

风险登记册内容		
过程	概述	风险登记册更新内容
识别风险	记录已识别单个项目风险的详细信息	已识别风险的清单 每项单个项目风险都被赋予一个独特的标识号 潜在风险责任人 如果已在识别风险过程中识别出潜在的风险责任人，就要把该责任人记录到风险登记册中 潜在风险应对措施清单 如果已在识别风险过程中识别出某种潜在的风险应对措施，就要把它记录到风险登记册中
实施定性风险分析		每项单个项目风险的概率和影响评估、优先级别或风险分值、指定风险责任人、风险紧迫性信息或风险类别，以及低优先级风险的观察清单或需要进一步分析的风险
规划风险	记录选择和商定的风险应对措施	实施所选应对策略所需要的具体行动 风险发生的触发条件、征兆和预警信号 实施所选应对策略所需要的预算和进度活动 应急计划，以及启动该计划所需的风险触发条件 弹回计划，供风险发生且主要应对措施不足以应对时使用 在采取预定应对措施之后仍然存在的残余风险，以及被有意接受的风险
实施风险应对		反映开展本过程所导致的对单个项目风险的已商定应对措施的任何变更
监督风险		记录在监督风险过程中产生的关于单个项目风险的信息，可能包括添加新风险、更新已过时风险或已发生风险，以及更新风险应对措施
风险报告内容		
过程	概述	风险报告更新内容
识别风险	提供关于整体项目风险的信息，以及关于已识别的单个项目风险的概述信息	整体项目风险的来源 说明哪些是整体项目风险敞口的最重要驱动因素 关于已识别单个项目风险的概述信息 例如，已识别的威胁与机会的数量、风险在风险类别中的分布情况、测量指标和发展趋势
实施定性风险分析		记录最重要的单个项目风险(通常为概率和影响最高的风险)、所有已识别风险的优先级列表以及简要的结论
实施定量风险分析		对整体项目风险敞口的评估结果 项目成功的可能性 基于已识别的单个项目风险和其他不确定性来源，项目实现其主要目标的概率 项目固有的变异性 在开展定量分析之时，可能的项目结果的分布区间 项目详细概率分析的结果 S 曲线、龙卷风图和关键性指标，以及对它们的叙述性解释 所需的应急储备，以达到实现目标的特定置信水平 对项目关键路径有最大影响的单个项目风险或其他不确定性来源的清单 整体项目风险的主要驱动因素 对项目结果的不确定性有最大影响的因素 单个项目风险优先级清单 根据敏感性分析的结果，列出对项目造成最大威胁或产生最大机会的单个项目风险 定量风险分析结果的趋势 随着在项目生命周期的不同时间重复开展定量风险分析，风险的发展趋势可能逐渐清晰 风险应对建议 风险报告可能根据定量风险分析的结果，针对整体项目风险敞口或关键单个项目风险提出应对建议
规划风险		记录针对当前整体项目风险敞口和高优先级风险的经商定的应对措施，以及实施这些措施之后的预期变化
实施风险应对		反映开展本过程所导致的对整体项目风险敞口的已商定应对措施的任何变更
监督风险		应该随着监督风险过程生成新信息，而更新风险报告，反映重要单个项目风险的当前状态，以及整体项目风险的当前级别
威胁应对策略		

杰创 PMP 考前培训 7 天直播班 1500 元，7 天面授 2200 元，9 天直播班 2200 元，9 天面授 3200 元，团报优惠。
PMP 企业内训国内一线讲师 1.2 万元/天，二线讲师 0.8 万元/天，包含交通和住宿，培训不满意退全款。PMP 考前培
训面向全国招生，可在当地省会城市参加考试，报名咨询：13343842003、13343842269（微信同号）

策略	例子	解释
上报		项目团队或项目发起人认为某威胁不在项目范围内，或提议的应对措施超出了项目经理的权限
规避	缩小范围 消除威胁的原因 延长进度计划 改变项目策略	项目团队采取行动来消除威胁，或保护项目免受威胁的影响
转移	使用保证书 购买保险 使用履约保函 使用担保书 签订协议	将应对威胁的责任转移给第三方，让第三方管理风险并承担威胁发生的影响
减轻	采用较简单的流程 进行更多次测试 选用更可靠的卖方	采取措施来降低威胁发生的概率和(或)影响
接受		承认威胁的存在，但不主动采取措施 被动 不会主动采取行动，而只是定期对威胁进行审查，确保其并未发生重大改变 主动 建立应急储备，包括预留时间、资金或资源以应对出现的威胁
机会应对策略		
策略	例子	解释
上报		项目团队或项目发起人认为某机会不在项目范围内，或提议的应对措施超出了项目经理的权限
开拓	采用全新技术或技术升级来节约项目成本并缩短项目持续时间 把组织中最有能力的资源分配给项目来缩短完工时间	组织想确保把握住高优先级的机会
分享	合资企业 建立合伙关系 合作团队 特殊公司	将应对机会的责任转移给第三方，使其享有机会所带来的部分收益
提高	为早日完成活动而增加资源	提高机会出现的概率和(或)影响
接受		承认机会的存在，但不主动采取措施 被动 不会主动采取行动，而只是定期对机会进行审查，确保其并未发生重大改变 主动 建立应急储备，包括预留时间、资金或资源，以便在机会出现时加以利用
整体项目风险应对策略		
策略	例子	解释
规避	取消项目范围中的高风险工作 如果无法将项目拉回到临界值以内，则可能取消项目	整体项目风险有严重的负面影响，并已超出商定的项目风险临界值
开拓	在项目范围中增加高收益的工作，以提高项目对相关方的价值或效益 与关键相关方协商修改项目的风险临界值，以便将机会包含在内	整体项目风险有显著的正面影响，并已超出商定的项目风险临界值
转移或分享	建立买方和卖方分享整体项目风险的协作式业务结构 成立合资企业或特殊目的公司 对项目的关键工作进行分包	整体项目风险是负面的，需要采取转移策略，整体项目风险高度正面，则由多方分享，以获得相关收益
减轻或提高	调整交付时间 重新规划项目 改变项目范围和边界 调整项目优先级 改变资源配置	减轻策略适用于负面的整体项目风险，而提高策略则适用于正面的整体项目风险

接受		被动 不会主动采取行动，而只是定期对整体项目风险的级别进行审查，确保其未发生重大改变 主动 为项目建立整体应急储备，包括预留时间、资金或资源，以便在项目风险超出临界值时使用
非事件类风险		
非事件类风险	应对工具	大多数项目只关注作为可能发生或不发生的不确定性未来事件的风险
变异性风险	蒙特卡洛分析	已规划事件、活动或决策的某些关键方面存在不确定性 例子：生产率可能高于或低于目标值 测试发现的错误数量可能多于或少于预期 施工阶段可能出现反常的天气情况
模糊性风险	外部专家意见或以最佳实践为标杆 增量开发 原型搭建 模拟	对未来可能发生什么，存在不确定性；知识不足可能影响项目达成目标的能力。 例子：不太了解需求或技术解决方案的要素 法规框架的未来发展 项目内在的系统复杂性