

Gerenciamento de custos

O gerenciamento dos custos do projeto é vital para o sucesso de qualquer iniciativa. Este capítulo se concentra em como os custos podem ser estimados, orçados e controlados para garantir que o projeto seja concluído dentro do orçamento aprovado. Cada um desses processos interage com outros aspectos do gerenciamento de projetos, e a habilidade de influenciar os custos é maior nos estágios iniciais do projeto.

Os requerimentos das partes interessadas devem ser levados em conta, pois podem medir os custos de maneira diferente em diferentes momentos. Além disso, as decisões tomadas durante o projeto podem impactar não apenas os custos imediatos, mas também gastos futuros de manutenção e operação.

Processos do Gerenciamento de Custos

O gerenciamento dos custos envolve três processos fundamentais: estimativa, orçamento e controle.

1. Estimativa de Custos
 - a. O processo de desenvolvimento de uma estimativa dos recursos financeiros necessários para concluir as atividades do projeto. As estimativas são baseadas em informações conhecidas e podem incluir custos diretos e indiretos. A precisão das estimativas aumenta à medida que o projeto avança.
 - b. Variáveis a considerar incluem mão de obra, materiais e equipamentos.
2. Determinar o Orçamento
 - a. Processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.
 - b. Principais Componentes:
 - i. Inclui todos os orçamentos autorizados, exceto reservas de gerenciamento.
 - ii. As limitações financeiras podem ser impostas por contratos ou diretrizes organizacionais.
 - iii. A estrutura analítica do projeto (EAP) é utilizada para manter relações entre componentes e entregas.
3. Controlar os Custos
 - a. Monitoramento do progresso do projeto, atualização do orçamento e gestão de mudanças nas linhas de base dos custos. O controle eficaz envolve a análise do gasto real em relação ao valor do trabalho realizado.
 - b. Variáveis como variação de prazos e custos são monitoradas.
 - c. As partes interessadas devem ser informadas sobre mudanças e custos associados.

Ferramentas e Técnicas

- **Estimativa de Custos:**
 - Opinião especializada
 - Estimativa análoga
 - Estimativa paramétrica
 - Estimativa “bottom-up”
 - Estimativas de três pontos
 - Análise de reservas
 - Custo da qualidade
 - Software para estimativas
 - Análise de propostas de fornecedores
- **Determinar Orçamento:**
 - Agregação de custos
 - Análise das reservas
 - Relações históricas
- **Controlar Custos:**
 - Gerenciamento do valor agregado (GVA)
 - Análise de desempenhos e variações
 - Uso de software para gerenciamento de projetos

Insights

- Os processos de estimativa, orçamento e controle são interdependentes e devem ser gerenciados em conjunto para um gerenciamento eficaz dos custos.
- As estimativas de custos devem ser revisadas com frequência à medida que novas informações se tornam disponíveis e o projeto avança.
- É uma técnica valiosa que combina medidas de escopo, custo e cronograma para avaliar o desempenho do projeto, permitindo ajustes oportunos e eficazes.