项目章程

* **项目名称**

明心心理咨询

* **项目经理**

张春辉

* **项目背景**

当前，明心社工事务所的业务仅包括线下业务，且仅包括心理咨询业务。若要进行业务预约和业务咨询，必须致电、或到达事务所前台；咨询师的排班工作仅由人工完成，以致事务所能够承接的业务数量和业务范围有限，效率较低且易出现失误。

* **项目目标**

本项目为明心社工事务所的企业网站，客户为北京通州明心社工事务所。主要功能为提供网上在线预约业务、网上在线咨询业务，以简化事务所客户的预约流程，提高事务所的工作效率，以便事务所更好地拓展业务。

另外，项目网站还提供一些附加功能：在线倾听、在线课程、心理文章、心理测评、个人日记，等。

* **项目范围**
  + 预约：预约咨询师进行心理咨询；
  + 及时倾听：选择倾听师进行及时倾听；
  + 文章：阅读、评论文章；
  + 个人中心：个人信息的添加和修改；预约、及时倾听、购买课程订单；收藏的课程展示；
  + 管理员功能：上传、删除、编辑课程和文章；
* **进度**

2018．10月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

* 团队沟通确定产品定位并进行需求分析（4次讨论需求）；
* 界面布局设计讨论2次；
* 完成第一版界面原型；
* 底层数据结构讨论3次；

2018．11月：产品的需求细化、产品设计细化；

* 对开发进行规范，包括web设计规范、网站开发规范等
* 前端代码开发进行；
* 对项目模块进行分解，确定第一版产品范围；
* 对主要技术点进行研究学习；
* 确定下一阶段的细化安排；

2018．12月-2019.1月：组建网站建设团队，进入建设期；

* 分模块进行用户端开发；
* 咨询师端开发；
* 项目测试、整合；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、风险登记册、主要变更记录、验收报告；
* **签字**