

封面报道之产业篇 | 仙桃：口罩生产过山车

 weekly.caixin.com/2020-02-15/101515707.html

《财新周刊》 2020年第6期

特别报道：武汉艰难“清零” 82

金融机构远程办公大考 24

楼市暂停以后

32

显影：隔离日记

74

财新周刊

Caixin Weekly



保卫湖北

勾勒湖北防疫战全景，寻找终止疫情的密码

16城抗疫记录

防控篇：黄冈 / 随州 / 宜昌 / 荆州 / 天门 / 恩施 / 黄石

产业篇：仙桃 / 荆门 / 神农架 / 十堰

治理篇：孝感 / 鄂州 / 咸宁 / 襄阳 / 潜江

P.38



定价：人民币30元 港币60元 www.caixin.com

2020年 第6期 2月17日出版
总第892期
邮发代号：32-235

出版日期 2020-02-17

封面报道之产业篇：

荆门：消毒剂企业难复工 | 神农架：10名患者现林区 | 十堰：“东风城”亟待开工

1月3日新冠肺炎确诊患者44例的时候，湖北仙桃市口罩厂的老板李力总觉得会有事发生。此前，他已经在网上看到非典在武汉卷土重来的流言。

17年前非典发生时，李力还在上初中，但他总是会听父辈反复回忆那段往事：“2003年的时候，仙桃没什么人做口罩，口罩厂都是小作坊。”非典对于湖北仙桃而言，除了一次全国性的疫病悲剧，更是一代人起家的开始：“整个仙桃都对非典有很深的印象”。

17年过去，仙桃已经是全国最大的口罩生产地之一，每年出口日本、德国、意大利以及东南亚地区大量口罩。

隐隐不安的李力特地托人打听，100多公里外发生的肺病，到底是不是非典，答案是否定的，再后来他就听说疫情“可防可控”。最终，李力没有增加备料，改变生产计划。1月上旬，他为口罩厂订购了生产所需的不到100吨熔喷和约200吨无纺布，“算上库存，能生产到2月底”。

1月17日是小年，李力厂里100多名员工如期放了假。此前一天，武汉市卫健委通报无新增病例，这意味着自1月3日通报后，确诊案例数量没有增加。



1月28日，在仙桃市湖北裕民防护用品有限公司生产车间内，工人在加紧生产医用防护用品。

李力盘算去趟迪拜：“国际医疗设备展在迪拜，从年初三到初六，初一就去，初七回来，一边玩一边工作，等到正月十五再上班”。然而，1月20日凌晨的消息打乱了李力所有的计划。武汉、北京和广东三地几乎同时发布最新疫情情况，其中武汉新增136例，广东和北京也有了确诊病例。

1月20日一早，要买口罩的电话一个接一个打了进来：“前一天一个电话都没有，然后突然武汉人来电话，后来湖北其他地方的人也来买，一天比一天夸张。”李力回忆。

仓库里20万只防雾霾型号的N95口罩，从1月20日至除夕夜全部卖光。他回忆，当时采购的多是事业和机关单位，再后来便是捐赠组织和个人买平面口罩，到初二复工之前，已经卖了500万只口罩。

和其他仙桃的口罩老板一样，李力很快接到了政府要求尽快开工的通知。虽然他的工厂95%做外贸，甚至没有办理任何国内销售的资格证，还是收到了复工文件。

“腊月二十八（1月22日），有一家口罩厂已经开工，还上了报纸。”李力难掩羡慕，被当成英雄一样宣传。整个行业默默无闻多年，一下子受到了重视和关注，“不得不说，行业里的人都会有些激动”。然而，复工并不顺利，李力给出3倍工资，当地员工也不愿返厂。

1月23日，武汉“封城”。气氛变得越发紧张，李力发现有人开始不卖口罩，还有人到处收口罩：“大家已经开始明显感受到武汉的物资匮乏，其他城市的原材料以每天一个价格的速度飙升。”

正月初二，李力的工厂终于开工了，库房有20吨的无纺布等其他原材料，他估算至少还可以生产两周。年初五，李力打电话给原材料公司，要其按照年初签订的合同进行发货。

但事与愿违。供应的厂家提出，现金支付先到先得，还要涨价，有的语气甚至很不客气：“现在什么行情了，赶快打钱过来！”李力顿觉事态已颇为严重，“他们想要电单了”。

“这都不一定有货，还要求着人家。”李力最终以签订价格的2.5倍拿到了材料，厂商还拒绝了送货。“无纺布都是长挂车，我又不搞运输，怎么会有这种车？”李力颇为无奈，“只能租一个车，看着他们装货，然后再把车开回自己的厂里。”连包车价格也水涨船高，贵了3倍。

口罩的价格也在涨，原来一片口罩不到1毛钱涨到3毛时，批发商恨不得所有的全拿，第二天又会有人出4毛全收。在销售端，口罩的价格已经涨了至少10倍。

李力记得，初二复工后，政府的工作人员开始摸底工厂的产能、库存、复工人员；初四，政府送来了订单，明确生产数量和生产供给的厂家。

与此同时，仙桃开始出现新冠肺炎确诊病例。1月23日，仙桃确诊2例新冠病毒患者，仙桃全市通往市外农村公路渡口开始实施交通管制。1月27日，全市境内高速公路进出站口仅保留三个，其余一律关停。

李力密集收到了当地车辆和交通管制的通知，一开始是高速路口需要通行证、此后省道、县道、村道、便道也开始设置关卡。车辆通行证要盖章，一开始是卫健委的章，后来是当地政府的章，之后是仙桃市政府的章，后来又变过一次是仙桃市防疫指挥部的章。

因为并不是生产医用口罩，李力的工厂并没有全部被政府接管，除了政府下的订单，还会接即将复工企业的民用口罩订单：“开足马力，每天可以生产接近10万片口罩。”

就在李力热火朝天生产口罩的时候，一切突然又变了。2月4日下午，仙桃当地工作人员通知，要停工停产，理由是没有符合国内口罩所需的生产资质。李力不得不遣散了工人：“有点不好意思，当初一直说服大家来开工。”

2月4日，仙桃市指定了有生产资质的10家医用防护服、28家医用口罩生产企业以及22家配套生产企业进行生产，其余工厂均停工停产至2月13日24时。

仙桃当地虽有二三百家口罩厂，但当地的从业者估计，有国内医用生产资质的企业仅占百分之十几，仙桃市“一刀切”关停所有民用口罩厂之后，全市产能减少超过一半以上。

就在李力关停工厂一天之后，事情又变了。2月5日，湖北省市场监督管理局发布了《关于恢复非医用口罩生产保障市场供应的函》，称将配合仙桃市做好恢复生产非医用口罩生产工作、扩大产能以满足疫情防控，并由省商务部门统一对接采购事宜。

根据这份文件，2月6日，李力和仙桃90多家民用口罩厂送交了口罩测试样品，还未收到检测结果通知，2月8日，仙桃市通知，李力的工厂可以复工了：“现在督导组工作人员每天都会到工厂，拿一批产品去检查。”

截至2月12日，仙桃已有24家民用口罩生产商复工。复工后，李力的订单已全部由政府负责。现在，运输车辆的通行证要四个“章”：第一个是公司的章，第二个是当地政府的章，为了确认生产销往的单位，第三个是仙桃督办处盖的章，督办政府和企业是否按章办事，第四个是仙桃南交易服务站的章，确定这批货是否按照申请的数量和规格交付到了指定人。 □

应采访者要求，李力为化名

相关报道：

封面报道 | 保卫湖北

封面报道之16城抗疫记录：

防控篇：黄冈·随州·宜昌·荆州·天门·恩施·黄石

产业篇：荆门·神农架·十堰

治理篇：孝感·鄂州·咸宁·襄阳·潜江

刘源为化名。财新记者刘雨锟对此文亦有贡献

此文限时免费阅读。感谢热心读者订阅财新通，支持新闻人一线探求真相！成为财新通会员，畅读财新网！

更多报道详见：【专题】新冠肺炎防疫全纪录（实时更新中）

[《财新周刊》印刷版，各大机场书店零售；按此优惠订阅，随时起刊，免费快递。]