

# 封面报道之产业篇 | 荆门：消毒剂企业难复工

---

 [weekly.caixin.com/2020-02-17/101516362.html](https://weekly.caixin.com/2020-02-17/101516362.html)

**《财新周刊》 2020年第6期**

特别报道：武汉艰难“清零” 82

金融机构远程办公大考 24

楼市暂停以后

32

显影：隔离日记

74

# 财新周刊

Caixin Weekly



## 保卫湖北

勾勒湖北防疫战全景，寻找终止疫情的密码

### 16城抗疫记录

防控篇：黄冈 / 随州 / 宜昌 / 荆州 / 天门 / 恩施 / 黄石

产业篇：仙桃 / 荆门 / 神农架 / 十堰

治理篇：孝感 / 鄂州 / 咸宁 / 襄阳 / 潜江

P.38



定价：人民币30元 港币60元 www.caixin.com

2020年 第6期 2月17日出版  
总第892期  
邮发代号：32-235

出版日期 2020-02-17

封面报道之产业篇：

仙桃：口罩生产过山车 | 神农架：10名患者现林区 | 十堰：“东风城”亟待开工

1月22日和23日，荆门市生产消毒剂的老板周鸿文（化名），在朋友圈要免费赠送漂白粉。“问题很严重，要做好预防。”周鸿文在武汉读EMBA，武汉同窗早告知了武汉的消息。

周鸿文是荆门一家石化企业老板，在消毒剂行业已有15年，他的公司一天可生产150吨漂白粉，在全国有100家-200家经销商，多个省市的疾控中心都是其终端客户。

1月23日，距离荆门市2.5个-3个小时车程的武汉市“封城”；荆门市也已确诊8例，还成立了新冠肺炎疫情防控指挥部，连发“1号令”“2号令”，要求关闭市内所有公共场所、娱乐场所、A级旅游景区，停止所有大型活动、旅游组团，关停市内公共交通。尽管如此，没有一个人联系周鸿文。整个荆门还沉浸在节日的氛围之中，“大家都不以为然，跟之前武汉市一模一样，都觉得不会发生在自己的身上，都觉得没得事。”武汉“封城”当日一大早，周鸿文遣散了员工。

荆门1983年由县级市升级为地级市，常住人口近300万，相比周边的襄阳、宜昌、荆州，发展相对滞后。近年，春节期间从武汉返回荆门的人数超过10万人。

大年三十（1月24日），周鸿文联系了市疾控中心和武汉红十字会，要捐赠漂白粉；当晚，他从阿里巴巴订购了1万只N95口罩。大年初一，终于有人联系他，称要他捐赠的漂白粉。周鸿文就赶紧把捐赠的漂白粉发给了武汉红十字会，同步给荆门市防控指挥部发了6吨。

大年初二，找周鸿文的人越来越多，贵州、四川、重庆等外地的疾控中心纷纷要货。几乎同时，荆门市全面“封城”，除运输救援物资，关闭所有进出中心城区的通道。

大年初三，周鸿文收到N95口罩。他将口罩、漂白粉库存捐给荆门市疾控中心、红十字会，又给外地疾控中心发了货。在荆门市防控指挥部调拨下，还给市直属50多家企业发了几十吨货。大年初五，荆门市指挥部希望他尽可能将产品留存当地使用。

库存告急，周鸿文打了一个复工报告，万万没想到居然被拒绝了，理由是出产的产品不属于消杀类，不属于紧俏物资。这让周鸿文百思不得其解：“洪灾、旱灾、地震、SARS、H1N1，哪次这个产品不是作为消杀类卖到各个省市？”

荆门市最大的产业是石化，荆门石化是中国最大的石油炼制央企中石化集团在荆门设立的分公司，并由此带动一批周边企业；又因当地磷矿丰富，磷复肥企业众多，因此有“化工围城”之说，也是湖北省第四大工业城市。然而，包括漂白粉在内的整个石化产业根据湖北省的要求，先是不得早于2月13日24时复工，后又延期一周，不得早于2月20日24时复工。

位于湖北省正中间的荆门市，贯穿全市的铁路有“一纵”（焦柳铁路）、“一横”（长宜铁路）、中国最大煤运通道蒙华铁路，公路有“二纵”（太澳高速和随岳高速）、“一横”（沪蓉高速）。然而，在当前疫情下，汽运基本停滞，铁路运输门槛很高，即使部分企业配有铁路线，省外已有车站不再提供装卸业务，不愿意接卸湖北过去的车皮。

物流受阻，原辅材料进不来、产成品出不去，卡住了企业的脖子。甚至有春节期间维持低负荷运转的企业，近日也被叫停。多位当地磷复肥企业人士告诉财新记者，行业产能过剩严重、出口受阻，2019年本已是寒冬，这一遭可谓雪上加霜。

“运输其实最好管控，司机不下车，车辆做好消毒不就行了吗？现在就是‘一刀切’不能开工。”在周鸿文看来，应有更为明确的复工目标和要求，如要求工厂复工后封闭管理，重中之重是要保证物流通畅：“现在车子没有，司机没有，路上封着。即使开工，运输一卡，往哪里运

呢？”

与严厉的复工管控相比，荆门市在防控措施上并未显得十分突出。荆门市在1月21日召开疫情防控工作紧急会议，当时的呼吁是“不必感到恐慌”。

此后，和周边城市一样，荆门开始严控交通。然而，截至2月13日，荆门市累计确诊901例，病亡25例。荆门病死率一直高于全省平均水平，在前五盘旋，最高在2月11日，病死率3.45%，在湖北16个地市中居第三。□

## 荆门疫情防控时间线



1.21 ○ 召开疫情防控工作紧急会议

1.22 ○ 发现1例确诊  
布7家定点医疗机构，以及14家发热门诊医疗机构

1.23 ○ 成立新型冠状病毒感染肺炎疫情防控指挥部  
关闭市内所有公共场所、娱乐场所、A级



旅游景区，停止所有大型活动。

确诊8例新冠患者，其中一半常住武汉

#### 1.24 ○ 关闭市内公共交通

确诊病人在4家独立传染病院收治、疑似病人在7家定点医院收治、确诊和疑似病例的密切接触者在定点宾馆集中隔离观察、发热病人在定点医疗机构集中医学观察

#### 1.26 ○ 管制措施升级，除运输救援物资，关闭所有进出中心城区的通道

#### 2.13 ○ 荆门市累计确诊901例，病亡25例。荆门病死率一直高于全省平均水平，在前五盘旋，最高在2月11日，病死率3.45%，在湖北16个地市中居第三

**相关报道：**

**封面报道|保卫湖北**

**封面报道之16城抗疫记录：**

**防控篇：黄冈·随州·宜昌·荆州·天门·恩施·黄石**

**产业篇：仙桃·神农架·十堰**

**治理篇：孝感·鄂州·咸宁·襄阳·潜江**

**刘源为化名。财新记者刘雨锟对此文亦有贡献**

**此文限时免费阅读。感谢热心读者订阅财新通，支持新闻人一线探求真相！成为财新通会员，畅读财新网！**

**更多报道详见：【专题】新冠肺炎防疫全纪录（实时更新中）**

**[《财新周刊》印刷版，各大机场书店零售；按此优惠订阅，随时起刊，免费快递。]**