

俞敏洪的13篇疫情日记：李文亮去世，痛哭半小时

原创 冯超 商业人物



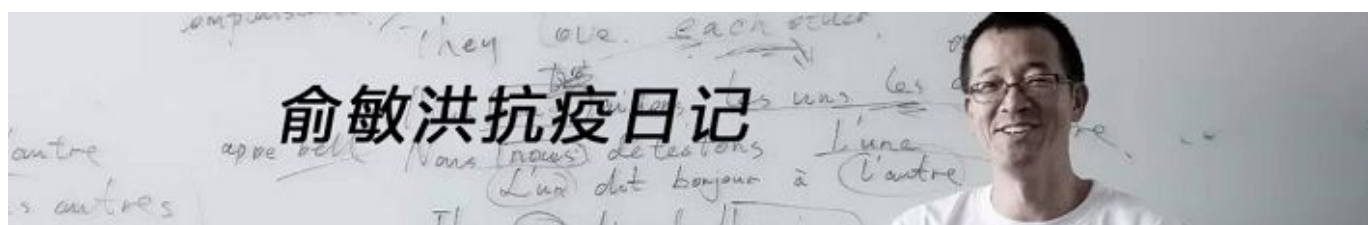
作者：冯超

来源：商业人物（ID：biz-leaders）

那天晚上，新东方创始人俞敏洪和很多网友一样，等待着李文亮的消息。等到凌晨一点，太疲惫，就睡着了。早上，他看到消息后，“心一下子坠到谷底，失魂落魄，内心瞬间充满了悲愤和痛苦，一个人关在书房里，痛哭了半个小时”。

这是俞敏洪2月7日的疫情日记。去世的李文亮。救援队伍。《鲁迅全集》。“对不起，今天的日记，尽是眼泪了。”

他已经写了13篇疫情日记，每篇3000字左右，从1月29号到2月10号。这些日记，都发在他的个人公号并转发到微博上。也许等到疫情出现拐点，他才会停笔。



俞敏洪抗疫日记

俞敏洪抗疫日记

新东方董事长俞敏洪自1月29日起，撰写抗疫日记。

头条新闻

最新消息

专题

热门评论

头条新闻



2月10日 | 我们真的要把每一天过好

4



2月9日 | 医护人员是中国人民的英雄

漫长假期里，偶然看到他的微博后，我就迷上了他的日记。

俞敏洪跟其他企业家一样，都是捐款捐物，为灾区贡献力量。疫情期间，中国的企业家们大多闷着头，没援助的没说话，正在援助的，也没多说几句话。

但俞敏洪有点特殊。

他的表达欲望很强烈，你朋友圈、微博上看到的那些匪夷所思、让人错愕愤怒的疫情热点事件，他都通过日记表达了自己的看法。

知名人物的日记，如史学家杨天石所言的，大概有两类。一类是装腔作势，隐藏真实自我，比如阎锡山的《感想日记》，满篇都是教别人做人的鸡汤。一类就是写给自己的看

的，比如蒋介石的日记，他会记录自己的生理欲望，也会无所顾忌地痛骂戴季陶、李宗仁等好友同僚。

俞敏洪的日记，刨除企业产品介绍外，则是隐藏部分自我，较为克制。他自己也写道，“语言上各种斟酌，胆颤心惊”，害怕给新东方惹来麻烦，他在微信后台回复网友，自己“只是一个胆怯的说话者”。

俞敏洪在日记里推荐了一个博主拍摄的武汉视频，称其具有史料价值。其实，他的日记也有一定的历史价值。这毕竟是一个中国知名企业家的观察。

本文将对其疫情的日记进行粗略的归纳、汇编。至于他所记录之文字是否属实，感兴趣者可以看他的原文鉴注。

关于疫情

俞敏洪写道——

“如果地方政府能够高度重视，及时发布疫情提醒，那老百姓自身可能会更加警惕并自动防范，疫情就不会传播得这么迅速。另外，如果老百姓有更多的发声和反应的渠道，基层的问题能够第一时间被决策层获知，就能够提前做好全国防控，而不会造成目前几乎覆盖全国范围的疫情。”

“一个小小的病毒，在12月中旬就已经发现……不作为、不担当、粉饰太平，弄得不可收拾。不知事件过后，我们会不会从根本上进行反思，会不会进行有效的变革。”

1月31日，他谈到了湖北红十字会。

“这次疫情，像烈火真金一样，把不少官僚作风烧出了原形。搪塞、推诿、互撕、愚蠢、无能，都原形毕露。”

新东方向湖北红十字会捐款2000万元。“我们和红十字会取得了联系，对方态度挺好，会按照我们的意愿，再转捐给湖北各地最需要的医院去。希望这些钱到了医院，能够用在正道上。”

2月1日，双黄连被哄抢，他在日记写，其实3天前就有人告诉他，“上海什么研究所用双黄连治疗病毒实验成功，让我去买点双黄连，还让我千万别告诉别人。我凭着有限的科学常识觉得这个不靠谱，就没有理会。”“我们这种一夜之间的伪科学实在比较多，大家对这种背后可能有着某种不可告人的商业目的的宣传，还是冷静对待比较好。”

一人被隔离，他养的猫被活埋。“没有人情温暖的做法，实在让人不寒而栗。”

他痛恨那些隐瞒病情，导致他人被隔离的人。他觉得，这种人出现的原因是，权利不被保障后，形成两种心态，一种是好处赶紧占，一种是别人好坏与我没关系。

俞敏洪相信人性向善。网上很多感人的故事，他所在的企业家群里，很多因为疫情都受到影响，但每天讨论的都是如何支持武汉。朋友请他转发一个微博消息，那是一个女孩发的求救信息，奶奶生病，却无法住院。后来的日记里，他说他低估了人性的恶，因为有人说李文亮是沽名钓誉，得病后的表现是为得到别人的捐款，还有人骂俞敏洪是“美帝的走狗”。

5日，他写道，“今天的中国，鼓励敢说话的人出来说话，已经变得比什么都重要了”。

他对那些歌功颂德的写手发表了看法：“真正有良知的文人应该认真去关心一下普通老百姓，那些被传染了疾病的人和那些奋战在一线的医护人员，他们的处境是什么？而不是跟着领导后面，屁颠屁颠的跑。领导也许真的很辛苦，但等疫情结束了再来看功过是非似乎更好。回顾，能够让我们把事情看得更清楚。”

他批评了基层的抗疫动作变形，基层的工作人员的留言被收入日记内容。“确实，现在除了医护人员，一线基层人员最辛苦。”他后来说：“尽管他们有的时候会言行粗暴，但他们承受的压力要比我们在家待着的人，高出好几倍。”

“一有问题就拿基层干部开刀，你们这些躲在大城市里高高在上的富人或者中产阶级指手画脚很容易，有谁亲自去农村县城里了解一下基层工作人员的心酸和辛苦呢？你们知道你们看到的新闻是真是假呢？你知道有多少媒体趁机收割流量，趁机吃人血馒头吗？

基层干部一般工资不高却承担着无限的责任，中国一个小县城都有十几万乃至几十万的人口，要求他们每个人都像北京上海的白领一样懂得理解并遵守政府公布的信息并不容易，你说看到捐的物品待库房，你知道有多少捐赠的物品不合乎医院规定，根本无法使用吗？你说病患无处医，你知道基层医院的床位根本不够吗？你说物资无处买，现在春节放假期间，工厂停工，工人都关在家中，你让他们从哪里买物资呢？指手画脚很容易，小地方干部无钱无势，势单力薄，被骂很容易，反正你们又不会亲自下乡慰问病患，你们觉得自己捐了钱就高大上了，就站在道德优越感的高度指手画脚骂骂咧咧了，反正农村县城里再怎么样也不会影响到你们大城市里的生活。”

关于企业

新东方线下课堂停课。上百万的寒假班学生不能上课。

“如果新东方全部停课退费，新东方就只能关门大吉，七八万老师员工的生计，立刻就成了问题。”

解决方法是，搬到线上，“否则接近三十年的新东方，将会山崩地裂”。技术人员熬夜研发，几万名老师除夕晚在线培训、备课。1月30日，几十万学生开始使用线上直播系统。俞敏洪“每一个神经都紧绷着，唯恐系统崩溃掉。还好一天下来并无大碍”。

31日，新东方的服务器遭到猛烈攻击，很多学生无法上课。他写道，“我不管你是出于什么原因攻击新东方，都是不恰当的。人做事情要有底线和共识。”

有家长问他，线上上课，为何不降价格或者免费。他说，实在是做不到，教室不能开课，房租照付，教师员工工资照付，课堂搬到线上，还有昂贵的系统运营费。如果免费，“新东方基本上撑不到3个月就烟消云散了”。当然，新东方还是推出了部分免费课程，有些还是针对医护人员的孩子。

2号，他所在的微信群里，讨论最多的是企业生存问题。

“房租要继续付，工资要继续发。有些地方政府还来添乱，要求企业从3-9号员工上班或者在家里加班的话，企业要付双份工资。但没有任何权威机构来认定，因为疫情这个阶段在家里上班，算不算是休息日加班？大量的企业，账上的现金估计能够撑住两个月就不错了。连生意如此兴旺的西贝，也说最多能撑三个月。社保、个人所得税、企业所得税照收不误，银行的贷款不会因为疫情就不收利息，有的银行甚至还在催还本金。”

6号，北京出台了中小企业扶植政策。

“这些措施有的有点虚，有的需要尽快落到实处。中小企业真的已经很难了，很多企业最多熬两个月，尤其是服务业领域。新东方算是有点家底的公司，现在也有点入不敷出的紧张。幸亏我原来一直坚持现金为王的策略，使得新东方账上还有点余粮。”

10号，全国各地不少公司复工。

“确实，中国经济有点拖不起了。尤其是很多企业，要是再拖下去不复工的话，真有可能被拖垮了。网上已经传出了不少公司裁员的消息。新东方没有裁员，还是要求员工都在家里上班，不到万不得已不要去办公室坐班。尽管效率上会有一定影响，但至少会让员工感觉更加安全一点。”

关于生活

俞敏洪大部分时间都呆在家里。办公，读书，写日记。

他一边听音频，一边在家里散步。某日，他在家里走几百圈，步数达到一万步以上。

家里还有他90岁的老母亲。他偶尔会用轮椅推着母亲转圈散步。

母亲得了老年痴呆症。以前，俞敏洪给母亲零花钱后，母亲都存着不花，怕儿子成了穷光蛋。

“我现在把存款单拿出来给她看，问她这是什么，她摇摇头说不知道。看到她木然的表情，我除了心酸还是心酸。唯一能够做的就是给她多买点吃的，把她伺候好。最动人的时候，就是当她把我认出来的时候，她脸上总会浮现出慈母的温暖的微笑。”

在某个晚上，他也云喝酒，打开微信视频，朋友们隔着屏幕开始聚会。

1号晚上，半轮明月悬挂。他倒了一大碗米酒，对着月亮，一饮而尽。

“我倒了另外一碗酒，洒在地上，算是我对逝者的祭奠，愿逝者在天堂安息。现在你们不得不和家人说再见，但总有一天，我们大家都会在天堂相见。”

推荐阅读



严正声明：“商业人物”所有原创文章，转载均须获授权。一切形式非法转载，包括但不限于盗转、未获“商业人物”授权通过第三方转载行为，均属侵权行为，“商业人物”将公布“黑名单”并追究法律

责任。“商业人物”只愿与尊重知识产权的机构合作。

• END •

投稿、约访、合作，联系邮箱：bizleaders@qq.com
添加微信**biz-leader**，获转载授权或邀您加入商友群

微信名：商业人物 微信ID：biz-leaders

- 1.长按右侧二维码即可关注。
- 2.期待您置顶与星标。欢迎分享与评论，欢迎通过留言或私信方式给我们提供选题线索。
- 3.点击“阅读原文”，看商业人物官网，获取更多精彩内容。



想你在看！



[阅读原文](#)