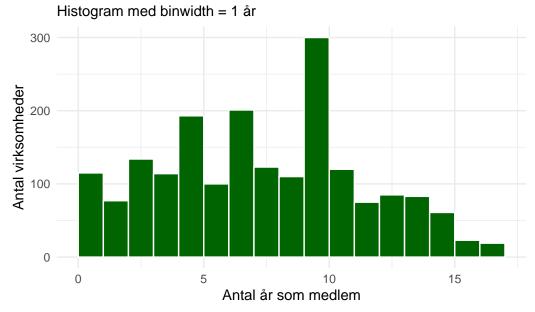
Antal år som medlem fordelt på medlemsstatus

Rød prik = gennemsnit . Blå prikker = outliers



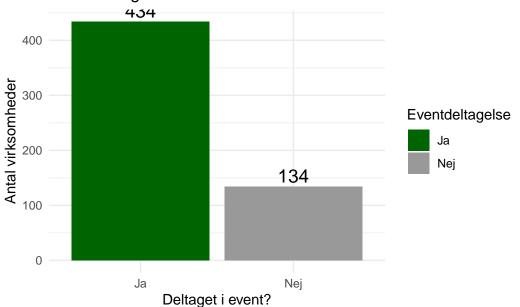
```
x = "Antal år som medlem",
y = "Antal virksomheder"
) +
theme_minimal()
```

Fordeling af antal år som medlem



```
geom_bar() +
geom_text(stat = "count", aes(label = ..count..), vjust = -0.3, size = 5) +
scale_fill_manual(values = c("Ja" = "darkgreen", "Nej" = "grey60")) +
labs(
   title = "Eventdeltagelse blandt aktive medlemmer",
   x = "Deltaget i event?",
   y = "Antal virksomheder",
   fill = "Eventdeltagelse"
) +
theme_minimal()
```

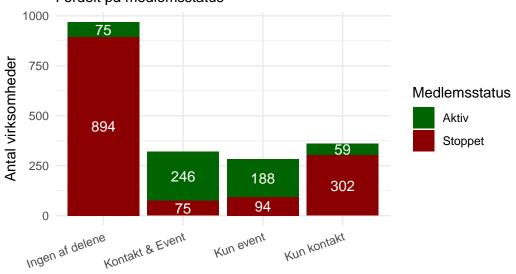
Eventdeltagelse blandt aktive medlemmer



```
# Vi undersøger, hvordan kombinationen af kontakt og eventdeltagelse
# relaterer sig til medlemsstatus (aktiv eller stoppet).
# Derfor opretter vi en ny variabel "kontakt event", der grupperer virksomheder
# efter disse kombinationer:
# - Både haft kontakt og deltaget i event
# - Kun haft kontakt
# - Kun deltaget i event
# - Ingen af delene
featured |>
 mutate(
   kontakt event = case when(
     har_haft_kontakt == "Ja" & deltaget_i_event == "Ja" ~ "Kontakt & Event",
     har_haft_kontakt == "Ja" & deltaget_i_event == "Nej" ~ "Kun kontakt",
     har_haft_kontakt == "Nej" & deltaget_i_event == "Ja" ~ "Kun event",
     TRUE ~ "Ingen af delene"
   )
  ) |>
 # Visualiser fordelingen med søjlediagram, hvor vi stabler medlemsstatus (churn)
 ggplot(aes(x = kontakt event, fill = factor(churn))) +
 # geom bar tæller antallet af observationer i hver kontakt event-kategori,
 # og stabler dem efter medlemsstatus (aktiv = 0, stoppet = 1)
 geom_bar(position = "stack") +
 # Tilføj antals-labels direkte på søjlerne med hvid tekst
  geom_text(stat = "count", aes(label = ..count..),
           position = position_stack(vjust = 0.5), color = "white", size = 4) +
```

```
# Definér farver og labels for churn (medlemsstatus)
scale_fill_manual(
 values = c("0" = "darkgreen", "1" = "darkred"), # Grøn for aktiv, rød for stoppet
 labels = c("0" = "Aktiv", "1" = "Stoppet"),
name = "Medlemsstatus"
) +
# Tilføj titler og akse-labels
labs(
 title = "Kombination af kontakt og eventdeltagelse",
 subtitle = "Fordelt på medlemsstatus",
 x = "Kategorier af kontakt og event",
 y = "Antal virksomheder"
) +
# Brug minimalistisk tema
theme_minimal() +
# Drej x-aksens tekst lidt for bedre læsbarhed
theme(axis.text.x = element_text(angle = 20, hjust = 1))
```

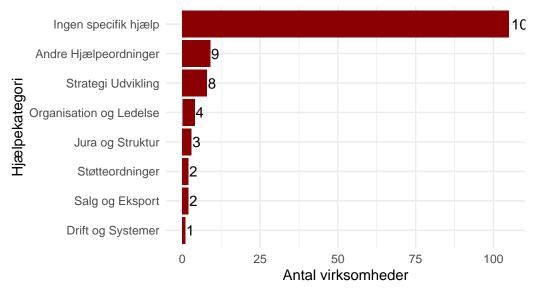
Kombination af kontakt og eventdeltagelse Fordelt på medlemsstatus



Kategorier af kontakt og event

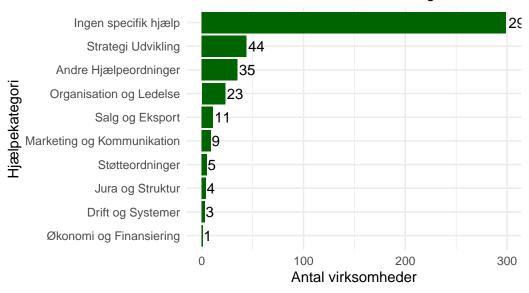
```
count(hjælp_kategori, name = "antal") |>
                                                                # Tæl antal pr. hjælpekat
filter(!is.na(hjælp_kategori)) |>
                                                                # Fjern NA
ggplot(aes(x = fct_reorder(hjælp_kategori, antal), y = antal)) +
geom col(fill = "darkred") +
                                                                 # Farve: Rød for ikke-de
geom text(aes(label = antal), hjust = -0.1, size = 4) +
coord flip() +
                                                                # Vandret søjlediagram
labs(
 title = "Hjælpetyper hos aktive medlemmer der ikke deltager i events",
  subtitle = "Viser hvilke behov de har uden deltagelse i events",
 x = "Hjælpekategori",
 y = "Antal virksomheder"
theme minimal()
```

Hjælpetyper hos aktive medlemmer der ikke del Viser hvilke behov de har uden deltagelse i events



```
ggsave("images/EDA_6_deltager_ikke_events.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# Deltagere i event - hvilke typer hjælp efterspørger de?
featured |>
 filter(churn == 0, deltaget i event == "Ja") |>
                                                      # Kun aktive, deltagere
 count(hjælp kategori, name = "antal") |>
 filter(!is.na(hjælp_kategori)) |>
 ggplot(aes(x = fct_reorder(hjælp_kategori, antal), y = antal)) +
 geom_col(fill = "darkgreen") +
                                                               # Farve: grøn for deltage
 geom_text(aes(label = antal), hjust = -0.1, size = 4) +
 coord flip() +
 labs(
   title = "Hjælpetyper hos aktive medlemmer der deltager i events",
   subtitle = "Viser hvilke behov de har, trods deltagelse i events",
  x = "Hjælpekategori",
   y = "Antal virksomheder"
  ) +
  theme_minimal()
```

Hjælpetyper hos aktive medlemmer der delta Viser hvilke behov de har, trods deltagelse i events



```
count(Branche_navn, name = "antal") |>
# Fjern brancher med færre end 10 aktive virksomheder
filter(antal >= 10) |>
# Sortér brancherne efter antal, så de vises i rigtig rækkefølge i plottet
mutate(Branche navn = fct reorder(Branche navn, antal)) |>
# Visualiser fordelingen med søjlediagram
ggplot(aes(x = Branche_navn, y = antal)) +
# geom col bruger vores forudberegnede 'antal' til at tegne søjler
geom col(fill = "darkgreen") +
# Tilføj antals-labels til søjlerne (antal virksomheder)
geom text(aes(label = antal), hjust = -0.1, size = 4) +
# Vend koordinaterne, så brancherne vises lodret og er nemmere at læse
coord_flip() +
# Tilføj titel, undertitel og aksetekster
labs(
 title = "Branchefordeling blandt aktive medlemmer",
 subtitle = "Viser kun brancher med mindst 10 aktive virksomheder",
 x = "Branche",
 y = "Antal virksomheder"
) +
```

```
# Brug minimalistisk tema for et rent visuelt udtryk
theme minimal()
```

Engroshandel undtagen med motorkøretøjer og motorcykle Bygge- og anlægsvirksomhed, som kræver specialiserin Hovedsæders virksomhed; virksomhedsrådgivnin Pengeinstitut- og finansieringsvirksomhed undtagen forsikring o Arkitekt- og ingeniørvirksomhed; teknisk afprøvning og analys Detailhandel undtagen med motorkøretøjer og motorcykle Undervisnin Fast eiendor Juridisk bistand, bogføring og revisio Reklame og markedsanalys Computerprogrammering, konsulentbistand vedrørende informationsteknologi og lignende aktivitete Andre liberale, videnskabelige og tekniske tjenesteydelse Jern- og metalvareindustri, undtagen maskiner og udsty Sundhedsvæse Sport, forlystelser og fritidsaktivitete Fremstilling af maskiner og udstyr i.a.r Organisationer og foreninge Administrationsservice, kontorservice og anden forretningsservic

Antal vi

```
# Filtrér: medtag kun aktive virksomheder
 filter(churn == 0) |>
 # Tæl antallet af virksomheder for hver kombination af branche og eventdeltagelse
  count(Branche_navn, deltaget_i_event, name = "antal") |>
 # Beregn totalen pr. branche (summen af 'Ja' og 'Nej')
 group_by(Branche_navn) |>
 mutate(total = sum(antal)) |>
 # Behold kun brancher med mindst 10 aktive virksomheder i alt
 filter(total >= 10) |>
 ungroup()
# Sortér brancher efter hvor mange virksomheder der har deltaget i events ("Ja")
sortering <- brancher_antal |>
 filter(deltaget_i_event == "Ja") |>
 arrange(desc(antal)) |>
 pull(Branche_navn)
brancher antal |>
 # Sortér brancherne i plottet ud fra antallet af 'Ja'-svar
 mutate(Branche navn = factor(Branche navn, levels = unique(sortering))) |>
 # Opret stacked søjlediagram, hvor 'Ja' og 'Nej' ligger oven på hinanden
 ggplot(aes(x = Branche_navn, y = antal, fill = deltaget_i_event)) +
 # geom_col tegner søjlerne baseret på vores antal
```

```
geom_col(position = "stack") +
# Tilføj tekstetiketter med antal, centreret i hver del af søjlen
geom_text(aes(label = antal), position = position_stack(vjust = 0.5),
          color = "white", size = 4) +
# Vend akserne, så brancherne læses nemmere
coord flip() +
# Brug manuelle farver: grøn = deltaget, grå = ikke deltaget
scale_fill_manual(values = c("Ja" = "darkgreen", "Nej" = "grey60")) +
# Tilføj titler og akse-labels
labs(
 title = "Eventdeltagelse fordelt på branche",
 subtitle = "Kun aktive medlemmer med min. 10 virksomheder per branche",
 x = "Branche",
 y = "Antal virksomheder",
 fill = "Eventdeltagelse"
) +
# Brug minimalistisk ggplot-tema
theme minimal()
```

Eventd Kun akti

Even

Sport, forlystelser og fritidsaktiviteter Organisationer og foreninger Jern- og metalvareindustri, undtagen maskiner og udstyr Administrationsservice, kontorservice og anden forretningsservice Sundhedsvæsen

Fremstilling af maskiner og udstyr i.a.n. Andre liberale, videnskabelige og tekniske tjenesteydelser Reklame og markedsanalyse

Fast ejendom

ogrammering, konsulentbistand vedrørende informationsteknologi og lignende aktiviteter Juridisk bistand, bogføring og revision

Undervisning

Detailhandel undtagen med motorkøretøjer og motorcykler Arkitekt- og ingeniørvirksomhed; teknisk afprøvning og analyse Pengeinstitut- og finansieringsvirksomhed undtagen forsikring og Hovedsæders virksomhed; virksomhedsrådgivning Bygge- og anlægsvirksomhed, som kræver specialisering

Engroshandel undtagen med motorkøretøjer og motorcykler

Antal virksomhede

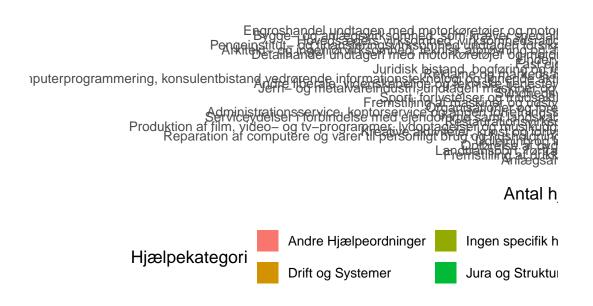
```
ggsave("images/EDA 8 eventdeltagelse branche.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# 5.9 Søjlediagram: Hjælpekategorier fordelt på branche (kun aktive medlemmer)
# Vi ønsker at undersøge, hvilke typer hjælp aktive virksomheder efterspørger,
# og hvordan det varierer på tværs af brancher.
# Fokus er på aktive medlemmer (churn == 0), og vi ser kun på brancher
# med mindst 5 registrerede hjælpetilfælde, for at sikre relevans i plottet.
featured |>
  # Filtrér: medtag kun aktive virksomheder og fjern rækker uden hjælpekategori
 filter(churn == 0, !is.na(hjælp kategori)) |>
  # Tæl antallet af hjælperegistreringer pr. branche og hjælpekategori
```

```
count(Branche_navn, hjælp_kategori, name = "antal") |>
# Beregn total antal hjælperegistreringer pr. branche
group by (Branche navn) |>
mutate(total = sum(antal)) |>
ungroup() |>
# Fjern brancher med under 5 hjælperegistreringer
filter(total >= 5) |>
# Sortér brancherne efter total, så de vises i rigtig rækkefølge i plottet
mutate(Branche navn = fct reorder(Branche navn, total)) |>
# Opret søjlediagram med hjælpekategori som fill (farvelag)
ggplot(aes(x = Branche navn, y = antal, fill = hjælp kategori)) +
# geom_col tegner de stablede søjler (én farve pr. hjælpekategori)
geom_col() +
# Vend koordinatsystemet, så brancherne er på y-aksen (bedre læsbarhed)
coord flip() +
# Tilføj titler og aksetekster
labs(
 title = "Hjælpekategorier fordelt på branche",
 subtitle = "Kun aktive medlemmer med mindst 5 registrerede hjælpetilfælde",
 x = "Branche",
 y = "Antal hjælperegistreringer",
```

```
fill = "Hjælpekategori"
) +

# Brug minimalistisk ggplot-tema og lidt større tekst
theme_minimal(base_size = 13) +

# Flyt legenden ned under plottet (bedre ved mange kategorier)
theme(legend.position = "bottom")
```

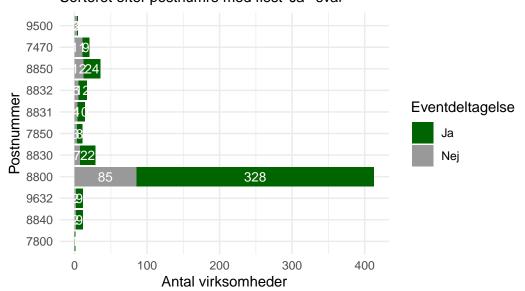


```
# baseret på postnummer. Vi viser både deltagelse ("Ja") og ikke-deltagelse ("Nej"),
# og sorterer postnumrene efter hvor stor andelen af 'Ja'-svar er.
# Beregn antal og andel for hver kombination af postnummer og eventdeltagelse
post event <- featured |>
 # Filtrér: medtag kun aktive virksomheder
 filter(churn == 0) |>
 # Tæl antallet af virksomheder pr. postnummer og eventstatus
  count(PostalCode, deltaget_i_event, name = "antal") |>
 # Beregn total antal og procentuel andel inden for hvert postnummer
 group by(PostalCode) |>
 mutate(
   total = sum(antal),
                                                    # Total antal virksomheder
   andel = round(antal / total * 100, 1)
                                                   # Andel i procent
  ) |>
 ungroup()
# Sortér postnumre efter andel af virksomheder der har deltaget i events ("Ja")
post_order <- post_event |>
 filter(deltaget i event == "Ja") |>
  arrange(desc(andel)) |>
 pull(PostalCode)
# Visualiser data som stacked søjlediagram
post_event |>
  # Sortér postnumrene i plottet efter andel 'Ja'
```

```
mutate(PostalCode = factor(PostalCode, levels = post_order)) |>
# Opret plot med antal virksomheder pr. postnummer, farvet efter eventdeltagelse
ggplot(aes(x = PostalCode, y = antal, fill = deltaget_i_event)) +
# geom col tegner stablede søjler
geom col() +
# Tilføj antalslabels midt i søjlerne
geom_text(aes(label = antal), position = position_stack(vjust = 0.5),
          color = "white", size = 3.5) +
# Brug manuelle farver: grøn = deltager, grå = deltager ikke
scale fill manual(values = c("Ja" = "darkgreen", "Nej" = "grey60")) +
# Vend koordinatsystemet for bedre læsbarhed
coord_flip() +
# Tilføj titel, aksetitler og farveforklaring
labs(
 title = "Eventdeltagelse pr. postnummer (aktive virksomheder)",
 subtitle = "Sorteret efter postnumre med flest 'Ja'-svar",
 x = "Postnummer",
 y = "Antal virksomheder",
 fill = "Eventdeltagelse"
) +
# Brug minimalistisk ggplot-tema
```

theme_minimal()

Eventdeltagelse pr. postnummer (aktive virksomheder) Sorteret efter postnumre med flest 'Ja'-svar



```
# Beregn gennemsnitlig mødelængde og antal møder pr. branche
group by (Branche navn) |>
summarise(
  gennemsnit min = round(mean(MeetingLength, na.rm = TRUE), 1), # afrundet gennemsnit
 antal = n(),
                                                                 # antal møder
 .groups = "drop"
) |>
# Behold kun brancher med mindst 5 registrerede møder
filter(antal >= 1) |>
# Sortér brancherne efter gennemsnitlig mødelængde (fra højest til lavest)
arrange(desc(gennemsnit min)) |>
# Reordn faktorniveauerne så sorteringen overføres til plot
mutate(Branche_navn = fct_reorder(Branche_navn, gennemsnit_min)) |>
# Visualiser data med et søjlediagram
ggplot(aes(x = Branche navn, y = gennemsnit min)) +
# geom col viser gennemsnitlig mødelængde pr. branche
geom col(fill = "darkgreen", alpha = 0.8) +
# Tilføj tekstetiketter med mødelængden på hver søjle
geom_text(aes(label = paste0(gennemsnit_min, " min")), hjust = -0.1, size = 4) +
# Vend koordinaterne så brancherne vises lodret og er nemmere at læse
coord flip() +
```

```
# Tilføj titler, undertitel og akse-labels
labs(
   title = "Gennemsnitlig mødelængde pr. branche (aktive medlemmer)",
   subtitle = "Viser kun brancher med mindst 5 registrerede møder",
   x = "Branche",
   y = "Gennemsnitlig mødelængde (minutter)"
) +

# Brug minimalistisk ggplot-tema og lidt større base-tekst
theme_minimal(base_size = 13)
```

```
Reparation af camputers og varietil selsender og tekniske stelle stelle selsender og tekniske stelle stelle selsender og tekniske stelle stelle
```

Gennemsnitli

```
ggsave("images/EDA_11_mødelængde.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# -----
# 5.12 Boxplot: Mødelængde vs. eventdeltagelse (kun aktive medlemmer)
```

```
# Vi undersøger, om der er forskel i mødelængde blandt aktive virksomheder
# afhængigt af om de har deltaget i events eller ej.
# Vi visualiserer forskellen med boxplots og markerer både gennemsnit og outliers.
# Gør datasættet klar: filtrér aktive, beregn outliers, og opret grupper
meeting_event <- featured |>
 # Filtrér kun aktive virksomheder med mødelængde registreret
 filter(churn == 0, !is.na(MeetingLength)) |>
 # Opret en ny variabel "Eventgruppe" baseret på om de har deltaget i events
 mutate(
   Eventgruppe = if_else(deltaget_i_event == "Ja", "Deltager i event", "Deltager ikke"),
   # Identificer outliers i mødelængde med IQR-metoden
   outlier = find_outliers(MeetingLength)
  )
# Udtræk statistik til annotationer i boxplottet
meeting_stats <- meeting_event |>
  group by(Eventgruppe) |>
  summarise(
    antal = n(),
                                                         # Antal observationer pr. gruppe
                                                         # Gennemsnitlig mødelængde
    gennemsnit = round(mean(MeetingLength), 1),
   outliers = sum(outlier),
                                                         # Antal outliers
    .groups = "drop"
  )
```

```
# Visualisér forskellen med boxplots
meeting event |>
 ggplot(aes(x = Eventgruppe, y = MeetingLength, fill = Eventgruppe)) +
 # Boxplot viser fordeling, median og outliers
  geom boxplot(alpha = 0.7, outlier.color = "blue") +
 # Tilføj en rød prik for gennemsnittet i hver gruppe
  stat_summary(fun = mean, geom = "point", shape = 18, size = 3, color = "darkred") +
 # Annotér med antal virksomheder pr. gruppe (øverst over boxplot)
  geom text(\frac{data}{data} = meeting stats, aes(x = Eventgruppe),
                                      y = max(meeting event$MeetingLength, na.rm = TRUE) +
                                      label = paste0("n = ", antal)), size = 4) +
 # Annotér med gennemsnitlig mødelængde
  geom_text(data = meeting_stats, aes(x = Eventgruppe, y = gennemsnit,
                                      label = paste0("Gns: ", gennemsnit, " min")),
            size = 4, color = "darkred", nudge_y = 5) +
 # Vend koordinatsystemet, så grupperne vises lodret
  coord flip() +
  # Brug manuelle farver til at skelne mellem deltager/ikke-deltager
  scale_fill_manual(values = c("Deltager i event" = "darkgreen", "Deltager ikke" = "red"))
  # Tilføj titler, aksetitel og undertekst
 labs(
```

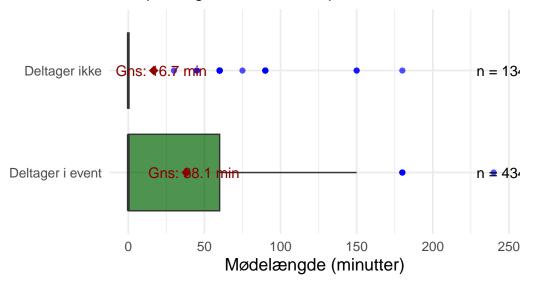
```
title = "Mødelængde vs. eventdeltagelse (aktive medlemmer)",
    subtitle = "Rød prik = gennemsnit • Blå prikker = outliers",
    x = NULL,  # Ingen x-aksenavn (grupperne forklarer sig selv)
    y = "Mødelængde (minutter)"
) +

# Brug minimalistisk tema med større font
theme_minimal(base_size = 13) +

# Fjern legend, da den ikke er nødvendig - informationen er allerede tydelig i x-aksen
theme(legend.position = "none")
```

Mødelængde vs. eventdeltagelse (aktive med

Rød prik = gennemsnit . Blå prikker = outliers



```
ggsave("images/EDA_12_mødelængde_eventdeltagelse.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# -----
# 5.13 Boxplot: Mødelængde vs. medlemsstatus
```

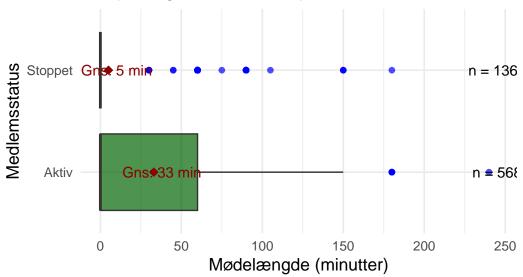
```
# Vi undersøger, om der er forskel i mødelængde mellem aktive og stoppede medlemmer.
# Dette kan give indsigt i, om engagement (målt som mødetid) har betydning for churn.
# Udregn nøgleoplysninger til visning i plottet
meeting_churn_stats <- featured |>
 filter(!is.na(MeetingLength)) |>
 group by(churn) |>
  summarise(
                                                                   # Antal observationer
   n = n()
   gennemsnit = round(mean(MeetingLength, na.rm = TRUE), 1),
                                                                  # Gennemsnitlig mødelæn
    outliers = sum(find outliers(MeetingLength)),
                                                                  # Antal outliers
    .groups = "drop"
  ) |>
 mutate(churn = factor(churn, levels = c(0, 1), labels = c("Aktiv", "Stoppet")))
# Opret boxplot med medlemsstatus som grupperingsvariabel
featured |>
 filter(!is.na(MeetingLength)) |>
 mutate(
    churn = factor(churn, levels = c(0, 1), labels = c("Aktiv", "Stoppet")),
   outlier = find_outliers(MeetingLength)
  ) |>
  ggplot(aes(x = churn, y = MeetingLength, fill = churn)) +
 # Vis fordeling og outliers som boxplot
  geom boxplot(alpha = 0.7, outlier.shape = 16, outlier.color = "blue", outlier.size = 2)
```

```
# Marker gennemsnittet med en rød prik
stat summary(fun = mean, geom = "point", color = "darkred", size = 3, shape = 18) +
# Tilføj tekst med gennemsnitlig mødelængde for hver gruppe
geom text(\frac{data}{data} = meeting churn stats, aes(x = churn, y = gennemsnit, y = gennemsnit, y = gennemsnit,
                                            label = paste0("Gns: ", gennemsnit, " min")),
          color = "darkred", size = 4, nudge_y = 5, inherit.aes = FALSE) +
# Vis antal observationer som tekst over hver boks
geom_text(data = meeting_churn_stats, aes(x = churn, y = max(featured$MeetingLength, na.)
                                            label = paste0("n = ", n)),
          color = "black", size = 4, inherit.aes = FALSE) +
# Vend akserne, så medlemsstatus vises lodret
coord flip() +
# Brug farver der skelner aktiv og stoppet medlemsstatus
scale fill manual(values = c("Aktiv" = "darkgreen", "Stoppet" = "darkred")) +
# Tilføj titler og aksetekster
labs(
 title = "Mødelængde vs. medlemsstatus",
 subtitle = "Rød prik = gennemsnit • Blå prikker = outliers",
 x = "Medlemsstatus",
 y = "Mødelængde (minutter)",
 fill = "Status"
) +
```

```
# Brug minimalistisk tema og fjern legend
theme_minimal(base_size = 13) +
theme(legend.position = "none")
```

Mødelængde vs. medlemsstatus

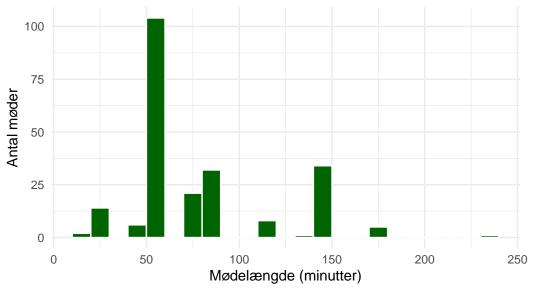
Rød prik = gennemsnit . Blå prikker = outliers



```
geom_histogram(binwidth = 10, fill = "darkgreen", color = "white", boundary = 0) +
labs(
   title = "Fordeling af mødelængder (aktive medlemmer)",
   subtitle = "Histogram med binwidth = 10 minutter",
   x = "Mødelængde (minutter)",
   y = "Antal møder"
) +
theme_minimal()
```

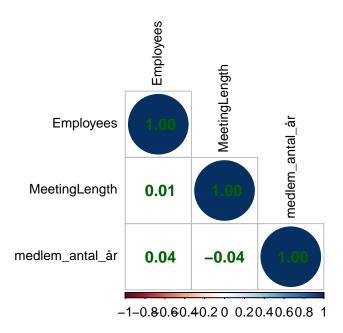
Fordeling af mødelængder (aktive medlemmer)





```
# Det gør vi ved at udtrække alle numeriske kolonner og beregne en korrelationsmatrix.
# Denne visualiseres som et cirkelplot med Pearson-korrelationer.
# Udtræk kun de kolonner i datasættet, der er numeriske
featured_numerisk <- featured |>
 select(where(is.numeric)) |>
 # Fjern rækker med NA-værdier, da korrelationsberegning kræver komplette værdier
 drop na()
# Beregn korrelationsmatrix ved hjælp af Pearson's metode
cor matrix <- cor(featured numerisk, use = "pairwise.complete.obs")</pre>
# Afrund korrelationerne til 2 decimaler for pænere visning (valgfrit trin)
cor_matrix_rounded <- round(cor_matrix, 2)</pre>
# Visualisér korrelationerne med et "cirkelplot" fra pakken 'corrplot'
corrplot::corrplot(
 cor matrix,
 type = "lower",  # Vis kun nederste trekant (mere overskueligt)
 # Tekst og talindstillinger
 tl.cex = 0.8, # Størrelse på tekstetiketter (variabelnavne)
 tl.col = "black", # Farve på variabelnavne
 addCoef.col = "darkgreen"  # Vis selve korrelationstallet inde i cirklerne
```

)



ggsave("images/EDA_15_korrellationsmatrix.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

```
recipe(churn ~ ., data = churn_train) |>
step_novel(all_nominal_predictors()) |>
step_dummy(all_nominal_predictors(), one_hot = TRUE) |>
step_zv(all_predictors()) |>
step_normalize(all_numeric_predictors()) |>
step_downsample(churn) # Brug evt. step_smote(churn) hvis ekstrem ubalance
```

```
# -----
# 7. Modelling
# Model specs
rf spec <- rand forest(mtry = tune(), min n = tune()) |>
 set_engine("ranger", importance = "impurity") |>
 set_mode("classification")
xgb_spec <- boost_tree(trees = tune(), mtry = tune(), learn_rate = tune()) |>
 set_engine("xgboost") |>
 set mode("classification")
log reg spec <- logistic reg(penalty = tune(), mixture = tune()) |>
 set engine("glmnet") |>
 set mode("classification")
knn_spec <- nearest_neighbor(neighbors = tune(), weight_func = tune()) |>
 set engine("kknn") |>
 set mode("classification")
```

```
nb_spec <- naive_Bayes(smoothness = tune(), Laplace = tune()) |>
  set_engine("naivebayes") |>
  set mode("classification")
svm_spec <- svm_rbf(cost = tune(), rbf_sigma = tune()) |>
  set_engine("kernlab") |>
  set mode("classification")
# Samlet workflow set
churn_workflow_set <- workflow_set(</pre>
  preproc = list(churn_recipe = churn_recipe),
 models = list(
   rf = rf spec,
   xgboost = xgb_spec,
   logistic = log reg spec,
   knn = knn spec,
   naive_bayes = nb_spec,
   svm_rbf = svm_spec
  )
```

```
save_pred = TRUE,
parallel_over = "everything",
save_workflow = TRUE
)

plan(multisession)
strt.time <- Sys.time()

# Vi kører modellerne - den står og arbejder
churn_results <- churn_workflow_set |>
workflow_map(
    resamples = churn_folds,
    grid = 5,
    metrics = churn_metrics,
    control = grid_ctrl,
    seed = 2025
```

```
Sys.time() - strt.time
```

Time difference of 1.030561 mins

```
plan(sequential)

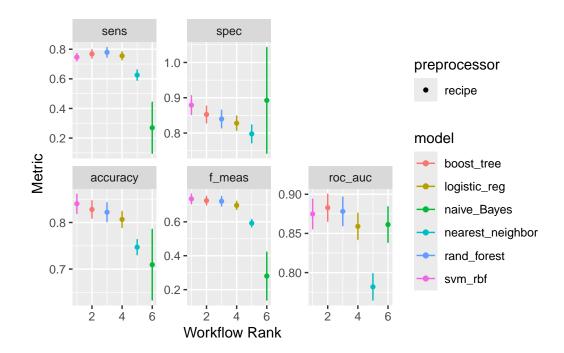
# Sammenlign resultater

churn_results |>
    rank_results(select_best = TRUE) |>
    select(wflow_id, .metric, mean) |>
```

```
pivot_wider(names_from = .metric, values_from = mean) |>
arrange(-f_meas)
```

```
# A tibble: 6 x 6
 wflow_id
                           accuracy f_meas roc_auc sens
                                    <dbl>
                                             <dbl> <dbl> <dbl>
  <chr>
                              <dbl>
1 churn_recipe_svm_rbf
                              0.840
                                    0.735
                                            0.875 0.746 0.879
2 churn recipe xgboost
                              0.828
                                    0.725
                                            0.883 0.768 0.853
                              0.822 0.721
                                            0.878 0.779 0.840
3 churn recipe rf
4 churn recipe logistic
                              0.807 0.697
                                           0.859 0.755 0.828
5 churn recipe knn
                              0.747 0.592
                                            0.782 0.625 0.798
6 churn recipe naive bayes
                                             0.861 0.270 0.893
                              0.709
                                    0.280
```

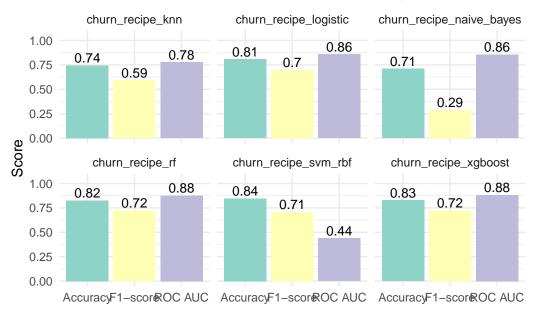
autoplot(churn results, select best = TRUE)



```
# 9. Visualiseringer
# Plot modeller efter deres performance
# Din tibble, hvis ikke du allerede har den i en variabel:
metrics df <- tibble::tibble(</pre>
  wflow id = c("churn recipe rf", "churn recipe xgboost", "churn recipe svm rbf",
               "churn recipe logistic", "churn recipe knn", "churn recipe naive bayes"),
  accuracy = c(0.825, 0.827, 0.845, 0.807, 0.743, 0.710),
  f meas = c(0.724, 0.723, 0.708, 0.697, 0.592, 0.287),
  roc_auc = c(0.877, 0.881, 0.439, 0.858, 0.778, 0.855),
  sens
         = c(0.777, 0.766, 0.643, 0.755, 0.634, 0.272),
  spec = c(0.845, 0.852, 0.929, 0.828, 0.788, 0.893)
# Pivot til langt format
metrics long <- metrics df %>%
 pivot longer(cols = -wflow id, names to = "metric", values to = "score")
# Gør labels lidt pænere
metrics_focus <- metrics_long %>%
  filter(metric %in% c("accuracy", "f_meas", "roc_auc")) %>%
  mutate(metric = case when(
    metric == "accuracy" ~ "Accuracy",
   metric == "f meas" ~ "F1-score",
```

```
metric == "roc_auc" ~ "ROC AUC",
   TRUE ~ metric
 ))
# Nr. 1: BarPlot med værdier for denne 3 metrikker
ggplot(metrics_focus, aes(x = metric, y = score, fill = metric)) +
 geom_col(show.legend = FALSE) +
 geom_text(aes(label = round(score, 2)), vjust = -0.3, size = 3.5) +
 facet_wrap(~ wflow_id) +
 ylim(0, 1.05) +
 labs(
   title = "Model performance (Accuracy, F1 og ROC AUC)",
   x = NULL
   y = "Score"
  ) +
 theme_minimal() +
 theme(
   axis.text.x = element_text(angle = 0),
   plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold")
  ) +
 scale_fill_brewer(palette = "Set3")
```

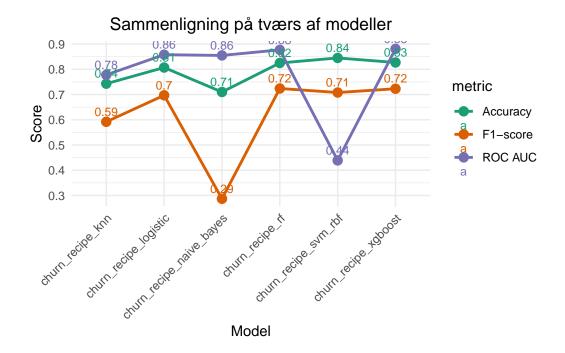
Model performance (Accuracy, F1 og ROC AUC)



```
ggsave("images/1_model_performance.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# Nr. 2: Linje plot
ggplot(metrics_focus, aes(x = wflow_id, y = score, color = metric, group = metric)) +
geom_line(size = 1) +
geom_point(size = 3) +
geom_text(aes(label = round(score, 2)), vjust = -0.7, size = 3) +
scale_color_brewer(palette = "Dark2") +
labs(
   title = "Sammenligning på tværs af modeller",
   x = "Model",
   y = "Score"
   ) +
theme_minimal() +
theme(
```

```
axis.text.x = element_text(angle = 45, hjust = 1),
plot.title = element_text(hjust = 0.5)
)
```

Warning: Using `size` aesthetic for lines was deprecated in ggplot2 3.4.0. i Please use `linewidth` instead.



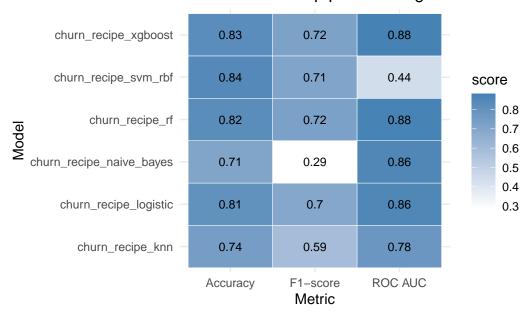
```
ggsave("images/2_linje_plot.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

# Nr. 3: Heatmap pr. model og metrik

ggplot(metrics_focus, aes(x = metric, y = wflow_id, fill = score)) +
    geom_tile(color = "white") +
    geom_text(aes(label = round(score, 2)), size = 3) +
    scale_fill_gradient(low = "white", high = "steelblue") +
    labs(
```

```
title = "Performance heatmap pr. model og metrik",
    x = "Metric",
    y = "Model"
) +
theme_minimal() +
theme(plot.title = element_text(hjust = 0.5))
```

Performance heatmap pr. model og metrik



```
# Hent workflow (før det er fit)
rf workflow <- churn results %>% extract workflow("churn recipe rf")
xgb workflow <- churn results %>% extract workflow("churn recipe xgboost")
# Vælg bedste parametre og fit modellen
best rf <- rf workflow %>%
  finalize_workflow(select_best(rf_result, metric = "f_meas")) %>%
  fit(data = churn_train)
best_xgb <- xgb_workflow %>%
  finalize_workflow(select_best(xgb_result, metric = "f_meas")) %>%
  fit(data = churn train)
# Feature importance
vip_rf <- vi(extract_fit_parsnip(best_rf)) %>% mutate(model = "Random Forest")
vip_xgb <- vi(extract_fit_parsnip(best_xgb)) %>% mutate(model = "XGBoost")
# Kombinér og vis kun top 10 vigtigste variabler pr. model
vip_combined <- bind_rows(vip_rf, vip_xgb) %>%
  group by (model) %>%
  slice max(order by = Importance, n = 10) %>%
  ungroup() %>%
  mutate(Variable = str wrap(Variable, width = 25))
# Plot med labels og tekstrotation optimeret
ggplot(vip_combined, aes(x = reorder(Variable, Importance), y = Importance, fill = model))
  geom_col(show.legend = FALSE) +
geom_text(aes(label = round(Importance, 2)), hjust = -0.1, size = 3) +
```

```
facet_wrap(~ model, scales = "free") +
coord_flip() +
labs(
   title = "Top 10 vigtigste variabler pr. model",
   x = "Variabel",
   y = "Vigtighed"
) +
theme_minimal() +
theme(
   plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold"),
   strip.text = element_text(size = 12, face = "bold"),
   axis.text.y = element_text(size = 9)
) +
scale_y_continuous(expand = expansion(mult = c(0, 0.10))) #ektra space til labels
```

Top 10 vigtigste variabler pr. mo

```
deltaget_i_event_Ja
                                                                                 deltage
             deltaget_i_event_Nej
                                                                                deltaget
                  MeetingLength
                                                                                      Μŧ
                     Employees
            har_haft_kontakt_Nej
                                                                                har_haft_
ypeName_Enkeltmandsvirksomhed
                                                          CompanyTypeName_Enkeltmand
                       PNumber
                                                                    CompanyTypeName_
 CompanyTypeName_Aktieselskab
                                                                                   medl
                medlem_antal_år
                                                                                 har_haf
             har haft kontakt Ja Branche navn Detailhandel.undtagen.med.motorkøretøjer.oc
                               192
```

Vigtighed

```
ggsave("images/4_top_10_variabler_pr_model.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# -----
# 10. Endelig model - Finetuning af Random Forest
# undersøg kun på hele datasæt
# 1. Lav et workflow set med kun én model: Random Forest
churn workflow set rf <- workflow set(</pre>
 preproc = list(churn_recipe = churn_recipe),
 models = list(rf = rf_spec) # kun én model
# 2. Tænd for parallelisering
plan(multisession)
# 3. Start tidstagning
strt.time <- Sys.time()</pre>
# 4. Tuning af kun Random Forest med 25 kombinationer
churn results rf <- churn workflow set rf |> # <-- her var der fejl i dit input
 workflow_map(
   resamples = churn_folds,
   grid = 25,
   metrics = churn_metrics,
   control = grid_ctrl,
```

seed = 2025

) # 5. Tid brugt Sys.time() - strt.time Time difference of 53.96061 secs # 6. Sluk for parallelisering plan(sequential) # 7. Vis bedste resultater pr. metrik churn_results_rf |> rank_results(select_best = TRUE) |> select(wflow_id, .metric, mean) |> pivot_wider(names_from = .metric, values_from = mean) |> arrange(-f_meas) # A tibble: 1 x 6 wflow_id accuracy f_meas roc_auc sens <chr> <dbl> <dbl> <dbl> <dbl> <dbl> 1 churn_recipe_rf 0.826 0.727 0.892 0.786 0.843

8. Visualisér den bedste model

autoplot(churn_results_rf, select_best = TRUE)



```
# 3. Træn modellen på træningsdata og evaluer på testdata
churn_last_fit <- final_wf |>
  last_fit(split = churn_split, metrics = churn_metrics)
# 4. Udskriv evalueringsmetrikker
collect metrics(churn last fit)
# A tibble: 5 x 4
  .metric .estimator .estimate .config
                          <dbl> <chr>
  <chr>
           <chr>
1 accuracy binary
                          0.873 Preprocessor1_Model1
2 f_{meas}
                          0.803 Preprocessor1_Model1
           binary
3 sens
           binary
                          0.877 Preprocessor1_Model1
4 spec
           binary
                          0.872 Preprocessor1_Model1
5 roc auc binary
                          0.935 Preprocessor1_Model1
# 5. Gem confusion matrix som objekt (brugbar til præsentation)
conf_matrix <- churn_last_fit |>
  collect predictions() |>
  conf_mat(estimate = .pred_class, truth = churn)
# 6. Gem test-prædiktioner hvis ønsket
test preds <- collect predictions(churn last fit)</pre>
# 7. Træn endelig model på hele datasættet
final_model <- fit(final_wf, data = feature_engineering)</pre>
# 8. Gem modellen
saveRDS(final_model, "final_churn_model.rds")
```

```
# 11.1 Eksempel: Forudsig churn for én ny virksomhed
new_company <- tibble(</pre>
  Employees = 15,
  PostalCode = factor("8800"),
  CompanyTypeName = factor("Aktieselskab"),
 har_haft_kontakt = factor("Ja"),
 deltaget_i_event = factor("Nej"),
 hjælp_kategori = factor("Strategi Udvikling"),
  medlem_antal_{ar} = 2,
  Branche_navn = factor("Fremstilling af maskiner og udstyr i.a.n."),
  MeetingLength = 180,
  PNumber = 12345678
# Forudsiger klassifikation og sandsynlighed
predict(final_model, new_company)
                                                      # 0 = bliver, 1 = churn
# A tibble: 1 x 1
  .pred_class
  <fct>
```

1 0

```
predict(final_model, new_company, type = "prob")
                                                # churn-sandsynlighed
# A tibble: 1 x 2
  .pred_0 .pred_1
   <dbl>
          <dbl>
   0.649
         0.351
                 _____
# 11.2 Forudsig churn for ALLE virksomheder og tilføj resultater
# Modellen anvendes nu på hele medlemsdatabasen for at identificere churn-risiko
# Forudsiger sandsynlighed og klasse
churn probs <- predict(final model, feature engineering, type = "prob")</pre>
churn classes <- predict(final model, feature engineering)</pre>
# Kombiner og omdøb kolonner
all_predictions <- bind_cols(churn_probs, churn_classes) |>
 rename(
   churn_class = .pred_class # Klassifikation (0/1)
 )
# Tilføj til datasættet og konvertér sandsynlighed til procent
full results <- feature engineering |>
 bind cols(all predictions) |>
 mutate(
   churn prob = round(churn prob * 100, 1)
```

```
)
# Tilføj churn-risikokategorier tidligt (bruges i visualiseringer og rapporter)
full_results <- full_results |>
 mutate(
   churn_risiko = case_when(
     churn_prob >= 80 ~ "Høj risiko",
     churn_prob >= 60 ~ "Moderat risiko",
     churn_prob >= 40 ~ "Lav risiko",
                    ~ "Minimal risiko"
     TRUE
 )
# 11.3 Churn-risiko: Filtrér medlemmer (churn == 0) med høj risiko (churn class == 1)
top_risiko_medlemmer <- full_results |>
 filter(churn == 0, churn_class == 1) |>
 arrange(desc(churn_prob)) |>
 slice_head(n = 20) # Call to action: top 20
# -----
# 11.4 Visualiseringer: Brancher og postnumre med høj churn
# Brancher med højest gennemsnitlig churn
```

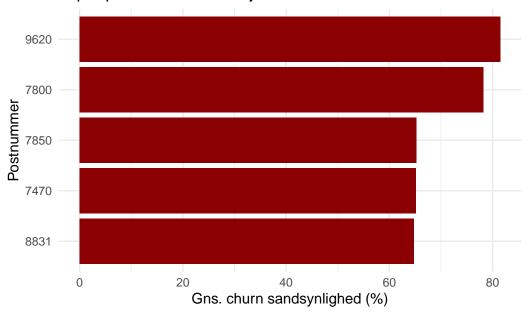
```
full_results |>
  group_by(Branche_navn) |>
  summarise(gennemsnitlig_churn = mean(churn_prob), n = n()) |>
  arrange(desc(gennemsnitlig_churn)) |>
  slice_head(n = 5) |>
  ggplot(aes(x = reorder(Branche_navn, gennemsnitlig_churn), y = gennemsnitlig_churn)) +
  geom_col(fill = "steelblue") +
  coord_flip() +
  labs(title = "Top 5 churn-risiko", x = "Branche", y = "Gns. churn sandsynlighed (%)") +
  theme_minimal()
```



```
ggsave("images/5_brancher_højeste_churn.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# Postnumre med højest gennemsnitlig churn
full_results |>
   group_by(PostalCode) |>
```

```
summarise(gennemsnitlig_churn = mean(churn_prob), n = n()) |>
arrange(desc(gennemsnitlig_churn)) |>
slice_head(n = 5) |>
ggplot(aes(x = reorder(as.character(PostalCode), gennemsnitlig_churn), y = gennemsnitlig
geom_col(fill = "darkred") +
coord_flip() +
labs(title = "Top 5 postnumre med højest churn-risiko", x = "Postnummer", y = "Gns. churtheme_minimal()
```

Top 5 postnumre med højest churn-risiko



```
filter(churn_class == 0) |> # Virksomheder som modellen forudser bliver
count(Branche_navn, sort = TRUE) |>
slice_head(n = 5) |>
ggplot(aes(x = reorder(Branche_navn, n), y = n)) +
geom_col(fill = "forestgreen") +
coord_flip() +
labs(
   title = "Top 5 der ikke churner",
   x = "Branche",
   y = "Antal virksomheder"
) +
theme_minimal()
```



```
ggsave("images/7_top5_der_ikke_churner.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)
# Sammenlignende statistik på udvalgte variabler
```

```
# churn_class:
# 0 = modellen tror de bliver

# 1 = modellen tror de churner

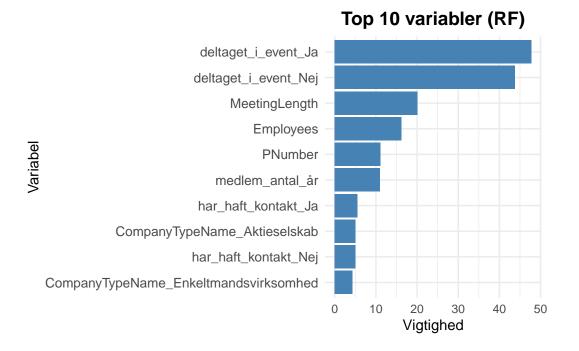
full_results |>
    group_by(churn_class) |>
    summarise(
        mødelængde = mean(MeetingLength),
        medlem_år = mean(medlem_antal_år),
        kontakt_rate = mean(har_haft_kontakt == "Ja"),
        event_rate = mean(deltaget_i_event == "Ja")
)
```

A tibble: 2 x 5

 $\verb|churn_class| m \not = \texttt{del} \texttt{m} \texttt{gde} \ \texttt{medlem_ar} \ \texttt{kontakt_rate} \ \texttt{event_rate}$

<fct></fct>	<dbl></dbl>	<dbl></dbl>	<dbl></dbl>	<dbl></dbl>
1 0	31.0	8.21	0.577	0.856
2 1	3.77	7.65	0.233	0.0222

```
fit(data = churn_train)
# 3. Brug vip til at finde top 10 vigtigste variabler
vip_rf <- vi(extract_fit_parsnip(best_rf)) |>
  slice_max(order_by = Importance, n = 10) |>
 mutate(Variable = str_wrap(Variable, width = 30))
# 4. Plot
ggplot(vip_rf, aes(x = reorder(Variable, Importance), y = Importance)) +
  geom_col(fill = "steelblue") +
 coord_flip() +
  labs(
   title = "Top 10 variabler (RF)",
   x = "Variabel",
   y = "Vigtighed"
  ) +
  theme_minimal() +
  theme(
   plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold"),
   axis.text.y = element_text(size = 10)
  )
```



```
# 5. Gem billedet
ggsave("images/8_top_10_variabler_rf.png", width = 7, height = 4, dpi = 300)

# ------
# Forklaring af churn-relaterede variabler
# -------
# 1. churn:
# Den faktiske status for virksomheden ifølge databasen.
# 0 = Virksomheden er stadig medlem.
# 1 = Virksomheden har meldt sig ud (churnet).
# Dette er det "rigtige facit", vi forsøger at forudsige.

# 2. .pred_0:
# Modellens vurdering af sandsynligheden for, at virksomheden IKKE churner.
# Fx 0.93 betyder: modellen mener der er 93 % chance for, at virksomheden bliver medlem
```

```
OBS: Denne bruges mest til teknisk forståelse - i praksis bruger vi oftest churn_prob
# 3. churn prob:
     Modellens vurdering af sandsynligheden for churn - konverteret til procent.
     Fx 6.1 betyder: modellen vurderer, at der er 6,1 % risiko for, at virksomheden churne
     Denne kolonne er lettest at forstå og bruge i praksis.
# 4. churn class:
     Modellens endelige beslutning: churn eller ej?
     1 = modellen tror virksomheden churner
     0 = modellen tror virksomheden bliver
     Beslutningen bygger på en tærskel, typisk 50 %
# 5. churn risiko:
     Kategori baseret på churn prob - lavet for at gøre det endnu mere overskueligt.
#
     Fx:
#
       • "Minimal risiko" → under 40 %
       • "Lav risiko" → 40-59 %
       • "Moderat risiko" → 60-79 %
```

• "Høj risiko" → 80 % eller højere