项目章程

* **项目名称**

食途

* **项目经理**

张成成

* **项目背景**

人们每天都需要吃饭，同时餐饮行业发展也比较火热。人们存在旺盛的提高生活水平改善生活的需求，而餐饮市场急需拓展销售渠道。如今电子商务的成熟以及人民群众早已熟悉网购，可以通过构建服务广大人民群体的电子商务产品来搭建这一桥梁，实现服务人民、繁荣市场的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个连接餐饮行业及美食制作的电子商务平台，为人民群众提供便捷、健康的美食制作教学服务，为商家提供拓展销售渠道的平台。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理美食视频及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 人民群众：美食发表及浏览、收藏、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、美食推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐美食管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2018．9月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2018．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2018．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和人民进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、主要变更记录、验收报告；
* **签字**