


特别报道 | 人手不足、强制复工，武汉面板厂为何不能停转？

 mp.weixin.qq.com/s/I7sERX4KcVVpPweBhQXMTA

作者 | 第一财经 来莎莎 王珍

在武汉当地，近一个月奋斗在一线的不仅仅有医护人员，还有芯片制造和面板厂的员工。

“实在撑不住了。”TCL华星光电技术有限公司（以下简称“华星光电”）一线工程师李明（化名）告诉记者，从春节前留守公司工作至今，他未曾停工。

李明正处于新型冠状病毒肺炎疫情的风暴中心——武汉。他坦言：“现在这样平时两倍的工作压力已经持续了近一个月，可能还会再持续至三月，加上身处最严重疫区，物资餐饮需求无法完全满足的同时又担心被感染，很多人生理心理确实已经接近极限。”

华星光电部分员工对第一财经记者透露，为了快速补充人手替换一线员工，有一些部门已经开始采取“强制”返工措施，不复工按旷工处理，超过一定时期算自动离职，而这也引来部分员工强烈的抵触情绪。

第一财经独家获得的一份2月15日的华星光电通报称，截至2月15日20:00，武汉华星累计发现发热、咳嗽等异常情况共263人，均已送医治疗，其中经医院诊断排除218人，厂区宿舍自行隔离45人（其中密切或间接接触发热人员隔离25人），1例确诊病例。

2月17日，第一财经记者就武汉工厂复工等询问华星光电，该公司表示暂时不予回应，称此前上市公司已就复工事宜发布过公告。

发件人： 武汉华星人力资源部公告

隐藏

收件人： 武汉华星光电技术有限公司
武汉华星光电半导体显示技术有限公司

抄送： 金松 赵勇 周艳

武汉华星疫情防控情况通报（2月15日）

2020年2月15日 22:06



武汉华星疫情防控情况通报（2月15日）

保卫华星 武汉加油

【重要宣告】
自 2月16日起，已恢复青年城班车线路，具体请参考今日发布的《关于恢复运行青年城宿舍班车公告》执行

【疫情情况】
截止2月15日20:00，武汉华星累计发现发热、咳嗽等异常情况共263人，均已送医治疗，其中经医院诊断排除218人。厂区宿舍自行隔离45人（其中密切接触者接触发热人员隔离25人），1例确诊病例。与昨日相比，无新增发热等异常情况人员。同时，1例确诊人员同楼隔离者4人，隔离观察16天无异常，已全部解除隔离。

【预防措施】
1. 开宿舍区域/办公区域/班车全楼消毒：
电梯每天消毒4次；洗手间、门岗、垃圾站及吸烟室消毒2次；清洁厂区生活垃圾分类站2次；办公区所有门把手消毒2次；保洁专用电梯按钮4-6次；食堂、宿舍、卫生间消毒2次；宿舍区域楼道5间办公室、宿舍17个宿舍所有通道及门岗处消毒等；

2. 食堂相关：因接受社会爱心人士捐赠蔬菜一批，今日继续提供爱心菜品及水果；

高强度运转近一个月

据记者了解，不管是否在武汉，主要晶圆代工厂和面板厂在春节期间均正常运转，多家上市公司公告称受疫情影响不大，而这些制造工厂不停转背后，是一线员工长期的高强度运转。

2月12日，TCL集团董事长李东生发布微博称，由于半导体显示产业制程特殊，需不间断生产，每天都有员工上班。疫情压力下，深圳和武汉的TCL华星人依然在岗，保障工厂正常运转，特别是武汉华星工厂，由核心管理层带领7000员工坚守岗位。“因为武汉华星低温多晶硅显示屏占全球供应20%，停产对全球产业链造成冲击。且武汉已经封城，离开厂区风险可能更大。我们严格按照防控要求安排工作与生活，在保持工厂正常运转同时，厂区没有发生疫情。”



李东生 🏠 🐼

2-12

我每年初一都会到TCL华星工厂派发红包，但今年因新冠疫情而取消。由于半导体显示产业制程特殊，需不间断生产，每天都有员工上班。疫情压力下，深圳和武汉的TCL华星人依然在岗，保障工厂正常运转。特别是武汉华星工厂位处前线，在严峻疫情面前核心管理层主动留守厂区，带领7千员工坚守岗位。因为武汉华 ... [全文](#)



📎 35

💬 66

👍 352

▲李东生2月12日微博

TCL科技称，2020年开年至今（2月11日），武汉华星t3面板产线持续满产，并于1月份提前完成岁修，目前产能50K/月，物料和人工可满足当前生产需要，产成品出货通道正常。2020年2月1日至2月10日，t3累计投片量与去年同期持平，预计2月将持续满产运营。

研究机构CINNO Research的报告显示，华星光电2019年在全球智能手机面板厂出货中排第六。在2月17日给第一财经的书面回复中，该机构分析认为，武汉作为此次新冠肺炎疫情中心区，当地企业受到的经营和复工压力一定是最大的。由于面板前段同半导体厂一样都属于高自动化的生产线，人力需求量并不大，而面板厂后段模组产线的自动化程度远不如前段，人力需求较大。可以看到的是，京东方和华星光电等都推出了临时工作岗位的招聘信息，主要都是补充质检、装配、仓储等站点的员工。

武汉华星光电一员工王斌（化名）确认称，这批留守的员工从年前的1月22日持续工作到现在至少20天了，“正常情况下，春节值班最多到初六就可以休假，但是因为今年年前休假的人无法返回武汉，他们只能顶着。”

留守期间，李明一周工作6天休息1天，平时正常工作时间从早8:30到17:30，轮到值班时则从早8:30至20:30。但是，由于目前员工只有正常状态的一半，因此工作强度也是正常的两倍，“实际加班的话也要到晚上，日均工作10-12小时。”

最主要的是对感染新型肺炎的担忧，在身心俱疲的状态下免疫力低下，更易被病毒侵入。“由于行业特殊，员工需要在恒温恒湿的无尘车间维护设备正常运转，所以相当于所有员工在同一个密闭的中央空调系统里。一旦有员工感染，爆发式传播风险会很大”。李明说。

一般而言，晶圆制造厂和面板行业的无尘室洁净度要求较高，比外界更加安全，但如果有员工感染病毒，进入无尘室的工作人员本身就是病毒载体。而且，李明指出，面板行业前段制程人员分布很稀疏，风险很小，但是后端制程（模组段）人员非常密集，“可以说是摩肩接踵，所以这一过程无法保证无尘室的过滤效率。”



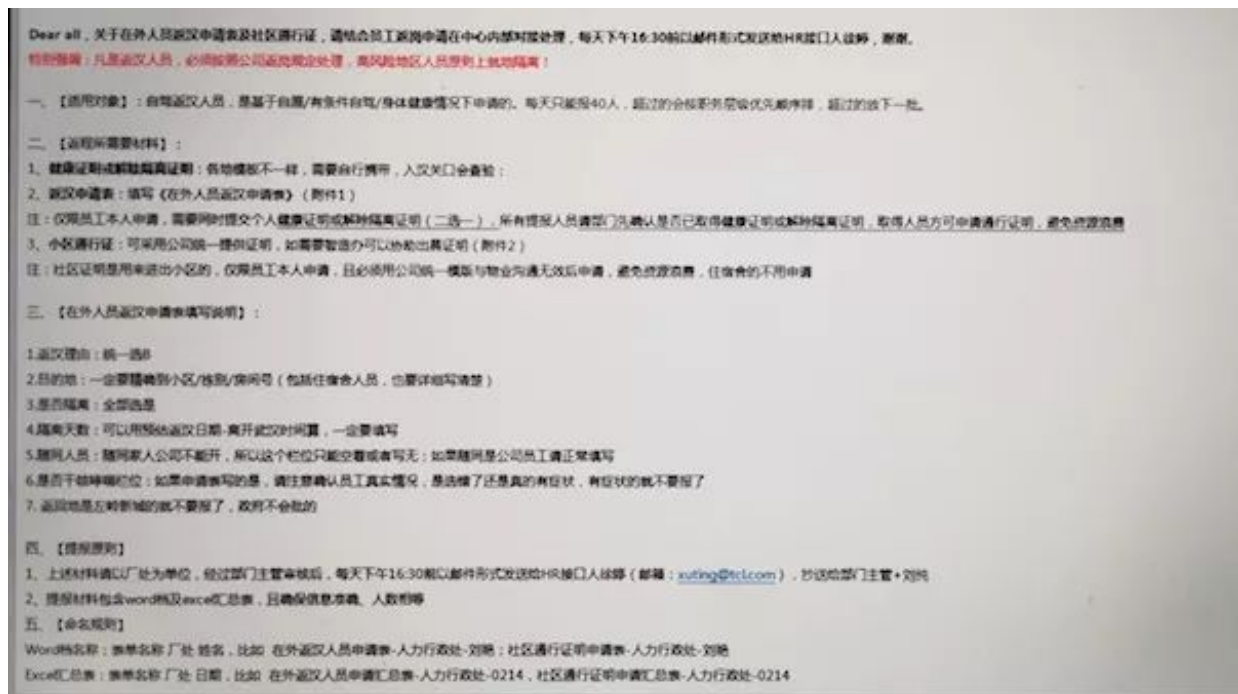
强制返汉引争议

换下长期留守员工迫在眉睫，如何尽快让返乡的员工快速上岗成了企业的重点任务。

李明表示，该公司通知，年前休假人员需在2月14日起返回公司上班，如无法上班，则开始记考勤缺勤，需要通过调休或事假来补齐，否则算旷工。

有员工对第一财经提供的信息显示，一些部门通知2月18日之前员工必须返回公司，“要是当地政府有任何阻拦或者需要协助开证明，都可以反馈给公司，公司想尽办法给每个人解决”。

不过，多名员工表示，所有带有强制性要求的通知都是通过微信群或电话传达，没有正式的文件通知。对此，也有员工反映称，公司返岗并没有强制，只是很多部门私下操作。



返汉员工申请表等材料

有员工表示，华星光电内部还有群建了“复工游击队”，有专人负责整理从各地返汉攻略，分享易放行的路线。

在外人员返汉申请表（通行证）

姓名	性别	身份证号
拟返汉地：____区____街（乡）____社区（村）____小区____号		
目前所在地：____省____市____县（区）____街（乡）____社区（村）		
工作单位及职务		
联系电话	电子邮箱/微信号	
申请返汉理由：____类。（可多选类别 A-H）A. 海警区外的新招录人员 B. 随迁家属 C. 随迁子女 D. 从事生产经营活动 E. 从事生活必需 F. 经核准的复工复产以及重要设计 G. 其他 H. 其他 I. 其他 J. 其他 K. 其他 L. 其他 M. 其他 N. 其他 O. 其他 P. 其他 Q. 其他 R. 其他 S. 其他 T. 其他 U. 其他 V. 其他 W. 其他 X. 其他 Y. 其他 Z. 其他		
离开武汉时间	____年____月____日	身体
拟返汉时间	____年____月____日	体温
是否密切接触感染者	是：____ 否：____	是否进行隔离
拟返汉方式	同行人员	
航班、车次信息		
自驾（乘座）		
私家车车牌号		
拟返汉路线		
进入武汉边界地点、到达车站、机场：		
指挥审批意见：		
（附：填于2月12日返汉，盖章）		

证 明

兹证明东湖高新区光谷智能制造产业园内武汉华星光电技术有限公司员工***，身份证：***，自驾车辆：***，由于现阶段新型冠状病毒疫情高发，需到岗上班保障企业防疫生产。

现住****栋，恳请各地防疫部门给予支持，小区物业交通管控点予以查验登记放行。

武汉东湖新技术开发区
光谷智能制造产业园建设管理办公室
2020年2月12日

各地返汉攻略（2/14更新）：

自写建议参考最新高德导航

【安徽安庆】

手续：公司开具工作证明→提交当地交警→给予高速路口放行

路线：G424合安高速→G50沪渝高速→S8关豹高速豹湖收费站下→到达武汉

【湖北黄石】

手续：公司开具工作证明→村镇街道出具健康证明→身份证/驾驶证复印件→区疫情指挥部盖章

路线：G50沪渝高速→S8关豹高速武东收费站下→到达武汉

【湖北黄冈】

手续：在社区居委会领取并填写体检单/同意接收函/返岗返岗申请表/离黄申请→同意接收函/返岗返岗申请表填写拍照交由公司盖章回传→居委会盖章→区防疫指挥部盖章→居委会发放离黄申请作为通行证

路线：黄州大道→黄鄂高速→武鄂高速→花山大道→到达武汉

【湖南长沙】

手续：2月初长沙高速暂未管控出城→进入武汉后登记身份证+测体温→放行

路线：武深高速→S8关豹高速豹湖收费站→到达武汉

【江西景德镇】

手续：部分村镇未管控出城→进入武汉后登记身份证+测体温→放行

路线：G56杭瑞高速→G50沪渝高速→S8关豹高速豹湖收费站→到达武汉

【湖北咸宁】

手续：公司开具返岗证明→社区办理准出证明→县城交通运输局办理临时通行证

路线：武深高速→青郑高速→青菱出口→三环线→到达武汉

【深圳】

手续：无出城管控手续（成功时间2月初）

路线：高铁购票至信阳（车经停武汉但12306不显示）→途经武汉站，车门正常开启→到达武汉

【湖北襄阳】

手续：公司开具返岗证明→向居委会网格员申请，填写申请表和保证书→申请表交由区防疫指挥部审批盖章

路线：福银高速→绕城高速→花山高速出口下→到达武汉



在召集员工返汉复工的同时，也有员工表示，期待公司更进一步加强工厂疫情防控措施。

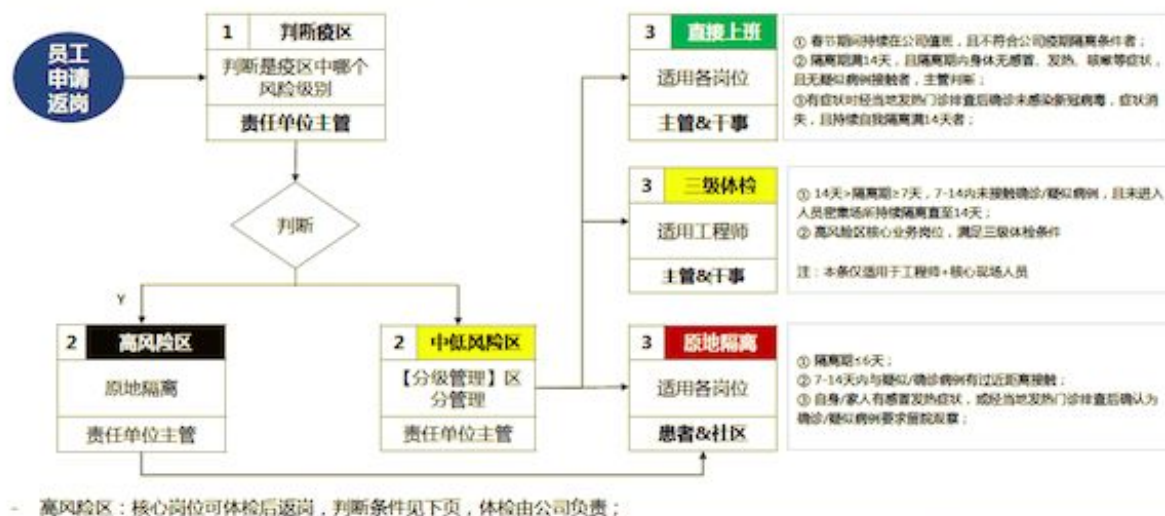
王斌对第一财经记者说：“传染源没有完全封闭。也就这几天开始，因为武汉开始封闭所有小区，所以公司让员工全部住宿舍，监测体温。但是从1月22日到2月10日里，员工们大都是坐班车或开车往返的，下班以后在武汉接触了谁，有没有接触感染源，这并不可控，而大家还要每天吃食堂、住宿舍、坐班车，在一起开会。”

在该公司内部流传的一个视频显示，2月14日，在武汉华星T4综合楼食堂，晚饭高峰期时，人满为患，没有有效防护距离。不过，在2月17日下午5点的T3研发二楼食堂拍摄的图片显示，饭桌上装有隔板，用餐员工也较少。



第一财经记者获悉，华星光电下发的返岗人员防疫管控办法显示，该公司对疫情防疫较为严格：员工提出返岗申请后，先判断疫区，再判断对应疫区相关的分级管理标准，报送环安处和行政处进行后续管理。但有员工何冰（化名）表示，对于自驾回公司的员工而言，只要能顺利回来，有人前一天申请，第二天就可以打卡上班了，并没有隔离。

员工提出返岗申请后，先判断疫区，再判断对应疫区相关的分级管理标准，报送环安处&行政处 进行后续管理：



▲返岗人员分级标准

王斌对此也表示诧异：“因为是武汉的企业，员工大多是武汉市和湖北省内孝感黄冈这些地区，有些同事就是开车往返，现在武汉很多小区都有感染病例，所以这些开车上下班的无法确定一定不会携带病毒。”

就在李东生发出“厂区没有发生疫情”微博的3天后，第一财经记者获得的一份2月15日的华星光电通报称，截至2月15日20:00，武汉华星累计发现发热、咳嗽等异常情况共263人，均已送医治疗，其中经医院诊断排除218人，厂区宿舍自行隔离45人（其中密切或间接接触发热人员隔离25人），1例确诊病例。王斌说，这样的通报并没有让员工安下心来。



员工期待：多一些人文关怀

武汉是我国面板产业重镇，汇聚了京东方、TCL科技、深天马三大头部企业的五条产线。

面板行业和芯片制造业是我国近几年增长较快且前景广阔的行业。由于行业的特殊性，晶圆制造厂和面板厂全年无休，一般在出货淡季维修与更新机台设备。

一方面，企业如果彻底停工，将对企业甚至中国面板行业带来巨大损失。李明表示，半导体行业生产线停工会导致机台精度、寿命受损，生产到一半的产品成为废品，重新复工需要极大成本。

从企业而言，这类工厂的生产线和设备投资巨大，动辄几百亿。如果停产，前期投资短期无法收回，并且很多设备会有闲置损坏风险。

信达证券电子行业首席分析师方竞指出，华星光电的T4产线和京东方的B17产线目前在产能爬坡中，受到疫情影响，爬坡速度会有所延后。不过，面板厂产能开出放缓会加剧面板的供不应求。

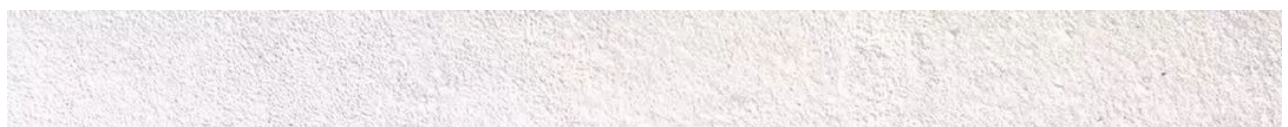
另一方面，员工的安全正受到影响，如果管控不当疫情也有继续大范围传播的可能，持续近一个月留守在工厂的员工也希望能够有喘息的机会。

王斌对记者表示，自己不希望公司受到特别大影响，最主要的是两点诉求，一是能在家办公的全部在家办公；二是希望公司能最低产能运行，不要在这个时候还鼓励满产，太耗费人力，给在厂的同事减轻压力的同时，不要采取类似强迫的方式让外地同事复工。

李明也对第一财经记者表示，员工不是不能理解公司，也不是在抵制工作和企业做对，只是希望特殊时期，能够少一点经济利益的追求，多一些对员工的人文关怀。”

他给记者算了笔账，有计划的减产对公司的影响有限。“公司目前满产的产能是每月50K，就是50000片大板（一块大板长1.85米、宽1.55米，后期会切割成200-300块液晶屏幕，面板行业都是以大板来计算产能）。如果2月按半产计算，月产能30K，那么全年出货量只少了3.33%，对整个公司利润影响其实不大；就算京东方、TCL科技、深天马等国内龙头2月全部半产，整个行业全年出货量只会少1.5%不到，因为只涉及武汉公司产能，国内其余城市可以正常生产。

★ ★ ★



第一财经 YiMagazine

《第一财经》YiMagazine告读者

因疫情持续，杂志在印刷和物流配送等环节受到很大影响，2月刊肯定已经无法按时出版。

《第一财经》YiMagazine编辑部因此决定将2020年2月刊、3月刊合并出版。合刊将包含一组“武汉新冠疫情”主题的重磅封面报道。同时，商业报道如研报、访谈以及专栏等常规栏目仍然保留，因此它会很厚——但定价不变，仍为48元。
(电子刊定价不变)



合刊的出版时间为2020年3月5日，即国内大部分城市的订阅读者和零售点将在那之前（正常物流下）拿到杂志。届时，在

杂志的微店、app和小程序，及第一财经app上，新刊也会上线售卖。

很抱歉由此给读者带来不便。各行业在非常时期都难免仓促，望大家理解。疫情结束之后，我们在下半年亦有计划推出增刊和特定主题的单行本，回报一直以来支持我们的订户和读者。

2020年农历春节以来，编辑部其实从未放假。自疫情升级，我们在微信和微博坚持每天推送关于疫情的报道，也欢迎关注。

杂志出版时间

2020.03.05

— • —

购买渠道

杂志订阅号



杂志微店



杂志APP



共同 呼吸命运



现场·真相·专业

我们是
第一财经



