

# 这座河南城市每天可以生产165万个口罩，但急需原材料

张庆宁 腾讯深网



聚焦中国科技创新，书写深度商业故事



作者 | 张庆宁

出品 | 棱镜·腾讯小满工作室



大年初二（1月26日）这天，田书增一个小时之内，给人道了20多次歉。

每隔五到十分钟，这位河南省健琪医疗器械有限公司（下称“健琪医疗”）董事长就会接到一个电话，电话那头在求助口罩等医疗防护器材。

健琪医疗是一家致力于麻醉、介入、急救、呼吸、护理等耗材的研发生产企业，此前口罩不是拳头产品，但现在就是了。

该公司一天可以生产1.5万个口罩，装满7个纸箱。“那些医院的院长，过去一般是找采购经理要货，现在都是直接找我，每个人都想要一两箱。我供应不上，只能反复解释说，等原材料到了，马上给你解决。”

他一边解释，一边说“对不起”。

健琪医疗位于河南省长垣市，该市位居中国三大卫材基地之首，拥有各类卫材企业70多家，经营企业2000多家，平时占据全国市场销量50%以上。

长垣市场监督管理局数据显示，该市卫材总产能为医用外科口罩105万个/天，医用防护口罩3.5万个/天，一次性使用医用口罩56.2万个/天，医用一次性防护服2000套/天。

但开工情况并不乐观。长垣市医疗器械同业公会共计45家会员单位，其中一些大型企业紧急复产，但难以满足暴增的市场需求。

“主要因为原材料供应不上。”田书增猛抽一口烟，提了提神。



## 原材料全用完了

距离健琪医疗四五公里外，河南省戈尔医疗器械有限公司（下称“戈尔医疗”）董事长刘学凯在发愁复产的问题。

戈尔医疗拥有医用外科口罩生产线两条，医用普通口罩生产线6条，满负荷运转的话，需要100多位员工。

腊月二十四，也就是1月18日这天，刘学凯找来班车，把20多号正在过年的工人从村里拉回工厂，“管吃管住，每天三倍工资。”

口罩生产流程并不复杂，但需要工人把生产线制成的口罩装入塑料包装袋，再集体装入纸箱子。

平日里，熟练工的日工资是80元，春节期间涨到每天240元。愿意从晚上9点到凌晨1点的，加班费200块，会计现场结账。

“有的工人连续干了24个小时，脸发红，头发蒙，有些站不住了，我害怕他一头栽在那儿。”刘学凯说。



正在口罩生产车间加班的工人们

1月18日到除夕当晚，戈尔医疗一共拿出40万支医用外科口罩，18万支医用普通口罩，其中1/3无偿捐给湖北等疫情重地，剩余2/3平价供应给等各地客户。

“现在连半负荷都做不到。用工紧张不是主要问题，主要是到除夕晚上，我们的原材料全用完了，连塑料包装袋都没了。”刘学凯只能大年初一停工一天。

腊月二十六上午9点，健琪医疗口罩车间的100多名员工全部到岗。

田树增说，健琪医疗主要依靠原来储备的原材料，一直没有停工，“但再有两三天也将面临原材料匮乏的问题。”



## 涨就涨吧，有货就行

原材料供给成了大问题。

虽是如此，长垣市当地一位官员感慨万千，这些大型企业都尽力了。

亚都医疗除夕夜装箱医用外科口罩20万个、一次性使用医用口罩200万个、医用帽50万个、医用手套20万只，共计290万个疫区急需医用防护类物资，当晚11点发往武汉。

飘安集团每天正在生产12万个口罩、700套防护服。

华西卫材每天正在生产10万个口罩、1200套防护服。

还有一些中小企业也想复工，苦于缺少原材料，无法如愿。

以口罩为例，主要原材料包括外侧无纺布、过滤用的熔喷布、塑料包装袋、包装纸箱等，其中无纺布和熔喷布尤为稀缺。

“我们工厂自建了无纺布生产线，自给自足没问题。但国内品质比较好的熔喷布是天津泰达的，过滤率可以达到国际标准，”除夕之前，田书增就把款项打到泰达账户，大年初二，他手下一位采购副经理、一个司机把一辆货车停在泰达工厂门口，坐等拉货。

原来熔喷布的市场价格1.8万元/吨，现在价格是2.9万元/吨。

“涨价就涨吧，有货就行。”田书增说。

戈尔医疗停工一天之后，大年初二，刘学凯把十多位公司中层叫回办公室，随后通知工人到岗，还把食堂的大师傅也请了回来。

戈尔医疗已经准备好少量熔喷布，但缺少无纺布。

当天下午，该公司采购部经理、司机驾驶一辆货车去了山东省临沂市的一家工厂，公文包内塞着30万元提货用的现金。

“对方不保证装满车，只说有多少给我们装多少。我给对方说：‘你要是不给我装满车，我以后再也不会进你的货。’”刘学凯对原材料涨价同样头疼，“原来无纺布市场价1万元/吨，现在涨到一万三了。”

他的另一个“哀求”对象是长垣本地一家原材料生产商，“你给我弄个三五吨，别叫我落跑（落空），咱们都是哥们，你不管我，你想咋着咧？”

戈尔医疗的中层会议在初二下午结束，决定当晚复工。



**使死了也得干**

市场需求是旺盛的。

1月26日上午11点，仅这一个小时，田书增接到10多个电话，来电者分别是医院院长、卫生局局长、疾控中心主任、各地政府领导等，“开口就是能来两箱口罩吗？”

“有些十多年的老客户，他们不分时间，凌晨一点、两点、三点、四点，给我打电话。我得罪不起，现在矛盾着呢，提到口罩就想哭。”

田书增每天顶多睡四个小时，眼睛通红。

刘学凯也不知道怎么安抚客户，以及自己的业务员。

除夕当晚，戈尔医疗只剩最后一批口罩，几个业务员当着刘学凯的面差点打起来，最后他们达成协议，每个业务员只能分两箱，分头寄给自己的客户。

长垣市医疗器械同业公会会长李明忠看着心焦。

他最近接待了不少媒体，每见到一家，就会强调两个诉求，“第一是呼吁卫材产业链上的原材料企业早日开工，第二是希望原材料价格相对稳定，可以涨价，毕竟人工、物流都在涨，但别涨到我们生产商承受不住。”

物流是另一个大问题，因为其他物流公司都停工了。

健琪医疗最近仰仗的发货渠道主要是顺丰。田书增拿出一叠发货单，1月10日这天，健琪医疗发往黑龙江省牡丹江市三件止痛泵，重量31公斤，运费132元，走的是顺丰重货渠道。

1月21日到现在，他们只能走顺丰标快渠道，每箱口罩重量在20公斤上下，运费却升至200多元到300多元不等。

顺丰客户对此回复：顺丰重货计费标准是20公斤以内92元，超过这个标准之外每公斤收费3.4元；顺丰标快首重为23元/公斤，续重为13元/公斤。“1月10日左右，顺丰逐步取消了重货服务，具体时间以当地营业网点为准。”



“大多数生产口罩和防护服的企业不仅不向经销商涨价，而且要求经销商不准向医院涨价。”李明忠说，医用普通口罩出厂价是每个9分左右，不到一毛钱，医用外科口罩每个在4毛钱到4毛5分之间。

“一个纸箱大概能装2000个，共计800块钱，我们发给客户还是一分钱没涨，但运费就要吃掉两三百块。”田书增说，初一之后，加上工人三倍工资、原材料涨价、物流成本等原因，健琪医疗每天净亏损三万到五万元。


田书增算完这笔账后，又点了根烟，“我现在都快使（累）死了，但使死了也得干。”

*（罗松松对本文亦有贡献。）*

---


## ◦ 往 • 期 ◦ 推 • 荐 •





专访张朝阳：  
人生是苦海，快乐不可追，如何活出个说法？

深网



谁杀死了ofo?

深网





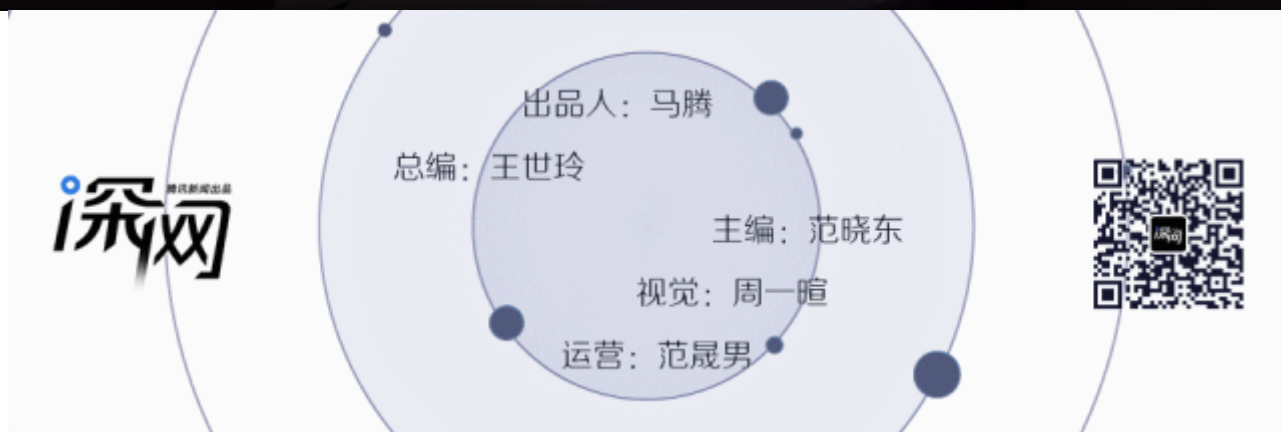
尘埃里的单车

腾讯新闻出品  
i深网



马云，江湖再见

腾讯新闻出品  
i深网



腾讯新闻出品  
i深网

出品人：马腾

总编：王世玲

主编：范晓东

视觉：周一暄

运营：范晟男

