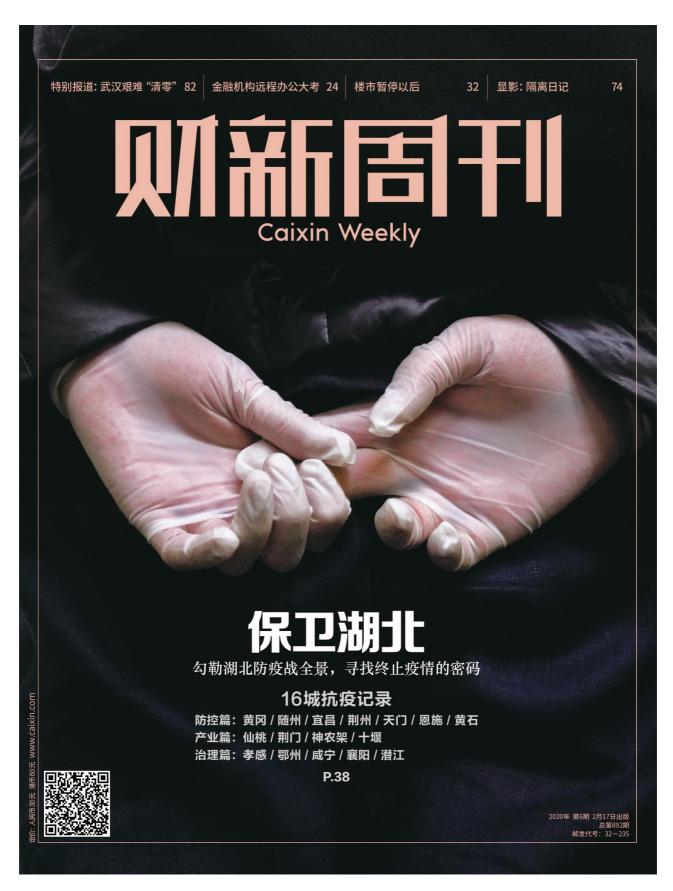
## 封面报道之防控篇|黄石:"稳住就赢了"

**(**) weekly.caixin.com/2020-02-17/101516418.html

## 《财新周刊》2020年第6期



出版日期 2020-02-17

封面报道之防控篇:

从疑似隔离病房出院后,28岁的自由职业者柴一方收到的"问候"不断:社区负责人每天微信督促上报体温,黄石中心医院的电话也日日打来,再三嘱咐若有不适还可回去住院。

"像我这种情况要是在武汉,可能连进医院的资格都没有。"柴一方感叹。

作为"封城"前从武汉返回黄石大军中的一员,柴一方在1月22日回城时已有轻微感冒症状,当时因体温正常而未加注意。1月31日,他因胸闷前往黄石中心医院,CT显示肺部阴影;2月1日,核酸检测弱阳性,他以"高度疑似"身份在当日进入黄石中心医院普爱院区隔离病房,一同入院的疑似病友有10多人。

患者最能切身感受医疗系统运转是否顺畅:护士进进出出,一栋隔离病房,单人间;午晚餐两荤一素,热乎的;体温血氧测量,每天10次;核酸检测,每隔一天一次。按规定连续两次核酸检测阴性即可出院,医生坚持做了第三次检测,才放手让他回家。

在柴一方看来,这些细节传达出难得的积极信号:"至少说明黄石做得还是比较稳当的。"

2月9日,湖北首次公布各地市死亡率,黄石、咸宁成为武汉相邻地市中仅有的两座病死率 低于1%的城市。

黄石市车牌抬头为"鄂B",曾为湖北第二大经济区。这座约250万常住人口的地级市北端毗邻武汉,两地城际列车最快仅30分钟。按<u>百度</u>迁移地图估算,黄石在春运期间接收了约12万-13万武汉返黄人口。

仅就防控时间线看,黄石可称"按部就班":封城、封路、定点隔离、摸排返乡人员、社区 网格化管理,武汉怎么防,黄石紧跟着怎么做。

缺乏超前、预见,所幸稳扎稳打——"1月22日回黄石,感觉本地比武汉还紧张,街上都是 移动的宣传车。"柴一方回忆,"第二天就接到了社区工作人员的电话。"

不过,稳定全局的环节在医院:没有足够床位,没有确诊、疑似、留观分流收治,没有明确往哪儿隔离、怎么隔离,社区工作、民间救助等环节都将难以推进。医疗系统能在压力下"接住"首批涌现的输入性病例,避免大规模本地扩散,是黄石疫情防控得以稳步迈进的重要原因。

截至2月10日,黄石市已腾出1502张床位为确诊患者提供救治。根据黄石2月13日最新疫情数据,黄石城区(含4个市辖区)病床数/确诊数比约为1.67,而大冶市、阳新县病床数/确诊数比约为1.48。

在城区,医院集团化模式为资源统筹带来便利。

2015年,黄石市委、市政府推行公立医院改革,以当地水平最强的黄石中心医院为核心,并入黄石市中医院(传染病院)、黄石市妇幼保健院,成立鄂东医疗集团,统一管理内部人、财、物和业务。

本次疫情中,三家医院均为定点医疗机构,依托原有专长,其中市中心医院、传染病院划 为重症、危重症病例定点救治医院,妇幼保健院划为孕产妇及儿童定点收治医院。 一位妇幼保健院医生2月11日表示,医疗集团下三个医院七个院区,"用的都是一个系统"。 集团专门有后勤保障部,参与统筹各医院医生的防控物资问题。"就我了解的放射科来看,不能 说物资充裕,至少该有的(防护物资)都有。"

相较城区,县域承压更重。疫情高发的大冶市、阳新县两地,县城医院经历严峻的防护"裸奔"和病床"超载"危机后,通过扩大床位、增援人手,竭力承接住了除夕前后首波患者的冲击,随后逐步建立秩序。

一位阳新县人民医院的知情者称,除夕时人民医院一度挤满了"乌泱泱"的发热病人。黄石"封城"后,多家县级医院防护物资告急,当地某二级医院一度面临零N95口罩、零医用外科口罩、零防护服的困境。

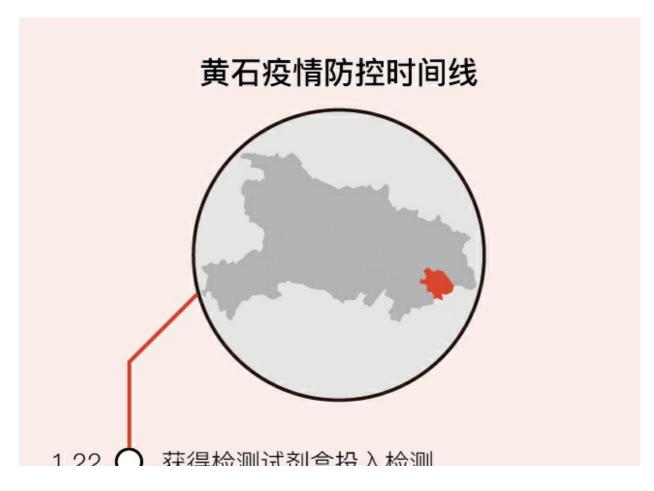
她说,压力在2月初后部分缓解,县人民医院改建,腾空两栋业务用房建设隔离病房,新的人手和设备增援,在医院工作的亲人此前每天十一二点回不了家,"如今至少能晚上八九点时在家庭微信群里冒泡了"。

大冶市医疗系统同样在"紧平衡"中勉力运行。

据财新记者了解,大冶市人民医院扩充病床后已经住满,大冶市中医医院还有一些空床位;下面的镇区,也开放出部分病床。

2月14日,江苏省援黄石医疗支援队抽调62人到达大冶,并临时调配了2名苏州大学附属 儿童医院的医生专治当地儿童确诊病例。

"现在就希望能稳住,稳住就赢了。"黄石当地一位居民说。。



- 1.24 **○** 获得新冠检测权。同日黄石"封城,关闭 境内火车站、客运线,停运市内公交
- 1.25 首次公布确诊病例31例,1例死亡。启动I级应急响应,关闭境内10个高速出口
- 1.30 市中医医院(市传染病医院)团城山院 区正式定位为黄石版"小汤山"医院
  - 2.1 中设黄石有色医院为第二座"小汤山"医院

首例确诊患者治愈出院

- 2.7 湖北省省长王晓东在黄石市检查并视频 调度市州疫情防控工作时强调,当前市 州疫情呈现城市向农村蔓延、输入型向 社区感染型发展的新态势
- 2.13 累计确诊943例,现有疑似125例,累计出院137例 累计死亡9例 死亡率

0.95%

## 点击见大图

## 相关报道:

封面报道 | 保卫湖北

封面报道之16城抗疫记录:

防控篇:黄冈·随州·宜昌·荆州·天门·恩施

产业篇:仙桃·荆门·神农架·十堰

治理篇:<u>孝感·鄂州·咸宁·襄阳·潜江</u>

此文限时免费阅读。感谢热心读者订阅<u>财新通</u>,支持新闻人一线探求真相!成为<u>财新通会</u> 员,畅读<u>财新网</u>!

更多报道详见: 【专题】新冠肺炎防疫全纪录(实时更新中)

[《财新周刊》印刷版,各大机场书店零售;<u>按此优惠订阅</u>,随时起刊,免费快递。]