

封面报道之防控篇 | 恩施：高治愈率背后

 weekly.caixin.com/2020-02-17/101516416.html

《财新周刊》2020年第6期

特别报道：武汉艰难“清零” 82

金融机构远程办公大考 24

楼市暂停以后

32

显影：隔离日记

74

财新周刊

Caixin Weekly



保卫湖北

勾勒湖北防疫战全景，寻找终止疫情的密码

16城抗疫记录

防控篇：黄冈 / 随州 / 宜昌 / 荆州 / 天门 / 恩施 / 黄石

产业篇：仙桃 / 荆门 / 神农架 / 十堰

治理篇：孝感 / 鄂州 / 咸宁 / 襄阳 / 潜江

P.38



定价：人民币30元 港币60元 www.caixin.com

2020年 第6期 2月17日出版
总第892期
邮发代号：32-235

出版日期 2020-02-17

封面报道之防控篇：

与其他地市一样，距离武汉500多公里的恩施州也已打响疫情防控战。湖北恩施州官方发布的2020年2月10日新冠疫情数据中，恩施首次出现2例死亡病例。此前，人口超过400万的恩施州新冠死亡人数一直为零。

“从医学上来讲，完全零死亡是很难保证的，这个病比我们预想的更凶险。”恩施州中心医院（下称中心医院）中医部脑外科主任医师杨武军对财新记者说。中心医院是恩施州疫情防控定点医院之一，杨武军也是该院中医部感染大楼危重症病房负责人。2月11日，杨武军手上有8个危重症病人，其中4人年纪在40岁左右，“他们的（CT）片子我以前都没见过这样子的，全都是白肺。”

恩施土家族苗族自治州位于湖北省西南边缘，地处鄂、湘、渝交汇处，面积在湖北排第三，也是省内人口超400万的六地市之一。截至2月13日24时，恩施州累计报告新冠肺炎病例237例、死亡4例，治愈58例。在湖北省内，恩施的新冠万人感染率、病死率之低与治愈率之高，都位居前列。这固然有恩施距离武汉最远、山区交通不便等客观原因，也有警觉度高、治疗和防控措施得力的功劳。尤其是高达24.5%的治愈率，仅次于人口稀少的神农架林区，远高于其他地市。

对于相对乐观的数据，2月10日接受财新记者采访时，恩施新冠疫情防控指挥部的一名外宣负责人显得很谨慎，“都是动态数据，只是现在控制得好，昨天一天就新增了21例（确诊病例），我觉得形势还是非常严峻的。我们开玩笑说星星之火可以燎原，一个火星没扑灭就不准。”他说。

中心医院中医部医务部主任向建军此次担任中医部抗疫医疗组组长，1月20日以来没有怎么休息过。他告诉财新记者，虽然疫情严重，但目前从全国死亡情况来看主要是高龄、有基础疾病的病例。“这个病毒本身进展很快，有些人发病之后没有引起足够重视；再就是医疗条件所限，没有及时入院接受正规治疗，导致病情延误加重。”

1月21日，恩施州中心医院召开新冠肺炎防控工作会。向建军回忆，当天中心医院召开动员大会，院部连夜做了方案。“我们之前有应对非典、禽流感和埃可病毒的经验，加上此前民间有一些关于武汉不明肺炎的说法，我们有警觉，意识到情况可能有点严重，所以很快做了布局。”他介绍，当时医院还准备了另一套方案，中医部除了感染大楼还有一栋15层的综合大楼，每层都确定了人员配备，如果情况严重、病人太多，就把综合大楼里的病人转运到西医部，然后按照院感标准对每一层楼进行改造。“我们从基建科找来了图纸，看如何改造通道。尽量把预案做到最复杂、最详细，我们希望它用不上，但以防万一，免得措手不及。”

疫情暴发后，随着下辖县重症病人增多，中心医院被指定为重症、危重症患者集中救治医院之一。病人目前全部收治在该院中医部的4层感染大楼里，其中3楼为重症病房、4楼为危重症病房。按照分工，西医部的专家被派往该院对口的5个县，在当地做指导诊治，确认病情严重即转诊到中心医院。

医院感染大楼1楼为发热门诊。在这里，发热病人、有与确诊病人或武汉接触史的人员被按照疑似病例排查，一旦发现可疑就要做CT，CT肺部异常的进入绿色通道，接受医学留观或者分诊到其他医院，重症病例则留在中心医院治疗。

每天下午4点半左右，危重症病房负责人杨武军都会做一个表格，上面有每个病人的概况，最后一栏是病情介绍。2月10日下午，向建军看完表格上的数据比较高兴，但杨武军“泼了冷水”，“还不能盲目乐观，只能说这几个病人还是很有希望。”

在危重症病房，一位85岁合并糖尿病的新冠患者来院时血糖值已高达44，陷入昏迷。当时中心医院的医生把情况发给武汉的几位专家同行，他们看完都说“太难了”，医生们的心情很沉重，继续全力救治。“经过十天左右治疗，感觉希望越来越大了。”杨武军说。

对于恩施州死亡病例破零，向建军认为，有些危重症患者救治难度本就极大，必须直面现实。他坦言，现有的样本数据具有一定的局限，随着疫情发展，很多危重症的治疗结果难以预料，医生还要理性面对接下来的战役。

决定医疗战线接下来面对多大压力的一个重要因素，是人群中新增传播的控制。

恩施利川市某村干部向文丽（化名）告诉财新记者，其所在村有3000多村民，其中在外务工年底返乡的有611人，50多人自武汉回乡。从大年三十开始，村口设置关卡，村干部每人承包1个到2个小组，重点关注组内的武汉返乡人员，每日测量体温、观察身体状况，在商店、小卖部等人员容易聚集的地方派驻人手进行监控。村里每隔三天收集村民的物资需求，再联系集镇超市集中配送。

向文丽说，虽然武汉返乡人员多，但经过前期宣传，村民们也都配合工作。目前村内未发现疑似病例。

向建军也认为，作为人口输出重点地区，恩施州的农村、社区、街道能很快动起来，实施隔离措施，目前来看已经初见成效。□

恩施疫情防控时间线



1.18 ○ 恩施州首例新冠患者从武汉返乡，到恩施州中心医院中医部门门诊就诊，被收治

入院

- 1.21 ○ 恩施州中心医院召开新冠肺炎防控工作会
- 1.24 ○ 启动突发公共卫生事件Ⅰ级应急响应，自1月25日零时起暂停全州铁路车站运行
- 1.25 ○ 恩施州确诊首例新冠肺炎患者
- 2.10 ○ 首次出现2例死亡病例。此前恩施州新冠死亡人数一直为0
- 2.13 ○ 恩施州累计报告新冠肺炎病例 237 例、死亡 4 例，治愈 58 例

[点击见大图](#)

相关报道：

[封面报道|保卫湖北](#)

[封面报道之16城抗疫记录：](#)

防控篇：[黄冈](#)·[随州](#)·[宜昌](#)·[荆州](#)·[天门](#)·[黄石](#)

产业篇：仙桃·荆门·神农架·十堰

治理篇：孝感·鄂州·咸宁·襄阳·潜江

此文限时免费阅读。感谢热心读者订阅财新通，支持新闻人一线探求真相！成为财新通会员，畅读财新网！

更多报道详见：【专题】新冠肺炎防疫全纪录（实时更新中）

[《财新周刊》印刷版，各大机场书店零售；按此优惠订阅，随时起刊，免费快递。]