

NBA首次因传染病停摆，要赔多少亿美元？

Original 王晓枫 财经杂志 4 days ago

财经
CAIJING

独立 独家 独到

NBA季后赛4月中旬即将开始，以往此时球市火爆，NBA球队如今却在退票；电视转播方也损失惨重。如果疫情得不到很好控制，将波及至其他体育联盟，这些体育联盟每年提供大量就业机会，并且是重要消费对象



文 | 《财经》记者 王晓枫

编辑 | 郝洲

美国职业篮球联赛（NBA）宣布，由于犹他爵士队一名球员确诊感染新冠肺炎，联盟决定从3月12日开始暂停本赛季的比赛，**总裁肖华（Adam Silver）表示至少中断30天。这是NBA历史上第六**

次停摆，但是首次因为传染病。联盟表示，NBA将利用这一空档来决定应对新冠病毒大流行的下一步行动。

新冠疫情下，NBA赛场发生戏剧性一幕，犹他爵士队和俄克拉荷马雷霆队在开赛前几秒钟决定终止比赛。联盟随后表示，犹他爵士队一名球员新冠病毒检测呈阳性，美国媒体随后确认这名球员为超级巨星法国人鲁迪·戈贝尔（Rudy Gobert），他成为美国体育职业联盟中首位被感染的著名球员。戈贝尔队友米切尔随后也被确诊感染。

NBA的决定并非意料之外，联邦高级卫生官员安东尼·福西（Anthony Fauci）本周发出严厉警告，称新冠病毒将继续在美国传播，并表示应禁止球迷参加NBA比赛之类的大型集会。

戈贝尔确诊感染成为美国体育界的转折点，就在两队下场后不到一小时，NBA联盟叫停了本赛季的全部比赛，因为病毒传播停摆这在NBA历史上前所未有。NBA历史上曾因劳资纠纷等事件停摆五次，最近一次是在2011年。

何时复赛视疫情而定

对于何时恢复，总裁肖华表示，在确保所有人安全健康之前，无论是有球迷入场还是空场比赛，现在就讨论何时恢复比赛的提议还为时过早。他强调比赛至少暂停30天。

NBA是世界上最有价值的体育联盟之一，该联盟在2018-2019赛季收入超过80亿美元，若受到疫情影响恐牵一动百。截至本文发稿时，美国全国已有超过1700例确诊病例，41例死亡病例。至少24个州已经宣布紧急状况，有消息称美国总统特朗普在考虑宣布全国进入紧急状态。

随着疫情在美国不断升级，NBA探索各种方案来继续打比赛和转播比赛。此前球队老板开会商议采取空场打球方式减少疫情损失，并原本计划在3月12日宣布这个解决方案，金州勇士队原本已宣布主场与篮网队的比赛将在没有观众的情况下进行，原因是旧金山政府已经禁止超过1000人的聚集活动。

然而，戈贝尔的阳性检测结果打乱了这一计划，联盟直接选择了更为严厉的控制措施。迈阿密热火队主帅埃里克·斯波尔斯特拉（Erik Spoelstra）表示非常赞同联盟的决定，因为现在的局面很严重，联盟做法出于谨慎考虑，非常明智，接下来我们还需要继续监控疫情的发展，不断进行调整。

达拉斯独行侠队老板马克·库班（Mark Cuban）在听到停赛的消息后也表示，安全比金钱更重要，信任肖决定，停摆与篮球或金钱无关。这不仅关乎NBA球队，这关乎整个国家和每个人的生活。

目前，NBA正在利用停摆间歇期决定应对新冠病毒大流行的下一步行动，特别是停摆带来的经济损失，NBA已经做好了因为疫情损失数亿美元的准备。

美国整个体育产业受波及

NBA联盟价值在过去十年中增长近六倍，更是在今年实现NBA球队平均价值超过20亿美元。据福布斯公布的NBA球队价值榜单，NBA球队平均价值达到21.2亿美元，比上赛季增长14%。多伦多猛龙队分别以和金州勇士队分别以25%和23%位列价值增幅最大前两名球队。排名榜首的纽约尼克斯队价值高达46亿美元，排名第二的洛杉矶湖人队价值为44亿美元，第三名金州勇士队价值43亿美元。

据福布斯数据，NBA在2018-2019赛季收入中，门票收入约占22%，与ESPN和TNT签订的电视转播合约约占收入30%，这两项收入占NBA全年收入5成左右。同时，NBA创下每支球队运营收入平均7000万美元的记录。6支球队收入超过1亿美元，其中洛杉矶湖人队以1.78亿美元最多。俄克拉荷马雷霆队是唯一在运营上亏损2300万美元的球队，这因为他们球员的工资超过工资帽要支付6100万美元的奢侈税。

福布斯高级编辑库尔特·巴登豪森（Kurt Badenhausen）表示，尽管受到收视率下降和中国市场问题影响，但NBA特许经营价值继续飙升，上涨14%。相比之下，美国国家橄榄球联盟（NFL）

球队的特许经营价值上涨11%，美国职业棒球大联盟（MLB）球队特许经营价值上涨8%。

新冠病毒疫情是NBA今年商业收入的黑天鹅，可以参考1998-1999赛季停摆半年带来的损失。作为NBA运营主体，包括电视转播、赞助商、特许经营产品等多个方面收入都会受到停摆带来的影响，当时联盟最终损失高达15亿美元。除此之外，购买NBA转播权的美国三大广播公司在转播费上的损失是2亿美元。**仅仅从帐面上来看，停摆32场比赛所带来的经济损失达到23亿美元。这还不包括赞助商的损失，最大的球鞋赞助商在当时停摆期间股票大幅下跌。**

NBA主要收入包括转播权、门票和特许经营产品等。目前NBA常规赛（共82场）还有大约五分之一剩余，季后赛将于4月18日开始，总决赛将于6月举行，届时将吸引全球数千万电视观众。以往此时正值球市火爆期，NBA球队如今却在退票。

有分析根据 Statista数据库资料估算，如果NBA取消剩余常规赛或即便是空场比赛，那么每支球队将会损失至少数百万美元，特别是那些球市好的球队。例如，金州勇士队损失1520万美元，纽约尼克斯队损失1287万美元，洛杉矶湖人队损失1268万美元，多伦多猛龙队损失1108万美元，波士顿凯尔特人队损失930万美元，洛杉矶快船队损失702万美元。

这还仅仅是门票收入，电视转播方也损失惨重，TNT和ESPN在2014年斥资240亿美元与NBA续签了合约，合约有效期至2024-2025赛季。停摆比赛给这些电视台出了难题，根本没有合适节目填补空挡，而且还要损失广告收入。NBA节目收视率高，广告收入高达数百万美元，无论是停摆还是空场比赛都对广告收入有致命打击。

“我们与NBA有着长期的合作关系，支持采取行动保护相关人员的健康和福祉。我们将与联盟官员密切合作，在适当时候评估并决定下一步行动，”AT&T所属的特纳体育公司在一份声明中说。

赛季停摆对于NBA赞助商也是致命打击。NBA有复杂赞助商体系，包括统一的球衣、饮料、球队主场冠名和球衣贴标赞助商，以及与NBA官方合作转播商签约二级、三级赞助商，再加上和明星球员签约的赞助商，都将因NBA赛季停摆蒙受巨额损失。例如，耐克从2017年起与NBA签订8年

每年4000万美元球衣赞助合同，詹姆斯、杜兰特和戴维斯等球星也是其签约对象，都将受到不同程度影响。

不仅是企业，在NBA庞大产业下工作的海量雇员也将面临停薪或降薪，这都是联盟需要考虑的问题。好消息是，达拉斯独行侠队老板库班已经发布视频称，将为停赛期间无法上班的员工提供经济支持。

NBA停摆可能给美国体育界带来多米诺骨牌效应。就在NBA做出停摆决定几个小时前，美国全国大学体育协会（NCAA）锦标赛宣布“疯狂三月”（March Madness）比赛将在没有球迷现场观看情况下进行。

NFL和MLB尚未采取任何行动，但美国国家冰球联盟（NHL）紧随NBA之后宣布无限停赛，恢复时间待定。NHL称联盟球队和NBA球队曾共用过很多设施和更衣室，这是他们做出停赛的主要原因，因为NHL一些成员也有可能在某个时候的检测中呈阳性，现在再也不适合继续比赛了。

可以肯定的是如果疫情得不到很好控制，将波及至其他体育联盟，这些体育联盟每年提供大量就业机会，并且是重要消费对象。2010年全美体育产业总产值就高达4410亿美元，相当于美国3%的GDP，如果产生连锁反应，经济损失不可估量。



▲ [点击图片查看更多疫情报道](#)

责编 | 蒋丽 lijiang@caijing.com.cn

本文为《财经》杂志原创文章，未经授权不得转载或建立镜像。如需转载，请在文末留言申请并获取授权。

