

A world map with a dark background. Numerous red circles of varying sizes are overlaid on the map, representing risk levels. The largest and most concentrated cluster of red circles is in Europe, with many smaller circles scattered across North America, Africa, and Asia. The map includes labels for 'NORTH AMERICA', 'North Atlantic Ocean', 'AFRICA', and 'SOUTH AMERICA'.

Risk management

Analyse d'un risque politique : le nationalisme économique

A dark background featuring a faint world map. Several red dots of varying sizes are scattered across the map, with a concentration in the Americas and Europe. A solid red horizontal bar runs across the top of the slide.

SOMMAIRE

Intro – les différents risques politiques

1 – Présentation du risque – exemple du Brexit

2 – Enjeux et impacts – exemple du Brexit & du marché Viticole

3 – Recommandations

Q&A

A dark background featuring a faint world map. Several red dots of varying sizes are scattered across the map, with a concentration in the Americas and Europe. A solid red horizontal bar runs across the top of the slide.

INTRODUCTION

Trois exemples similaires, une même famille de risque

Naval

Triple alliances empêchant
l'achat de sous-marins
Français

Echelle internationale

Brexit

Crise politique – populiste

Sortie d'accords
commerciaux

**Echelle nationale et
européenne**

Aéroport NDDL

Opposition citoyenne,
bataille politique

Echelle locale

INTRODUCTION

Une grande variété de risques politiques :

- Le risque de conflit ou de guerre
- Le risque terroriste
- Le risque de nationalisme économique
- Le risque de faillite économique et financière
- Le risque de troubles politiques et sociaux.

Notre focus : le **nationalisme économique** (protectionnisme)

INTRODUCTION

Un risque émergent : plusieurs exemples récents



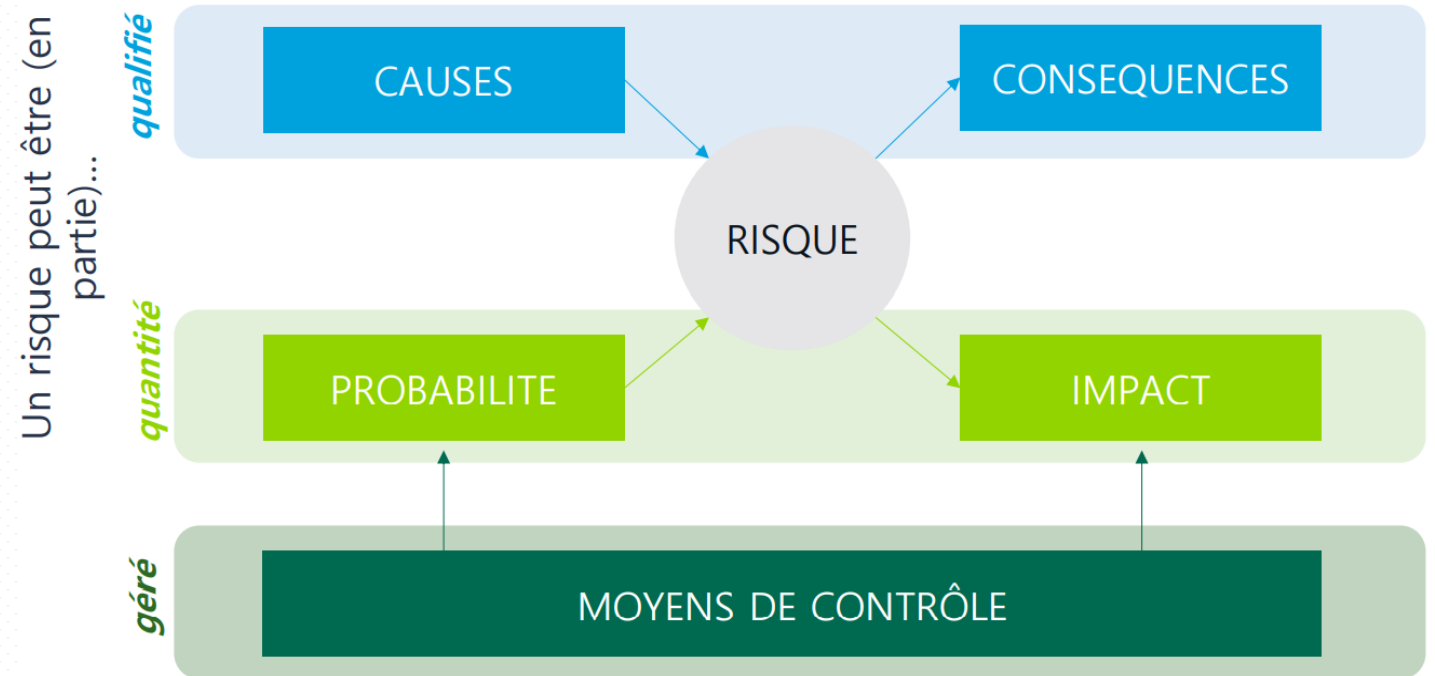
A world map with a dark background and white outlines of continents. Numerous red circles of varying sizes are scattered across the map, representing hazard locations. The circles are most concentrated in South America and Africa. The text "SOUTH AMERICA" and "AFRICA" is visible on the map.

1 – Présentation du risque

1 – Présentation du risque : qu'est-ce qu'un risque ?

Définition – Risque

Un risque est un phénomène incertain qui peut affecter (négativement) les objectifs d'un projet ou d'une organisation.



1 – Présentation du risque : le nationalisme économique

Définition – Nationalisme économique

Ensemble de **politiques** qui mettent l'accent sur le **contrôle interne de l'économie**, du travail, et la formation de capital, avec l'imposition de droits de douane et autres **restrictions** à la circulation de la main-d'œuvre, des biens et des capitaux afin de favoriser les entreprises nationales.

Exemple du Brexit

Conséquences :

- Baisse du cours de la livre sterling
- Visa nécessaire pour les travailleurs européens

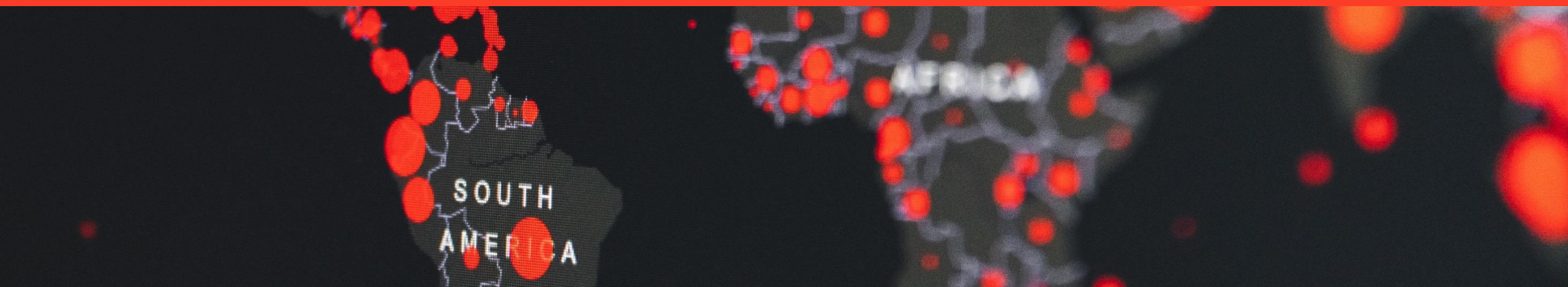
Impact direct sur le pays et les entreprises:

- Chaîne logistique en Angleterre en manque de main d'oeuvre
- Pénurie (alimentaire, carburant...)





2 – Enjeux et impacts sur les organisations

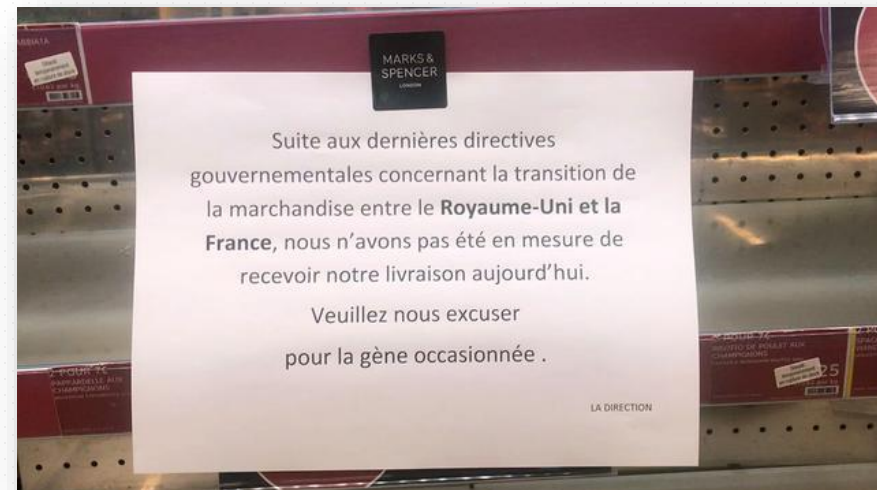


2 – Enjeux et impacts : l'exemple de Marks & Spencer

MARKS &
SPENCER

2021

- Mise en place de contrôles douaniers (suite au Brexit)
- Procédure d'export longue et complexe



Enjeux



Stratégie



Partenariat



Incertitudes

Impacts

- Impact sur la disponibilité des produits frais
- Fermeture de 11 magasins M&S en France soit env. 50%
- Une centaine d'emplois concernés par les fermetures de magasins
- Perte de part de marché sur les produits frais et réfrigérés
- Performance de l'entreprise
- Fin du partenariat avec la franchise SFH
- Perte de 1,56 % à la Bourse

2 – Enjeux et impacts : la filière viticole française

Situation politique initiale

Airbus VS Boeing = Europe VS USA

- 1 – Airbus bénéficie subventions UE
- 2 – Boeing dépose plainte à l'OMC (2004)
- 3 – l'OMC autorise des représailles



Conséquences

14 février 2020 : hausse de **10 à 15%** des taxes douanières imposées aux avions **Airbus**

12 janvier 2021: hausse de **25%** des droits de douane aux USA sur tous les vins Français

- Un conflit international et sur plusieurs années
- Plusieurs entreprises et industries impactées
- Une guerre politique sur fond de régulations



ORGANISATION
MONDIALE
DU COMMERCE

2 – Enjeux et impacts : la filière viticole française

Enjeux

Situation précaire en 2020 avec le **Brexit** et **l'épidémie Covid**

USA: **Première destination** des exportations française de vin en valeur

Forte **concurrence** avec les vins locaux et étrangers

Incertitudes sur des **nouvelles taxes** dans le cadre d'une **guerre commerciale**

Impacts

Changement des **habitudes de consommation**

Perte de part de marché face aux vins locaux et étrangers

Instabilité des relations entre acteurs français et américains

Baisse de rentabilité et pertes économiques autour de €400 millions

2 – Enjeux et impacts sur les organisations : généralement

Impact potentiels CT et LT en cas d'instauration d'un nationalisme économique sans préparation de la part d'une organisation

	Court terme	Long terme
Enjeux et impacts Humains	<ul style="list-style-type: none">• Licenciement de salariés• Perte de compétences clés	<ul style="list-style-type: none">• Difficultés de recrutement
Enjeux et impacts Stratégiques	<ul style="list-style-type: none">• Disparition du marché• Instabilité du contexte politique• Changement législatif / réglementaire	<ul style="list-style-type: none">• Difficulté à pénétrer le marché• Perte de compétitivité• Difficulté à innover (limite du protectionnisme)
Enjeux et impacts Financiers	<ul style="list-style-type: none">• Hausse exponentielle des coûts• Pertes liés au devises	<ul style="list-style-type: none">• Hausse durable des coûts• Perte de rentabilité• Evolution défavorables des marchés financiers
Enjeux et impacts Image & Relations	<ul style="list-style-type: none">• Image d'amateurs non préparés et donc non fiables	<ul style="list-style-type: none">• Disparition de l'esprit des consommateurs



3 – Recommendations

3 – Recommandations pour la prise en compte du risque

Gérer le risque politique

Risques politiques : abstraits, difficiles à comprendre, sujet sensible, imprévisibles

Nationalisme économique : besoin de cadrer et structurer l'attention portées aux risques = posture de **Superviseur** et de **Pédagogue**

➤ Il ne s'agit pas que d'identifier des risques, mais surtout prévoir des plans de secours facilement mobilisables

Recommandations dans le cas de nationalisme économique

- Réunions Comex : **s'informer sur le programme** politique des partis radicaux et **mesurer les impacts potentiels**.
- **Prévoir des plans de secours** rapidement mobilisables (*chaîne logistique, structures légales à l'étranger, ...*)
- Missions **d'information pédagogique** dans la presse (externe) et dans l'ensemble de l'entreprise (interne)
- Missions de **lobbying** (légal) politique pour défendre ses intérêts
- Entrer en contact avec ses concurrents pour préparer une **réponse commune**

3 – Recommandations pour la prise en compte du risque

Une approche théorique : la démarche **Entreprise Risk Management**

= Gérer façon globale tous les risques menaçant l'atteinte des objectifs d'une organisation

Etape 1 : Identifier, évaluer et hiérarchiser les risques

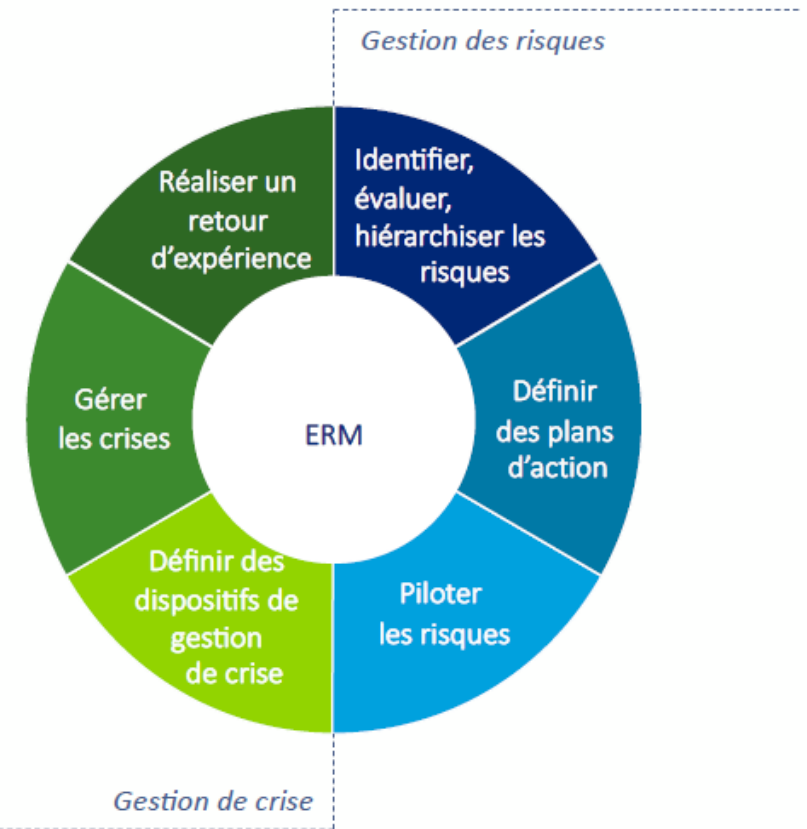
- Implantation de "fiches risques"
- Cartographie des risques

Etape 2 : Définir un plan d'actions

- Nommer un responsable de risque
- Elaborer et valider des plans d'actions
- Définir des indicateurs de risque
- Implémenter un plan de gestion de crises

Etape 3 : Piloter les risques

- Surveillance des signaux faibles, veille
- Pilotage des risques
- Pilotages des plans d'actions



Bibliographie

[\(BFMTV\) Brexit : Ces droits de douane qui décontentent entreprises et consommateurs \(2021/01/25\)](#)

[\(FRANCE24\) Brexit : Plus de la moitié des magasins Marks & Spencer ferment leurs portes en France \(2019/09/17\)](#)

[\(EURONEWS\) Brexit : pénurie de chauffeurs routiers au Royaume-Uni \(2019/09/03\)](#)

[\(DELOITTE\) Risque compliance et contrôle interne – Brexit, à quels enjeux le dirigeant français fait-il face et que doit-il faire ?](#)

[\(L'INDEPENDENT\) Les Etats-Unis votent la hausse des taxes sur les vins français \(2021/12/31\)](#)

[\(CAIRN\) Théories du nationalisme économique \(2006\)](#)

[\(ENDERI\) Nationalisme économique et théories de marché \(Septembre 2018\)](#)

Q & A