

## 2022 年 11 月 PMP 新大纲考试直播班培训安排

本课表仅为直播课程，不包含在线赠送的敏捷实践指南等。

河南杰创 PMP 考点 2022 年 11 月 PMP 考试强化培训时间安排是：9 月 3、4、17、18 日；10 月 15、16、29、30 日；11 月 5 日共 9 天，每天 6 个小时；学习《PMBOK 第六版》和《敏捷实践指南》等课程。

时间	知识领域	主要内容
9 月 3 日	项目管理概论	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ PMI 和 PMP 介绍</li><li>➤ PMP 考试大纲讲解</li><li>➤ 组织的两大活动及作用</li><li>➤ 项目和项目管理作用</li><li>➤ 项目组合、项目集、项目与组织项目管理</li><li>➤ 组织治理与项目治理</li><li>➤ 商业价值与商业文件</li><li>➤ 项目可行性分析与财务分析</li><li>➤ 组织结构对项目的影响</li><li>➤ 组织过程资产与事业环境因素</li><li>➤ 项目生命周期特征与阶段</li><li>➤ 项目管理过程组</li><li>➤ 项目经理人才素质模型</li><li>➤ 项目经理的影响力</li><li>➤ 项目经理的领导力风格</li><li>➤ 项目经理的整合工作</li></ul>
	项目整合管理	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 整合领域概览</li><li>➤ 根据商业价值编制项目章程</li><li>➤ 编制项目管理计划</li><li>➤ 指导与管理项目工作执行</li><li>➤ 管理项目知识</li><li>➤ 监督与控制项目工作</li><li>➤ 实施整体变更控制流程</li><li>➤ 结束项目或阶段</li></ul>

9月4日	项目范围管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 范围领域概览</li> <li>➤ 编制项目范围管理计划</li> <li>➤ 编制需求管理计划</li> <li>➤ 根据不同用户场景收集需求</li> <li>➤ 定义项目范围</li> <li>➤ 根据定义好的范围创建 WBS</li> <li>➤ 项目范围的确认与成果验收</li> <li>➤ 控制范围</li> </ul>
9月4日	项目进度管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 进度管理概览</li> <li>➤ 编制项目进度管理计划</li> <li>➤ 根据 WBS 定义活动</li> <li>➤ 活动排序网络图</li> <li>➤ 估算活动持续时间模型</li> <li>➤ 编制进度计划</li> <li>➤ 进度网络分析方法</li> <li>➤ 控制进度</li> </ul>
9月17日	项目成本管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 成本管理概览</li> <li>➤ 成本术语解释</li> <li>➤ 编制项目成本管理计划</li> <li>➤ 估算成本</li> <li>➤ 应对风险的成本储备分析类型</li> <li>➤ 确定预算</li> <li>➤ 控制成本</li> <li>➤ 挣值分析应用</li> </ul>
	项目质量管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 质量管理历史</li> <li>➤ 质量大师观点</li> <li>➤ 质量概念与术语</li> <li>➤ 质量各过程关系</li> <li>➤ 编制项目质量管理计划</li> <li>➤ 实施质量保证</li> <li>➤ 质量审计与过程分析</li> <li>➤ 使用不同工具控制质量</li> </ul>
9月18日	项目资源管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 资源管理概览</li> <li>➤ 领导风格</li> <li>➤ 权利类型</li> <li>➤ 编制资源管理计划</li> <li>➤ 根据价值观和基本规则制定团队章程</li> <li>➤ 估算活动资源</li> <li>➤ 组建项目团队</li> <li>➤ 建设项目团队</li> <li>➤ 组织理论</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 管理项目团队</li> <li>➤ 控制资源</li> </ul>
	项目沟通管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 沟通管理概览</li> <li>➤ 沟通观念</li> <li>➤ 沟通渠道</li> <li>➤ 项目经理的沟通核心</li> <li>➤ 沟通模型</li> <li>➤ 会议管理</li> <li>➤ 编制项目沟通管理计划</li> <li>➤ 管理沟通</li> <li>➤ 监督沟通</li> </ul>
9月18日	项目风险管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 风险管理概览</li> <li>➤ 风险与问题</li> <li>➤ 风险承受力</li> <li>➤ 风险管理中的角色与职责</li> <li>➤ 编制项目风险管理计划</li> <li>➤ 识别风险</li> <li>➤ 实施定性风险分析</li> <li>➤ 风险优先级排序的方法</li> <li>➤ 实施定量风险分析</li> <li>➤ 量化风险的数据模型</li> <li>➤ 规划风险应对</li> <li>➤ 实施风险应对策略</li> <li>➤ 监督风险</li> </ul>
10月15日	项目采购管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 采购管理概览</li> <li>➤ 自制外购分析</li> <li>➤ 集中采购与分散采购</li> <li>➤ 采购流程解释</li> <li>➤ 采购合同选择</li> <li>➤ 编制项目采购管理计划</li> <li>➤ 建议书评价</li> <li>➤ 采购谈判</li> <li>➤ 实施采购</li> <li>➤ 监控采购</li> </ul>
	项目相关方管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 相关方管理概览</li> <li>➤ 项目经理在相关方管理中的作用</li> <li>➤ 识别相关方</li> <li>➤ 相关方识别和分析模型</li> <li>➤ 编制相关方参与计划</li> <li>➤ 管理相关方参与</li> <li>➤ 监督相关方参与</li> </ul>
10月16日	新版考纲知识补充	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 整体新版考纲概览</li> <li>➤ Scrum、XP、LSD 模型精讲</li> <li>➤ 敏捷组件及工具</li> <li>➤ 合规性要求</li> <li>➤ 组织变革</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 项目治理框架</li> <li>➤ 项目管理十二项原则</li> <li>➤ 项目八大绩效域</li> <li>➤ 项目管理总体框架总结</li> </ul>
10月29日	PMBOK 第二部分项目管理标准串讲课程或根据往期考试情况临时安排	
10月30日	第一次在线模考	
11月5日	看疫情待定（在线或郑州地区到考场模考等）	

PMP、ACP 等培训、考试、证书领取请联系我们



杰创PMP培训考试  
www.pmjlb.cn



扫一扫上面的二维码图案，加我微信



扫一扫上面的二维码图案，加我微信



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

河南省PMP、ACP、NPDP培训考试中心（郑州杰创考点）服务电话：13343842003、13343842269、13353718903