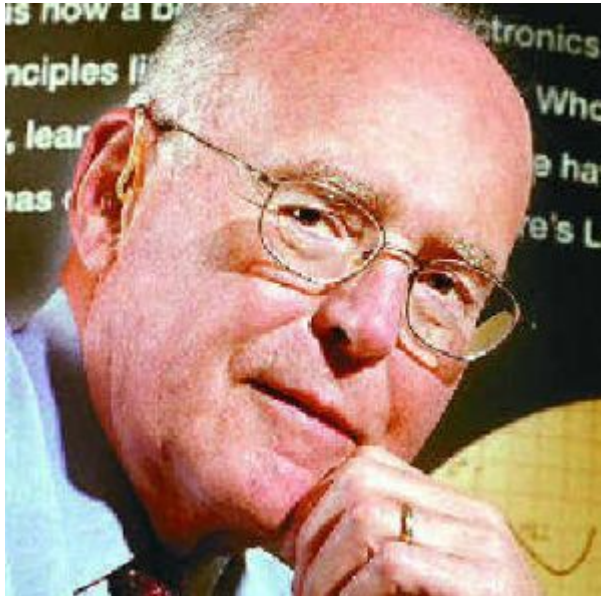


## 人物介绍——戈登·摩尔



英特尔公司的创始人戈登·摩尔（Gordon Moore）博士。早在 1965 年，他就提出，在至少十年内，集成电路的集成度会每两年翻一番。后来，大家把这个周期缩短到十八个月。现在，每十八个月，计算机等 IT 产品的性能会翻一番；或者说相同性能的计算机等 IT 产品，每十八个月价钱会降一半。虽然，这个发展速度令人难以置信，但几

十年来 IT 行业的发展始终遵循着摩尔定理预测的速度。

以下资料来源：<http://www.maigoo.com/maigooCMS/2009/1111/kjmrkdme.html>

**人物小结:**获物理化学博士学位，英特尔公司的创始人之一，曾任英特尔 CEO 兼主席

### 戈登·摩尔简介：

姓名：戈登·摩尔(Gordon Moore)

机构与职务：英特尔共同创始人、名誉主席

出生年月：1929 年 1 月 3 日

出生国家、地点：美国加州旧金山的 Pescadero

教育背景：

1954 年，获物理化学博士学位 1950 年，在加利福尼亚技术学院获学士学位

职业背景：

1997-至今，任英特尔名誉主席 1987-1997 年，任英特尔主席 1979-1987 年，任英特尔 CEO 兼主席 1975-1979 年，任英特尔总裁兼 CEO 1968-1975 年，共同

创办英特尔，任副总裁。

70 岁的戈登·摩尔可以从容地享受荣誉和财富。作为英特尔公司的创始人之一，他的地位已无人可居其右。比他更出色、更高的另一位创始人，鲍伯·诺伊斯死于 1990 年，如今安静地在公司大厅内 1.5 米高的黑白照片里微笑。格罗夫登上了《时代》风云人物，但论成就和财富，也只能望其项背。

摩尔作为公司的名誉主席，仍然每周工作三天，他的影响力仍弥漫在这家利润最高的公司之中。当然，摩尔也有足够的时间和心情，扛一根钓竿，到硅谷港区钓鱼，享受宁静的晚年时光。摩尔拥有公司 9000 万股股票，价值 100 亿美元左右，虽难以与盖茨争锋，却一举击败了前几年最为风光的拉里·艾里森，成为加利福尼亚的首富。在这财富肉博的世界里，摩尔大概是最安详和实在的富翁了。但是人们提起他，不是因为他的财富和职位，而是因为 34 年前提出的"摩尔定理"。它象一股不可抗拒的自然力量，统治了硅谷乃至全球计算机业整整三十多年。

1929 年 1 月 3 日，戈登·摩尔出生在距离旧金山以南的一个邻海小镇。家庭环境并没有给他的成长带来多少熏陶。十一、二岁时，他忽然对化学产生兴趣，立志要当名化学家。这项爱好成全了他日后的远大梦想--成为一名科学家。中学毕业后，摩尔如愿以偿考入计算机重镇--加州伯克利大学，学习他向往以久的化学专业。1950 年，摩尔获学士学位，继续在加州工学院深造，1954 年获物理化学博士学位。作为家中的第一个大学生，这无疑是摩尔家族始料不及的荣誉。

过了两年平静的学院研究生活。摩尔准备放弃不着边际的基础研究。凑巧的是，晶体管发明人肖克利正在招兵买马，他想在加州建一个半导体公司，正需要一个化学家。对摩尔来说，肖克利更是如雷贯耳。

1956 年，摩尔加入肖克利设在了望山的实验室。不久就背叛而去，与人创办了极具神话色彩的仙童半导体公司。摩尔开始是技术部经理，后执掌研发部，当时刚租赁的房屋还未最后竣工，甚至没有通电。大伙只好与农民一般，日出而作，日落而息。

摩尔的长相和个性与诺伊斯完全不同。诺伊斯身高 1.77 米，头发乌黑，而摩尔身高超过 1.8 米，头顶光秃。在每次晚会上，诺伊斯都是热情奔放，全身心投入--饮酒、唱歌、耍弄花招，施展谋略，而且从不认输，敢于迎接任何挑战。而

摩尔总是同几个最亲近的朋友围坐桌旁，轻声细语地闲聊。摩尔的性情相当沉着平静。他有两大爱好：一是在岸边执杆垂钓；一是在湖上滑船游憩。

摩尔曾讲过一个关于微处理器的寓言：我们需要为芯片找寻一种基质，因此我们考察了地球的基质。它主要是沙粒，所以我们使用了沙粒。我们需要为芯片上的线路和开关找寻一种金属导体。我们考察了地球上的所有金属，发现铝是最丰富的，所以我们使用了铝。

1968年8月，诺伊斯辞职。一个月后，负责研发的技术天才摩尔也追随而去共同创办了英特尔。起初，摩尔担任执行副总裁。1975年成为公司总裁兼CEO。1979年，更成为公司主席兼CEO。其中CEO的头衔保持到1987年，主席一职保留到1997年。

1965年，有一天摩尔离开硅晶体车间坐下来，拿了一把尺子和一张纸，画了个草图。纵轴代表不发展的芯片，横轴为时间，结果是很有规律的几何增长。这一发现发表在当年第35期《电子》杂志上。这篇不经意之作也是迄今为止半导体历史上最具意义的论文。摩尔指出：微处理器芯片的电路密度，以及它潜在的计算能力，每隔一年翻番。

为了使这个描述更精确，1975年，摩尔做了一些修正，将翻番的时间从一年调整为两年。实际上，后来更准确的时间是两者的平均：18个月。"摩尔定律"不是一条简明的自然科学定律，而是一条融自然科学、高技术、经济学、社会学等等学科为一体的多学科、开放性的规律。尤其是"摩尔定律"的经济学效益，使其成了英特尔公司的发展指针。微处理器成了摩尔定律的最佳体现，也带着摩尔本人的名望和财富每隔18个月翻一番。

摩尔是一个害羞的、有条理的人，他有讲究的外表，好像一生都在使分子运动。摩尔甘于默默无闻。但他是英特尔的"心脏"。在硅谷历史上，摩尔不是个抛头露面的人物，在他事业的生涯中，经常被他的同伴遮去光辉。但在硅谷，尤其是在英特尔，摩尔是最令人敬佩的公司创始人之一，是最受人尊敬的科学家，他比其他人更能体现英特尔的模式：才华横溢，说话温柔，自我超越。

当然人无完人，摩尔是位杰出的实验室研究人员，一位无与伦比的幻想家，但他绝不是一位企业中"挥斧头"的人。而格罗夫正好是这种人。他很早就发现了格罗夫身上有种特别的东西，并决定加以培养。1970年，两人在华盛顿动物园

散步，摩尔对格罗夫说："有一天你将管理英特尔"。此后 20 年，摩尔用各种事锻炼格罗夫。格罗夫说："他是一个父亲的形象"。

1989 年，摩尔从主席职位上光荣退休。1990 年，他从当时布什总统的手中接过了美国技术奖。而今，他仍坚持在半导体业的第一线。他创立了电脑产业发展的第一定律。