

疫情下的小农场样本：“一刀切”封路致农产品断供，没有工人回来春耕

原创 唐俊 界面新闻



拍

摄：石嫣

记者：唐俊 编辑：沈霄戈

//

很多小农场都因为运输问题而受到影响。

//

大米仅有几百斤库存，一些食品已经售罄，这种情况下一个小型农产品电商平台最多再正常运转两周，石嫣急坏了。

石嫣是北京顺义“分享收获”农场的主人。她在中国人民大学读博士期间去美国农场实习，回国后创立了中国第一批CSA（社区支持农业）农场。

目前农场有400亩土地在耕作，主要农作物是蔬菜，兼有少量果树，同时也饲养了一些家禽。

随着农场业务逐渐成熟，开始与其他地方的生态小农合作种植粮食，或者直接采购农产品卖给自己的会员及零散消费者。受疫情影响，多地的农产品无法运出，平台面临全面断货的风险。

大米运不出村，生猪进不了屠宰场

目前分享收获农场的电商平台上大概有150种产品，来自近百位供应商，大约一半供应商存在运输困难，导致货物无法送达。

石嫣对界面新闻表示，包括黑龙江五常的大米、甘肃的猪肉、天津的莲藕、怀柔的板栗、烟台的苹果、云南的沙琪玛和饼干等供货，目前都无法运出。

大米是最紧缺的产品之一，现在库存只有几百斤，这周之内就会断供，其他产品最多也只能再维持两周的销售。

农场的大米来自黑龙江五常，是与当地农户五叔合作种植的。五叔告诉界面新闻记者，他所在的村庄实行交通管制，不让村民随意进出，更不让货车进出，大米无法运出来。

五叔的仓库中还有2万斤稻谷，是去年11月份左右收割的。根据以往的经验，大米销售基本在春节前后结束，如果再有一个月大米运不出来，后面销售起来也很困难。

农场与五叔的合作模式为预付款式，即农场会提前将货款付给五叔，并参与到水稻的种植过程中。如果这些大米最后销售不出去，损失将落在石嫣身上。

甘肃的猪肉也遇到同样的问题。吴平在甘肃省庆阳市开了一个养猪场，他所在的村限制人员和车辆随意流动，并在所有道路设了关卡，猪肉无法运出。

吴平还和界面新闻记者提到他遇到了另外一个问题，之前常用的一家小型屠宰场还没获得许可恢复营业，而大型屠宰场并不屠宰小养殖户的生猪，这也导致吴平的业务无法持续下去。

分享收获农场与吴平的合作采取的是订货制，这就意味着如果猪肉滞销，将会给吴平造成不小的损失。

即使道路畅通的地方，由于快递还未全面复工，也存在物流配送成本的问题。河北的三和雨顺农场给分享收获农场供应花生，当地现在只有顺丰在正常营业，货量大的话运价至少是“三通一达”快递的两倍。物流两端都是小型农场，难以承担突然高出的成本。

除会员外，光顾农场微店的散客每年有上万人次，年销售额四五百万元，如果道路运输长时间无法彻底恢复，预计会造成今年不少损失。

不少农产品的销售运输也遇到了类似的问题。北京昌平的草莓基地，每年主要依靠春节前后的参观采摘进行销售，而今年无法组织采摘，临时又难找其他销售渠道。界面新闻了解到，昌平目前大约有上万斤草莓滞销。

换不了供应商

每年春节分享收获农场都会暂停一段时间营业，一般到初八再恢复配送。今年由于疫情影响，为了保证会员食材不断供，在初二就开始配送，但很快就发现外地货物运不过来。

根据以往经验，春节期间大家对食材配送需求不是很高，所以农场并没有准备多少库存。现在大家都宅在家中采购需求增多，很多品种都已经断货了。

本来石嫣预计情况正月十五会有所缓解，这样农场撑过一两周就可以正常营业，但目前看来仍未可知。而且供应商涉及全国各地，各地执行的措施也不一样，很难预计何时完全正常收到供货。

有机农业建立合作是一个漫长的过程。五叔为农场种水稻的前几年，石嫣会经常前往五常进行监工和检测，同事也会前往五常劳动，保证产出的大米符合标准。对于甘肃吴平的猪肉也一样，石嫣需要了解猪的养殖过程，吴平需要了解怎样切割猪肉消费者最容易接受，双方逐步磨合。

也有朋友愿意提供猪肉的供应，但是农场无法接受。石嫣称，基于食品安全和有机标准，与供应商更重要的是信任的建立，这意味着农场无法轻易更换供货来源，以填补目前的库存空缺。

目前农场约有1200户会员，基于信任大部分已经习惯从农场下单采购。如果农场部分产品断供，他们也面临重新选择食材来源的问题。

另外，由于蔬菜是自己农场种植，供应上没有太大问题，但劳动力极其紧缺。

目前分享收获农场有20多位工人，大部分来自外地农村。相较于城市，部分农村的交通管制更严格，在加上大巴停运，一半的工人都被困在老家无法返回。

由于人工短缺，以前会员可自选配菜已经改为统一配菜，这样可以节省劳动力。

更重要的是，如果工人再无法返回农场工作，自产蔬菜的生产也会受到影响。

“马上春耕要开始了，我们要搭建大棚、播种、翻地、施肥、除草，如果他们回不来，这些工作无法正常开展，直接影响到后续的蔬菜供应。”这是石嫣最担心的问题。

蔬菜供应是农场的主业，加上农业生产有一定的周期性，如果生产无法跟上，后续农场运营会受到更大影响。

政策保障盼落实到位

早在1月29日，交通部就发出过通知，要求交通运输做到“一断三不断”，即阻断病毒传播渠道，保障公路交通网络不断、应急运输绿色通道不断、必要的群众生产生活物资的运输通道不断。

但不少地方，特别是一些农村地区采取了“一刀切”的做法，出现了“硬隔离”，即完全禁止人员和货物进出。

2月11日，在国务院联防联控机制举办的新闻发布会上，交通部运输服务司徐亚华提到，在疫情防控的早期，部分地方采取了道路封堵、车辆劝返等一些措施，对控制疫情的蔓延起到了一定作用；但同时，对人民群众的正常生活、物资运输以及农民工返岗都带来了一定程度的不便。

徐亚华再次强调，各地要严格落实“一断三不断”及“五个严禁”，并明确在疫情防控期间，将粮、油、肉、禽、蛋、奶、果、蔬等生活必需品纳入应急运输的保障范围，要求各地落实好绿色通道政策，保障优先便捷通行。

“像山东寿光这种规模化的生产基地对外运输可能还好些，小农户或者中小型农业生产者，在运输方面受到了更大的影响。”石嫣说。据她了解，除了给自己供货的农户，很多小农场都因为运输问题而受到影响，都在盼着交通物流运输尽快恢复正常。

（文中吴平为化名）

未经授权 禁止转载



www.jiemian.com

[阅读原文](#)