

# 封面报道之防控篇 | 黄石：“稳住就赢了”

---

 [weekly.caixin.com/2020-02-17/101516418.html](https://weekly.caixin.com/2020-02-17/101516418.html)

**《财新周刊》 2020年第6期**

特别报道：武汉艰难“清零” 82

金融机构远程办公大考 24

楼市暂停以后

32

显影：隔离日记

74

# 财新周刊

Caixin Weekly



## 保卫湖北

勾勒湖北防疫战全景，寻找终止疫情的密码

### 16城抗疫记录

防控篇：黄冈 / 随州 / 宜昌 / 荆州 / 天门 / 恩施 / 黄石

产业篇：仙桃 / 荆门 / 神农架 / 十堰

治理篇：孝感 / 鄂州 / 咸宁 / 襄阳 / 潜江

P.38



定价：人民币30元 港币60元 www.caixin.com

2020年 第6期 2月17日出版  
总第892期  
邮发代号：32-235

出版日期 2020-02-17

封面报道之防控篇：

从疑似隔离病房出院后，28岁的自由职业者柴一方收到的“问候”不断：社区负责人每天微信督促上报体温，黄石中心医院的电话也日日打来，再三嘱咐若有不适还可回去住院。

“像我这种情况要是在武汉，可能连进医院的资格都没有。”柴一方感叹。

作为“封城”前从武汉返回黄石大军中的一员，柴一方在1月22日回城时已有轻微感冒症状，当时因体温正常而未加注意。1月31日，他因胸闷前往黄石中心医院，CT显示肺部阴影；2月1日，核酸检测弱阳性，他以“高度疑似”身份在当日进入黄石中心医院普爱院区隔离病房，一同入院的疑似病友有10多人。

患者最能切身感受医疗系统运转是否顺畅：护士进进出出，一栋隔离病房，单人间；午晚餐两荤一素，热乎的；体温血氧测量，每天10次；核酸检测，每隔一天一次。按规定连续两次核酸检测阴性即可出院，医生坚持做了第三次检测，才放手让他回家。

在柴一方看来，这些细节传达出难得的积极信号：“至少说明黄石做得还是比较稳当的。”

2月9日，湖北首次公布各地市死亡率，黄石、咸宁成为武汉相邻地市中仅有的两座病死率低于1%的城市。

黄石市车牌抬头为“鄂B”，曾为湖北第二大经济区。这座约250万常住人口的地级市北端毗邻武汉，两地城际列车最快仅30分钟。按百度迁移地图估算，黄石在春运期间接收了约12万-13万武汉返黄人口。

仅就防控时间线看，黄石可称“按部就班”：封城、封路、定点隔离、摸排返乡人员、社区网格化管理，武汉怎么防，黄石紧跟着怎么做。

缺乏超前、预见，所幸稳扎稳打——“1月22日回黄石，感觉本地比武汉还紧张，街上都是移动的宣传车。”柴一方回忆，“第二天就接到了社区工作人员的电话。”

不过，稳定全局的环节在医院：没有足够床位，没有确诊、疑似、留观分流收治，没有明确往哪儿隔离、怎么隔离，社区工作、民间救助等环节都将难以推进。医疗系统能在压力下“接住”首批涌现的输入性病例，避免大规模本地扩散，是黄石疫情防控得以稳步迈进的重要原因。

截至2月10日，黄石市已腾出1502张床位为确诊患者提供救治。根据黄石2月13日最新疫情数据，黄石城区（含4个市辖区）病床数/确诊数比约为1.67，而大冶市、阳新县病床数/确诊数比约为1.48。

在城区，医院集团化模式为资源统筹带来便利。

2015年，黄石市委、市政府推行公立医院改革，以当地水平最强的黄石中心医院为核心，并入黄石市中医院（传染病院）、黄石市妇幼保健院，成立鄂东医疗集团，统一管理内部人、财、物和业务。

本次疫情中，三家医院均为定点医疗机构，依托原有专长，其中市中心医院、传染病院划为重症、危重症病例定点救治医院，妇幼保健院划为孕产妇及儿童定点收治医院。

一位妇幼保健院医生2月11日表示，医疗集团下三个医院七个院区，“用的都是一个系统”。集团专门有后勤保障部，参与统筹各医院医生的防控物资问题。“就我了解的放射科来看，不能说物资充裕，至少该有的（防护物资）都有。”

相较城区，县域承压更重。疫情高发的大冶市、阳新县两地，县城医院经历严峻的防护“裸奔”和病床“超载”危机后，通过扩大床位、增援人手，竭力承接住了除夕前后首波患者的冲击，随后逐步建立秩序。

一位阳新县人民医院的知情者称，除夕时人民医院一度挤满了“乌泱泱”的发热病人。黄石“封城”后，多家县级医院防护物资告急，当地某二级医院一度面临零N95口罩、零医用外科口罩、零防护服的困境。

她说，压力在2月初后部分缓解，县人民医院改建，腾空两栋业务用房建设隔离病房，新的人手和设备增援，在医院工作的亲人此前每天十一二点回不了家，“如今至少能晚上八九点时在家庭微信群里冒泡了”。

大冶市医疗系统同样在“紧平衡”中勉力运行。

据财新记者了解，大冶市人民医院扩充病床后已经住满，大冶市中医医院还有一些空床位；下面的镇区，也开放出部分病床。

2月14日，江苏省援黄石医疗支援队抽调62人到达大冶，并临时调配了2名苏州大学附属儿童医院的医生专治当地儿童确诊病例。

“现在就希望能稳住，稳住就赢了。”黄石当地一位居民说。 □

## 黄石疫情防控时间线



1 22 ○ 获得检测试剂后投入检测



1.22 ○ 获得核酸检测资质及八位码

1.24 ○ 获得新冠检测权。同日黄石“封城”，关闭境内火车站、客运线，停运市内公交

1.25 ○ 首次公布确诊病例31例，1例死亡。启动Ⅰ级应急响应，关闭境内10个高速出口

1.30 ○ 市中医医院（市传染病医院）团城山院区正式定位为黄石版“小汤山”医院

2.1 ○ 增设黄石有色医院为第二座“小汤山”医院  
首例确诊患者治愈出院

2.7 ○ 湖北省省长王晓东在黄石市检查并视频调度市州疫情防控工作时强调，当前市州疫情呈现城市向农村蔓延、输入型向社区感染型发展的新态势

2.11 ○ 和江苏建立对口支援关系，304名江苏医务人员前往支援黄石

2.13 ○ 累计确诊943例，现有疑似125例，累计出院137例，累计死亡9例，死亡率

0.95%

[点击见大图](#)

**相关报道：**

**[封面报道|保卫湖北](#)**

**[封面报道之16城抗疫记录：](#)**

**防控篇：[黄冈·随州·宜昌·荆州·天门·恩施](#)**

**产业篇：[仙桃·荆门·神农架·十堰](#)**

**治理篇：[孝感·鄂州·咸宁·襄阳·潜江](#)**

**此文限时免费阅读。感谢热心读者订阅财新通，支持新闻人一线探求真相！成为财新通会员，畅读财新网！**

**更多报道详见：[【专题】新冠肺炎防疫全纪录（实时更新中）](#)**

**[《财新周刊》印刷版，各大机场书店零售；按此[优惠订阅](#)，随时起刊，免费快递。]**