

# ملخص الوحدة الأولى

## الجلسة الأولى:

ريادة الاعمال entrepreneurship

رائد الاعمال entrepreneur

المخاطرة risk

الابداع innovation

السمات attributes

فريق العمل teamwork

**ريادة الاعمال:** تعريف: daft: عملية بدء عمل تجاري وتنظيم الموارد الضرورية له مع افتراض المخاطر والمنافع والمرتبطة به

تعريف الشميمري: انشاء عمل حر يتسم بالإبداع ويتصف بالمخاطرة

**رائد الاعمال:** هو الشخص الذي لديه الإرادة والقدرة والابداع لتحويل فكرة جديدة او تطوير فكرة قائمة الى مشروع ريادي

## أهمية ريادة الاعمال:

1. المساعدة في دعم الاقتصاد الوطني من خلال طرح مشاريع جديدة في السوق
2. المساعدة على تنمية التفكير الإبداعي مما يساهم في استثمار الفرص المتاحة
3. تحفيز الافراد على تقبل مفهوم المخاطرة والتعرف على أساليب ادارتها
4. المساهمة في خلق فرص وظيفية جديدة
5. تنمية ونشر مفهوم ثقافة العمل الحر

## التحديات التي تواجه رائد الاعمال:

1. الإحباط الناشئ عن الفشل
2. المخاطرة (خسارة الاستثمار)
3. عدم استقرار الدخل والمستوى المعيشي
4. تحمل المسؤولية الكاملة
5. ساعات العمل الطويلة

## سمات رائد الاعمال:

1. التوكل على الله
2. العمل ضمن فريق: بدلا من الاعتماد على المجهود الفردي نغتنم فريق عمل متكامل
3. الاستخدام الأمثل للموارد: يقوم على تنظيم المنافع من استخدام الموارد الاقتصادية المتاحة للحصول على افضل عائد اقتصادي واجتماعي وبيئي مما يساهم في تحقيق مبدأ الكفاءة الاقتصادية
4. الابداع: هو جوهر عملية الاستثمار الحر وهو القوة الدافعة التي يستطيع من خلالها رائد الاعمال الناجح زيادة ثروته - ان كلمة الابداع شديدة الارتباط بريادة الاعمال وعليه فاذا اردت ان تكون رائد ناجح يجب عليك ان تكون مبدع
5. التماسك والثبات: يتميزون بالقدرة على تخطي العقبات ولهم روح تنافسية
6. اغتنام الفرص: الانسان الناجح هو من يفتنص الفرص ولا ينتظرها
7. الحماس: يجب عليه تسخير قدراته ومهاراته لكي تصبح أحلامه حقيقة
8. المخاطرة: ان المخاطرة والعائد مرتبطا ارتباطا إيجابيا, رائد الاعمال يبحث عن أفكار ريادية بها مخاطرة مدروسة
9. التخطيط الجيد: هو التدبير الذي يرمي الى مواجهة المستقبل بخطط منظمة مسبقا لتحقيق اهداف محددة يستطيع رائد الاعمال تحديد الهدف المنشود والوسائل الكفيلة بتحقيقه بأقل تكلفه ممكنة وفي الوقت المناسب

1. تحمل مسؤولية حياتك بنسبة 100%
  - التخلي عن جميع الأعذار
  - اذا كانت لا تروق لك النتائج غير استجابتك لها
  - كل ما تواجهه نتيجة لاختيارائك
  - الكف عن لقاء اللوم والشكاوي والاستماع للصوت الاحلام
  - اما تصنع ما يحدث لك او تكون نتيجة لما يحدث
2. تخيل ما تريده وحقق ما تتخيله
  - صنع قائمة بها ما يجب عليك فعله خلال ال 5 سنين القادمة
  - تصرف وكأنك من المستحيل ان تفشل
  - التصرف بثقة عالية بالله وانه سينجح
3. ابدأ بالعمل وتعلم من أخطائك
  - كن مستعد للبدء دون رؤية الطريق بأكمله
  - ارتكاب الأخطاء جزء من كونك رائعا ومتميزا
4. قسم الأهداف الكبيرة الى أهداف صغيرة
  - صمم خريطة ذهنية بها أهدافك

## الجلسة الثانية:

مشاريع صغيرة الحجم small business

مشاريع متوسطة الحجم medium business

تحقيق الذات self-actualization

حصة من السوق market share

**مفهوم المشروع الصغير والمتوسط:** هو مشروع مستقل في ملكيته وإدارته وغالبا ما يستحوذ على حصة من السوق

### معايير تحديد المشروع الصغير والمتوسط:

1. - عدد العاملين في المشروع
2. حجم رأس المال المستثمر
3. حجم المبيعات
4. حصة المنشأ في السوق

### دوافع اتخاذ القرار الخاص بإنشاء المشروع الصغير والمتوسط:

1. تحقيق الذات
2. الاستقلالية
3. الرغبة في تحقيق الأرباح

### سمات المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

1. اعتمادها على تقنيات بسيطة في الإنتاج
2. القدرة على تسويق منتجاتها بتكلفة أقل
3. عدم الفصل بين الملكية والإدارة
4. انخفاض إجمالي رأس المال اللازم لإنشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة

### أهمية وإسهامات المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دعم الاقتصاد الوطني:

1. توفر مصدر منافسة محتمل وفعلي للمنشآت الكبيرة وتحد من قدرتها على التحكم في الأسعار
2. قدرتها على توليد فرص العمل وتعتبر هذه المنشآت المصدر الرئيس لتوفير الوظائف في الاقتصادات النامية والمتقدمة
3. توفر بيئة عمل ملائمة حيث يعمل صاحب المشروع والعاملين جنباً إلى جنب لمصلحتهم المشتركة
4. قدرة المشروعات الصغيرة على تلبية حاجات المستهلك
5. تساعد في تطوير وتنمية المناطق الأقل حظاً في النمو والتنمية وتدني مستويات الدخل وارتفاع معدلات البطالة
6. تعد هذه المشاريع من المجالات الخصبة لتطوير الابتكارات والأفكار

## احصائيات لأهمية المشاريع الصغيرة

- 1- تشكل المشاريع الصغيرة والمتوسطة نسبة 90% من منشآت العالم
- 2- توظف المشاريع الصغيرة والمتوسطة 50-60% من القوى العاملة في العالم
- 3- تشكل المشاريع الصغيرة 97% من مشاريع أمريكا وتسهم في 34% من الناتج القومي لها وتسهم في 85% من فرص الوظيفة
- 4- في كندا تسهم في توفير 33% من فرص العمل
- 5- اليابان 55,7% من فرص العمل
- 6- الفلبين 74% من فرص العمل
- 7- اندونيسيا 88% من فرص العمل
- 8- كوريا الجنوبية 35% من فرص العمل

## الصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

- 1- الإجراءات الحكومية
  - مشكلة متعاطمة في الدول النامية لكن المملكة قدمت تسهيلات لهذه الاجراءات
- 2- ارتفاع تكاليف التشغيل
  - تعترض لمشاكل في حالات تضخم الاقتصاد المحلي لعدم قدرتها على رفع الاسعار
- 3- التمويل
  - قدمت المملكة برامج تمويلية لرواد الاعمال الجادين وذلك بدراسة المشروع والتأكد من تحقيق المشروع لأرباح مستقبلية
- 4- المنافسة
  - المنافسة هي الهاجس الأكبر لاي مشروع صغير بسبب حداثة المشروع وعدم وجود قاعدة عملاء في بداية الدخول للمشروع ولهذا تدرس خطة تسويقية دقيقة

## الجلسة الثالثة:

### الأفكار ideas

مشاريع صناعية industrial projects

مشاريع خدمية services projects

مشاريع زراعية agricultural projects

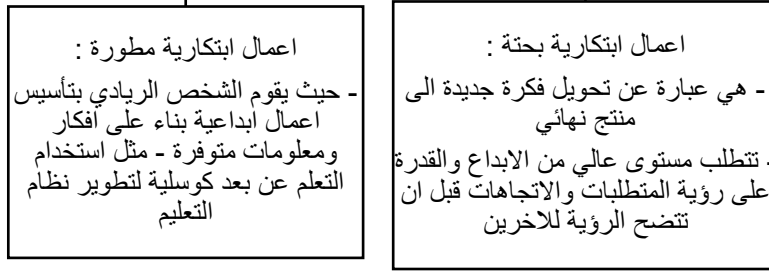
مشاريع تجارية commercial projects

مستوى الإنتاج level of production

## تقسم المشروعات حسب طبيعة المشروع:

1. المشروعات الصناعية: هي مشروعات تقوم بتحويل مجموعة من المدخلات (المواد الخام والآلات والعمال) الى مجموعة من المخرجات في شكل منتجات نهائية مثال: مشروعات الصناعات الغذائية، صناعة الغزل والنسيج، الصناعات الكيماوية
2. لمشروعات الزراعية: هي المشروعات المرتبطة باستصلاح الأراضي الزراعية والإنتاج الحيواني مثال: زراعة المحاصيل ومشاريع الثروة الحيوانية مثل انتاج الالبان والاعلاف، الاستزراع السمكي
3. المشروعات الخدمية: هي مشروعات لا تنتج سلعا مادية او ملموسة بل تقدم خدمة مباشرة للمستهلك مثال: الخدمات التعليمية، الصحية، السياحية والدينية
4. المشروعات التجارية: هي أعمال تتعلق بالنشاط التجاري. تقوم بدور الوسيط بين المنتج والمستهلك من خلال توزيع السلع وتداولها، من المنتجين الى تجار الجملة ثم الى تجار التجزئة الى ان تصل الى ايدي المستهلكين النهائيين

## أنواع المشاريع الريادية حسب درجة الابداع



## أنواع المشاريع الريادية من حيث الشكل القانوني:

1. منشأة فردية
2. شركات اشخاص
3. شركات أموال

## مصادر الحصول على الأفكار الريادية:

1. المهارات والخبرات: ما يمكن تعلمه من حياتنا اليومية او من خلال الابداع في مجال نتقنه
2. الاحتياجات العامة: تلبية الاحتياجات الأساسية والثانوية للزبائن واكتشاف هذه الاحتياجات
3. المشكلات الحالية: التفكير في المصاعب التي تواجهك او الآخرين وحلها
4. النشاطات اليومية: البحث في أشياء تسهل على الناس حياتهم اليومية

## مصادر أخرى للأفكار الريادية:

1. من براءات الاختراع المنتهية والجديدة
2. التقارير السنوية: المالية، توزيع الأرباح، نمو المبيعات
3. تحليل بيانات الاستيراد والتصدير
4. الاستفادة من أساليب الترويج المختلفة
5. الجمعيات الخيرية ومراكز تنمية المواهب المتوفرة
6. المنشورات الحكومية فيما يتعلق بالتراخيص

## تقييم الأفكار الريادية:

1. تحديد الخدمة او المنتج: تحديد مدى قدرة المنتجات على دخول السوق
2. الاستخدام والتطبيق: تأكد من وجود استخدام واقعي للمشروع
3. مستوى الإنتاج: معرفة حجم القطاع الذي سوف تنتج فيه
4. التكلفة: معرفة التكلفة التقديرية المرتبطة بتقديم المشروع
5. المنافسة: تقييم السوق المنافس بدراسة العرض والطلب بالسوق
6. الصعوبات التقنية: تقييم التكنولوجيا المطلوبة لفكرة المشروع
7. المبيعات السنوية: التحقق من جدوى المبيعات السنوية المتوقعة

## طرق توليد أفكار ريادية:

اقترح bob ebrle مجموعة من الأدوات لتوليد الأفكار الإبداعية أطلق عليها اسم سكامبر S.C.A.M.P.E.R وكل حرف يرمز الى استراتيجية لتطبيق هذه الإرادة:

### الاستبدال Substitute -

- ان تبدل شيئا ما في المنتج او الفكرة بشرط ان يتغير الى الأفضل
- يمكن استبدال الأشياء والأماكن والأشخاص والأفكار والمنتجات والخدمات

### التجميع Combine -

- ان تضيف فكرة الى شيء فيصبح افضل واحسن او ان تدمج شيئين معا
- ماذا لو دمجنا منتج مع منتج ؟
- الطائرة مع السيارة ؟

### التكيف Adapt -

- ان تغير في مواصفات او خواص الشيء حتى يكيف مع البيئة الجديدة له او حتى يتناسب مع الحالة الجديدة
- كيف نعدل على القلم ليصدر عطرا وهو يكتب ؟

-كيف نعدل على المفتاح ليصبح معلقة ؟

## - Modifying التعديل

-التكبير: Magnify هو تكبير في الشكل او النوع من خلال الإضافة اليه وجعله اكثر ارتفاع وقوة الخ...

-التصغير: minify هو تصغير الشيء ليكون اصغر او اقل من خلال جعله اخف او ابطأ الخ...

-السيارة تقيس المسافات فماذا لو قاست الاحجام والاوزان ؟

## - Put to other uses الاستخدام لأغراض أخرى

-ماذا لو استخدمنا زيت الذرة في صناعة الوقود ؟

-ماذا لو قشر البصل في تلوين لوحة ؟

## - Eliminate الحذف / الإلغاء

-الكتاب له غلاف يضم الكلام المكتوب والصور, ماذا لو حذفنا الكلمات وابقينا الصور ؟

## - Reverse /Rearrange العكس / إعادة الترتيب

-قلب المظلة لتصبح سلة تسوق

## الجلسة الرابعة:

رؤية المملكة kingdom vision

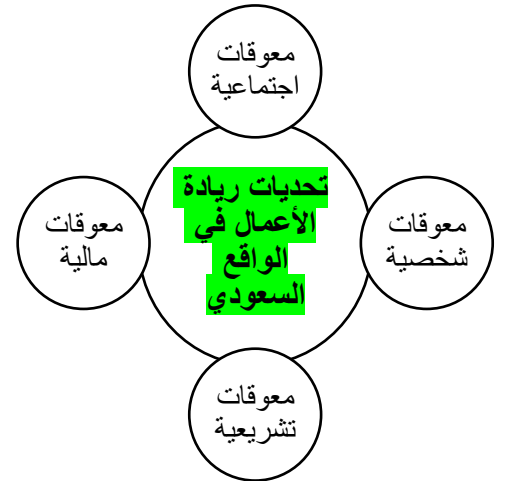
تنويع الاقتصاد economy diversification

حاضنة الأعمال business incubator

الأسر المنتجة productive families

## دور المملكة في دعم ريادة الأعمال:

- تتبوأ المملكة مكانة متقدمة بين دول العالم والشرق الأوسط من حيث تقديم التسهيلات لريادة الأعمال.
- أنشأت المملكة (الهيئة العامة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة) بشخصية اعتبارية تتمتع بالاستقلال المالي والإداري لتشكل انطلاقة قوية لهذا القطاع الذي تشكل منشأته أكثر من 92% من أعداد المنشآت التجارية في المملكة.
- تقدم الجامعات إسهامات في تشجيع ريادة الأعمال وذلك من خلال تدريس مقررات ريادة الأعمال.
- أنشأت المملكة مراكز متخصصة وداعمة لريادة الأعمال داخل الجامعات.
- تقدم المملكة العديد من البرامج التي تدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك من خلال القطاعين العام والخاص.



## رؤية المملكة 2030 ومستقبل ريادة الأعمال:

- توفير بيئة ملائمة تتمتع بقوانين ولوائح من شأنها تيسير الإجراءات المنظمة لعمل منشآت صغيرة ومتوسطة.
- رفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من 20% إلى 35%.
- تيسير الحصول على التمويل اللازم لإنشاء المشروعات من خلال حث المؤسسات على زيادة نسبة التمويل لها.
- دعم منظومة التسويق الالكتروني والتنسيق مع الجهات الدولية ذات العلاقة من أجل المساعدة المنشآت على تصدير وتسويق منتجاتها وخدماتها.
- مساعدة رواد الأعمال على تطوير مهاراتهم وابتكاراتهم من خلال إنشاء المزيد من حاضنات الأعمال ومؤسسات التدريب وصناديق رأس المال الجريء.
- دعم الأسر المنتجة وذلك من خلال تسهيل فرص التمويل للمشروعات متناهية الصغر.