

1 Лекция

1. Назовите 7 определений “экономики”.

1. Наука о рациональном распределении ограниченных ресурсов.
2. Система хозяйствования, обеспечивающая производство, распределение и потребление благ.
3. Наука о богатстве, его создании, распределении и использовании.
4. Исследование поведения людей в процессе производства и обмена.
5. Учение о потребностях и способах их удовлетворения.
6. Система знаний о функционировании рынков.
7. Сфера человеческой деятельности, связанная с созданием материальных и нематериальных благ.

2. Сущность и виды экономики.

- **Сущность:** экономика – это деятельность, направленная на удовлетворение потребностей людей в условиях ограниченности ресурсов.
- **Виды:**
 - Микроэкономика (изучает поведение отдельных хозяйствующих субъектов).
 - Макроэкономика (анализ национальной и мировой экономики).
 - Рыночная, командная, смешанная экономика (по способу организации).

3. Особенности, функции и методы экономики.

- **Особенности:** ограниченность ресурсов, наличие альтернативных издержек, взаимосвязь производства, распределения и потребления.
- **Функции:**
 1. Производственная (создание товаров и услуг).
 2. Распределительная (распределение доходов и ресурсов).
 3. Регулирующая (влияние государства на экономику).
 4. Социальная (повышение уровня жизни).
- **Методы:**
 1. Анализ и синтез.
 2. Экономическое моделирование.
 3. Статистический анализ.

4. Система экономических дисциплин, изучающих предприятие.

- Экономика предприятия.
- Финансы и бухгалтерский учет.
- Маркетинг.
- Менеджмент.
- Логистика.
- Инновационный менеджмент.

5. Основные показатели экономики.

- ВВП (валовой внутренний продукт).
- ВНП (валовой национальный продукт).
- Уровень безработицы.
- Уровень инфляции.
- Индекс потребительских цен (ИПЦ).
- Национальный доход.

2 Лекция

1. Назовите 5 определений “предприятия”.

1. Организация, занимающаяся производством и реализацией товаров и услуг.
2. Хозяйствующий субъект, создающий добавленную стоимость.
3. Самостоятельная юридическая единица, осуществляющая предпринимательскую деятельность.
4. Институт для организации труда и капитала.
5. Экономический объект, производящий продукцию для удовлетворения потребностей общества.

2. Виды деятельности в национальной экономике (на примере МТУСИ).

1. Образовательная деятельность.
2. Научные исследования и разработки.
3. Консультационные услуги.
4. Информационные технологии и цифровизация.
5. Социальные проекты и мероприятия.

3. Экономическая сущность предприятия. Виды предприятий.

- **Сущность:** предприятие – это основной элемент экономики, осуществляющий производство товаров и услуг.
- **Виды:**
 - По форме собственности: государственные, частные, муниципальные.
 - По масштабу: малые, средние, крупные.
 - По отрасли: промышленные, сельскохозяйственные, торговые, транспортные.

4. Сущность, функции и модели управления.

- **Сущность управления:** процесс координации деятельности для достижения целей.
- **Функции:**
 1. Планирование.
 2. Организация.
 3. Контроль.
 4. Мотивация.
 5. Координация.
- **Модели управления:**
 1. Линейная.
 2. Функциональная.
 3. Матричная.
 4. Дивизиональная.

5. Ликвидация предприятия.

- **Причины:**
 - Невозможность продолжения деятельности (убытки, долги).
 - Решение собственников.
- **Процедура:**
 - Принятие решения о ликвидации.
 - Уведомление кредиторов.
 - Проведение аудита и инвентаризации.
 - Реализация имущества и расчет с долгами.
 - Регистрация ликвидации.

3 Лекция

1. Цель, задачи и механизм построения ОСУ предприятия.

- **Цель:** оптимизация управления для достижения стратегических целей предприятия.
- **Задачи:**
 - Определение функций управления.
 - Выстраивание связей между подразделениями.
 - Создание системы контроля.
- **Механизм:**
 - Анализ текущей структуры.
 - Определение целей предприятия.
 - Формирование звеньев управления.
 - Установление коммуникаций.

2. Типы организационных структур.

1. Линейная.
2. Функциональная.
3. Линейно-функциональная.
4. Дивизиональная.
5. Матричная.
6. Проектная.

3. Организационная структура управления и документооборот на примере ФЭС.

- **ФЭС (Факультет экономических специальностей):**
 - Уровни управления: деканат → кафедры → сотрудники.
 - Документооборот:
 1. Приказы (на зачисление, отчисление, отпуска).
 2. Графики учебного процесса.
 3. Финансовая отчетность.
 4. Планы работы кафедр.

4. Норма управляемости для руководителя предприятия (службы и подразделения).

- **Оптимальная норма:** 7–12 подчиненных.
- **Причины перегруженности:**
 - Слишком много задач.
 - Нехватка делегирования.
- **Причины недозагруженности:**
 - Небольшой объем работы.
 - Низкая квалификация сотрудников.

5. Обоснование штатного расписания служб и подразделений.

- Учитывается:
 2. Объем работы.
 3. Число сотрудников и их квалификация.
 4. Бюджет предприятия.
 5. Сроки выполнения задач.

4 Лекция

1. Основное балансовое уравнение.

Активы = Капитал + Обязательства.

2. Классификация имущества по форме и содержанию.

- **По форме:** материальные, нематериальные.
- **По содержанию:** основные средства, оборотные активы.

3. Недостатки и противоречия бухгалтерского баланса.

- Статичность (отражает состояние на определенный момент).
- Возможность скрытия реальной ситуации.
- Неполная информация о ликвидности.

4. Воссоединение формы и содержания бухгалтерского баланса.

Используются дополнительные аналитические показатели (ликвидность, платежеспособность) для раскрытия информации.

5. Установление границ общих элементов активов и капитала.

- **Активы:** включают оборотные и внеоборотные средства.
- **Капитал:** состоит из уставного капитала, резервов и нераспределенной прибыли.

5 Лекция

1. Экономическая сущность платежеспособности и ликвидности.

- **Платежеспособность:** способность предприятия выполнять свои обязательства.
- **Ликвидность:** возможность активов быть конвертированными в деньги.

2. Причины появления “кассовых” разрывов. Механизмы их устранения.

- **Причины:**
 - Несвоевременные платежи клиентов.
 - Неправильное планирование.
- **Механизмы:**
 - Привлечение кредитов.
 - Оптимизация дебиторской задолженности.

3. Влияние платежеспособности на рост собственного капитала.

Высокая платежеспособность повышает доверие инвесторов, что способствует привлечению инвестиций и увеличению капитала.

4. Анализ финансового состояния предприятия в динамике.

Проводится на основе:

- Коэффициентов ликвидности.
- Показателей рентабельности.
- Динамики выручки и прибыли.

5. Оценка платежеспособности предприятия в динамике.

Используются:

- Текущая ликвидность.
- Коэффициент покрытия долгов.
- Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

6 Лекция

1. Обоснование потребности предприятия в кредите. Виды кредитов.

- **Потребность:** покрытие кассовых разрывов, развитие производства.
- **Виды:**
 - Краткосрочные, долгосрочные.
 - Коммерческие, банковские.
 - Овердрафт, инвестиционные кредиты.

2. Требования банка к заемщику кредитных ресурсов.

- Положительная кредитная история.
- Устойчивое финансовое положение.
- Наличие залогового имущества.
- Прозрачность деятельности.

3. Система оценочных коэффициентов.

- Коэффициент ликвидности.
- Рентабельность активов.
- Коэффициент автономии.
- Оборот капитала.

4. Причины отказа банка в выдаче кредита.

- Низкий кредитный рейтинг.
- Отсутствие ликвидного залога.
- Непрозрачность финансовых отчетов.
- Высокая долговая нагрузка.

5. Модель корректировки потока собственных денежных средств (однофакторная модель).

- Учитывается влияние одного ключевого фактора, например, объема продаж, на денежные потоки.
- Формула:

• Формула:

$$CF_t = CF_{t-1} + \Delta Factor$$

где CF_t – денежный поток на текущий момент, $\Delta Factor$ – изменение фактора.

7 Лекция

1. Причины обновления системы учета и контроля.

- Изменение законодательства.
- Увеличение объемов информации.
- Внедрение новых технологий.
- Требование повышения прозрачности и точности учета.
- Усиление конкурентного давления.

2. Условия построения системы оперативного учета и контроля.

- Наличие современных технологий учета.
- Четкая регламентация процессов.
- Подготовка квалифицированного персонала.
- Интеграция с общей системой управления.

3. Преимущества системы оперативного учета и контроля.

- Быстрое получение данных.
- Возможность предотвращения ошибок.
- Улучшение качества управленческих решений.
- Снижение затрат на учет и контроль.

4. Особенности и назначение форм внутренней отчетности.

- **Особенности:** предназначены для внутреннего использования; гибкость в формировании; периодичность зависит от потребностей.
- **Назначение:**
 - Контроль текущей деятельности.
 - Анализ работы подразделений.
 - Оценка финансовых результатов.

5. Сводные рапорты внутренней отчетности, анализа и аудита.

- Объединяют данные о производственной, финансовой и хозяйственной деятельности.
- Используются для стратегического планирования и контроля.
- Примеры: отчеты о затратах, выручке, эффективности работы подразделений.

8 Лекция

1. Движение ТМЦ в натуральном и стоимостном выражении.

- **Натуральное выражение:** измерение объемов (штуки, тонны, литры).
- **Стоимостное выражение:** учет в денежной форме (рубли, доллары).
- Пример: количество произведенного товара (натуральное) и его себестоимость (стоимостное).

2. Экономическая сущность затрат.

- Затраты – это расходы на производство и реализацию продукции.
- Сущность: основа формирования себестоимости и прибыли.

3. Статьи и элементы затрат в балансе товарного выпуска.

- **Элементы:** материальные затраты, оплата труда, амортизация, прочие расходы.
- **Статьи:** сырье и материалы, электроэнергия, аренда, транспортные услуги.

4. Показатели эффективности производства и продаж.

- Производительность труда.
- Рентабельность продукции.
- Оборот капитала.
- Коэффициент оборачиваемости товарных запасов.

5. Факторный анализ прибыли от продаж.

- Анализ факторов, влияющих на прибыль:
 - Объем продаж.
 - Уровень цен.
 - Себестоимость.
 - Структура ассортимента.

9–10 Лекция

1. Цель, задачи и ОСУ службы безопасности предприятия.

- **Цель:** защита ресурсов предприятия от внутренних и внешних угроз.
- **Задачи:**
 - Предупреждение экономических преступлений.
 - Контроль соблюдения режима конфиденциальности.
- **ОСУ:**
 - Уровни управления: стратегический, тактический, операционный.
 - Подразделения: IT-безопасность, физическая охрана, юридический отдел.

2. IT-компании в цифровой экономике.

- Основные роли:
 - Разработка и внедрение цифровых технологий.
 - Создание платформ для электронной коммерции.
 - Автоматизация процессов.
- Примеры: Google, Amazon, Яндекс.

3. Служба безопасности предприятия: задачи, основные показатели, формы отчетности, штатное расписание и система оплаты труда.

- **Задачи:** защита информации, предотвращение утечек, обеспечение соблюдения законодательства.
- **Основные показатели:** количество предотвращенных угроз, уровень информационной безопасности.
- **Отчетность:** ежемесячные отчеты, инциденты безопасности.
- **Штатное расписание:** IT-специалисты, аналитики, охранники.
- **Система оплаты:** фиксированная зарплата, бонусы за предотвращенные риски.

4. Повышение уровня жизни населения с развитием информационных технологий.

- Улучшение доступа к образовательным ресурсам.
- Создание новых рабочих мест в IT-сфере.
- Увеличение качества услуг через автоматизацию.

5. Улучшение компьютерной грамотности населения с использованием информационных технологий.

- Проведение образовательных программ.
- Доступ к бесплатным онлайн-курсам.
- Повышение цифровой грамотности через государственные инициативы.

Дополнительные вопросы (из лекций)

1. Опишите сущность субъекта, объекта и предмета научного исследования. Приведите примеры.

- **Субъект:** лицо или группа лиц, проводящих исследование. Пример: ученый, исследователь.
- **Объект:** явления, процессы или системы, которые изучаются. Пример: экономика предприятия, рынок труда.
- **Предмет:** аспект объекта, на который направлено исследование. Пример: влияние налоговой политики на рост ВВП.

2. Приведите признаки постиндустриальной экономики.

1. Преобладание сектора услуг над промышленностью.
2. Высокий уровень технологических инноваций.
3. Знаниевая экономика (основное богатство — информация и знания).
4. Развитие информационных технологий.
5. Децентрализация производства и бизнес-процессов.

3. Обоснуйте экономическую сущность ВВП и ВВП. Приведите отличия национальной и внутренней экономики.

- **ВВП** (валовой внутренний продукт): суммарная стоимость всех товаров и услуг, произведенных внутри страны за определенный период времени.
- **ВВП** (валовой национальный продукт): ВВП плюс доходы граждан страны от зарубежной деятельности (и минус доходы иностранных граждан на территории страны).

Отличия:

- ВВП относится к территории страны.
- ВВП учитывает доходы и расходы граждан и компаний независимо от местоположения.

4. Назовите экономические дисциплины, входящие в систему учета и контроля ФЭСП.

1. Бухгалтерский учет.
2. Финансовый учет.
3. Экономика предприятия.
4. Статистика.
5. Аудит.
6. Управленческий учет.
7. Контроллинг.

5. Сформулируйте цель МТУСИ и укажите способ ее реализации.

- **Цель:** Образование специалистов, подготовленных для работы в области информационных технологий и управления.

- **Способ реализации:** Современные учебные программы, практика в компаниях, научные исследования, использование новейших технологий.

6. Назовите типы ОСУ предприятия. Укажите лучший и худший.

1. **Типы ОСУ:**
 - Линейная.
 - Функциональная.
 - Матричная.
 - Дивизиональная.
 - Механистическая.
 - Органическая.
2. **Лучший тип:** Матричная (позволяет эффективно комбинировать функциональные и проектные группы).
3. **Худший тип:** Механистическая (слишком строгие иерархии, плохо реагирует на изменения).

7. Составьте штатное расписание. Приведите причины появления перегруженности и недозагруженности руководителя и сотрудников. Приведите предложения по исправлению.

- **Штатное расписание:** директор → заместители → начальники отделов → специалисты → операционные сотрудники.
- **Перегруженность:** несоразмерное количество задач, недостаток делегирования.
- **Недозагруженность:** отсутствие задач, низкая квалификация.
- **Исправление:** перераспределение обязанностей, обучение сотрудников, делегирование.

8. Опишите основное балансовое уравнение движения любого ресурса.

Ресурсы = Источник ресурсов + Изменения (прирост или сокращение).

9. Что такое профицит и дефицит ресурсов? Причины появления дефицита ресурса и способы устранения.

- **Профицит:** избыток ресурса.
- **Дефицит:** нехватка ресурса.
- **Причины дефицита:**
 - Неправильное планирование.
 - Резкое изменение спроса.
 - Внешние экономические факторы.
- **Способы устранения:**
 - Перераспределение ресурсов.
 - Привлечение дополнительных источников.
 - Оптимизация процессов.

10. Дайте оценку ФЭСП в статике и динамике.

- **В статике:** анализ текущего состояния, выявление сильных и слабых сторон.
- **В динамике:** исследование изменений в показателях за определенный период, оценка трендов и прогнозирование.

11. Докажите необходимость моделирования ФЭСП.

Моделирование ФЭСП необходимо для:

- Прогнозирования возможных рисков и ситуаций.
- Оценки эффективности управления и финансовых операций.
- Разработки стратегий оптимизации.

12. Обоснуйте причины появления “кассового” разрыва. Ваши действия.

- **Причины:**
 - Несоответствие сроков поступления и платежей.
 - Неправильное планирование денежных потоков.
- **Действия:**
 - Использование кредитных линий.
 - Перераспределение платежей.
 - Улучшение управления дебиторской задолженностью.

13. Обоснуйте потребность в кредите. Виды кредита. В чем между ними разница?

- **Потребность в кредите:** покрытие временного кассового разрыва, финансирование новых проектов.
- **Виды кредита:**
 - Краткосрочные и долгосрочные.
 - Овердрафт.
 - Ипотечный, инвестиционный, потребительский.
- **Разница:** срок, цель кредита, условия погашения.

14. Так ли надо предприятию брать кредит? Ваши действия.

- **Решение зависит от:**
 - Финансового состояния предприятия.
 - Необходимости в инвестициях.
 - Способности погасить кредит.
- **Действия:** анализ потребности в кредите, расчет финансовой устойчивости, оценка рисков.

15. Состав активов и капитала суперустойчивого предприятия и банкрота.

- **Суперустойчивое предприятие:**
 - Высокая ликвидность.
 - Большие собственные средства.
 - Низкая долговая нагрузка.
- **Банкрот:**
 - Высокая задолженность.

- Низкая ликвидность.
- Отсутствие денежных средств.

16–17. Для оценки себестоимости продукции используются термины “затраты, издержки и расходы”. В чем между ними разница?

- **Затраты:** расходы на производство и выпуск продукции.
- **Издержки:** экономические расходы, связанные с производственной деятельностью.
- **Расходы:** более широкое понятие, включает затраты, расходы на рекламу, аренду и прочее.

18. Затраты и расходы. Что из них ближе к себестоимости и деньгам?

- **Затраты** ближе к себестоимости.
- **Расходы** — более широкий термин, не всегда связаны напрямую с себестоимостью.

19. Для оценки финансов используются термины “вложения и инвестиции”. В чем между ними разница?

- **Вложения:** средства, размещенные в проект с целью получения прибыли.
- **Инвестиции:** долгосрочные вложения, направленные на расширение производства или улучшение финансового состояния.

20. Финансы и имущество. В чем между ними разница?

- **Финансы:** денежные средства, обязательства.
- **Имущество:** активы предприятия (недвижимость, оборудование, товары).

21. Что должно получить предприятие от предоставленного кому-то своего имущества или финансов?

Предприятие должно получить доход или компенсацию за использование его имущества (аренда, проценты).

23. Что должно отдать предприятие от предоставленного ему чужого имущества или финансов?

Предприятие обязано вернуть заемные средства с процентами, а также поддерживать сохранность чужого имущества.

24. Обоснуйте цель, задачи и ОСУ службы безопасности предприятия.

- **Цель:** защита активов и информации.
- **Задачи:** предотвращение преступлений, контроль доступа, защита информации.
- **ОСУ:** контрольные функции, операционные решения, делегирование.

25. Роль зам. ГД по безопасности предприятия.

- Ответственность за физическую и информационную безопасность.
- Контроль соблюдения нормативных актов.
- Обеспечение безопасности кадров и объектов предприятия.

Задачи (из семинаров)

1. Сводный рапорт для Генерального директора о ФЭСП в режиме реального времени

Цель: предоставить руководителю полную картину финансово-экономического состояния предприятия.

Разделы рапорта:

1. Активы и пассивы:

- Долгосрчные необоротные активы (ДНА): 1795
- Запасы: 24549
- Дебиторская задолженность (ДЗ): 13675
- Краткосрочные финансовые активы (КФА): 1823
- Итоговые активы: 46135

2. Обязательства:

- Краткосрочные кредиты (КЗ): 26293
- Общая задолженность: 29325

3. Собственный капитал:

- Уставный капитал (УК): 10
- Собственный капитал (СК): 16810

4. Ключевые коэффициенты:

- Коэффициент текущей ликвидности:

$$\frac{\text{ОФА}}{\text{ЗКС}} = \frac{3872}{745} \approx 5,2.$$

- Финансовая независимость:

$$\frac{\text{СК}}{\text{Активы}} = \frac{16810}{46135} \approx 0,36.$$

Выводы и рекомендации:

- Увеличить оборачиваемость дебиторской задолженности.

- Сократить краткосрочные кредиты за счет оптимизации оборотных средств.

2. Сводный рапорт для заместителя ГД по безопасности предприятия

Цель: контроль за безопасностью активов и минимизация рисков.

Разделы рапорта:

1. Контроль дебиторской задолженности:

- Общая сумма ДЗ: 13675
- Просроченная задолженность:
- Рекомендации: активизация работы по взысканию долгов.

2. Ключевые риски:

- Высокая доля краткосрочных обязательств (КЗ): 26293
- Снижение текущей ликвидности может угрожать операционной безопасности.

3. Финансовые показатели риска:

- Коэффициент покрытия обязательств собственным капиталом:

$$\frac{\text{СК}}{\text{Обязательства}} = \frac{16810}{29325} \approx 0,57.$$

Материальные активы:

- Остатки запасов на сумму 24549 требуют проверки на наличие избыточных или неиспользуемых материалов.

Выводы и рекомендации:

- Усилить контроль за движением ТМЦ.
- Проверить структуру задолженностей и исключить проблемные активы.
- Разработать меры по сокращению долга перед банками.

Формат представления рапорта:

1. Визуализация:

- Таблицы с ключевыми показателями.
- Графики динамики активов и обязательств.
- Диаграммы ликвидности и структуры задолженностей.

2. Периодичность обновления:

- Ежедневное обновление данных о платежеспособности и задолженности.
- Еженедельный отчет с рекомендациями.

3. Инструменты:

- Использовать BI-систему (например, Power BI или аналогичные) для сбора и анализа данных в режиме реального времени.

1. Расчет остатков СКдф₀, СКдф₁ и ΔСКдф

- Формула расчета скорректированного собственного капитала (СКдф):

$$\text{СКдф} = \text{СК} - \text{ДКР}$$

где:

- СК — собственный капитал.
- ДКР — долгосрочные кредиты и займы.
- Расчеты:
 - СКдф₀: $10579 - 4100 = 6479$
 - СКдф₁: $16810 - 2287 = 14523$
 - ΔСКдф: $14523 - 6479 = 8044$

2. Построение НЦП (Нормального циклического процесса)

Элементы НЦП:

1. Текущие активы (ТА): 46105 → 44340
2. Обязательства (ТО): 33324 → 27038

Формула НЦП:

$$\text{НЦП} = \text{ТА} - \text{ТО}$$

- Расчеты:
 - НЦП₀: $46105 - 33324 = 12781$
 - НЦП₁: $44340 - 27038 = 17302$

3. Определение ОДЗ (Обратной дебиторской задолженности) для параметра X

Формула ОДЗ:

$$\text{ОДЗ} = \text{ДЗ} - \text{АВВ}$$

где:

- ДЗ — дебиторская задолженность.
- АВВ — авансы выданные.
- Расчеты:
 - ОДЗ_б: $26158 - 388 = 25770$
 - ОДЗ_г: $13675 - 2244 = 11431$

4. Мероприятия на сумму ОДЗ

Для суммы ОДЗ (11431):

1. Сокращение дебиторской задолженности:

- Ускорить работу с должниками.
- Внедрить систему управления дебиторской задолженностью.

2. Оптимизация расчетов с контрагентами:

- Реструктурировать задолженности.
- Использовать факторинг.

3. Снижение авансовых платежей:

- Переговоры с поставщиками для перехода на постоплату.

5. Оценка ФЭСП (Финансово-экономического состояния предприятия)

1. Положительные стороны:

- Рост собственного капитала ($\Delta \text{СК}_{\text{дф}} = 8044$).
- Увеличение нормального циклического процесса ($\text{НЦП}_1 > \text{НЦП}_0$).

2. Отрицательные стороны:

- Значительное снижение дебиторской задолженности (потенциальная потеря активов).
- Высокая зависимость от краткосрочных обязательств ($\text{КЗ} = 26293$).

3. Ключевые рекомендации:

- Увеличить оборачиваемость оборотных средств.
- Сократить краткосрочные обязательства за счет реструктуризации кредитов.
- Продолжить наращивание собственного капитала через реинвестирование прибыли.

