

在开始 C1 作业前，请首先阅读文档“C1 作业说明”

- Final CASE STUDYs for Bachelor of SEM, 2020, Autumn-Winter

College of Computer Science, Zhejiang University

Project Management

Autumn-Winter 2020

注意：

- All the projects must be finished **independently**.
- The case study Zip archives must include a **readme.txt** file, that including: a title page which includes **NAME, IDENTIFICATION and DATE OF SUBMISSION**.
- The case study is due prior to **27th December, 2020** by electronic submission. Format for the case study files (Doc and others) must be zip to an archive.
- Everyone must send the work to email address: zjusem2020@163.com

案例研究指导：

本案工作主要希望达到以下两个目标：

1. 给学生提供一个由“软件工程管理”课程提供的情景项目，利用已学项目管理的基本理论、原则、技术、方法和工具，实践项目管理相关的活动，如分析、计划、组织、管理，以及利益相关者分析、风险分析、沟通管理等活动的机会
2. 证明完成此项工作的每一位学生已经基本掌握了相关项目管理活动的基本技能和方法

案例简介：

情景案例：CMMI 教材《CMMI: Guidelines for Process Integration and Product Improvement》之《Chapter 7. United Space Alliance, LLC 》

工作内容：

在仔细阅读上述案例后，请尝试独立完成下列工作：

- 该企业是如何在组织内部推广 **CMMI** 的？
- 该企业是如何将 **CMMI** 作为评价体系，来评价组织自身的能力级别或成熟度级别的？
- 如果你来给该企业制定 **CMMI** 实施规范，如果以成熟度级别 **2** 为例，你将如何来制定？
- 如果你来给该企业制定 **CMMI** 实施规范，如果以能力级别 **2** 为例，你将如何来制定？