更大的世界，更好的我

大家好，我是云天外，知乎围棋板块的优秀回答者。

目前我是一家初创互联网线上平台的CEO，创业者一枚。在创业初期，管理团队花费最多时间的地方就是市场调研和战略规划，而创业这件事可以说就是商业创新，什么公式、兵法都是没有的。正是在这种情况下《未来版图》这样一本副标题为“全球最聪明公司的科技创新趋势和商业化路径”的书引起了我的兴趣。未来的产业是什么样的？创新是否有一定的套路可循？创新技术是如何实现商业化的？这是我读书之前想到的几个问题。然而在读完全书以后，我发现《未来版图》是一本比较有特色的书，因此介绍它，既是为需要它的读者做推荐，也是建议一些朋友们不要因为这个名字进行遐想而试图去寻找它不擅长的答案。我认为《未来版图》其实是一本工具书，它的正确打开方式，应该是“按图索骥”。

要理解《未来版图》按图索骥的作用，首先就要谈到这是一本什么样的书？《未来版图》是基于2011-2017年麻省理工科技评论评选的“全球50 大最聪明公司”为主角的行业观察。这个简称TR50的榜单还有两个姊妹榜：“10大突破技术”TR10榜单和“全球35位35岁以下的创新人士”TR35榜单。从三个榜单的名字就可以看出，麻省理工科技评论学的是福布斯排行榜的做法。人民邮电出版社根据TR10也出版了一本书，叫做《科技之巅》。这样的榜单设立的意义，实际上是通过一家权威机构的背书，引领科技行业对于成功实践的注意，这样一方面能促进业内的竞争，另一方面也能简化外界对行业顶尖公司的认知。

指数是研究的一种工具，它通过切分事实的截面来简化问题，又通过在时间维度的对比来产生意义。

如果我们把TR50类比成上证50，我们仅仅谈今天的股市点位是多少是很难产生信息的，但如果对比以前的点数，我们就能产生理解。因此，阅读《未来版图》，我强烈建议大家凝视一下“前言”这一章里面的彩图。这些图是对2011年至2017年最聪明的50家公司按照各种分类方式绘制的趋势图。例如，按照入榜公司国家分类统计的柱状图，可以说是世界科技创新的一个缩影，而其中中国所占的比例变化又是最引人注目的。结合近期的中美贸易战，美国对中国的警惕之意并非空穴来风。

此外还有三个领域榜单分别绘制了“生物医药”、“能源材料”、“计算机与通信”三个领域在过去7年的研究焦点变化。有趣的是，这其中很多研究焦点都是波动性发展的，也就是在一段时间里很火热，但是后续降温了，然后又有一阵风将行业研究焦点带了回来。比如生物医药领域的“诊断技术”、“干细胞”，能源领域的“风能”。这些领域我不是行家。相信业内的人士结合行业发展的经历，能够品出更多的线索。

“计算机与通信”领域的研究焦点图则有所不同，人工智能的爆发性增长明显高于了其他几类知识领域，并且，如果你观察够仔细，移动技术自2015年开始已经呈现了下降趋势。在人工智能细分的趋势图中可以发现，“大数据”这一含义广泛的用词，已经逐步被更细分的“语音识别”“机器视觉”“无人驾驶”等替代。这既是由于深度学习算法的应用，也说明了知识领域已经发展到了足以发展出各类细分领域的程度。对于科技创新领域的从业者，或者希望在传统行业加入科技创新元素的企业，这样一个趋势图其实就是领域知识的热点图，它能够指出哪些热点实际上是“虚荣概念”，而哪些关口又是现在前沿发展在尝试重点攻克的。

前言之后，本书每一章按照领域划分来介绍。对于读者，如果只是看个热闹，很容易过眼即忘。如果你对某一个领域有兴趣，应该着重去关注对应章节出现过的公司，并且围绕这些公司来思考。我们日常生活经常接触的是产品，但是当你用到一个产品的时候，是否会去想，这是谁做的？第一章一开始就谈到了Siri。比如Siri原本是美国国防部的一个研究项目孵化出来的，这里面的国家背景恐怕很多人不了解。大部分人会认为Siri就是苹果出的呀。其实苹果是通过收购的方式获取了Siri，并且后续通过Nuance的技术服务，实现了针对大众消费需求的转型。在这章的后面，我们可以看到Nuance这家公司实际上是很多很多厂商背后的幕后角色。此后，第一章又谈到了在语音识别领域，谷歌、Facebook、亚马逊是如何尝试进军的。Facebook、亚马逊采取了收购策略，谷歌选择了从Nuance挖出核心成员带领研发。苹果则在要求独家收购Nuance未果以后，选择类似Google的挖人自研的手法。那么收购派和自研派在后期谁会胜出？Nuance选择的向全平台保持开放度的策略是否能够获胜？自然就是这一段介绍可以引发深思的地方。更有趣的是，这里虽然谈到的是美国几大科技巨头的较量，但不能不引入遐想，在中国本土也有很知名的语音识别公司，科大讯飞，中国也有科技行业的巨头，BATJ，那么在语音识别领域的较量在中国都是怎么开展的？

举这些例子，就是说明按图索骥这种读法要读什么。要读主要的人物，在这本书里就是主要的公司。因为技术和产品都是人的造物，只要能抓住一个领域中最核心的组织有哪些，把握住他们的起伏变化和主要战役，就能很快的上手行业内的主要脉络，找到在行业中搅弄风云的手在哪里。当看到浮在水面上的产品，要自然想到在水下支撑它的到底是那个团队？是什么背景？这个问题，投资人都是有敏锐度的，会去问会去查。但是如果你身在一个行业，或者希望转到一个新行业，也可以多问这个问题。《未来版图》被几个政府部门列为了干部读本，这说明，在科技发展中国家需要出任什么样的角色，这个问题也是有人在思考的。在《未来版图》中，你可以较快的找到这些组织的名字，以及它们在这个行业竞争当中采取的战略举措。在这一点上《未来版图》具有看问题的广度，但是缺乏领域的深度。因此，除了找到这些企业，还要提出一些需要继续深究的问题，去寻找下一步研究的方向。

在寻找这些核心角色的过程中，《未来版图》也是非常振奋人心的。中国公司以及中国人包括华裔的名字在书中层出不穷。这不仅包括了大家耳熟能详的百度、腾讯、阿里、小米、华为，也有类似旷视科技、蔚来汽车、大疆这样在入榜时还未上市的公司。在很多章节中，中国科技的力量甚至可以达到半壁江山的水平。在这种背景下，《未来版图》的第三、第四章就额外值得注意。这两章中，中国公司被提及的次数明显的偏少。其中第三章关于科技发展基础建设的内容，大半都没有中国公司的身影，只在最后提及了阿里云的潜力。第四章医疗领域，华大基金虽然入榜，但参与的行业焦点很少，很多行业的讨论，中国企业并没有参与进来。

在找到了行业脉络之后，读者还可以移步附录，去看2013-2017的五十家最聪明公司的榜单。这里面有趣的，不仅是各家公司当年上榜的理由，还有当年的市值，和企业现在的状态。有趣的是，当我翻到这个附录第一页的时候，我竟然就看到两家“最聪明”的公司已然破产。这距离他们上榜才五年的时间。真是耐人寻味。对于未上市的公司，榜中也标注了企业最后被哪家企业收购了。这里都透露了传统大型企业进行科技转型的尝试。其实在前面的章节中也透露着这样的线索，比如HTC是如何通过转型VR技术实现重生，比如丰田汽车在电动汽车领域的努力。这些对于商业观察都是很重要的线索。

好啦，在此我介绍了《未来版图》按图索骥的读法。也希望读者朋友根据自己的情况和需要，发现书中的价值，成就更好的自己。