|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 张成成 | 项目经理 | 高 | 高 | 有较好的项目管理能力 |  |
| 郭佳昊 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉互联网和网购产品，了解用户特征，对产品品质要求高。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 王清顺 | 技术专家 | 高 | 高 | 开发技术能力比较强，可以带领整个团队完成软件的开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 朱鸿宇  闫博文 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计应用软件的界面和交互。 | UE/UI以她们为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 陈自力 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 闫博文 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学二年级学生，喜欢美食 | 与其充分交流沟通，了解学生的对于美食的看法，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 美团 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的地域性电商影响和基础 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |