



# A Abordagem Ágil na Intel Corporation

A Intel Corporation, uma empresa líder em tecnologia, adotou a abordagem ágil, especificamente o framework Scrum, para o desenvolvimento de seus produtos de engenharia.



by **Loane Campos**

# Por que a Abordagem Ágil?

1

## Flexibilidade e Adaptabilidade

A metodologia ágil, como o Scrum, é conhecida por sua capacidade de se adaptar a mudanças frequentes e requisitos variáveis durante o desenvolvimento do projeto. Isso é crucial em um ambiente como o da Intel, onde as demandas e especificações dos produtos podem mudar rapidamente.

2

## Maior Colaboração e Comunicação

O Scrum promove a colaboração estreita entre os membros da equipe, bem como uma comunicação eficaz. Isso é essencial para lidar com os desafios de transferências de responsabilidades e problemas de comunicação identificados anteriormente na equipe de engenharia de desenvolvimento de produtos da Intel.

3

## Entrega Incremental e Iterativa

A abordagem ágil permite entregas incrementais e iterativas, o que significa que o progresso do projeto é visível em curtos períodos de tempo. Isso ajuda a garantir que o projeto esteja no caminho certo e permite ajustes rápidos, se necessário.

4

## Redução de Riscos

A metodologia ágil ajuda a reduzir os riscos associados ao desenvolvimento de produtos, permitindo que a equipe responda rapidamente a problemas e desafios à medida que surgem.

# Por que o Scrum?

## Comunicação e Colaboração

O Scrum foi escolhido pela Intel Corporation devido à sua capacidade de melhorar a comunicação e promover a colaboração entre os membros da equipe. Isso ajudou a superar os desafios de transferências de responsabilidades e problemas de comunicação que a equipe enfrentava anteriormente.

## Flexibilidade e Adaptabilidade

O Scrum é conhecido por sua flexibilidade e adaptabilidade, permitindo que a equipe responda a mudanças frequentes e requisitos variáveis durante o desenvolvimento do projeto. Essa característica é crucial em um ambiente dinâmico como o da Intel.

## Entrega Incremental e Iterativa

O Scrum proporciona visibilidade do progresso do projeto em curtos períodos de tempo, permitindo ajustes rápidos, se necessário. Isso ajuda a garantir que o projeto esteja no caminho certo e reduz os riscos associados ao desenvolvimento de produtos.

## Foco na Qualidade e Eficiência

O Scrum enfatiza a entrega de valor ao cliente de forma rápida e eficiente, mantendo o foco na qualidade do produto desenvolvido. Isso garante que os produtos da Intel atendam às expectativas dos clientes e sejam competitivos no mercado.

# Resultados Inovadores

Redução do Tempo de Ciclo	66%
Maior Previsibilidade de Cronograma	Cadência de sprint de nove dias proporcionou previsibilidade robusta
Melhoria na Satisfação e Moral da Equipe	Orgulho em atingir metas e ritmo sustentável de trabalho
Transformação Organizacional	Mudança de uma estrutura de comando e controle para uma organização auto-organizadora e com planejamento empírico

# O que Poderia Ser Melhorado?

1

## Feedback Contínuo

Promover uma cultura de feedback contínuo entre os membros da equipe.

2

## Treinamento e Capacitação

Investir em treinamento adicional para garantir que todos os membros da equipe compreendam completamente os princípios e práticas do Scrum.

3

## Melhoria Contínua

Implementar práticas de melhoria contínua, como retrospectivas regulares, para identificar o que está funcionando bem e o que pode ser aprimorado no processo Scrum.

4

## Adaptação do Processo

Adaptar o processo Scrum de acordo com as necessidades específicas da equipe e da organização, garantindo que ele seja flexível o suficiente para lidar com mudanças e desafios inesperados.

5

## Envolvimento da Liderança

Garantir o envolvimento ativo da liderança no processo Scrum, fornecendo suporte contínuo, removendo obstáculos e promovendo uma cultura ágil em toda a organização.

# Aspectos Interessantes



## Comprometimento com a Mudança

A Intel Corporation demonstrou um compromisso sólido com a mudança ao investir em treinamento, mesmo enfrentando desafios iniciais. Isso mostra a determinação da empresa em abraçar novas práticas e superar obstáculos.



## Adaptação e Flexibilidade

A capacidade da equipe de engenharia de produtos em adaptar o Scrum com base nas necessidades e desafios específicos, mostrando flexibilidade e capacidade de ajustar o processo para garantir sua eficácia.



## Foco na Melhoria Contínua

A ênfase na melhoria contínua, com a realização de retrospectivas e o compromisso de implementar o Scrum, para obter um gerenciamento mais unificado e estratégico de todos os projetos em andamento.



## Resultados Tangíveis

Os resultados positivos alcançados com a implementação do Scrum, destacam a eficácia e os benefícios tangíveis da metodologia ágil. Além disso, permitiu um ambiente de trabalho mais produtivo e eficiente para alcançar os objetivos do projeto.

# Conclusão

A implementação do Scrum na Intel Corporation demonstrou ser uma iniciativa inovadora e bem-sucedida. A abordagem ágil trouxe benefícios tangíveis, como redução de tempo, maior previsibilidade, satisfação da equipe e transformação organizacional. A Intel Corporation demonstrou um compromisso com a mudança, adaptação e melhoria contínua, o que contribuiu para o sucesso da implementação do Scrum.

## Lições Aprendidas

A experiência da Intel Corporation com o Scrum oferece lições valiosas para outras organizações que desejam adotar a abordagem ágil. É fundamental investir em treinamento, promover uma cultura de feedback contínuo, adaptar o processo às necessidades específicas da equipe e garantir o envolvimento da liderança. Ao seguir essas diretrizes, as organizações podem colher os benefícios da metodologia ágil e alcançar resultados positivos em seus projetos de desenvolvimento de produtos e engenharia.

