

# 不请自来的建议

凯文·凯利

## 目录

不请自来的建议.....	1
68 条不请自来的建议.....	1
99 条额外的不请自来的建议.....	8
我希望我早已知道的 103 条建议.....	16

## 68 条不请自来的建议<sup>1</sup>

---

2020 年

今天是我的生日，我已经 68 岁了。我感觉像是坐在摇椅上给年轻人们提供一些建议。下面是我不请自来的 68 条精炼建议，作为我送给大家的生日礼物。

（在我第 69 个生日时，我又做了一批建议。）

1. 学会从那些你不同意、甚至冒犯你的人身上学习。看看你能否发现他们背后的真相是什么。
2. 充满激情可以提高 25 点智商。
3. 永远要有一个 deadline。deadline 能够排除不相关的东西。避免追求完美，你必须追求与众不同，与众不同比完美更好。
4. 不要害怕问愚蠢的问题，因为 99% 的情况下其他人也想问同样的问题，只是因为怕尴尬而羞于提问。
5. 善于倾听是一种超能力。倾听你所爱之人的时候，多问问“还有什么？”，直到他们倾诉了所有。
6. 一个值得追求的年度目标：充分学习一个领域，以至于你无法相信一年前有多么无知。
7. 感恩能带来其他的美德，感恩是一件你可以练习的事情。
8. 没有什么是美食不能解决的事情。一起吃顿好的对于巩固老朋友和结交新朋友都很有用。

---

<sup>1</sup> <https://kk.org/thetechnium/68-bits-of-unsolicited-advice/>

9. 不要相信“万能”胶。
10. 经常给你的孩子朗读书籍，能够加深你们之间的羁绊，激发孩子的想象力。
11. 不要借贷消费，唯一值得借贷只有一种情况，购买房产这种交换价值极有可能增加的东西。大多数东西的交换价值从你购买的那一刻就会开始减少或消失，不要因债致贫。
12. 专业人士和新手的区别在于，他们知道如何从错误中优雅地走出来。
13. 非凡的主张需要非凡的证据才能让人信服。
14. 不要当房间里最聪明的那个人，与比自己更聪明的人交往，并向他们学习。更好的是找到那些与你意见不同的聪明人。
15. 交流的“三”原则，要找到真相，让别人比他们之前说的更深一些，一次、两次、三次的重复这个过程，第三次你就接近真相了。
16. 别做最好的，要做唯一的。
17. 所有人都很害羞。别人在等着你介绍自己，等着你给他们发邮件，等着你邀请他们约会。大胆去做。
18. 当别人拒绝你的时候，不要在意。假设他们和你一样：忙碌、没时间、注意力分散。稍后再试一次，很神奇，第二次尝试往往会成功。
19. 建立习惯的目的，是不用自我谈判，不在决定做一件事上花费精力，你直接就做了。好的习惯包括讲真话、用牙线。
20. 及时是尊重的表现。
21. 当你年轻的时候，至少花6个月到1年的时间，尽可能地过贫穷的生活，尽可能少地拥有东西，在一个小房间或帐篷里只吃豆子和米饭，以体验你

“最坏”的生活方式可能是什么。这样一来，当你将来要冒什么风险时，你就不会害怕最坏的情况了。

22. 相信我，这世上没有“他们”。（编者注：出自爱尔兰摇滚乐队 U2 的一首歌 Invisible, “There's no them / only us”。）
23. 你对别人越感兴趣，别人就越觉得你有趣。要想变得有趣，先有兴趣。
24. 尽量慷慨。没有人在临终前会后悔自己给予了太多。
25. 要做出不错的东西，要大胆去做它。要想做出好的东西，需要一次又一次去做。做好东西的秘诀在于重新去做。
26. 黄金法则永远不会过时，它是所有其他美德的基础。（黄金法则：想要别人怎么对待你，你就要怎么对待别人）
27. 如果你在家里找东西，最后找到了，用完之后，不要把它放回你最终找到它的地方。把它放回你最先去找的地方。
28. 存钱和投资都是好习惯。几十年来不加思索地定期投资少量资金是通往财富的一条道路。
29. 犯错是人之常情。承担你的错误是神圣的。没有什么比迅速承认你所犯的错误，并承担个人责任，然后公平地纠正错位更能提升一个人的地位。如果你搞砸了，大胆承认错误吧。这种力量非常强大。
30. 永远不要在亚洲陷入地面战争。
31. 你可以痴迷于服务你的客户/读者/客户，你也可以着痴迷于击败竞争对手。两者都有效，但前者会让你走得更远。
32. 保持在场，持续保持在场。成功人士说过：99%的成功就是因为保持在场赢得的。

33. 把创作和改进的过程分开。你不能同时进行写作和编辑，不能同时雕刻和抛光，不能同时制作和分析。如果你这样做，编辑会阻止创造。当你发明时，不要选择。当你画草图时，不要检查。当你写第一稿时，不要反思。在开始的时候，创造者的头脑必须从评判中解放出来。
34. 如果你从未跌倒过，那么你也就从未努力过。
35. 也许宇宙中最反直觉的真理是，你给别人的越多，你得到的也越多，了解这一点是智慧的开始。
36. 朋友比钱更好。几乎所有金钱能做的事情，朋友都能做得更好。在许多方面，有一个有船的朋友比自己有一艘船要好。
37. 这是真的：要欺骗一个诚实的人是很难的。
38. 一个东西丢了，95%的情况，它都在你最后一次见到它的地方的咫尺范围内。在这个半径内所有可能的位置进行搜索，你就会找到它。
39. 你做什么，你就是什么。不是你说什么，不是你相信什么，不是你如何投票，而是你把时间花在什么地方。
40. 如果你丢失或忘记带充电线、适配器或充电器，请问酒店前台。现在大多数酒店都有一个抽屉，里面装满了别人留下的充电线、适配器和充电器，可能就有你丢失的那个，你通常可以借来用用。
41. 仇恨是一种诅咒，它不会影响被仇恨的人，只会毒害仇恨别人的那个人。把仇恨当作一种毒药吧。
42. 没有最好，只有更好。人才的分配是不公平的，但我们改善自己的道路是没有终点的。

43. 做好准备。当你完成任何大型项目（房子、电影、活动、App）的 90% 时，其余无数的细节将需要第二个 90% 来完成。
44. 人死之后，除了名声，什么也带不走。
45. 在你年老之前，尽可能多地参加你能承受的葬礼，并仔细倾听。没有人会谈论逝者的成就。人们唯一会记得的是你在取得成就时是个什么样的人。
46. 你每花一块钱购买一些实质性的东西，预计在其寿命结束时要支付一块钱的维修、保养或处理费用。
47. 任何真实的东西都始于对可能发生事情的虚构。因此，想象力是宇宙中最强大的力量，也是一种你可以变得更好的技能。它是生活中的一种技能，帮助你从其他人忽视的事情中获益。
48. 不要浪费危机和灾难。没有问题，就没有进步。
49. 度假时先去行程中最偏远的地方，绕开城市。在偏远地区，你会最大限度地感受到另类的冲击，然后在回来的路上，你会回到城市中熟悉的舒适。
50. 当你收到在未来做某事的邀请时，问问自己：如果这件事安排在明天，你会接受吗？这可以筛选掉大部分事情。
51. 不要在电子邮件中说任何你不愿意直接对某人说的关于某人的事情，因为最终他们会知道。
52. 如果你迫切需要一份工作，你只是老板的又一个问题；如果你能解决老板现在的许多问题，你就稳了。想找到工作，就要像你的老板那样思考。
53. 艺术藏身于你所遗漏之处。
54. 获得的物质很少会给你带来深刻的满足，但获得经验可以。

55. 研究中的 7 法则。如果你愿意进入七个层次，你就能找到任何东西。如果你问的第一个信源不知道答案，就问他们你应该问谁，以此类推。如果你愿意问到第七个，你几乎总是能得到答案。
56. 如何道歉：快速、具体、真诚。
57. 永远不要在电话中回应恳求或求婚。迫切性是一种伪装。
58. 当有人对你讨厌、粗鲁、憎恨或刻薄时，假设他们是病人。这使你更容易对他们产生共情，从而缓和冲突。
59. 消除杂乱，为你真正的宝藏提供空间。
60. 你不会想要成名，不信去读读任何一本名人传记。
61. 经验被高估了。在招聘的时候，要为能力而招聘，为技能而培训。大多数真正惊人或伟大的事情都是由第一次做这些事情的人完成的。
62. 一个假期+一场灾难=一次冒险。
63. 购买工具。从购买你能找到的最便宜的工具开始。升级你经常使用的工具。如果你在某项工作中最终选择使用了某种工具，就买你能负担得起的最好的。
64. 学会进行 20 分钟的小憩而不感到不自然。
65. 如果你不知道自己对什么有热情，也要知道单纯追求快乐会让人麻痹。对大多数年轻人来说，一个更好的座右铭是“掌握一些东西，无论什么东西”。通过掌握某种技能，你可以朝着能给你带来更多快乐的方向延申发展，并最终发现你的幸福所在。

66. 我很肯定，100 年后，我们今天认为是正确无误的事情，很多都会被证明是错误的，甚至可能是令人尴尬的错误，我非常努力地去寻找我今天错在哪里。
67. 从长远来看，未来是由乐观主义者决定的。成为一个乐观主义者，不是要忽视现有的许多问题，而是想象怎么才能改善我们解决问题的能力。
68. 冥冥之中，宇宙在帮助你，如果你接受这一前提，将更容易成功。



## 99 条额外的不请自来的建议<sup>2</sup>

---

2021 年

为了庆祝我 69 岁生日，我又写了一些额外的未经请求的建议。

1. 让你在小时候显得很怪的东西，反而会让你在长大后成为一个很棒的人——如果你还没有失去它的话。
2. 如果你对自己是否能一次搞定怀有任何疑虑的话，就对自己好点，分两次搞定吧。
3. 实现目标后的结果，远没有实现目标过程中的成长重要。在你的葬礼上，人们不会去回忆你的功绩；他们只会记得你带给他们的感觉。
4. 成功的配方：少承诺，多给予。
5. 如果道歉夹带了借口，那就算不上是道歉。如果称赞夹带了要求，那就算不上是称赞。
6. 耶稣、超人与特蕾莎修女从不创作艺术。只有不完美的人才能创作艺术，因为艺术始于残缺。
7. 如果某人试图说服你，想让你认为那不是传销，那么它就是传销。
8. 学会怎么打称人结。而且要摸黑练习、单手练习。在今后的日子里，你根本想不到它有多有用。
9. 如果在你能预计到的情况下失败了，那就算不上是失败。
10. 不要被紧迫性的专横牵着鼻子走，做事应该要基于对重要性的评估。
11. 你穿过的门原来是什么样子，走过去以后也要保持那个样子。

---

<sup>2</sup> <http://kk.org/thetechnium/99-additional-bits-of-unsolicited-advice/>

12. 最高的奖赏来自于那些人们还不知道叫什么的东西。如果可以的话，去做那些人们还不知道怎么描述的工作。
13. 阳台或者门廊应该至少有两米深，不然就用不上。
14. 不要为了赚钱而创造，而要为了创造而赚钱。工作优秀的奖赏是更多的工作。
15. 所有的事情——除了爱——都应该从退出策略开始。要对结束做好准备。几乎所有事情都是进入容易抽身难。
16. 把你的员工训练到可以让他们找到另一份工作的水平，但同时也要善待他们，这样他们就永远不会想去找另一份工作。
17. 不要试图让别人喜欢你；尝试让他们尊敬你。
18. 成熟的基础：不是你的过错并不代表就不是你的责任。
19. 需要很多坏主意才能带来一个好主意。
20. 所谓智慧，就是拥有的问题比答案多。
21. 在背后夸奖别人。这会传回到你自己那里。
22. 大多数的一夜成功——实际上是任何重要的成功——都需要至少 5 年的努力。请以此来规划你的人生。
23. 只要能够改变你自己的头脑，你就可以永远保持年轻。
24. 假定任何人因为任何原因向你索要账户信息的做法都是想要欺骗你，除非他们被证明是无辜的。证明无辜的方法是给他们回电，或者使用你的（而不是他们提供）号码或网站来登陆自己的帐号。不要在他们联系你的电话、消息或邮件中暴露任何个人信息。你必须控制途径。
25. 持续的愤怒会让你变蠢。

26. 严于律己，宽以待人。反过来对谁都是灾难。
27. 对待侮辱最好的回应就是「你可能是对的」。而事实经常确是如此。
28. 历史上最坏的罪恶往往都来自那些自以为是在打击罪恶的人。留心自己打击罪恶的想法。
29. 如果你可以不去寻找别人的认同，那么你的力量就是无穷的。
30. 当一个孩子问出一连串的「为什么」的时候，最聪明的回复就是「我不知道，你是怎么想的呢？」
31. 想要变得富有，就去积攒所有那些金钱买不来的东西吧。
32. 成为你自己想要看到的那种改变。
33. 头脑风暴、即兴以及与其他人合奏的时候，如果你可以充满兴致地表示「是的，而且……」并愿意在彼此的基础上更进一步，而不是令人泄气地表示「不是，而是……」的话，那么你将会走得更远更深。
34. 工作是为了「成为」，而不是「获得」。
35. 不要借钱给你的朋友，除非你愿意把借出去的钱当成礼物。
36. 在追求远大目标的过程中，要像完成最终目标那样去庆祝哪怕最微小的胜利。这样无论你最后可以走多远，你都是胜利的。
37. 沉稳是具有传染性的。
38. 即使是一个愚蠢的人，在大多数事情上仍然可以是正确的。大多数传统的智慧都是真的。
39. 切东西的时候刀口不要冲着自己。
40. 给我看看你的日程表，我就能知道你的优先顺序。告诉我谁是你的朋友，我就可以知道你要去往何处。

41. 搭便车的时候，你得看上去像一个你自己也愿意接上车的人。
42. 打量别人的弱点很容易。打量自己的弱点很难，但却会给你更高的回报。
43. 这值得说两遍：量两次才切一次。
44. 你人生的热情应该恰到好处；但你的人生目标应该超越自己。为那些远比你更宏大的东西而工作。
45. 如果你不知道自己急切需要的是什么，那很可能就是睡觉。
46. 玩《大富翁》的时候，把你所有的钱都用来购买、交换或交易橙色物业。不用管那些公共设施。
47. 如果你借了什么东西，试着在归还的时候把它变得比你借到时的状态更好。清洁它、打磨它、填充它。
48. 即使在热带地区，晚上的气温也比你想象的要凉。打包得暖和一点。
49. 想要让人群或醉汉安静下来的话，只需要小点声说话就行。
50. 最便宜的疗愈方法，就是每天写下一件让自己感恩的事情。
51. 当有人告诉你某件事是错的时候，他们通常都是对的。当有人告诉你如何解决这个错误的时候，他们通常都是错的。
52. 如果你觉得你看到了一只老鼠，那么你肯定就是看到了。而且，如果有一只的话，就会有更多。
53. 金钱被高估了。真正新鲜的事物很少会需要很多钱。不然的话，百万富翁们应该早就垄断了对新事物的发明了，但他们并没有。相反，几乎所有的突破都来自那些缺钱的人，因为他们被迫不得不依靠自己的热情、坚持与才智，去找到新的方法。贫穷是创新上的优势。
54. 忽略别人可能对你持有的看法，因为他们压根没有在想你。

55. 尽量别用贪睡功能，它会训练你睡过头。
56. 言多必失。
57. 你得到生命这份馈赠，是为了发现你生命中的天赋。你的使命就是找到自己的使命是什么。这不是一个悖论，此乃正道。
58. 对待别人的标准，不是他们有多坏，而是你自己有多好。
59. 「通过改变行为来改变你的想法」要比「通过改变想法来改变你的行为」更容易实现。把你所追求的改变付诸行动。
60. 你可以吃任何想吃的甜品——如果你可以只吃三口的话。
61. 每次联络别人的时候，要给他们带去一个祝福；这样他们才会在你给他们带去麻烦的时候感到开心。
62. 不好的事情总是发生得很快，而几乎所有好事都发生得很慢。
63. 不要担心自己如何开始或是在哪里开始。只要你继续前行，你就会比你开始时更加成功。
64. 当你面对一个拧不动的螺栓或螺丝钉的时候：右转是拧紧，左转是拧松。
65. 如果你碰到一个混蛋，忽略他们。如果你总是到处碰到混蛋，那就得好好看看你自己了。
66. 用臀部来跳舞。
67. 我们不是短暂拥有灵魂的躯体。我们是短暂拥有躯体的灵魂。
68. 总有人会持有一些愚蠢的信念，但你可以通过提高自己对这些人背后原因的理解，来降低这一现象的讨厌程度。
69. 如果你的目标没有时间表，那它就只是一个梦想。

70. 生活中所有最重要的收益——财富、关系或知识——都来自复利可以放大稳定微小收益的魔法。你只需不断稳定地净增 1%，就可以达到富足。
71. 人们之所以会错过最伟大的突破，就是因为它们看上去就很难。
72. 人们能在一次演讲中记住的观点不会超过三个。
73. 我遇到的那些让我钦佩的人，无一例外都比我读的书多。
74. 最好的老师就是「行动」。
75. 有限的游戏是为了输赢。无限的游戏是为了让游戏继续。应该去寻找无限的游戏，因为它们会产出无限的收益。
76. 任何事情在变容易之前都是困难的。在某个东西成为一个突破之前，它都只是一个愚蠢的想法。
77. 能用钱解决的问题，都不是真的问题。
78. 如果你被困住了，去睡一觉。让你的潜意识来帮你解决问题。
79. 你的工作是无穷无尽的，但你的时间是有限的。你无法限制你的工作，所以你必须限制自己的时间。时间是你唯一可以管理的东西。
80. 想要成功，就让别人付钱给你；想要富有，就去帮助别人成功。
81. 孩子完全接受——甚至渴望——家规。「在我们家，我们对 X 有一个规矩」是家长设立家庭规范时所需的唯一理由。事实上，「我对 X 有一个规矩」是你给自己设定规范所需的唯一理由。
82. 所有的枪都上了膛。
83. 很多退步都来自停步不前。（逆水行舟，不进则退。）
84. 现在是去创造一些东西的最好时机。未来 20 年最伟大、最酷的发明都还没有出现。你并没有迟到。

85. 不经历风雨，怎么见彩虹。
86. 你遇见的每一个人，都对某些你一无所知的东西了如指掌。你要做的就是去发现那是什么东西，当然那并不会很明显。
87. 和你结婚的，不只是一个人，而是一个家庭。
88. 永远要分享荣誉，承担责备。
89. 永远保持节俭，除非是为了自己的热情。
90. 做东西的时候，总要多备上一些——额外的材料、额外的部件、额外的空间、额外的饰面。这些额外的东西可以为错误提供备份、减轻压力，还可以为未来储备资源。它们是最便宜的保险。
91. 有些东西不需要达到完美，就已经足够精彩了。特别是婚礼。
92. 不要让你的收件箱变成代办清单。
93. 打开纠缠在一起的绳结的最好方法，不是要去「解开」绳结，而是要不断地把松动的部分拉得更宽。尽可能把那团乱麻弄大、弄松、弄开。当你打开绳结的时候，它们就会自行解开。这招适用于绳索、线、软管、毛线或者电线。
94. 做一个良善的先人。做一些让未来世代感激你的事情。其中一件简单的事情就是去种一棵树。
95. 要想打败对手，就成为他们的朋友。
96. 去拿一个很简单的东西——几乎任何东西都行，但是极其认真地对待它，就好像它是世上唯一的東西一样，或者就像整个世界都在它里面一样。通过认真对待这件东西，你将会点亮天空。

97. 历史教育我们，你现在相信的假定在 100 年后很可能会被证明是错的。一个在今天就可以问自己的好问题就是「我可能错在哪里了？」
98. 对你的孩子好一点，因为他们未来会给你选养老院。
99. 这些建议都不是定律。它们更像是帽子。如果其中一顶不合适的话，就试试另一顶。

更多内容请参阅我之前给出的 68 条非请求建议。



# 我希望我早已知道的 103 条建议

---

2022 年

今天是我的生日，我 70 岁了。到目前为止，我学到了一些可能对其他人有帮助的东西。在过去的几年里，我每年都会记下一些不请自来的建议。让人惊讶的是，今年还有更多需要补充的。所以这是我给你们大家的生日礼物：103 条我希望我年轻时就知道的智慧。

1. 大约 99% 的情况下，正确开始的时间就是现在。
2. 别人不会像你一样对你的财产印象深刻。（Morgan Housel 《金钱心理学》里面的一句话，可粗浅理解为禀赋效应）
3. 永远不要为你不想成为的人工作。
4. 培养 12 个爱你的人，他们比 1200 万个喜欢你的人更有价值。
5. 不要一直犯同样的错误，做新的试错。
6. 如果你驻足欣赏音乐家或街头艺人表演超过一分钟，你就欠他们一美元。
7. 在「但是」一词之前说的任何话都不算数
8. 原谅别人时，对方可能不会注意，但你自己会被治愈。宽恕不为他人，是给自己的礼物。
9. 礼貌无价。用完马桶后把盖子放下，等电梯时先出后进，把购物车放回指定区域。借东西归还时要比你得到时的状态更好（装满，清洁）。
10. 两方发生争执时，找第三方。

11. 效率被高估了，偷懒被严重低估了。定期安排的休息日、假期、轮休、漫无目的的散步和休息时间对于任何类型的最佳表现都是必不可少的。最好的职业道德包括良好的休息道德。
12. 当你领导群体时，真正的工作是创造更多领导者，而不是更多的追随者。
13. 私下批评，公开表扬。
14. 人生的每一门课程会随时间依次呈现给你。掌握所需的一切能力取决于你的内心。真正吸取一次教训，你就会面临下一个挑战。如果你生存了下来，那意味着你还将得到教训。
15. 从老师那里得到一切知识是学生的责任，而老师也有责任从学生身上学到一切。
16. 如果在一场比赛中获胜变得过于重要，那就改变规则并让它变得更有趣。改变规则本身也可以是新的比赛。
17. 求人赞助，他们会给你建议；向别人寻求建议，他们会给你钱。
18. 生产力通常会有误区。不要以更快完成任务为导向，而要以更好完成任务为目标，寻找你想一直做下去的事。
19. 即时向供应商、工人、承包商支付你所欠的款项。他们下次才会不遗余力地优先与你合作。
20. 我们对自己说的最大的谎是「不需要写下来，我能记住」。
21. 作为意识体，成长是由你愿意进行的不舒服谈话的数量来衡量的。
22. 说话要自信，就好像你是对的，但同时要仔细听，就好像你是错的。
23. 简单的测量：伸平手臂与肩同高，两个指尖的距离就是你的身高。

24. 努力（锻炼、陪伴、工作）的一致性比数量更重要。没有什么比每天做的小事更重要了，这比你偶尔做的事情更重要。
25. 做艺术不是自私的；它是为他人服务的。如果你不做你的事，你就是在欺骗我们。
26. 永远不要问一个女人是否怀孕。她愿意的话会主动告诉你。
27. 你需要三种品质：不放弃某件事情直到最终成功，放弃做无用功，以及信任其他人来帮助你区分这两种情况的能力。
28. 公开演讲时，要经常停顿。在你以新的方式说某件事情之前暂停，在你说了你认为重要的事情之后暂停，并将暂停作为一种解脱，让听众吸收细节。
29. 没有所谓的「准时」之说，你要么迟到，要么提前。你需要做出选择。
30. 问问那些你钦佩的人：他们的运气时常出现在远离主要目标的弯道上。所以接受走弯路。对任何人来说，生活都不是一条直线。
31. 在互联网上获得正确答案的最好方法是发布一个明显错误的答案，并等待有人来纠正你。（以维基百科作者坎宁安命名的定律，维基百科可能是本定律的最佳例子。）
32. 通过奖励好的行为而不是惩罚坏的行为，你会得到 10 倍的效果，特别是在儿童和动物身上。
33. 花尽可能多的时间精心设计电子邮件的主题行，因为它往往是人们阅读的唯一内容。
34. 生活不是等待暴风雨过去，而是要学会在雨中起舞。

35. 查看求职者推荐信时要意识到，雇主可能不愿意或被禁止说任何负面的东西，所以留下或发送一条信息说：「如果你强烈推荐这个求职者，他是超级棒的，请给我回信。」如果他们不回复，就当作是一种否定。
36. 使用密码管理器：它们更安全、更简单、更强大。
37. 接受教育学到的一半技能，是让你学会可以忽略一些东西。
38. 设立大目标的优势在于，制定非常高的标准，即使失败，也可能是普通人眼里的成功。
39. 了解自己的一个好方法是认真地反思别人身上让你反感的一切。
40. 在酒店房间里要把你所有的东西都放在显眼的位置，集中到一个地方，不要放在抽屉里。这样你就不会落下任何东西。如果你需要把充电器之类的东西放在一边，就在它旁边放几件其他的大件物品，拉下三件物品的可能性比只拉下一件小。
41. 拒绝或回避赞美是不礼貌的。即使你认为它不值得，也要感谢地接受它。
42. 始终记得阅读纪念碑旁边的牌匾。
43. 当你有一点成绩的时候，自己是冒牌者的感觉可能是真的。我在愚弄谁呢？但当你创造出只有你—以独特才能和经验—才能做到的事情时，那么你绝对不是冒牌货。这是天命所归。在只有你能做的事情上努力是你的职责。
44. 在逆境中的表现，比你在顺境里所做的更重要。
45. 做对他人有益的事。
46. 当你打开油漆，哪怕只用一丁点，无论你多么小心，它总会沾到你的衣服。准备好着装。

47. 为了让小孩子们在汽车旅行中表现良好，准备一袋他们最喜欢的糖果，每当他们不听话时，就向窗外扔一块。
48. 你无法让聪明人仅仅为了钱而奋力工作。
49. 当你不知道该为某项任务付给某人多少钱时，问他「怎样才算公平？」，他们的回答通常就是该有的价格。
50. 90% 的东西都没有意义。如果你认为自己不喜欢歌剧、爱情小说、TikTok、乡村音乐、素食、NFT，保持尝试，看看是否能找到有意义的10%。
51. 人们会根据你对那些和你无利益冲突的人的态度好坏来评价你。
52. 我们倾向于高估自己一天内能做的事，又低估自己在十年内能取得的成就。十年时间足以完成奇迹般的大事。一场漫长的比赛包含众多小目标，积累之后形成量变。
53. 感谢那位改变了你一生的老师。
54. 你不可能用别人无法理解的逻辑给别人讲道理。
55. 最好的工作可能是你不能胜任的工作，因为它会最大限度利用你的能力。所以请申请你不能胜任的工作。
56. 买旧书。他们有和新书一样的字。也可以去图书馆。
57. 你可以做任何你想做的事，所以做一个提前结束会议的人。
58. 智者说：在你说话之前，让你的话通过三道门。在第一个大门问自己「这是真的吗？」在第二道门前问「有必要吗？」在第三道门前问「是好的吗？」
59. 走楼梯。

60. 你为某样东西实际支付的费用至少是其标价的两倍，因为你需要花费时间和精力和钱来设置、学习、维护、修理，以及最终的处置。不是所有的价格都体现在标签上。实际成本是标价的 2 倍。
61. 当你到达酒店的房间时，确认紧急出口。这只需要一分钟时间。
62. 回答「我现在应该做什么？」的唯一有效方式是首先解决「我应该成为谁？」的问题。
63. 在高于平均水平的时间内持续的平均水平回报会产生非凡的效果。请买长线。
64. 对无礼的陌生人保持极致风度是很令人感动的。
65. 一个不太聪明但容易沟通的人，可能比一个超级聪明但难以沟通的人做得更好。这是件好事，因为提高你的沟通能力比提高你的智力要容易得多。
66. 偶尔受骗是相信每个人的优点的小代价，因为当你相信别人的优点时，他们通常也会给你最好的回报。
67. 艺术的表现形式是无穷无尽的。
68. 要想在孩子身上取得最好的效果，只花你认为应该花的一半的钱，但花双倍的时间陪他们在一起。
69. 购买最新的本地旅游指南。每年扮演一次游客，你会学到很多东西。
70. 不要排队等候吃著名的东西，一般都不值得。
71. 想要迅速弄清新认识的一个人的真实性格，让他们连接到一个慢得不能再慢的网络上。观察一下。
72. 世俗化成功的处方：做一些奇怪的事情。让你的怪异成为一种习惯。

73. 备份你的备份。至少要有有一个物理备份和一个云端的备份，两者最好都有多于一个备份。如果你丢失了你的所有数据、照片、笔记，你会花多少钱来找回它们？与遗憾相比，备份很便宜。
74. 不要相信你认为自己相信的一切。
75. 想要发出紧急信号，使用三法则；3 声喊叫、3 声喇叭声或 3 声口哨声。
76. 在餐厅，您会点一些你知道好吃的东西，还是尝试一些新的东西？探索新事物与利用新事物的最佳平衡是：1:3。将  $\frac{1}{3}$  的时间用于探索，将  $\frac{2}{3}$  的时间用于深化。随着年龄的增长，更难花时间去探索，因为它似乎没有成效，目标就成了剩下的  $\frac{1}{3}$ 。
77. 真正的好机会不容易找到，更不会明码标注出来。
78. 与某人初次见面并作介绍时，要与对方有眼神接触并默数到 4，这样你们都会记住对方。
79. 如果你发现自己在想「我的好刀（或者我的好笔）在哪里」，这意味着你有其他坏的东西，把它们扔掉。
80. 当你陷入困境时，尝试向别人解释你的问题。通常当你提出问题的时候就能找到一个解决方案。解释问题是解决困境的一种方法。
81. 在购买花园水管、延长线或梯子时，要买一个比你认为需要的长得多的，那才是正确的尺寸。
82. 不必费心地与旧事物抗争，只需要创造新事物。
83. 只需要给别人以赞赏，他们就能取得超出能力范围的伟大成就。
84. 说起一段历史，巅峰之年总是第十几年，就像每个人十多岁的时候，那是每个人最好的年华。

85. 从让一个人生气的事情大小就能看出一个人的价值。（这是丘吉尔的名言）
86. 当你面向听众表达自己的观点时，最好将目光集中在几个人身上，而不是扫向整个房间，你的眼神代表你是否相信自己所说的话。
87. 习惯远比一时兴起可靠得多，你需要养成习惯才能获得进步。就像健身锻炼，不要专注于塑形，而是要成为从不错过锻炼的人。
88. 谈判时，不要以争取更大的蛋糕为目标，要以创造一个更大的蛋糕为目标。
89. 如果你把今天所做的事情重复 365 次，明年你会成为你想成为的人吗？
90. 你只能看到一个人的 2%，同样他们也只能看到你的 2%，你需要隐藏自己的 98%。
91. 你的时间和空间是有限的，移除、舍弃、扔掉那些已无法让你快乐的事物，以便为新的快乐腾出空间。
92. 我们的后代将取得令我们震惊的突破，如果我们有足够的想象力，可以设想一下他们利用目前已有的条件能够创造出什么，可以大胆猜测一下。
93. 如果你想获得丰厚的回报，那么即使是不感兴趣的事，你也要充满好奇。
94. 专注于方向而不是目的地。没有人能知道自己的命运，但坚持朝着正确的方向努力，你就会到达想去的地方。
95. 每一个突破最开始都是荒谬可笑的，事实上如果它最开始不荒谬，那它就算不上突破。
96. 如果你借给别人 20 美元，而他为了不还钱选择不再见你，那你们的关系只值 20 美元。



97. 复制他人的成功是一个好的开始，复制自己是一个令人失望的结束。
98. 为一份新工作谈判薪资的最佳时机是对方想要你之后，而不是之前。然后，双方都说出一个数字就成了一场博弈，但在你工作之前让雇佣者给出一个薪资水平对你来说是有益的。
99. 与其躲避生活中的意外，不如直接面对这些风险。
100. 如果你使用信用卡租车，不要购买额外的保险。
101. 如果你对一个问题的观点能够从你对另一个问题的观点中预测出来，那么你可能正处于某种意识形态的掌控之中。实际上当你真正独立地思考一个问题，你的结论很难被预测。
102. 争取在离世之前花光自己所有的钱。相比于给你的受益人，自己全部花光更有趣也更有意义。你填的最后一张支票应该是给殡仪馆，还应该拒付。
103. 防止变老的主要方法是对新鲜事物保持好奇和惊讶。