

转产口罩有多难：福建商人投200万，30天过去了还没能开工

Original 吴容 界面新闻 4 days ago



记者：吴容 编辑：牙韩翔

//

周旋在寻找设备、采购原料以及申报批文之中，至今未转产出口罩。

//

30多天过去了，于国宏的公司还没转产出一枚口罩。

于国宏在福建从事建材生意，2月3日开始响应号召转产口罩之后，他一直周旋在寻找设备、采购原料以及申报批文之中，却接连陷入窘境。

“到现在，打了200多万元进去，几乎没有什么实质进展。”于国宏说。

都说隔行如隔山，何况是在疫情这样紧急关头短时间转产。在讨论初期，于国宏和公司几个合伙亲戚产生意见分歧，大家都不妥协的结果是，于国宏“不撞南墙不回头”，拉了十多人的团队自己单干。

打造一条完整的口罩生产线，除了需要洁净或无尘的车间，还需要口罩本体制造机及其他自动化设备。机器的作用主要是让三层无纺布焊贴成一片，在附上金属鼻夹、口罩带后，口罩大致成形，便可打包装箱发往市场。

除了公司场地可以派上用场，口罩设备材料均需要重新添置。只是于国宏没想到，实际难度超过了他的想象。



于国宏建材公司厂房。图片来源：采访对象

在口罩机上订购上，他就先栽了跟头。“我们没有人指导，只能自己在天眼查上一家家工厂去摸索，从供货期、价格以及性能等方面来筛选。”口罩设备厂在全国不超过100家，专业大厂少，且优先供应政府采购，于国宏先前锁定的7、8家工厂都一一回绝。

无奈之下，他和同事只好开始检索一些临时转产设备的工厂。经过近半个月来回折腾，终于敲定一家，“它以前没有生产过口罩机，我看规模还算过得去，有2000多人。”双方签订合同，每分钟生产80-100枚口罩的自动化设备协商价格是52万元，打包机等费用另付，交货日在3月8日。



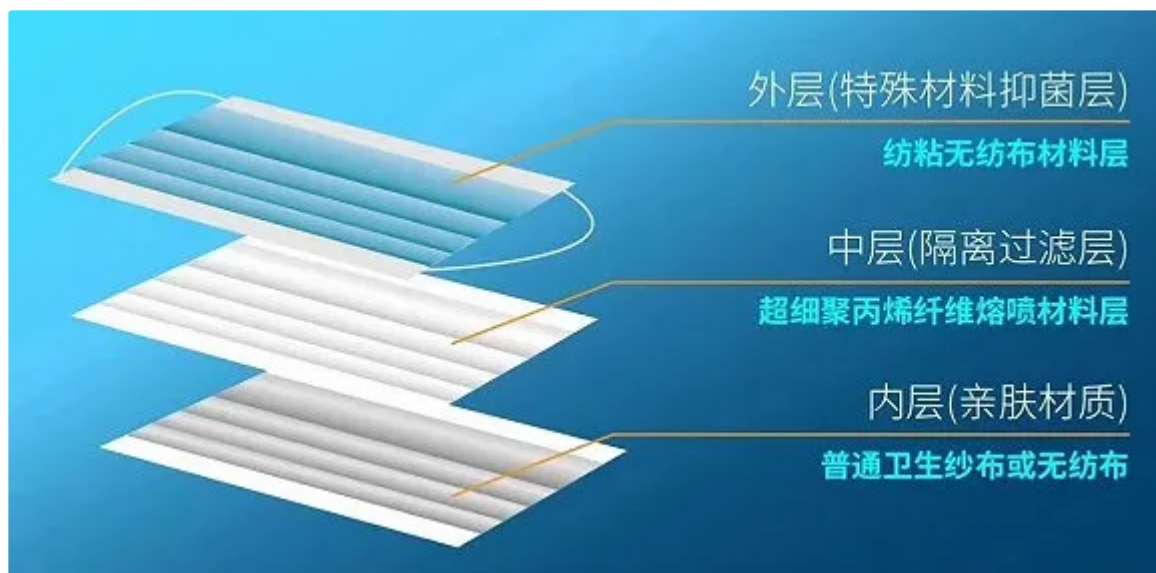
口罩生产线。图片来源：澎湃

而打款几天之后，于国宏突然收到设备厂来电，称出于某些原因，设备产量没法达到每分钟100枚，只能保证每分钟80枚的水平。意识到自己被忽悠，于国宏很气愤，“三四十万元的自动化口罩机一般都能（每分钟）生产100枚，我花了50多万，当初签合同时候就已经很委屈，又临时变卦……”

周围转产企业们购买设备的惨痛经历，让更多的忧虑浮上于国宏的心头。

“我认识的一个老板，残疾人，不太会用网购，花了13万块钱订口罩打包机，约定2月15号发货，等到快三月份了工厂还没发货。还有一个老板，花了四五十万买回来的口罩机根本都不能用，缺少一个零配件，机器就是一堆废铁，（工厂）不负责安装，也不负责维修，什么售后都没有。这个行业存在很多的坑、很大的风险。”于国宏说。

于国宏说的踩坑无数，体现在原材料熔喷布的采购上。常见的医用口罩，主要由三层无纺布组成。内层是普通无纺布，外层为做过防水处理的无纺布，最为重要的在于中间过滤层，需要用到聚丙烯制的熔喷布，用来防止细菌渗透。



口罩三层展示。

疫情前不过每吨2万左右的熔喷布，眼下市场价已飙升到每吨40万元，还“一布难求”。大公司如比亚迪也曾公开喊话，我有口罩机，没有熔喷布。

于国宏遇到更离谱的是，一个企业想拿一吨熔喷布和他们交换30万个口罩，按口罩零售单价3元计算，30万个口罩就是90万价值，意味着熔喷布每吨能炒到了90万元天价。

熔喷布价格疯涨，归根结底在于生产熔喷布企业的缺乏。

口罩需求量原来不大，全国生产医用熔喷布企业大约有20多家，且都是几十亿规模的大中企业，小企业则生产标准比较低的、用于民用口罩的熔喷布。疫情爆发在春节，这些企业复工复产也没及时跟上。此外，于国宏觉得，不排除流通过程之中有人囤积熔喷布，借机把价格抬高。

于国宏的团队里有一半人都在寻找熔喷布。除了企查查、天眼查，大家加了一些微信资源群进行求购，一看到有回应弹出，他们就迅速打电话联系。大多数时候，这些电话都没有什么希望。于国宏每天只睡4小时，凌晨2、3点躺下，6、7点又爬起来上网搜资源。



于国宏已对厂房间进行整改，只待机器到货。图片来源：采访对象

终于，于国宏辗转多处打听到，北京一家公司从德国进口了300多吨熔喷布，立刻谈好30吨的口头合同，不料第二天对方拒绝发货，“他们有的业务员说已经卖掉了，有的人说出了问题，真实原因根本不知道是什么。我们加价也没用，反正无法交货。最后100万打款全退回来。”于国宏说。

“那公司这两天又和我说，未来几天又有货到。”于国宏感到被动却又无可奈何，还是打了90多万元过去。

不仅采购上经历一番大起大落，于国宏的相关生产批文至今也还没拿到手。

一次性口罩可粗略分为医用和民用两种。据于国宏的了解，医用口罩需要获批三个证，包括生产许可证、医疗器械注册证和食药监发的许可证。而民用口罩除生产许可外，要取得权威第三方检验机构的检验报告，同时包装上不得声称为医用口罩，无需办理医疗器械注册证。

“两个标准对设备、原料的要求基本一致，最主要差别在于，医用口罩对硬件设施要求高，必须用到至少10万级洁净车间，民用口罩的车间标准也不低，要进行无尘和灭菌处理。”于国宏说。



10万级洁净车间。图片来源：新浪

对转产企业而言，担心投入的成本打水漂，也希望能尽快获得市场准入，一般都会选择生产民用口罩，即按照GB/T 32610-2016 《日常防护型口罩技术规范》来生产，于国宏也不例外。

“以往民用口罩需要办理生产许可批文，现在当地市场监督管理局又好像说不要，目前到底还是要不要，我也没搞明白。”于国宏对此很困惑。

(3) 企业自主制定标准。鉴于目前我市转产企业多采用拟生产三层无纺布结构（内外层一般为普通无纺布；中间过滤层一般为聚丙烯熔喷无纺布），类似一次性医用口罩的一次性平面式口罩，参考各类常用口罩标准指标对比分析（表3），建议制定企业标准时参照YY/T 0969-2013《一次性使用医用口罩》以及GB/T 32610-2016《日常防护型口罩技术规范》的技术指标，主要指标应不低于现有强制性标准要求。按照相关规定，团体标准或企业标准应自我声明公开。

表3 各类常用口罩标准指标对比分析

主要指标 口罩类型	医用防护口罩	医用外科口罩	一次性医用口罩	KN95/KN90类口罩	日常防护口罩
执行标准	GB 19083-2010 医用防护口罩技术要求	YY 0469-2011 医用外科口罩	YY/T 0969-2013 一次性使用医用口罩	GB 2626-2006 呼吸防护用品 自吸过滤式防颗粒物呼吸器	GB/T 32610-2016 日常防护型口罩技术规范
标准性质	强制性国标	强制性行标	推荐性行标	强制性国际	推荐性国标
通用领域	高暴露风险的医疗工作环境	临床医护人员有创操作过程	普通医疗环境、阻隔口鼻呼出污染物	用于劳动保护等普通工作环境	日常生活空气污染环境
外观特点	立体、密合性好	平面、密合性一般	平面、密合性一般	立体、密合性好	立体、密合性好
颗粒物过滤效率（PFE）	1级≥95% 2级≥99% 3级≥99.97%	≥30%	—	KN90≥90.0% KN95≥95.0% KN100≥99.97%	I级≥99%（盐、油） II级≥95%（盐、油） III级≥90%（盐、油）
颗粒物类型	盐性气溶胶	盐性气溶胶	—	盐性气溶胶	盐性、油性气溶胶
细菌过滤效率（BFE）	—	≥95%	≥95%	—	—

第3页共9页

民用口罩技术标准。图片来源：采访对象

即便没有批文，于国宏也不太担心口罩的销路问题，眼下他已提前在线上接一些订单。

“福建泉州80%-90%的转产口罩企业没有拿到批文，我们这边有个上市公司同样如此。政府如果征收了，也就是默认你（可以生产）的意思。”等设备和原材料到货后，于国宏打算往高一点的生产标准靠拢，取得第三方检验报告。从长远来看，于国宏还是希望升级为医用口罩标准，因为他担心消费者不认可民用口罩。

过去20多天耗费了于国宏大量精力。比起大公司在资金动用、人脉资源上的快速协调，小企业大多举步维艰，免不了讨论投入成本。

“设备50多万，车间整改30-50万，原料备了100多万元。目前已经投入了200万。看样子，还要再备一些200万左右的原料。”粗略计算后，出于双保险考虑，于国宏又继续埋头寻找熔喷布资源。而顺利的话，距离他的口罩到达消费者手里，最少还要10天。

(应受访者要求，“于国宏”为化名)

未经授权 禁止转载

www.jiemian.com

Modified on 2020-03-05

[Read more](#)