



PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Nome do projeto:	Incrementações no Sistema de Gestão do Trabalho Remoto do Instituto Federal de Pernambuco.
Data Registro	23/03/2023
Cliente responsável:	Marco Antônio Eugênio Araújo, Chefe da Diretoria de Avaliação e Desenvolvimento de Tecnologias do IFPE, Patrocinador e Cliente do Projeto
Responsável pelo projeto:	Luiz Phillip Pereira Barbosa, gerente do projeto.
Objetivos	

Este documento tem como propósito declarar os riscos identificados para o sucesso do projeto e uma descrição detalhada dos procedimentos de gerenciamento dos riscos que serão adotados durante a execução do projeto e da construção do Estrutura de detalhamento de riscos (RBS) 0. RISCO TOTAL DO PROJETO 1. Riscos Aceitos Passivamente 2. Riscos de Gestão 3. Riscos Legais 4. Riscos Técnicos 4.1 Mudanças nos materiais: 4.1.1 Perda e troca de ferramentas 1.1 Riscos Externos: 2.1 Gerenciais: 3.1 Contratos: 3.1.1 Registros inadequados da reuniões da equipe ou com 1.1.1 Alterações no regulamento 2.1.1 Procedimentos de comunicação insuficientes; 2.1.2 Falta de foco da interno do IFPE; do projeto; disposição/disponibilidade dos 2.1.3 Falta de objetivos de 4.2 Performance: 4.2.1 Retrabalho de artefatos e 3.1.2 Documentação projeto claros. 2.1.4 Dificuldade de errônea do projeto; 3.1.3 Falta de validação entregas do projeto; comunicação com o cliente; 2.1.5 O desempenho da equipe não está adequado ao requisitado das disciplinas de PGP, SGE E de documentos 4.2.2 Falta de conheciment importantes com o cliente. adequado na construção do produto do projeto; 4.2.3 Uso inadequado das 1.2 Riscos Externos imprevisíveis: 1.2.1 Mudança de Governo Federal; ferramentas do projeto 1.2.2 Mudança de comando dos órgãos federais; 1.2.3 Alterações das portarias regulamentadoras do trabalho 3.2 Reclamações de 4.3 Complexidade da solução: 4.3.1. A API idealizada pela equipe 3.2.1 Outros grupos ou 2.2 Prazos: pessoas afetados indiretamente com a execução do projeto. não conseguir desempenhar a sua funcionalidade proposta; 4.3.2 Solução proposta no plano de melhoria ser insuficiente para remoto em instituições federais 2.2.1 Artefatos ou entregas não validadas no prazo; 2.2.2 Plano de melhoria parcialmente ou não solucionar o problema e atender as necessidades do cliente; 4.3.3 A solução proposta não entregue ao final do projeto. 3.3 Reclamações contra Terceiros: 3.3.1 Outros grupos atender os requisitos do cliente 2.3 Custos: 4.3.4 O plano de melhoria não atender os requisitos das disciplinas de PGP, SGE e GPN. ou pessoas 2.3.1 Custos elevados interferindo na 2.3.2 Retrabalho de execução do projeto. atividades concluidas 2.4 Recursos: 2.4.1 Perda de um integrante da equipe: 2.4.2 Perda de contato com Qualificação dos riscos Escala de probabilidades A probabilidade de ocorrência do risco pode ser Baixa 20% considerada pequena ou imperceptível A probabilidade de ocorrência do risco pode ser 40% considerada razoável e tem uma boa chance de Média acontecer

Alta	80%	O risco é iminente e tem muita chance de acontecer				
Escala de impactos						
Muito Baixo	5%	Nenhum impacto significativo				
Baixo	20%	Impacto de 6% sobre os recursos				
Média	40%	Impacto de até 12 % sobre os recursos				
Alta	60%	Impacto de até 18 % sobre os recursos				
Muito Alto	80%	Impacto acima de 18 % sobre os recursos				

Gerenciamento de recursos humanos

Tipos de ações	Quem faz?	Quem aprova o uso
Recursos para Riscos Identificados: São destinados exclusivamente ao gerenciamento de riscos previstos no projeto, não podendo ser feito uso delas para outra finalidade.	Um ou mais integrantes designado pelo Gerente do projeto.	Luiz Phillip Pereira Barbosa, gerente do projeto.
Recursos para Riscos Não Previstos: São destinados exclusivamente para riscos não previstos e somente o ou os designados pelo o gerente do projeto podem fazer uso delas para tratar riscos ocorridos durante o projeto.	Um ou mais integrantes designado pelo Gerente do projeto.	Luiz Phillip Pereira Barbosa, gerente do projeto.

Avaliação dos riscos

Os riscos são avaliados a partir das reuniões da equipe do projeto, as realizações destas reuniões estão previstas no plano de gerenciamento de comunicações do projeto e estão planejadas a serem realizadas pelo menos uma vez na semana ou quando requisitado por um integrante da equipe do projeto, portanto, durante as reuniões serão debatidos o impacto e a consequência de cada risco identificado durante a execução das tarefas, demandas e atividades do projeto. Os riscos serão classificados a partir de:

- O impacto que os riscos implicará no sucesso do projeto e seus recursos;
- Quais riscos devem ser corrigidos ou mitigados;
- Quais riscos podem ser gerenciados pela equipe do projeto;
- As classificações de probabilidade de ocorrência e impacto detalhada anteriormente neste documento;
- Ações para neutralizar os riscos ou mitigar suas consequências.

A classificação detalhada de cada risco identificado e qual procedimento será adotado a partir dos critérios deste documento pode ser visualizado na lista de riscos do projeto.

Critérios para a atualização deste plano

Este plano deve ser atualizado de acordo com os seguintes criterios:

- Ineficiência na classificação de riscos;
- Ineficiência das ações contra os riscos;
- Devido a alterações dos requisitos do produto ou do projeto;
- Devido a produção de novos documentos do projeto e necessidade de readequação do plano.

O plano deve sempre ter sua atualização priorizada e com frequência constante para garantir que a estratégia adotada para o gerenciamento de riscos estejam de acordo com a realidade e estado do projeto e seu produto.

Plano elaborado por:
Alex Ramos da Silva, Rodrigo Medeiros Florencio Leal, Luiz Phillip Pereira Barbosa e Luis Felipe Araujo Mota.

Plano aprovado por:

Alex Ramos da Silva, Rodrigo Medeiros Florencio Leal, Luiz Phillip Pereira Barbosa e Luis Felipe Araujo Mota.