

新冠病毒疫情蔓延，口罩工厂全速运转

cn.nytimes.com/china/20200207/coronavirus-face-masks/

LIZ ALDERMAN 2020年2月7
日

February 7,
2020



在法国Kolmi Hopfen工厂，一名员工在装箱前对口罩进行检查。 *Elliott Verdier for The New York Times*

[[欢迎点击此处](#)、或发送邮件至cn.letters@nytimes.com 订阅《纽约时报》[中文简报](#)。]

法国昂热——致命病毒几乎使中国和亚洲其他地区的城市陷入瘫痪，这一点意外地导致一家庞大的法国工厂加大生产，车间里的机器齐声轰鸣。这家叫Kolmi Hopen的公司恰好生产一种突然热销于全世界的产品：医用口罩。

这家位于昂热的工厂通常每年制造约1.7亿个口罩，但在上周的订单达到了惊人的10亿，平均每两分钟就有一个订单，导致销售部门的收件箱被淹没。Kolmi Hopen正抓紧雇用更多工人，让机器七天24小时不间断运转。

Kolmi Hopen母公司加拿大麦迪康(Medicom)的首席运营官纪尧姆·拉弗杜尔(Guillaume Laverdure)说：“我们正在尽可能快地制造口罩。”这时，叉车司机正将一箱刚做好的口罩装到卡车上。

广告

“但是需求仍在上升，”他说。

冠状病毒的暴发已经在中国和其他主要城市引发了口罩抢购热潮。为了遏制病毒的传播，中国政府已下令居民外出时必须戴口罩。医学专家说口罩使用一次后就要换新的，从而导致需求激增。人们为了买防护口罩排队等候几个小时，最后因药店口罩售罄只好离开，这样令人堪忧的场面已经越来越常见。



Kolmi Hopen正在努力保持机器不间断运转。 *Elliott Verdier for The New York Times*

“我一个口罩都买不到，”在香港的60岁的珊迪·罗(Sandy Lo)说。“我不知道哪个店还有库存。”她说她把用过的口罩重复使用，“否则还能怎么办？”

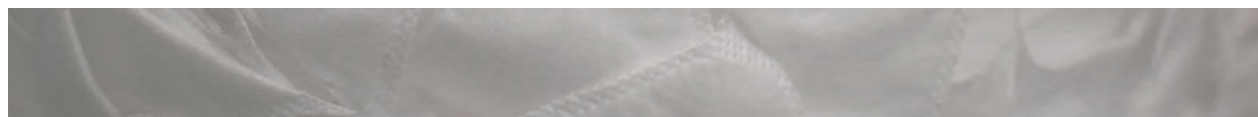
世界上大多数的口罩是在中国和台湾制造的。但是那里的工厂，包括麦迪康旗下的那些，都被迫暂停出口，在政府要求下将口罩留给恐慌的居民。

周一，中国政府承认急需医用口罩和其他防护装备，表示将开始从欧洲、日本和美国进口以缓解短缺。

这就让Kolmi Hopen在法国西部的工厂出人意料地成了一处热点。由于医疗用品采购方在全球搜寻口罩供应，工厂的电话一直响个不停。

拉弗杜尔说，对高过滤性呼吸口罩的需求尤其强劲，与外科口罩相比，这种口罩对阻止含病毒的飞沫的传播更有效。位于佐治亚州奥古斯塔的另一家制造口罩的麦迪康工厂也在提高产量。拉弗杜尔拒绝讨论财务细节，包括口罩的成本。





中国制造的卫生口罩约为世界产量的一半——平均每天约2000万个，每年超过70亿个。 *Elliott Verdier for The New York Times*

科学家说，没有太多证据表明口罩实际上可以保护健康的人。（洗手可能更重要。）然而，随着冠状病毒的传播，成千上万的确诊病例和数百例死亡，专家们担心口罩和其他卫生防护用品的供应——甚至用于常规医疗用途的那些——在其他国家将出现不足。美国的药房已经开始报告短缺。

Kolmi Hopen的订单狂潮表明，如果中国的工厂不能全力运转，便可以对哪怕最专业的产品的全球供应链造成大规模混乱。

广告

世界上大约一半的卫生口罩是在中国生产的——每天约2000万个，一年超过70亿——供应给许多国家的医院和医务人员。台湾占全球供应的20%。

随着中国工厂在1月初春节假期期间停工，生产已经放缓。据政府报道，在此次冠状病毒暴发的中心城市武汉周边，一些工厂还没有完全恢复生产，目前的生产能力约为60%。





Kolmi Hopen母公司加拿大麦迪康的首席运营官纪尧姆·拉弗杜尔说：“我们正在尽可能快地制造口罩。”

Elliott Verdier for The New York Times

麦迪康在武汉的手术服生产厂是推迟开工的企业之一。该公司在台湾的口罩制造基地不再允许出口。拉弗杜尔说，在麦迪康的上海工厂，政府派来了监督员，并下令征用生产线每天生产的300万个口罩。

口罩和防毒面具的零部件是在多个国家生产的，这可能会加剧供应短缺。根据美国卫生与公众服务部(Department of Health and Human Services)的数据，在美国出售的外科口罩中，超过90%是在海外生产的。零部件——有时是最后的组装——可能不仅是在中国大陆和台湾，还在日本、越南、墨西哥和哥伦比亚生产。

“这些国家很容易切断我们的供应链，”政策专家、普利策奖获奖记者劳丽·加勒特(Laurie Garrett)说。

随着中国通往外部世界的管道日渐枯竭，全球的医疗供应商，包括霍尼韦尔(Honeywell)和3M等巨头，都在争相寻找替代来源。两家公司都通过代表表示，它们的需求出现激增，并正在尽可能地提高产量。

广告

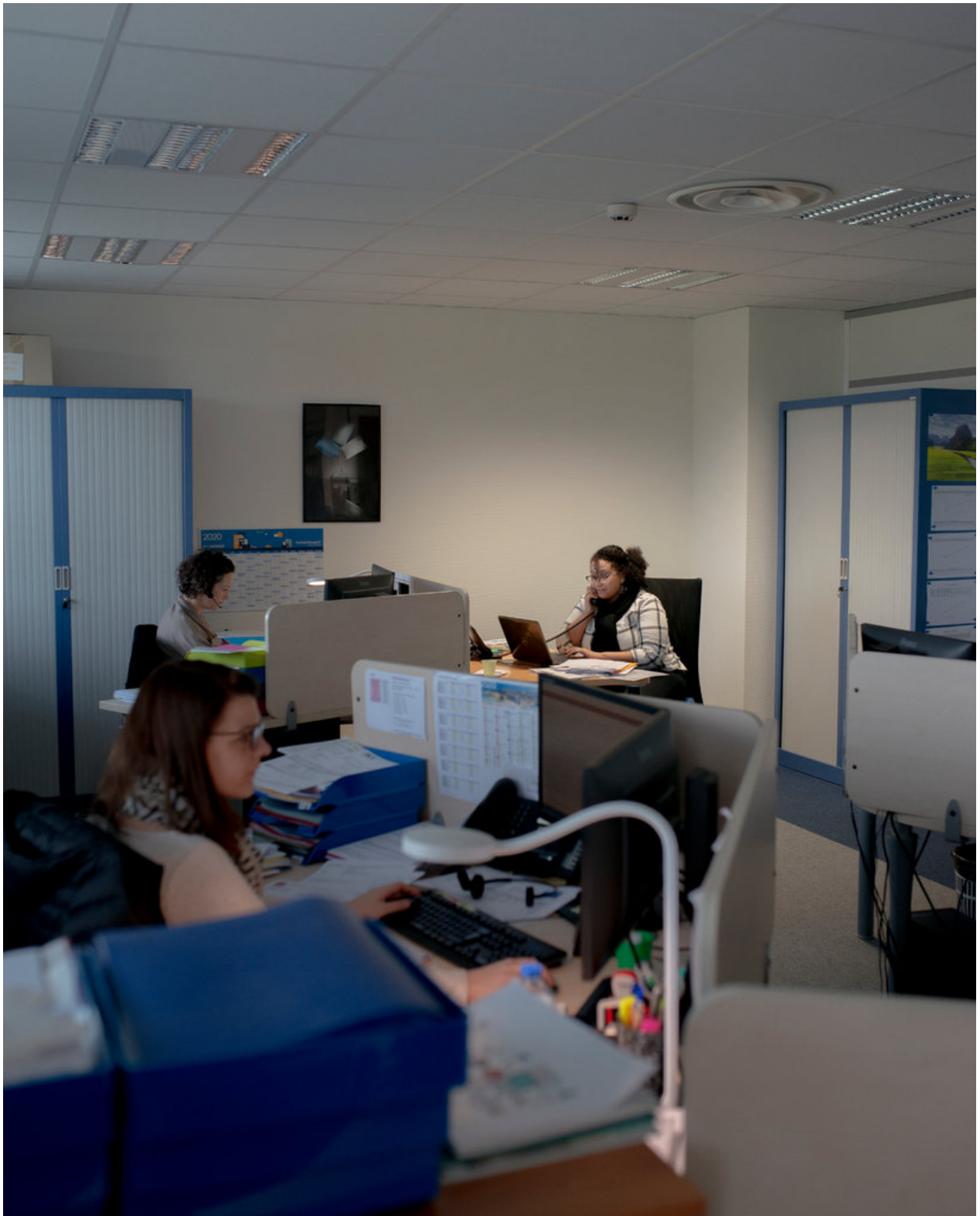
过去几周，随着冠状病毒扩散到24个国家，德克萨斯州北里奇兰山的口罩制造商Prestige Ameritech也是接到国际订单的公司之一，客户包括香港、新加坡和台湾的政府。

“我收到了数千封来自亚洲的电子邮件，”公司执行副总裁迈克·鲍恩(Mike Bowen)说。“上周我向中国发出了100多万个口罩。我从来没想过会把口罩运到中国去。”

即使是最小的生产商也被卷入了这股浪潮。

捷克共和国的Pardam是一家生产纳米纤维的公司，这种纤维可以捕捉微小颗粒。由于需求不大，公司几乎放弃了去年测试过的一款卫生口罩。但在冠状病毒袭击后，捷克纳米技术行业协会主席伊日·库斯(Jiri Kus)代表Pardam说，Pardam公司库存的2000个口罩在上周两天内售罄，并将转向自动化以增加产量。

在麦迪康，管理者本周推出了一项紧急计划，让Angers工厂在现有100人的基础上再增加30名工人，以期实现全天候生产。拉弗杜尔说，该公司每天生产100多万个口罩，是正常产量的两倍。



由于医疗用品采购方在全球搜寻口罩供应，工厂的电话一直响个不停。 *Elliott Verdier for The New York Times*

在工厂里，十多台机器以每分钟80个的速度组装口罩，将巨大线轴上的合成纤维合在一起，然后为每个口罩冲压鼻带、头箍或耳箍。五台机器用于制造外科口罩，即覆盖在鼻子和嘴巴上的长方形薄垫，其他机器用来组装更结实的呼吸口罩。

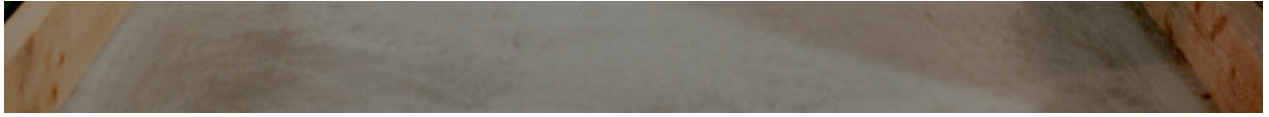
四名工人检查了一批抢手的呼吸面罩，其中有两名本周开始才培训的新员工，他们将口罩装进箱子送到仓库，运往香港之类的目的地。

麦迪康有应对SARS、H1N1和埃博拉病毒危机的经验。随着去年12月有关冠状病毒的报道出现，公司高管在蒙特利尔总部设立了战备室，以监控事态的发展，制定欧洲和北美工厂以及武汉、上海和台湾工厂的生产计划。

“当我们看到中国的城市被关闭，政府延长了春节假期，然后暂停了口罩出口时，我们给工厂打电话说：‘一场大流行正在酝酿。尽量争取扩大生产规模，’”拉弗杜尔说。

Kolmi Hopen之所以能够迅速提高产量，是因为其原材料供应商位于法国和附近的欧洲国家。尽管如此，这些公司也紧急延长工作时间，雇佣更多工人来满足需求，拉弗杜尔说，“这给供应链带来了很大的压力——很难管理。”





这家工厂通常每年制造约1.7亿个口罩——但由于需求急剧增加，今年的产量必然远超该数字。 *Elliott Verdier for The New York Times*

随着中国政府本周在疫情中心附近建立大规模隔离营，这家公司还在为进一步的猛增做准备。

“需求没有停止，”拉弗杜尔说。“形势还在迅速演变。”