

挣值分析计算汇总表						
缩写	名称	术语词典定义	如何使用	公式	对结果的解释	辅助记忆
PV /BCWS	计划价值	为计划工作分配的经批准的预算	在某个时点上，通常为数据日期或项目完工日期，计划完成工作的价值	用时数 (x天) *完成量 (x平) *预算单价 (x元) 计划价值=计划工作量*预算定额	预算成本 PV主要反映进度计划应当完成的工作量，而不是反映应消耗的工时或费用	该干多少活
EV /BCWP	挣值	对完成工作的测量，用该工作的批准预算来表示	在某个时点上，通常为数据日期，全部完成工作的计划价值，与实际成本无关	挣值=完成工作的计划价值之和 $EV = PV * SPI$ (挣值=计划价值*进度绩效指标) 挣值=已完成工作量*预算定额	已完成工作量的预算成本 指项目实施过程中某阶段实际完成工作量及按预算定额计算出来的工时（或费用）	干了多少活
AC /ACWP	实际成本	在给定时间段内，因执行项目活动而实际发生的成本	在某一时点上，通常为数据日期，全部完成工作的实际成本		指项目实施过程中某阶段实际完成的工作量所消耗的工时（或费用）。主要反映项目执行的实际消耗指标。	花了多少钱
BAC	完工预算	为将要执行的工作所建立的全部预算的总和	全部计划工作的价值，项目的成本基准			
EAC	完工估算	完成所有工作所需的预期总成本，等于截至目前的实际成本加上完工尚需估算	①如果预计剩余工作的CPI与当前的一致，则使用这个公式计算EAC： ②如果剩余工作将以计划效率完成，则使用： ③如果原计划不再有效，则使用： ④如果CPI和SPI同时影响剩余工作，则使用：	①EAC=BAC/CPI 完工估算=完工预算 / 成本绩效指数 ②EAC=AC+BAC-EV 完工估算=实际成本+完工预算-挣值 ③EAC=AC+自下而上估算的ETC 完工估算=实际成本+自下而上估算的完工尚需估算 ④EAC=AC+[(BAC-EV)/(CPI*SPI)] 完工估算=实际成本+[(完工估算-挣值) / (成本绩效指数*进度绩效指数)]		
ETC	完工尚需估算	完成所有剩余项目工作的预计成本	①假设工作正按计划执行，则使用这个公式计算完成剩余工作所需的成本： ②对剩余工作进行自下而上重新估算：	①ETC=EAC-AC 完工尚需估算=完工估算-实际成本 ②ETC=再估值 完工尚需估算=再估算		

缩写	名称	术语词典定义	如何使用	公式	对结果的解释	辅助记忆
CV	C成本偏差	在某个给定时间点，预算亏空或盈余量，表示为挣值与实际成本之差	在某一时点上，通常为数据日期，完成工作的价值与同一时点上实际成本之间的差异	$CV = EV - AC$ (成本偏差=挣值 - 实际成本)	正数=在计划成本之内 零=与计划成本持平 负数=超过计划成本	成本偏差是C 公式要用挣值减A（实际成本） 简称CA CV—是E-A 负数不利、正数有利
SV	S进度偏差	在给定的时间点上，项目进度提前或落后的情况，表示为挣值与计划价值之差	在某一时间点上，通常为数据日期，完成工作的价值与同一时间点上计划完成的工作之间的差异	$SV = EV - PV$ (进度偏差=挣值 - 计划价值)	正数=提前与进度 零=在进度计划上 负数=落后于进度计划	进度偏差是S 公式要用挣值减P（计划价值） 简称SP SV—是E-P 负数不利、正数有利
VAC	V完工偏差	对预算亏空或盈余量的一种预测，是完工预算与完工估算之差	项目完工成本的估算	$VAC = BAC - EAC$ (完工偏差=完工预算-完工估算)	正数=在计划成本之内 零=与计划成本持平 负数=超过计划成本	负数不利、正数有利
CPI	成本绩效指数	度量预算资源的成本效益的一种指标，表示为挣值与实际成本之比	CPI=1.0说明项目完全按预算进行，到目前为止完成的工作的成本与预计使用的成本一样。其他数值则表示已完工作的成本过于或低于预算的百分比	$CPI = EV / AC$ (成本绩效指数=挣值 / 实际成本)	>1 大于1 在计划成本之内 =1 等于1 与计划成本持平 <1 小于1 超过计划成本	小于1不利、大于1有利 CPI——是E除A
SPI	进度绩效指数	测量进度效率的一种指标，表示为挣值与计划价值比	SPI=1.0说明项目完全按进度计划进行，到目前为止完成的工作与预计完成的工作一样。其他数值则表示已完工作过于或低于计划工作的百分比	$SPI = EV / PV$ (进度绩效指数 = 挣值 / 计划价值)	>1 大于1 提前于进度 =1 等于1 在进度计划上 <1 小于1 落后于进度计划	小于1不利、大于1有利 SPI——是E除P
TCPI	完工尚需绩效指数	为了实现特定的管理目标，剩余资源的使用必须达到的成本绩效指标，是完成参与工作所需的成本与剩余预算之比	①为了按计划完成，必须维持的效率 ②为了实现当前的完工估算（EAC），必须维持的效率	① $TCPI = (BAC - EV) / (BAC - AC)$ (完工预算-挣值) / (完工预算-实际成本) ② $TCPI = (BAC - EV) / (EAC - AC)$ (完工预算-挣值) / (完工估算-实际成本)	①>1 大于1 很难完成 =1 等于1 恰好完成 <1 小于1 很容易完成 ②>1 大于1 很难完成 =1 等于1 恰好完成 <1 小于1 很容易完成	小于1有利、大于1不利