

# 东京奥运若延期影响百亿美元，北京冬奥复工开工千亿工程

 archive.vn/rXgiQ

2020年3月24日

如果东京奥运会延期，这将在现代奥运124年历史上首开先河。促使国际奥委会和东京奥组委做出态度转变的主要是两方面原因：一是疫情不断升级；二是运动员的竞技状态会受到全球疫情的严重干扰。几乎与此同时，中国确定在北京总投资约1728亿元人民币，集中推进72个与2022年冬奥会相关的重点项目建设。

□

雅典举行东京奥运圣火交接仪式 图/法新

文 | 《财经》记者 王晓枫

编辑 | 郝洲

随着新冠疫情在全球蔓延升级，2020东京奥运会的组织者正面临来自各方呼吁推迟办会压力，很多国家和体育组织甚至直接宣布退赛，这种局面增加了2020东京奥运会延期的概率。

3月23日，日本首相安倍晋三和东京都知事小池百合子分别在公开场合松口，首次对外表示，“如果出现举办困难的情况”，将同意本届奥运会延期举行。此前，安倍晋三以及日本各级官员一直坚持按既定日期完整办奥运。推迟或取消奥运会的最终权力归国际奥委会所有。

延期越来越成为苦涩的事实，国际奥委会委员庞德（Dick Pound）3月23日表示，**由于新冠病毒大流行，国际奥委会已决定推迟2020东京奥运会。但延期举行的具体计划还在国际奥委会内部的紧张讨论之中。在庞德看来，延期一年是最佳方案。这意味着2020东京奥运会可能将推迟到2021年夏季进行。**

如果东京奥运会延期，这将在现代奥运124年历史上首开先河。奥运会从未被推迟。在两次世界大战期间，1916年、1940年和1944年的奥运会被完全取消，而冷战期间的抵制行动只是对1980年莫斯科奥运会和1984年洛杉矶奥运会造成一定程度影响。

**东京奥运会延期、空场还是取消？**

促使国际奥委会和东京奥组委做出态度转变的主要是两方面原因：**一是疫情不断升级；二是运动员的竞技状态会受到全球疫情的严重干扰。**

庞德无奈地表示，国际奥委会曾试图暂不采取行动，并提供可行备选方案。然而新冠疫情曲线突然变得非常陡峭，情况明显无法在6月或7月得到控制，可能到今年底都无法得到控制。

世卫组织第63期新冠疫情简报显示，截至北京时间3月23日17时，各国共报告新冠确诊病例332930例，死亡14510例。中国以外确诊病例达到251329例。世卫组织总干事谭德塞表示，新冠疫情大流行呈加速传播趋势，从报告首个病例到第10万个病例用了67天，从10万增长到20万用了11天，从20万到30万病例仅用4天。

新冠疫情在欧美快速蔓延，从欧洲足球五大联赛到NBA，全球顶级体育联盟纷纷停摆，一些知名运动员也确诊感染。如果坚持举办赛事，会对其他运动员产生严重影响和隐患，欧美很多国家体育运动协会因此纷纷要求国际奥委会将东京奥运会延期。

上周，对国际奥委会有举足轻重影响力的美国游泳协会和美国田径协会请求美国奥委会向国际奥委会呼吁东京奥运会推迟举办。巴西奥委会和挪威奥委会也相继表明类似态度。3月22日，加拿大更是率先宣布即使东京奥运如期举行，也不派队参加，成为新冠疫情肆虐下第一个宣布退出的国家。加方还同时呼吁国际奥委会、国际残奥委以及世卫组织将东京奥运会延期一年。

**运动员要求延期并非只有健康方面考量，而是疫情导致运动员无法开展正常训练进而严重影响竞技状态。奥运会预选赛被迫取消或延期，训练场所因疫情封闭，无法积极备战，这都打乱了运动员的状态培养。**

虽然情况紧迫，但取消奥运会不在国际奥委会和东京奥组委考虑范围之内，安倍晋三也表示，取消奥运会不在选项之内。虽然国际奥委会可以在极端情况下叫停奥运会，但这是一个两败俱伤的決定，国际奥委会丧失的不仅是一半转播权的收益，体育团体和运动员也会因此丧失凝聚力，因为各个项目国际体育团体在取消奥运会的情况下不能分到资金，运动员也会因取消奥运会错过运动巅峰而无法实现终极价值。

**“若取消奥运会，经济损失是多层面的，国际奥委会本来可以获得的媒体转播权费和TOP赞助商收入损失，还有赔偿。赞助商和媒体先期投入收不回来，预期收入得不到。组委会收入得不到，城市场馆设施投入、基础设施投入和城市运行投入都收不回来，全部是损失。”**奥林匹克问题专家、温州大学教授易剑东对《财经》记者表示。

东京奥运会的国内赞助金额创30亿美元历史新高。此前，奥运会的国内赞助收入纪录来自2012年伦敦奥运会，伦敦从国内赞助商那里筹集到约11亿美元的资金。

相比这些，更大的危机是对奥运会品牌的永久性损伤，取消奥运会将使举办城市和国家蒙受严重损失，可能不会再有城市愿意举办奥运会，就像1976年的蒙特利尔奥运会亏损24亿美元导致各国一度对举办奥运会退避三舍。

经济学人智库（Economist intelligence unit）北亚总监大久保琢史认为，彻底取消这届奥运会对日本不公平。这将留下糟糕先例，今后试图参与竞标的城市将会意识到这种风险，这可能使它们不敢申办奥运会。

空场比赛和控制比赛规模曾是备选方案之一，然而这会影响赞助商的经济效益，因为奥运场馆不允许一切广告，若是空场那就更让赞助商不能接受。而对于举办方来说，空场比赛方案实在鸡肋，因为这和取消比赛本没什么不同。另外，对于运动员来说，没有观众的奥运会，能在多大程度实现自己的运动价值也是个未知数。

**鉴于取消奥运会和空场比赛的不可行，延期目前来看是最优选择。延期是一个复杂的决定，牵涉各方利益，国际奥委会表示将在今后四周决定奥运会举办时间解决方案，这份方案要平衡各方利益，以求将损失降到最低。**

### **奥运会历史上首次延期有多麻烦？**

延期面临的最大难题是如何与2021年和2022年各项赛事进行协调，如今体育产业高度市场化和规模化，每年都有固定的比赛档期，一项赛事延期恐影响多项赛事，就像今年法国网球公开赛延期引起一片不满，因为这会占用其他ATP巡回赛和大满贯赛事的档期，例如温网和法网。

奥运会赛事规模远超法网，若延期至2021年将带来更大影响，首先直接与田径和游泳世锦赛撞车，因为这两项赛事一般安排在不奥运年，这些比赛也有购买转播权的电视台和赞助商，改动比赛日期必须要与它们协调好。2021年田径世锦赛在美国俄勒冈州举行，游泳世锦赛在日本福冈举行，比赛时间一旦与延期举行的东京奥运会重叠，这些世锦赛就基本黄了，即便举行也没什么门票收入了，因为看了奥运会谁还看世锦赛，况且运动员比了奥运会也没精力再比世锦赛。

**令日本感到欣慰的是世界田径协会正为此积极协调，他们表示，愿意将2021年世锦赛改期，为2021年奥运会铺路。**“协会已与俄勒冈州方面就奥运会可能改在明年举行进而顺延他们的赛事进行讨论，俄勒冈方面向我们保证如有必要，将与所有合作伙伴以及相关各方合作，确保俄勒冈世界田径世锦赛能够择期举行。”世界田径协会在声明中表示。

此前日本媒体曾报道，多名东京奥组委理事赞同奥运会延期至2022年。日本电通公司原专务董事、东京奥组委理事高桥治之曾表示，两年后举办是最容易协调的方案。然而，与延期至2021年一样，这个方案也有不少难度，因为2022年有足球世界杯与北京冬季奥运会。不仅如此，延期到2022年还会影响2024年巴黎奥运会资金筹集，如何维护赞助商权益也会引起争论，巴黎方面可能会强烈反对，认为挤兑奥运资源。

**另外，奥运会拖得越长，耗资就越庞大。11万志愿者如何安排？场馆设施赛后如何利用？临时设施是否有必要维持？.....这些林林总总的问题都需要解决，这无疑会增加负责这些事务性工作的东京奥组委的负担，他们要为重新签约和补偿交涉等工作而伤透脑筋。**

延期举办奥运虽然听起来像个噩梦，但远不如直接经济损失让日本头疼。被新冠疫情中断的奥运会对已经处于经济衰退边缘的日本来说，可谓雪上加霜。日本方面为2020奥运会已耗资逾120亿美元（约合人民币850亿元），依靠奥运经济的各行各业都可能竹篮打水一场空。很多日本经济学家估算，整体经济损失将达到3万亿日元（约合人民币1925亿元）。

围绕奥运年活跃的日本经济生态系统目前已陷入等待状态。从丰田汽车、普利司通这样的国际奥委会全球顶级合作伙伴，到酒店、食品、民宿经营者等中小企业，都在密切关注局势进展。对于为奥运会投资的上市公司来说，财务负担将会非常沉重；对于为奥运打造生产链的日本中小企业来说，他们的产品可能滞销；而对于为奥运提升容量的酒店和民宿经营者来说，他们的生意则可能会被疫情和推迟奥运会而拖垮。

SMBC日兴证券公司首席经济师牧野润一分析称，**如果新冠病毒传播持续至7月，日本GDP将减少7.8万亿日元。因奥运会无法如期举行而损失6700亿日元，此外还包括访日游客长期减少和国内消费下滑等，上市企业净利润最多将减少24.4%。**

虽然国立竞技场和奥运村等基础设施建设得到推进，并产生一定经济效果，但原本面向奥运兴旺起来的消费必然减速。第一生命经济研究所（Dai-ichi Life Research Institute）首席经济师永滨利广估算称，来自国内外游客的奥运特需会消失，日本2020年GDP将损失1.7万亿日元，

包括辐射效果在内则损失3.2万亿日元。如果明年以后举办，经济效果将会顺延，但经济活动若无法正常化，效果将缩小。

令日本政府和企业感到些许安慰的是日本股市日经指数3月23日强势反弹，一扫上周大跌的颓势，因为国际奥委会表示奥运不会取消而是延期，市场因此持乐观态度，协助带动日股逆全球市场走势上扬，日经指数上涨2.0%至16887.78点，脱离3月17日触及的三年半低点16378.94。

日本共同社最近民调显示越来越多的日本人开始接受东京奥运会延期的现实，近70%日本人认为东京奥运会无法如期举行。正因如此，NHK民调显示，安倍政府支持率也并未因奥运会无法如期举办而大幅下挫，目前徘徊在43%。

安倍晋三3月24日晚将与国际奥委会主席巴赫举行电话会谈。据日本政府相关人士透露，安倍将表达不得不延期的意向，在此基础上传达希望一年内举行的想法。电话会谈时东京奥组委主席森喜朗、东京都知事小池百合子也可能在座。希望本次会谈的结果能给翘首以盼的日本商家带来些许希望。

## **北京冬奥上千亿工程全面复工开工**

近期很多分析人士都在担忧，东京奥运会是否会重蹈蒙特利尔奥运会亏损覆辙，其中关键是场馆工程建设。**与此同时，随着中国疫情基本可控，涉及2022年北京冬奥会的主要工程建设近期已陆续全面复工或新开工。**

1976年的蒙特利尔奥运会亏损24亿美元，令市政府多年来债台高筑，总共10亿美元的债务在30年后的2006年11月才还清，是现代奥运会历史上亏损最严重的一次，这也让很多城市一度不敢申办奥运，直至1984年洛杉矶奥运出现财政盈余为止。亏损的主要原因是兴建各项体育馆开支庞大以及主场馆建造过程困难重重（工程要到奥运闭幕后十多年后才完工），导致蒙特利尔奥运会耗资高达58亿美元。

从历史经验看，亏损的奥运会一定程度上是因为奥运会后场馆无法得到很好利用，因为修建体育馆成本高昂，却产生不了什么经济效益，基本上不能吸引投资，而要用公共资金埋单，例如，2004年奥运会衰败的场馆成为希腊经济危机的暗喻，而洛杉矶奥运会之所以成功是因为策划者避免修建新体育馆。

东京奥运会共将启用43个场馆，其中包括8个新建永久性场馆，据悉新国立竞技场造价接近1600亿日元（约合15亿美元），东京都政府已经将赛会后场馆可持续利用提上议程。如何处理好这个问题将是东京奥运会能否避免亏损的关键之一。

除了场馆，北京关键之道体育咨询公司CEO张庆对《财经》记者表示，奥运会是否盈利要看怎么界定，虽然花费体量巨大，但奥运会给城市和国家带来的品牌收益也是巨大的，并且提升城市公共设施，带动GDP增长，增加就业岗位，这些都是广义上的收益。

**得益于中国国内的疫情迅速得到控制并持续向好，北京境内冬奥会工程复工率已达到100%。国家速滑馆、国家游泳中心、国家体育馆、冬奥会主新闻中心和国际广播中心（国家会议中心二期）、北京冬奥村人才公租房等北京赛区项目均在有序进行。**

北京冬奥会工程将加快新首钢地区的重大项目布局建设，带动北京西部地区转型升级。今年2月，北京市发布《加快新首钢地区工程建设攻坚打造新时代首都城市复兴新地标实施方案(2020年—2022年)》，总投资约1728亿元人民币，集中推进72个重点项目建设。这些投资对于遭受疫情冲击的中国经济来说，拉动作用无疑明显。

根据相关建设计划，到2021年底前，北京将建成冬奥支线、首钢滑雪大跳台配套设施、北京冬奥会注册中心和制服发放中心等5个重点项目；同步建成冬奥广场及周边道路、供水、排水、供电、网络等配套工程，从而奠定北京冬奥会的基础建设大局。

智选好店 《财经》抗疫合辑 | 一键珍藏 Mini Program

责编 | 黄端 duanhuang@caijing.com.cn