

# 对话吴海：国家已经决定要帮助企业渡过难关，希望我的呼吁能救更多中小企业

原创 肖芳 界面新闻



图片来源：图虫创意

记者：肖芳

//

吴海说，他写文章不是为了自己，而是为所有中小企业呼吁。

//

一场突如其来的疫情，打乱了很多公司正常的经营节奏，中小微企业面临的挑战尤为突出。

2月10日晚，桔子酒店创始人、魅KTV董事长吴海在个人公众号发文《哎，我只是个做中小微企业的》，讲述公司因为疫情遭遇的经营困境，以及对中小企业如何度过难关的思考。这篇文章发出后立即在朋友圈刷屏。

吴海在文章中指出，魅KTV直营店每个月的人力和租赁相关成本为551.5万元，账上现金为1200万左右，因为所有门店停业，收入为零，账上的现金只能撑两个月。

因为魅KTV还有加盟店，还有一些在筹建中，如果破产，实际失业的人数有1500人左右，总的投资损失约4亿元。

虽然各地政府已经针对中小企业出台了缓交社保、中小微企业贷款、国有物业减免租金等政策。但在吴海看来，这些政策难以真正优惠到中小企业头上，如果不改进的话，中小企业最后依然难逃倒闭。

他在文章中提出一些建议，包括：疫情宣布结束前免收社保；被强制停业期间，每个月按照过去交的社保返还给在家待业员工，补贴员工收入，企业复工后再一并发放；疫情结束后继续享受缓交政策；建议对于有需要还房贷的员工，银行把还贷时间延长，疫情期间暂不收。

界面新闻联系到吴海本人，他表示，疫情属于不可抗力，没有人能想到这种事发生，企业也不可能天天为这种事做准备。

吴海说，他写文章不是为了自己，而是为所有中小企业呼吁，即使有人单独给他钱他也不要。如果撑不下去，他目前已经做好了关门的最坏打算。

以下为界面新闻整理的部分采访实录：

**界面新闻：**你们账上有1200万现金，如果没有疫情，这个数字代表什么样的状态？

**吴海：**我们是一个现金流为正的企业，本身是有盈利的。意味着正常经营的话，我的现金流会越来越多。现在等于我不开业，就去烧那1200万。

**界面新闻：**我们最近采访了一些创业公司，大家账上的现金基本都只够两三个月。

**吴海：**不只是创业公司，所有公司都这样。账上有钱的公司是实在是没办法了，他没地方投钱了。账上有那么多钱的，公司本身是有问题的。如果没有疫情正常做生意，五六个月或者更长都是够的。

**界面新闻：**如果没有疫情，有没有预估过今年春节期间的收入？

**吴海：**我们今年加上加盟商的收入应该是5个多亿，春节是一个还可以的月份，一半不好，但有一半特别好。

**界面新闻：**文章发出之后，有人想要给资金支持吗？

**吴海：**给我也不要，公平做事，我是为所有企业喊的，不能因为自己喊自己去拿钱。所有开门做生意的都一样，包括工厂。

**界面新闻：**为什么你特别提出应该对中小企业免收社保？

**吴海：**今天我们要讨论的是碰到大危机时如何应对。比如03年非典、08年金融危机，最后我们都挺过来了。原因是那时候社保这些东西负担没这么重，人员工资没这么高，房租没这么贵。

在这里面，我主要是想说社保这一块，现在社保高是不合理的。人员工资高大家还可以协商解决，比如现在大家不上班一个月给2000块钱生活费，但社保高解决不了，不管上不上班一样交。

**界面新闻：**文章发出后，有和相关部门沟通过社保的事吗？

**吴海：**还没有。现在我公开发声的一个大前提是，国家已经决定要帮助企业渡过难关，各地也都出台了很多扶持政策。

我呼吁的目的，就是希望政府应该把政策和钱用在对的地方，政策设计的好一点，这是我的目的，不是说为了我自己。

**界面新闻：**给员工发2000块钱工资的方案开始执行了吗？

**吴海：**还没开始执行，我们内部在讨论。

**界面新闻：**还有哪些自救的措施，是否考虑通过线上的方式先获得一部分收入？

**吴海：**没什么措施，现在要么裁员，要么不裁员。线上收入是要前期有技术准备的，我们本来计划四月推出线上的，但线上的也赚不了钱。我们现在已经做好了关门的最坏打算。

**未经授权 禁止转载**



[www.jiemian.com](http://www.jiemian.com)

[阅读原文](#)