

# AKCJI

# Ogólny wskaźnik ryzyka

niższe ryzyko

wyższe ryzyk

- 1 - 2 - 3 -





# Horyzont inwestycyjny

co najmniej





# Kluczowe informacje

kategoria A, PLN

| •  |   |
|--|---|
| Nazwa funduszu:  | Pekao FIO   |
| ISIN:  | PLPPTFI00485                                      |
| Miejsce zarejestrowania:   | Polska  |
| Aktywa netto (NAV)   | 360,67 mln PLN                                    |
| Wartość jednostki<br>uczestnictwa (j.u.) kat. A<br>(wartość aktywów netto<br>przypadająca na j.u.) na<br>koniec miesiąca | 41,17 PLN   |
| Data pierwszej wyceny  | 2012-01-20  |
| Minimalna pierwsza<br>wpłata   | 50 PLN  |
| Numer rachunku do<br>wpłaty u dystrybutora<br>(pierwszej)  | 77 1240 1037 1111 0010 4344 6727                  |
| Minimalna dopłata  | 50 PLN  |
| Numer rachunku<br>bankowego do kolejnej<br>wpłaty  | 81 1240 1037 1111 0010 4344 6655                  |
| Zespół odpowiedzialny<br>za wyniki   | Jacek Babiński, Piotr Sałata, Piotr<br>Grzeliński |

# Krótka charakterystyka

- Pekao Dynamicznych Spółek to subfundusz akcyjny, który koncentruje swoje inwestycje (nie mniej niż 80% wartości aktywów netto) na rynku instrumentów finansowych o charakterze udziałowym emitowanych przez spółki o ponadprzeciętnym potencjale wzrostu zysków i przychodów w średnim i długim horyzoncie czasu;
- nie więcej niż 50% aktywów subfunduszu może być lokowane w instrumenty finansowe o charakterze udziałowym emitentów mających siedzibę poza terytorium Rzeczypospolitej Polskiej;
- inwestycje subfunduszu będą skoncentrowane (nie mniej niż 70% lokat w instrumenty finansowe o charakterze udziałowym) na akcjach małych i średnich spółek, czyli o kapitalizacji rynkowej nie większej od największej spółki w indeksie mWIG40;
- dla zapewnienia odpowiedniej płynności i bieżącego dochodu subfundusz może lokować aktywa w instrumenty finansowe o charakterze dłużnym oraz depozyty bankowe;
- w celu ograniczenia ryzyka walutowego wynikającego z inwestycji subfunduszu w instrumenty finansowe denominowane w walutach innych niż polski złoty, subfundusz może zawierać transakcje zabezpieczające.

#### **Opłaty**

| Opłata manipulacyjna (maksymalna)                                 | 5,00% |
|---|-------|
| Opłata stała za zarządzanie (pobierana)                           | 2,00% |
| Czy statut zezwala na pobranie opłaty zmiennej za zarządzanie?    | tak   |
| Czy opłata zmienna jest pobierana?<br>(szczegóły w objaśnieniach) | tak   |
|   |       |

#### Benchmark wskaźnik służący do oceny efektywności inwestycji

| Benchmark  | % udział |
|--|----------|
| sWIG80 Total Return  | 45,0%    |
| mWIG40 Total Return  | 35,0%    |
| POLONIA  | 10,0%    |
| MSCI World Net Total Return Local Currency   | 10,0%    |
| Subfundusz zarządzany aktywnie benchmarkowo, może znacznie odchylać się od benchmarku. |          |

# Największe pozycje w portfelu TOP 10 z dnia 2025–03–31

| Nazwa                   | Sektor                                 | Kraj | %<br>udział |
|-------------------------|--|------|-------------|
| CCC SA                  | Produkty konsumpcyjne<br>uzupełniające | PL   | 7,38        |
| X-TRADE BROKERS DM S.A. | Finanse                                | PL   | 6,68        |
| BANK MILLENNIUM<br>SA   | Finanse                                | PL   | 5,68        |
| CYBER_FOLKS S.A.        | Technologie informatyczne              | PL   | 3,96        |
| BENEFIT SYSTEMS<br>SA   | Przemysł                               | PL   | 3,88        |
| INTER CARS SA           | Produkty konsumpcyjne<br>uzupełniające | PL   | 3,53        |
| ALIOR BANK SA           | Finanse                                | PL   | 3,02        |
| ING BANK ŚLĄSKI SA      | Finanse                                | PL   | 3,02        |
| LPP SA                  | Produkty konsumpcyjne<br>uzupełniające | PL   | 2,70        |
| ASSECO POLAND<br>SA     | Technologie<br>informatyczne           | PL   | 2,67        |

# Podział sektorowy instrumentów akcyjnych

| Sektor                              | %<br>udział | Odchylenie od<br>wzorca<br>benchmarku w pp. |  |
|-------------------------------------|-------------|---|--|
| Finanse                             | 27,89       | 12,57                                       |  |
| Technologie informatyczne           | 23,21       | 7,48  |  |
| Produkty konsumpcyjne uzupełniające | 18,51       | 4,19  |  |
| Przemysł                            | 17,86       | 3,11  |  |
| Ochrona zdrowia                     | 5,68        | -0,39                                       |  |
| Produkty konsumpcyjne podstawowe    | 2,42        | -0,32                                       |  |
| Usługi                              | 2,20        | -5,39                                       |  |
| Materiały                           | 2,16        | -3,02                                       |  |
| Energetyka                          | 0,08        | -1,10                                       |  |
|                                     |             |   |  |



kategoria A, PLN

#### Podział lokat ze względu na kraj emitenta

| Kraj              | % udział |
|-------------------|----------|
| Polska            | 92,72    |
| Luksemburg        | 2,15     |
| Stany Zjednoczone | 1,73     |
| Niemcy            | 1,20     |
| Hiszpania         | 0,97     |
| Jersey            | 0,83     |
| Holandia          | 0,41     |
|                   |          |

## Analiza portfelowa

| Łączny udział instrumentów akcyjnych                   | 93,01% |
|--|--------|
| Największe 10 lokat – instrumenty akcyjne              | 38,38% |
| Liczba instrumentów akcyjnych                          | 65     |
|  |        |
| Łączny udział pozostałych instrumentów, w tym dłużnych | 7,02%  |
| Liczba pozostałych instrumentów, w tym dłużnych        |        |
|  |        |

#### Zmiana wartości na tle benchmarku

#### Start = 100 (60 miesięcy wstecz)



Zaprezentowane wyniki nie uwzględniają opłaty manipulacyjnej ani podatków obciążających uczestnika.

## Stopy zwrotu

Historyczne wyniki nie są gwarancją osiągnięcia podobnych w przyszłości i nie przewidują przyszłych zwrotów. Zaden fundusz nie gwarantuje realizacji założonego celu inwestycyjnego ani uzyskania

| Rok  | Fundusz<br>w % | Bench.<br>w % | Okres | Fundusz<br>w % | Bench.<br>w % |
|------|----------------|---------------|-------|----------------|---------------|
| 2015 | 4,92           | -2,17         | YTD   | 18,54          | 21,64         |
| 2016 | 10,46          | 10,06         | 1M    | 1,50           | 2,48          |
| 2017 | 6,81           | 8,33          | 3M    | 6,96           | 10,55         |
| 2018 | -24,44         | -20,57        | 6M    | 18,54          | 21,64         |
| 2019 | 14,01          | 9,02          | 1Y    | 13,20          | 17,05         |
| 2020 | 20,91          | 16,95         | 3Y    | 92,29          | 76,19         |
| 2021 | 28,15          | 25,09         | 5Y    | 128,09         | 115,35        |
| 2022 | -15,79         | -14,11        | 10Y   | 123,39         | 110,60        |
| 2023 | 38,45          | 30,59         | Max   | 310,88         | 201,42        |
| 2024 | 6,93           | 8,58          |       |                |               |

# Ryzyko

Inwestycja w subfundusz wiąże się z ryzykiem inwestycyjnym. Subfundusz nie gwarantuje osiągnięcia zysku z inwestycji. Uczestnik powinien mieć świadomość możliwości osiągnięcia zysku, ale również poniesienia straty przynajmniej części zainwestowanych środków. Istotne rodzaje ryzyk subfunduszu: rynku akcji, walutowe, dźwigni finansowej, płynności, operacyjne. Ich opis znajduje się w prospekcie informacyjnym oraz w dokumencie zawierającym kluczowe informacje.

# Pekao TFI

- Najdłużej działające towarzystwo funduszy inwestycyjnych w Polsce – niezmiennie od ponad 30 lat inwestujemy pieniądze Polek i Polaków oraz wspieramy ich w decyzjach inwestycyjnych.
- Szeroka i różnorodna oferta funduszy inwestycyjnych oferujemy ponad 40 strategii, które dają klientom szerokie możliwości inwestowania
- **Zaufanie tysięcy klientów** obecnie obsługujemy blisko 520 tysięcy klientów i zarządzamy aktywami o wartości ponad 36,4 miliarda PLN (na 30.06.2025r.)
- **Prestiżowe nagrody i wyróżnienia** nasza aktywność na rynku finansowym była wielokrotnie wyróżniana, czego dowodem jest prawie 70 nagród będących wyrazem uznania Klientów i niezależnych
- Doświadczony zespół zarządzających wspierany przez analityków naszą firmę tworzą eksperci z bogatą wiedzą i doświadczeniem. To oni nieustannie czuwają nad inwestycjami klientów, by jak najlepiej i najszybciej reagować na zmiany rynku

#### Prestiżowe nagrody i wyróżnienia



Nagroda Alfa 2024 Analiz Online dla Pekao TFI w kategorii "Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych" oraz dla dwóch funduszy.



Byki i Niedźwiedzie" Gazety Giełdy "Parkiet" dla dwóch funduszy za dla Pekao TFI w wyniki w 2024 r. kategorii "TFI roku" za wyniki w 2024 r.



Złote Portfele Gazety Giełdy i Inwestorów "Partkiet"



kategoria A, PLN

#### Zarządzający



Jacek Babiński Wiceprezes Zarządu Zarządzania Aktywami

Pion odpowiedzialny 70

Jacek Babiński posiada kilkunastoletnie doświadczenie na rynku finansowym, które zdobywał zarówno w PTE, jak i TFI, był związany nie tylko z dúżymi korporacjami, ale również z niezależnymi firmami asset management. Fundusze przez niego zarządzane osiągały bardzo dobre stopy zwrotu i zdobywały podium w rankingach. Swoją karierę zawodową rozpoczął po stronie regulatora, był również ekspertem KPWiG ds. dyrektyw MiFiD i CRD/Bazylea II. Posiada licencję doradcy inwestycyjnego nr 313. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie na kierunku Handel Zagraniczny oraz International Business School w Bredzie. Uczestnik stażu i szkoleń inwestycyjnych w Nowym Jorku.



Piotr Sałata Zarządzający Portfelem

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, kierunek Finanse i

Bankowość, specjalność Bankowość Inwestycyjna. Posiada licencję doradcy inwestycyjnego (nr 349) oraz maklera papierów wartościowych (nr 2422), a także tytuł CFA (Chartered Financial Analyst). Od września 2010 do maja 2011 róku pracował jako Młodszy Analityk w Ipopema Securities S.A. Następnie, od czerwca 2011 do września 2013 roku w Nordea Investment Management AB Oddział w Polsce jako Młodszy Zarządzający. Od listopada 2013 do sierpnia 2015 roku był zatrudniony w

Money Makers S.A. jako Portfolio Manager.
We wrześniu 2015 roku rozpoczął pracę w Pioneer Pekao Investment Management S.A., początkowo jako Analityk, a następnie jako Analityk-Zarządzający Portfelem. Od 1 października 2016 roku pracuje w Pioneer Pekao TFI S.A. (obecnie Pekao TFI S.A.).

# Zasady doboru lokat przez zarządzającego

Podstawę wyboru Instrumentów Finansowych o Charakterze Udziałowym stanowić będą głównie analizy fundamentalne i analizy wskaźników wyceny rynkowej spółek wchodzących w skład pórtfela subfunduszu lub spółek będących bazą instrumentów finansowych wchodzących w skład pórtfela subfunduszu, a których cena w bezpośredni sposób zależy od ceny jednej lub wielu akcji tych spółek. Ocena akcji obejmuje czynniki należące do analizy ilościowej jak też jakościowej. W ocenie ilościowej istotne znaczenie będą miały analizy historycznych i prognozowanych wartości występujących w sprawozdaniach finansowych obejmujące m.in.: analizę przychodów, rentowności, struktury finansowania, płynności oraz analizy porównawczej wskaźników wyceny rynkowej spółek. Wśród elementów analizy jakościowej istotne będą miedzy innymi oceny: długoterminowej przewagi konkurencyjnej, pozycji rynkowej, ekonomii skali, wartość marki i produktów oferowanych przez daną spółkę, jej kadry zarządzającej, sieci dystrybucji, ogólnych perspektyw rozwoju. Zarządzający będzie poszukiwał akcji spółek o ponad przeciętnym potencjale wzrostu zysków i przychodów w średnim i dłuaim horyzoncie czasu.

Doďatkowó przy doborze, Instrumentów Finansowych o Charakterze Udziałowym będą uwzględniane takie czynniki jak:

- 1) warunki ekonómiczne zagranicznych gospodarek oraz sytuacja na zagranicznych rynkach instrumentów finánsowych,
- 2) ocena potencjału wzrostu gospodarczego w poszczególnych krajach,
- 3) ocena potencjału wzrostu wartości lokat Subfunduszu dających ekspózycję na zagraniczne rynki akcji,
- 4) ocena płynności i bezpieczeństwa,
- 5) cel inwestycyjny, 6) zasady dywersyfikacji określone w artykułach powyższych.
- W odnieśieniu do Instrumentów Finansowych o Charákterze Dłużnym zarządzający Subfunduszem stosuje następujące kryteria doboru lokat:
- 1) rentowność dłużnych instrumentów finansowych,
- 2) odpowiedni pozióm wiarygodności kredytowej emitentów z uwzględnieniem ich obecnej i prognozowanej sytuacji ekonomicznej z zastosowaniem zewnętrznych systemów ratingowych lub własnych wewnętrznych procedur oceny wiarygodności kredytowej, zgodnie z którymi w ocenie zarządzającego emitenci będą w stanie regulować swoje zobowiązania wynikające z tytułu wyemitowanych instrumentów dłużnych,
- 3) prognozowany kierunek i zasięg zmian stóp procentowych,
- 4) bezpieczeństwo zawierania i rozliczania transakcji oraz przechowywania posiadanych instrumentów finansowych,
- 5) płynność zapewniająca realizację zobowiązań Subfunduszu oraz umożliwiającą efektywną zmianę struktury portfela Subfunduszu.

#### Nota prawna

Źródło danych: obliczenia własne Pekao TFI S.A., o ile nie wskazano inaczej. Inwestycja dotyczy nabycia jednostek uczestnictwa subfunduszu, a nie aktywów, w które inwestuje subfundusz, gdyż te są własnością subfunduszu. Materiał nie stanowi oferty w rozumieniu ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks cywilny, usługi doradztwa inwestycyjnego ani udzielania rekomendacji dotyczących instrumentów finansowych lub ich emitentów w rozumieniu ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o obrocie instrumentami finansowymi, nie jest formą świadczenia pomocy prawnej ani doradztwa podatkowego. Treści zawarte w materiale nie spełniają definicji badań inwestycyjnych, o których mowa w art. 36 ust. 1 pkt a) i b) rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2017/565 z dnia 25 kwietnia 2016 r. uzupełniającego dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/65/UE w odniesieniu do wymogów organizacyjnych i warunków prowadzenia działalności przez firmy inwestycyjne oraz pojęć zdefiniowanych na potrzeby tej dyrektywy. Materiału nie organizacyjnych i warunków prowadzenia działalności przez tirmy inwestycyjne oraz pojęć zdefiniowanych na potrzeby tej dyrektywy. Materiału nie należy traktować jako informacji rekomendującej lub sugerującej strategię inwestycyjną i rekomendacji inwestycyjnej opisanych w art. 3 ust. 1 pkt 34) i 35) rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie nadużyć na rynku. Jest to materiał reklamowy. Przed podjęciem decyzji inwestycyjnej należy zapoznać się z prospektem informacyjnym funduszu zawierającym szczegółowy opis czynników ryzyka związanego z inwestowaniem i zwięzły opis praw uczestników, a także dokumentem zawierającym kluczowe informacje które, wraz z tabelami opłat i sprawozdaniami finansowymi funduszy/subfunduszy, są dostępne w jęz. polskim u podmiotów prowadzących dystrybucję i na www.pekaotfi.pl. Pełna lista funduszy/subfunduszy zarządzanych przez Pekao TFI S.A. oraz lista prowadzących dystrybucję dostępna na www.pekaotfi.pl. Odpowiedzialność za decyzje podjęte na podstawie niniejszego materiału ponoszą jego odbiorcy. Indywidualna stopa zwrotu z inwestycji nie jest tożsama z wynikiem inwestycyjnym subfunduszu, jest uzależniona od dnia zbycia i dnia odkupienia jednostek uczestnictwa wysokości podatkoweh opłat, które obniżają wartość inwestycji, i mogących ulec zmianie obowiązków podatkowych uczestnika, wysokość, zasady ustalania i pobierania wysokości podatku od dochodów kapitałowych zależnego od indywidualnej sytuacji podatkowej uczestnika. Wysokość, zasady ustalania i pobierania opłat określa prospekt informacyjny i tabela opłat. Pekao Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, 01-066 Warszawa, ul. Zubra 1, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego Sądu Rejonowego dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000016956, posługująca się numerem NIP 521 11 82 650. Kapitał zakładowy: 50 504 000 złotych, łączna kwota uiszczonych wkładów równa kapitałowi.



kategoria A, PLN

#### Objaśnienia

Jeśli w materiale nie wskazano inaczej wszystkie informacje są aktualne na dzień sporządzenia materiału. Wszelkie wartości wyliczone są względem aktywów netto danego portfela.

aktywów netto danego portfela.

W przypadku gdy wartość procentowa instrumentów w "Analizie Portfelowej" przekracza 100%, wówczas oznacza to stosowanie przez subfundusz dźwigni finansowej. W przypadku funduszy dłużnych (lub części dłużnej, w przypadku funduszy mieszanych) dźwignia finansowa jest rezultatem zawierania przez fundusz transakcji z przyrzeczeniem odkupu (repo oraz sell-buy back) oraz instrumentów pochodnych. Transakcje z przyrzeczeniem odkupu to forma "pożyczki pod zastaw" papierów wartościowych (najczęściej skarbowych), w której fundusz dając jako zabezpieczenie posiadane już obligacje, pozyskuje środki na nowe inwestycje. Inwestycje te stwarzają potencjał osiągnięcia dodatkowych zysków ponad koszt transakcji z przyrzeczeniem odkupu, wiążąc się równocześnie z ryzkiem strat i wzrostu zmienności. Instrumenty pochodne również generują efekt dźwigni finansowej, ponieważ umożliwiają one uzyskanie ekspozycji na ryzyko bez zaangażowania kapitału, lub też przy niewielkim wykorzystaniu kapitału jako depozyt zabezpieczający transakcje. Kwota ewentualnych zysków i strat wynika z wartości nominalnej zawartej transakcji pochodnej, a nie z zaangażowanych jako depozyt zabezpieczający środków pieniężnych.

Prezentowane dane nie uwzględniają ekspozycji na instrumenty pochodne. Pekao Dynamicznych Spółek jest subfunduszem wchodzącym w skład funduszu Pekao FIO. W związku z dopuszczalnym znacznym udziałem instrumentów finansowych o charakterze udziałowym w portfelu inwestycyjnym subfunduszu (do 100% aktywów subfunduszu) wartość aktywów netto portfela inwestycyjnego może podlegać dużej zmienności. Ilekroć w niniejszym materiale są zawarte odniesienia do portfela inwestycyjnego funduszu rozumie się przez to także odpowiednio portfel inwestycyjny subfunduszu

wchodzącego w skład funduszu zarządzanego przez Pekao TFI S.A. Informacje o indeksach:

Informacje o indeksach:

Źródło: MSCI Inc. ("MSCI"). Ani MSCI ani żaden inny podmiot zaangażowany w lub związany ze sporządzaniem, obliczaniem lud tworzeniem danych MSCI nie udziela wyraźnych ani dorozumianych gwarancji ani nie składa takich oświadczeń w odniesieniu do tych danych (lub rezultatów korzystania z nich) i wszystkie te podmioty niniejszym wyraźnie wyłączają wszelkie gwarancje oryginalności, dokładności, kompletności, zdatności handlowej lub przydatności do określonego celu w odniesieniu do wszelkich tych danych. Bez ograniczeń powyższego, w żadnym przypadku MSCI, jakikolwiek podmiot z nim powiązany lub podmiot trzeci zaangażowany w lub związany ze sporządzaniem, obliczaniem lud tworzeniem danych nie odpowiada za szkody bezpośrednie, pośrednie, szczególne, następcze (w tym utracone korzyści) lub jakiekolwiek inne szkody ani nie będzie zobowiązany do zapłaty odszkodowania karnego nawet jeśli poinformowano o możliwości wystąpienia szkody. Dalsza dystrybucja i rozpowszechnianie danych MSCI nie jest dozwolone bez wyraźnej pisemnej zgody MSCI.

Global Industry Classification Standard ("GICS") został opracowany i jest wyłączną własnością oraz znakiem usługowym MSCI Inc. ("MSCI") oraz Standard & Poor's, oddziału McGraw-Hill Companies, Inc. ("S&P") i jest wykorzystywany przez Pekao TFI S.A. na podstawie licencji. Ani MSCI, S&P ani jakikolwiek podmiot trzeci zaangażowany w sporządzanie GICS lub jakichkolwiek klasyfikacji GICS nie udziela jakichkolwiek wyraźnych lub dorozumianych gwarancji ani nie składa takich oświadczeń w odniesieniu do przedmiotowego standardu lub klasyfikacji (lub rezultatów korzystania z aorozumianych gwarancji ani nie składa takich oswiadczen w odniesieniu do przedmiotowego standardu lub klasytikacji (jub rezultatow korzystania z nich) i wszystkie te podmioty niniejszym wyraźnie wyłączają wszelkie gwarancje oryginalności, dokładności, kompletności, zdatności handlowej lub przydatności do określonego celu w odniesieniu do tego standardu lub klasyfikacji. Bez ograniczeń powyższego, w żadnym przypadku MSCI, S&P lub jakikolwiek podmiot z nimi powiązany lub podmiot trzeci zaangażowany w opracowywanie GICS lub jakichkolwiek klasyfikacji GICS nie odpowiada za szkody bezpośrednie, pośrednie, szczególne, następcze (w tym utracone korzyści) lub jakiekolwiek inne szkody ani nie będzie zobowiązany do zapłaty odszkodowania karnego nawet jeśli poinformowano o możliwości wystąpienia szkody.

Numer rachunku bankowego do kolejnej wpłaty – rachunek bankowy Funduszu do wpłat bezpośrednich Uczestników (wpłat, którym nie towarzyszy wystawienie zlecenia przez dystrybutora): Prawidłowo opisany przelew/ wpłata powinien zawierać w polu "TYTUŁ WPŁATY" następujące dane w podanej poniżej kolejności:

podanej poniżej kolejności:

1. Pełny numer konta w funduszu przydzielony Uczestnikowi, 2. Nr NIP lub nr REGON, 3. Nazwa firmy.

Informacje 1 - 3 oddzielamy przecinkami. Przykład poprawnego wpisu: 031-2000-261129, 011900979, PEKAO TFI

Opłata zmienna (wynagrodzenie zmienne) - to opłata uzależniona od wyników subfunduszu. Stawka opłaty zmiennej wynosi 20% od nadwyżki stopy zwrotu subfunduszu ponad stopę zwrotu jego benchmarku. Opłata zmienna może zostać pobrana również w przypadku ujemnych wyników subfunduszu. Informacja o wartości pobranej opłaty zmiennej (średnia z ostatnich 5 lat) znajduje się w Dokumencie zawierającym kluczowe informacje (w sekcji "Jakie są kosztý?"). Wynagrodzenie zmienné naliczané jest zgodnie z modelem "Alfa