

特朗普都要“抢”的疫苗公司，是什么来头？

Original 郭儒逸 商业人物 5 days ago



作者：郭儒逸

来源：商业人物（ID：biz-leaders）

壹

3月2日，Daniel Menichella（丹尼尔·梅尼切拉）应邀到美国白宫参加了一场特殊会议。和他坐在一起的，有美国总统特朗普、副总统彭斯、美国新冠病毒特别工作小组，以及十家著名医药公司的高级代表。

丹尼尔·梅尼切拉是德国疫苗公司CureVac的CEO，作为唯一参会的德国公司，他在会上向特朗普表示，有信心在未来几个月内研发出新冠病毒疫苗。

几天后，《纽约时报》发表了一篇评论文章，指责特朗普应对疫情的表现“堪称灾难”。特朗普被认为从一开始就淡化危机规模，且应对效率低下。这篇文章成稿时，美国国内确诊病例200多例，后来这一数字扩大到了数万。

“白宫会议”一周多时间过后，梅尼切拉遭了解雇。CureVac公司没有给出更多解释，只是通过官网发表声明称，创始人兼监事会主席Ingmar Hoerr（英格玛·霍尔）将替代梅尼切拉，重新执掌CureVac——2018年，梅尼切拉正是从霍尔手上接任CEO，现在不到两年时间便去职。在这份声明中，霍尔被称为“最了解公司”的人，将是领导CureVac的合适人选。

梅尼切拉的蹊跷去职，给随后德国政府和特朗普之间的一场政治风波凭添了悬疑色彩。

据德国《世界报》3月15日报道，特朗普提出向CureVac提供10亿美元资助，打算买断其正在研制的新冠病毒疫苗所有权，并为“美国专用”。此外，他还干脆希望这家公司能搬赴美国。消息一出，德国上下一片哗然。

德国多位部长级高官纷纷表态反对，甚至将特朗普的上述举动斥为“可耻行为”。德国经济部长彼德·阿尔特迈尔表示，对来自非欧盟国家的外资收购，在涉及重要基础设施和德国及欧盟利益时，德国政府有权审查相关外资并购。

美国方面也不甘示弱。有官员表示，美国政府与逾25家声称可以研发疫苗的公司都进行了沟通，其中多数已经获得美国投资者的种子资金。言外之意，德国媒体的报道被“敏感”的德国人严重夸大了。

3月17日，处于漩涡中心的CureVac出面否认了“卖身”传闻。当天CureVac在官网发布的一则媒体沟通会录音显示，公司认为近期发生的人事变动纯属巧合，与“白宫会议”没有关系。一名高管还再三表示，CureVac虽然与美国机构有过合作，但“过去和现在从未收到过任何收购要约。”

贰

被外界猜测在幕后否决了这桩交易的，是年近八十的德国亿万富翁迪特马尔·霍普。

霍普是德国著名企业家，在2019年“福布斯全球亿万富豪榜”上，他以134亿美元身家位列第96位。其旗下的软件巨头SAP（思爱普），是全球最大的应用软件供应商。

霍普早在2006年就投资了CureVac，并通过旗下公司持有CureVac超过80%的股份。在这场风波发酵之际，霍普向采访他的德国体育媒体Sport 1透露，他本人与特朗普没有就此事进行接触，是这位美国总统先知会了CureVac，CureVac的管理层再立即转告给他，并向他征询针对此事的看法。“我立刻知道这是不可能的”，霍普说。

这位强硬的德国富豪表示，CureVac自年初以来就一直处于抗疫最前线，正在研发的疫苗有望在未来六到七个月内取得突破。但这种疫苗不应该被私有化，而是应该惠及全世界。他明确向特朗普说了“不”。

于是，尽管CureVac声称梅尼切拉的离任纯属意外，但这位和美国人走得比较近的“短命CEO”，仍然被德国媒体猜测是霍普将其直接解雇。

据梅尼切拉的领英资料显示，其是资深的生物制药业内人士，拥有15-20年的行业经验，参与过CureVac募资超过1亿美元的行动。在2018年6月被任命为CureVac的首席执行官之前，梅尼切拉曾担任该公司首席商务官和美国分公司的CEO职务，并推动了与美国医药巨头的合作。

他可能没有想到，在与特朗普的一番“谈笑风生”之后，在CureVac的职业生涯便宣告了结束。

在德国，霍普还有另一个著名身份，那就是德甲俱乐部霍芬海姆的所有者。事实上，就在德美这场口水仗前不久，年迈的霍普正遭遇着一场声势浩大的反对浪潮。由于被认为违反了德国足球长期以来的传统——即足球俱乐部不应被某一资本所控制，而霍普对霍芬海姆的持股高达96%——因此在几周前的多场德甲比赛中，霍普遭到极端球迷的大肆辱骂和攻击，引发德国足坛一场罕见的强烈地震。

霍普不应该被视为德国足球的“罪人”，他在1989年就开始投资霍芬海姆，当时这还是一支长期混迹在低级别联赛的无名小球会。在他的慷慨资助下，霍芬海姆终于在2008/2009赛季升入德甲，创造了俱乐部的历史。虽然持股比例很高，但霍普的长期放手管理，以及原本可以享受的豁免政策，已完全可以使他成为上述足球传统的例外。

当被问及“保住CureVac”是否可以缓解极端球迷的怨愤时，霍普称这并不是他的动机。用德甲豪门拜仁慕尼黑主帅的话说，霍普资助了很多医疗研究，每个举着横幅的白痴家里（指极端球迷）都肯定有人直接或间接受到过他的帮助。

在拒绝了特朗普之后，“公敌”霍普，似乎成了不少人心目中的德国英雄。

叁

被霍普看好的CureVac成立于2000年，总部位于德国西南部城市图宾根。

当时还在攻读博士学位的霍尔，偶然发现mRNA（一种携带遗传信息的核酸分子）可用于治疗性疫苗和药物的开发，于是他便和学校同事创立了CureVac公司。几乎同时，远在美国宾夕法尼亚大学的两位研究者也开始了RNA疫苗的早期研究，并最终开发出相关技术，授权给了CureVac如今的两家竞争对手——美国的Moderna公司和德国的BioNTech公司。

虽然在上世纪九十年代已有使用，但由于当时各种瓶颈因素所限，mRNA疫苗仍然是比较新的技术。mRNA疫苗的基本原理，是通过注入病毒的部分基因来帮助人体细胞识别病毒，诱导人体细胞产生与病原体表面相同的蛋白，进而激活人体的免疫反应。

业内人士多认为，相比传统的灭活和减毒类疫苗，mRNA疫苗可以大大缩短疫苗的研发周期，在疗效和安全性方面也有优势。目前全球范围内治疗性疫苗的头部企业，如CureVac、Moderna和BioNTech等，均将该疫苗作为重点研发方向。而新冠病毒疫苗研发的一个重要技术路线，也正是mRNA疫苗。

手握前景看好的疫苗技术，这三家公司都获得了外部资本的青睐。

2015年，比尔与梅琳达·盖茨基金会向CureVac投资5200万美元，这是该基金会当时最大的一笔企业投资；2018年，Moderna成功在纳斯达克上市，所筹集的6.04亿美元创下有史以来该行业最大的IPO融资记录；而就在CureVac陷入这次争夺风波之际，它的德国同行BioNTech与中国复星医药达成一项涉资1.35亿美元的合作，双方将合作开发新冠病毒疫苗，并有望4月下旬开始临床试验。根据协议，复星将对BioNTech进行5000万美元股权投资，并再支付8500万美元用作疫苗开发和商业化费用。

这场“三国杀”中，Moderna是目前跑得最快的那个。就在CureVac对外否认收购传闻前后，美国国立卫生研究院（NIH）称，Moderna的新冠病毒试验性疫苗已开始首次人体测试。不过这并不意味着Moderna会笑到最后，据美国卫生官员称，刚进入临床试验第一阶段的疫苗到大众接种可能还需要一年到18个月时间。

对每家投身其中的疫苗公司而言，从研发到最后大规模接种，期间各环节仍充满了变数。

肆

“二十年来我们都没有真正交付任何东西”，霍尔最近接受采访时如此感慨。他把这次疫情看作是CureVac可以想象的最大考验。

为了让CureVac安心留在德国，政府方面也在与CureVac进行谈判。有外媒报道称，德国政府正向该公司提出经济报价，但目前双方尚未达成协议。欧盟方面则先施慷慨——在收购传闻最为激烈的3月16日，欧盟委员会主席、欧洲投资银行副行长等与CureVac管理层举行视频会议，后者将获得欧洲投资银行发放的8000万欧元贷款，以迅速扩大疫苗研发和生产规模。

而“争夺”的另一方——特朗普，在美国媒体普遍看来，其正在承受大选年的额外压力。美国将于今年11月份举行总统大选，原本选情无忧的特朗普很可能将顺利连任，但疫情突至滋生了不确定因素。能否及时遏制疫情形势，并尽量减少对国内经济的冲击，成为特朗普必须优先解决的问题。

为了扭转经济所受的不利影响，美联储已经相当激进地采取了一系列货币宽松政策。而在直接对抗疫情方面，特朗普则不止一次地表示了对疫苗的热切期待。这种局面下，跨国争抢头部疫苗公司，或许就成了这位特立独行总统的非常招数。

但没料到的是，在计划刚刚拿出来准备讨论的一刻，迪特马尔·霍普——这个倔强的德国富人老头，就暗中让他碰了钉子。

**头图为优酷视频截图*



郭儒逸

guoruyi@biz-leader.com

“沙漠里找井。”

推荐阅读

“没遇过压力，
除了太有魅力。”

“最懂内衣的男人”被女人抛弃了？

非典结束，外交部公布了一批解密档案



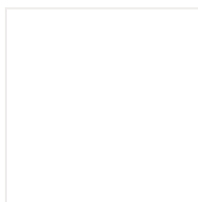
严正声明：“商业人物”所有原创文章，转载均须获授权。一切形式非法转载，包括但不限于盗转、未获“商业人物”授权通过第三方转载行为，均属侵权行为，“商业人物”将公布“黑名单”并追究法律责任。“商业人物”只愿与尊重知识产权的机构合作。

投稿、约访、合作，联系邮箱：bizleaders@qq.com
添加微信**biz-leader**，获转载授权或邀您加入商友群

微信名：商业人物

**微信ID：biz-
leaders**

1. 长按右侧二维码即可关注。
2. 期待您置顶与星标。欢迎分享与评论，欢迎通过留言或私信方式给我们提供选题线索。
3. 点击“阅读原文”，看商业人物官网，获取更多精彩内容。



Read more