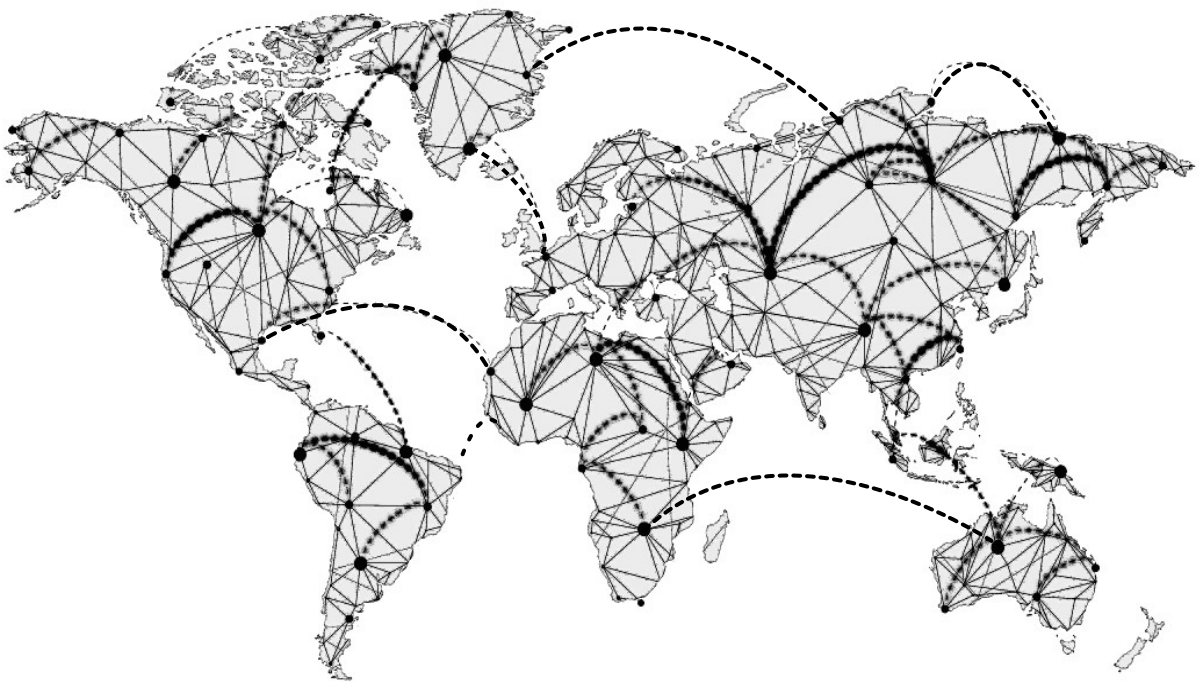


# **Pour la Création d'une Plateforme Numérique Mondiale Dédiée à la Présentation des Projets de l'Humanité**



**Manifeste du Projet des Projets**

**Laurent Gaillard**



**Je souhaite laisser un témoignage du système que j'ai imaginé, et tel que j'aimerais qu'il serve les intérêts de chacun. L'objectif de ce document, c'est aussi de fédérer des forces pour le réaliser. Les contributions sont ouvertes.**

**À l'exception des éléments crédités en fin de document, l'ensemble des textes et des visuels qu'il contient est utilisable librement.**

**« Un voyage de mille lieues commence toujours par un premier pas. <sup>1</sup> »**

**<sup>1</sup>. Lao-Tseu (extrait du livre Tao Te King).**



## Présenter les Projets à Grande Échelle

On aurait tort d'idéaliser les conséquences de nos projets <sup>1</sup>. Même avec des intentions initiales généreuses, ils sont susceptibles d'engendrer des résultats dramatiques. L'invention du moteur diesel continue par exemple d'engendrer des maladies respiratoires graves <sup>2</sup>.

Mais créer et développer des projets, c'est aussi **un recours indispensable pour tenter de résoudre des problèmes considérables qui peuvent affecter chacun d'entre nous**. Les ravages du cancer et des maladies neurodégénératives me viennent immédiatement à l'esprit. Mais pas seulement : des situations de crise sont également surmontées grâce à des projets réussis. Dans tous ces cas, nous sommes heureux de parvenir à favoriser leur réalisation.

Mais avons-nous vraiment le choix ? Nous ressortons d'une épidémie qui continue de bouleverser notre quotidien, et déjà il nous faut rassembler toutes les forces nécessaires pour écarter la catastrophe climatique qui nous attend <sup>3</sup>, dans un combat qui s'annonce très difficile <sup>4</sup>. Un combat très difficile, mais pas impossible.

**Je propose la création d'une plateforme mondiale destinée à « présenter les projets de l'humanité », pour résoudre des problèmes importants à nos yeux.** Sur cette plateforme publique ou privée, **chaque projet disposerait d'une page de présentation dédiée**, à l'image d'une page Wikipédia qui contiendrait également d'autres outils que nous découvrirons.

Concrètement, les objectifs de nos projets seraient présentés avec leurs titres éventuels, ainsi que d'autres facettes qui les définissent, par exemple les lieux dans lesquels ils sont réalisés. Mais quels résultats espérer d'une telle démarche ? C'est l'objet de la partie suivante.

---

1 Jean-Pierre BOUTINET : Anthropologie du projet, 3<sup>e</sup> éd. 2015, PUF ; Grammaires des conduites à projet, 2015, PUF ; et Psychologie des conduites à projet, 6<sup>e</sup> éd. 2014, PUF.

2 World Health Organisation - IARC: Diesel Engine Exhaust Carcinogenic ; Press Release n° 213 - 12 june 2012.

3 Rapports du groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) : <https://www.ipcc.ch/reports/>

4 Bill Gates - How to Avoid a Climate Disaster: The Solutions We Have and the Breakthroughs We Need – Penguin.

# Pourquoi Souhaiter Présenter les Projets à Grande Échelle

Commençons par préciser la nature des projets qui seraient présentés sur cette plateforme : l'objectif est de **présenter tous les projets non confidentiels, publics ou privés, destinés à avoir un impact au-delà de la sphère privée**, c'est-à-dire des projets aussi variés que construire un pont ; créer un journal d'investigation ; ou encore créer un club d'informatique\*.

Mais pourquoi chercher à présenter tous ces projets sur une « Plateforme Mondiale de Projets Présentés » ? Avant de répondre à cette question, précisons les principales missions que l'on assignerait à cette plateforme :

1. **Améliorer la visibilité des projets ;**
2. **Leur apporter tous les outils nécessaires pour qu'ils reçoivent des contributions déterminantes ;**
3. **Faciliter des regroupements entre projets, pour concentrer des forces.**

Si on y parvenait, **on contribuerait alors à la réalisation de projets plus complexes qui nous concernent tous. Tel est l'objectif ultime du Projet des Projets.**

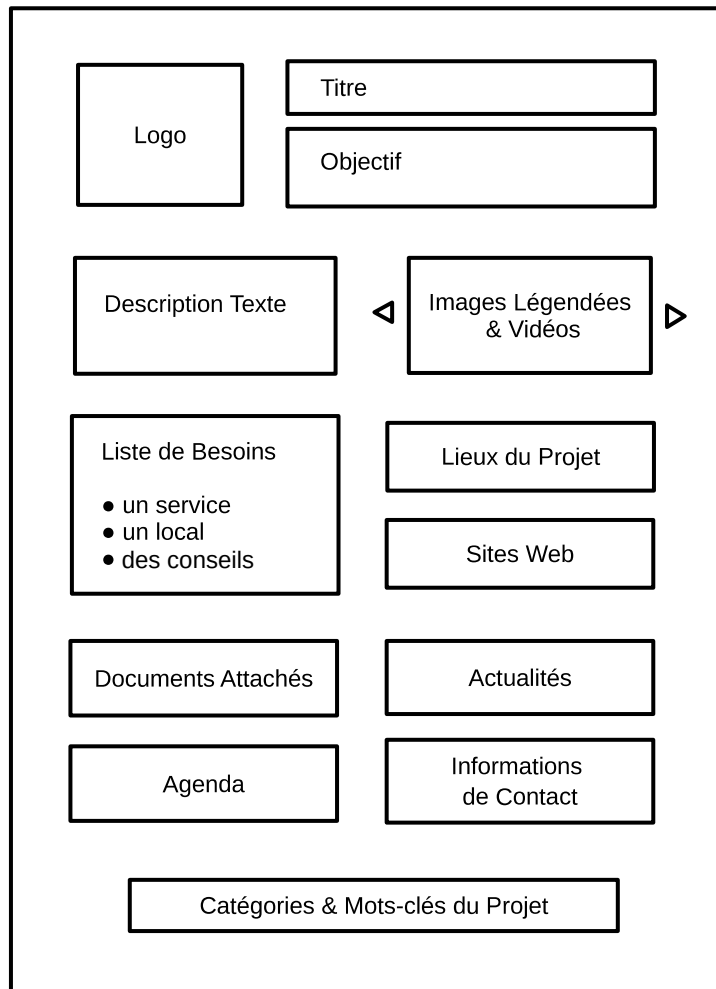
J'ai déjà évoqué le défi climatique qui nous attends. J'ai également évoqué l'opportunité de découvrir de nouvelles thérapeutiques efficaces. Je n'oublierai pas la nécessité d'améliorer nos capacités à faire face à des crises en tous genres.

**Ce projet a pour objectif immédiat d'accélérer la réussite de nos projets, c'est pourquoi j'ai décidé de l'appeler le Projet des Projets.** Le matériel de base que nous allons utiliser, ce sont des présentations de projets, alors commençons par voir à quoi elles ressembleraient.

\* Pour éviter les abus, une modération des contenus serait effectuée : chaque projet nouvellement introduit devrait passer une étape de validation automatisée puis humaine. Chaque visiteur aurait également la possibilité d'utiliser un bouton « signaler un problème », qui serait accessible dans chaque page de projet présenté.

## Une Page de Projet

Chaque projet disposerait d'une page de présentation dédiée qui serait exploitable humainement et informatiquement. Voici un schéma de page de projet :



(schéma complété dans les compléments en fin de document)

Les pages de projets seraient ainsi standardisées dans leur forme, mais variables dans leurs contenus. On obtiendrait alors un affichage stable, qui faciliterait un accès rapide aux différents types d'informations recherchés. La standardisation des pages de projets est une condition d'efficacité importante avec de multiples retombées que nous allons rencontrer.

Mais maintenant, que faire de ces pages de projets ? Quels seraient leurs intérêts pour résoudre des problèmes concrets ? C'est le moment de découvrir une première application majeure envisageable.

## Découvrir des Projets Intéressants

Commençons par rappeler une réalité fondamentale que les moteurs de recherches les plus performants n'ont toujours pas résolue : **plusieurs millions de présentations de projets sont éparpillées dans l'immensité du web, et se retrouvent mélangées parmi des centaines de résultats de recherche de natures différentes.**

Il existe certes des sites web qui regroupent des présentations de projets, mais ces sites web sont thématiquement spécialisés, incompatibles entre eux, et très loin de rassembler l'ensemble des projets à impacts prévus ou en cours sur la planète.

Dans ces conditions, il reste facile d'ignorer l'existence de projets qui nous intéresseraient, même situés proches de chez soi. Cette première étape est pourtant indispensable pour contribuer directement à leur réalisation, et donc à leur réussite.

### Ce que nous apporterait une plateforme mondiale de projets présentés

Un des premiers grands intérêts de rassembler des milliers de projets présentés sous forme standardisée, serait d'**améliorer leur visibilité et leur capacité à être découverts**. On deviendrait enfin capable de rechercher efficacement des projets par lieux ; par thèmes ; ou par objectifs visés\*.

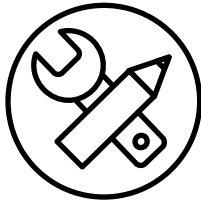
Pour mieux comprendre cette idée, considérons par exemple un traditionnel site de petites annonces. Ce qui nous permet d'y rechercher des objets avec autant de précision et de fiabilité, c'est la standardisation des petites annonces qu'il contient. De la même manière, avec des projets présentés sous forme standardisée, on obtiendrait une meilleure précision et une meilleure fiabilité pour découvrir des projets qui nous intéressent, par exemple des projets qui s'attaquent à des problèmes qui nous concernent personnellement.

Dans ces conditions, les projets gagneraient en capacité à être découverts par des personnes réellement intéressées par leur développement. On favoriserait ainsi plus de contributions, et de meilleures contributions, envers des projets en tous genres, potentiellement utiles pour résoudre des défis plus complexes qui nous concernent tous.

Mais découvrir des projets intéressants ne suffirait pas à les accélérer autant qu'on l'aimerait, et c'est pourquoi je propose de compléter les pages de projets avec des outils simples que je vais maintenant présenter.

\* Pour d'autres informations sur les possibilités de recherche que l'on obtiendrait, un chapitre leur est consacré dans les compléments.





## Des Outils pour Accélérer les Projets

Faciliter des découvertes de projets serait une avancée intéressante pour qu'ils progressent davantage, mais on aimerait aller plus loin, et c'est pourquoi je propose de **concentrer dans les pages de projets des outils simples pour favoriser leur développement.**

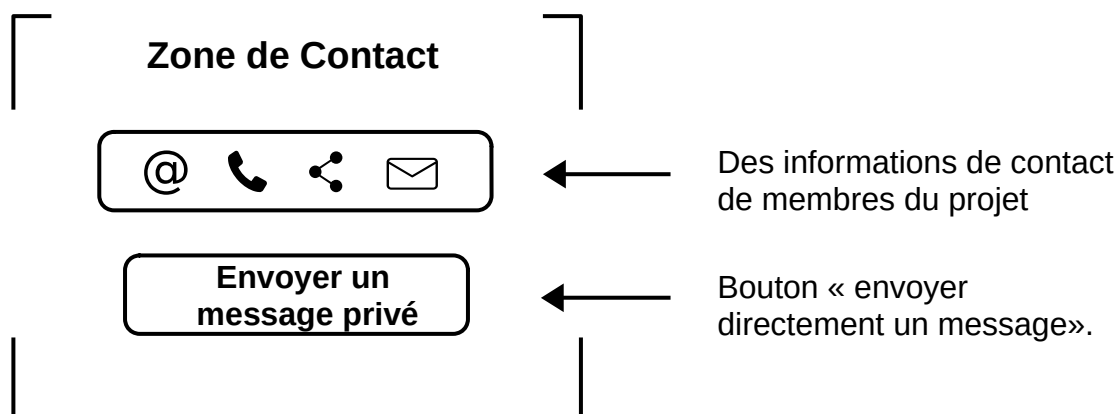
Par exemple, une simple zone de commentaires, c'est déjà une mesure qui permet d'apporter des idées et des conseils à une équipe de projet, et donc potentiellement favoriser la réussite de ce projet\*.

Il existe d'autres outils simples pour accélérer des projets, et je vais maintenant en présenter brièvement quatre. Leurs intérêts accumulés ne devraient pas être négligés.

\* pour éviter des lourdeurs, le terme « équipe d'un projet » s'appliquera aussi aux projets individuels.

## ► Entrer en Contact

Une traditionnelle zone de contact serait intégrable dans chaque page de projet :



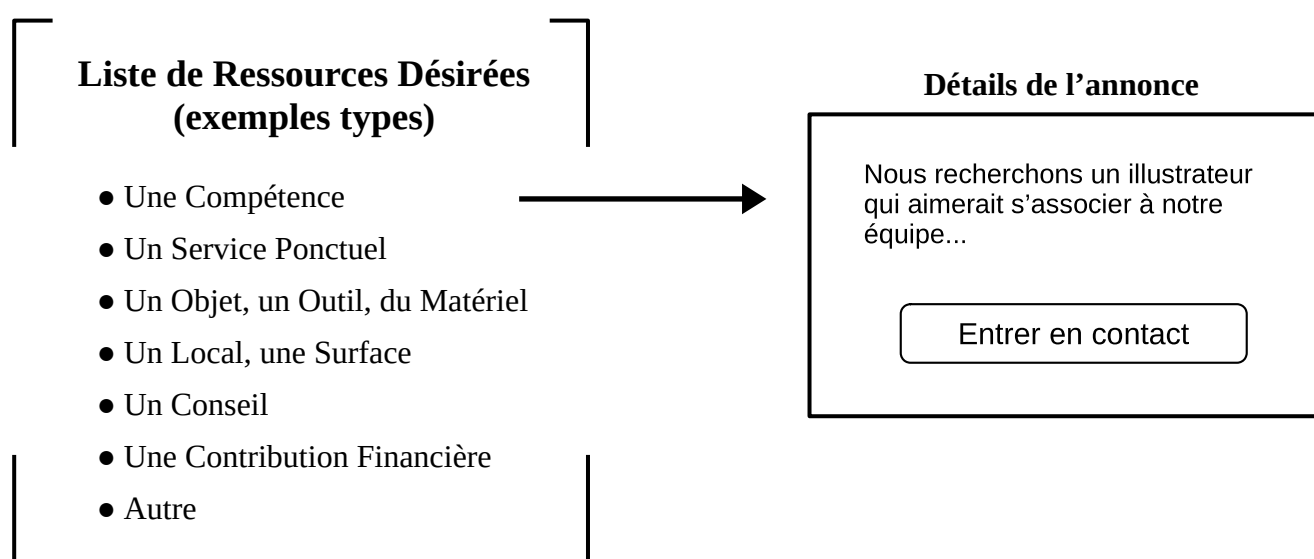
Elle favoriserait des contributions et des partenariats entre visiteurs et équipes de projets. Le but de cette mesure est identique aux autres présentées dans ce livret : favoriser des réussites de projets en général, pour améliorer nos chances d'obtenir des résultats désirés en particulier.

## ► Ressources Désirées pour un Projet

Une équipe de projet peut désirer certaines ressources pour développer son projet, par exemple un local, du matériel, et des participants.

Un intérêt d'une plateforme mondiale, c'est qu'elle apporterait aux équipes de projets un lieu de référence pour signaler les ressources qu'elles désirent, et réciproquement proposer leur fourniture\*.

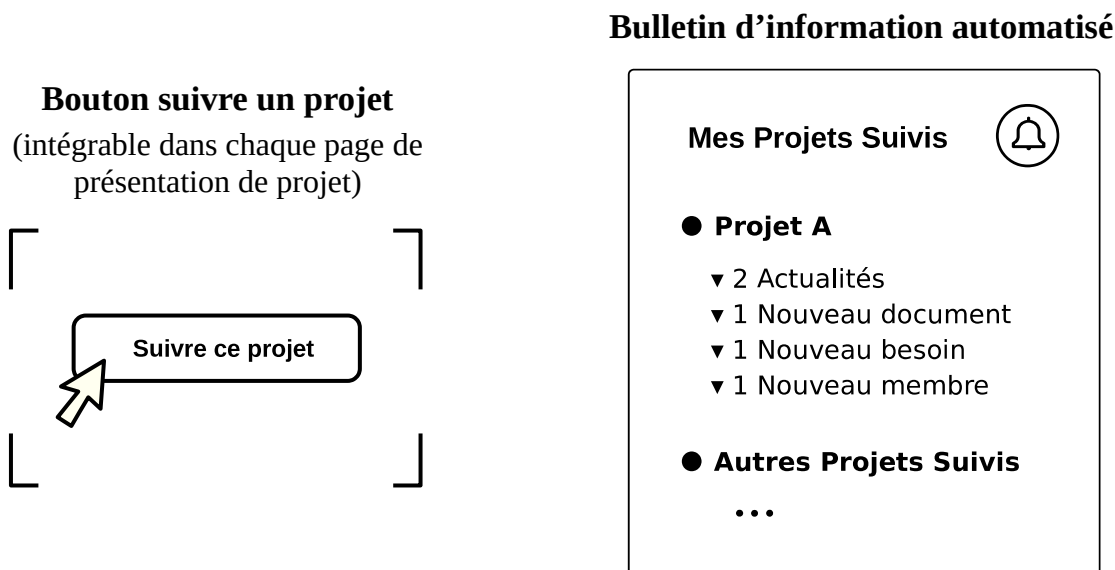
Une zone « Ressources Désirées » serait donc intégrable dans chaque page de projet :



\* Voici divers types de transactions envisageables : locations, ventes, prêts, échanges, donations, investissements, bénévolat.

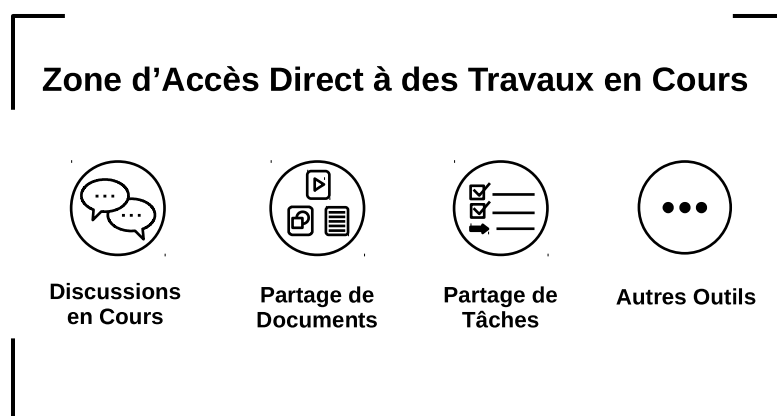
## ► Suivre des Projets (et Recevoir des Bulletins d'Informations Automatisés)

Un bouton « suivre le projet » serait également intégrable dans chaque page de projet. Il permettrait d'alléger les efforts des équipes de projets pour communiquer, et faciliterait le suivi des projets qui nous intéressent :



## ► Accéder Directement à des Travaux en Cours

Enfin\*, une zone d'accès direct à des travaux en cours serait également intégrable dans chaque page de projet :



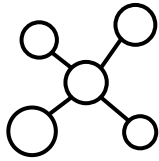
Les équipes de projets utiliseraient librement leurs outils habituels, reliés grâce à des liens web classiques. Cette zone serait uniquement visible pour les visiteurs inscrits sur la plateforme et autorisés par les dirigeants du projet.

Il deviendrait ainsi plus simple et rapide de :

- connaître une liste d'outils utilisés par l'équipe de projet (en particulier pour les nouveaux arrivants) ;
- créer un point d'entrée vers des travaux en cours.

\* des outils supplémentaires sont présentés dans les compléments.





## Groupes de Projets

À ce stade, nos projets gagneraient en visibilité et en capacité à recevoir des contributions que l'on aimerait déterminantes. Mais jusqu'à présent, nous avons seulement considéré des projets isolés entre eux, or **dans la réalité des équipes de projets peuvent se compléter pour augmenter leurs chances de réussite.**

Dans ce domaine, nous pouvons certes observer des compétitions acharnées entre équipes de projets à buts lucratifs. Mais ces compétitions ne sont pas représentatives de la totalité des interactions entre équipes de projets :

- **Des partenariats marchands sont parfois réalisés entre entreprises complémentaires.**  
Les termes partenaires et partenariats étant plus généraux, ils seront donc utilisés dans la suite de ce livret.
- D'autre part, **des projets à buts non lucratifs**, par exemple des projets à thématique écologique ou citoyenne, **sont susceptibles de se réunir afin de partager leurs expériences et améliorer leurs résultats.**

Considérons par exemple différents projets qui visent le même objectif de « sauver des baleines », mais qui sont répartis en différents endroits de la planète. Ces projets seraient susceptibles de créer un groupe de projet « Sauver les Baleines », qui leur permettrait de **partager leurs expériences, regrouper des moyens, et organiser des actions communes.**

En définitive, pour favoriser des réussites de projets importants à nos yeux, n'oublions pas **le potentiel des partenariats entre équipes de projets**, et tentons au contraire **d'améliorer au maximum les conditions de créations de groupes de projets.** Pour cela, ma proposition concrète est présentée page suivante.

## Créer des Groupes de Projets Explicites et Visibles

Commençons par nous demander quelles sont les équipes de projets susceptibles de nouer des partenariats ? Ce sont des équipes qui **partagent des similarités ou des complémentarités, et qui ont connaissance de cette information ; pour ensuite éventuellement entrer en contact.**

Il existerait donc ces deux leviers à actionner pour regrouper des projets :

1. **Faciliter des découvertes de projets similaires ou complémentaires ;**
2. **Et faciliter des réunions entre équipes de projets qui le souhaitent.**

Dans ces deux domaines, voici comment la plateforme mondiale pourrait nous aider :

1. **La découverte de projets similaires ou complémentaires deviendrait plus efficace,** comme nous l'avons montré dans le chapitre « Découvrir des Projets Intéressants » : un moteur de recherche efficace deviendrait possible pour par exemple découvrir des projets qui visent un même objectif, ou qui sont développés dans une même région.
2. **Ensuite, se réunir entre projets deviendrait également plus pratique.** Nous considérons ici des groupes de projets explicites et visibles, capables d'attirer d'autres partenaires pour accumuler des forces. Ce dernier point est illustré page suivante.

## Avec une Plateforme Mondiale Un Groupe de Projets en Relation

The diagram shows a rectangular box representing a group creation interface. Inside the box, on the left, are three text labels: 'Nom du Groupe', 'Objectif du Groupe', and 'Mots-clés'. To the right of these labels is a dashed rectangular box labeled 'Logo'. Below the labels are two rounded rectangular buttons: 'Bouton Inviter des Projets' and 'Bouton Candidater'. At the bottom of the box, there are two bullet points. The first bullet point is 'Liste de projets invités dans le groupe' followed by a list: '- projet a', '- projet b', and '- ...'. The second bullet point is 'Liste de projets candidats en attente' followed by a list: '- projet k', '- projet l', and '- ...'.

- le créateur d'un groupe, par exemple une équipe qui souhaite s'associer avec d'autres équipes, pourrait les inviter directement dans son groupe, en utilisant un bouton « inviter des projets ».
- le créateur d'un groupe n'aurait d'ailleurs pas nécessairement besoin d'aller rechercher par lui-même d'autres équipes similaires ou complémentaires : elles pourraient « venir à lui », en candidatant (bouton candidater sur le schéma).

## Bilan

Une plateforme mondiale nous permettrait de créer des groupes de projets explicites et visibles, capables d'attirer d'autres équipes pour concentrer des forces, et ainsi augmenter leurs chances de réussite. Chaque groupe serait obtenu avec une procédure simple et accessible à tous, qui permettrait de créer des groupes à n'importe quelle échelle, allant de locale à mondiale.

L'intérêt d'un tel système reste à prouver dans la pratique, il me semble potentiellement très élevé. Il pourrait faciliter la création de groupes de projets situés en différents endroits de la planète, organisés par des personnes qui souhaitent augmenter ainsi leurs chances de résoudre des problèmes qui les intéressent, et qui sont susceptibles de nous concerner également.

Il est désormais temps de prendre du recul sur la plateforme telle qu'elle a été dessinée jusqu'à présent.

## Organisation Mondiale de Projets

Malgré des inégalités encore considérables, l'humanité dispose de plus en plus de temps <sup>5</sup>, de liberté, d'éducation, et d'accès à des ressources variées. **Les conditions pour créer et participer à des projets ont donc tendance à se démocratiser.**

D'autre part, des outils numériques sont devenus accessibles pour faciliter des rencontres au-delà des territoires, et travailler à plusieurs de manière organisée. Ces conditions favorisent quant à elles **la constitution d'équipes de projets qui travaillent à distance, y compris internationalement <sup>6</sup>, et y compris concernant des projets non professionnels.** Cette situation est par exemple observée dans une quantité non négligeable de projets informatiques collaboratifs <sup>7</sup>.

En définitive, voici donc un triple aspect d'une réalité qui pourrait se généraliser dans les années à venir : davantage de projets, des projets qui intègrent des membres répartis en différents endroits éloignés, et des projets qui eux-mêmes fusionnent ou se complètent au-delà des territoires.

Mais comment tirer parti d'une possible inflation mondiale de projets ? Quels seront les projets prévus ou en cours sur la planète ? Quels seront leurs besoins respectifs ? Comment se retrouver et échanger entre projets éloignés ?

Avec une plateforme mondiale, on deviendrait mieux équipés pour répondre à ces questions, car elle nous apporterait **une cartographie mondiale de projets présentés, mise à jour en continu.** Elle nous apporterait également **un outil pratique pour se regrouper entre projets similaires ou complémentaires,** cet outil a été rencontré dans le chapitre précédent (illustrations page suivante).

En quelque sorte, **on poserait ainsi les bases d'une organisation mondiale de projets librement utilisable.** Une telle plateforme m'apparaît donc particulièrement importante à construire et expérimenter rapidement, en particulier pour améliorer nos chances de réussir à lutter contre le dérèglement climatique qui nous fait désormais face dans des proportions alarmantes <sup>8</sup>.

Avec une carte mondiale de projets, on deviendrait également mieux équipés pour découvrir que des problèmes prioritaires ne sont pas encore suffisamment combattus par des projets. D'ailleurs, que faire dans ce cas ? Que faire lorsqu'un problème important n'est pas encore suffisamment combattus par des projets susceptibles d'en venir à bout ? Un appel à projet peut débloquer la situation, et c'est l'objet du chapitre suivant.

---

5 Gérard BRONNER, *Apocalypse Cognitive*, PUF, 2021.

6 La barrière du langage reste toutefois tenace. Dans ce domaine, des avancées majeures restent à réaliser. Cette question est évoquée dans le chapitre « Mondialiser les Présentations de Projets », situé en compléments.

7 Dans ce domaine, la constitution d'équipes à dominantes nationales resterait toutefois encore prédominante (Mombach, T., Valente, M.T., Chen, C., Bruntink, M., & Pinto, G. (2018). *Open Source Development Around the World: A Comparative Study*. ArXiv, abs/1805.01342).

8 Sur cette question, une longue série d'événements climatiques récents ne manquent pas d'interpeller, par exemple :

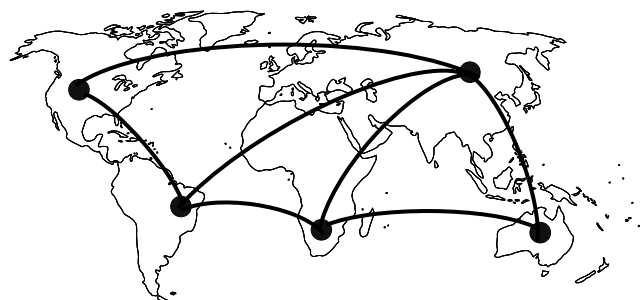
Le Monde avec AFP (4 juillet 2021). « L'Ouest canadien consumé par près de deux cents feux ». Le Monde [journal en ligne] (consulté le 17 juillet 2021).

Le Monde avec AFP (16 juillet 2021). « Intempéries dévastatrices en Europe : au moins 126 morts en Allemagne et en Belgique ». Le Monde [journal en ligne] (consulté le 17 juillet 2021).





Présenter les projets à grande échelle faciliterait la découverte de leur existence, une première étape importante pour contribuer ou recevoir des contributions.

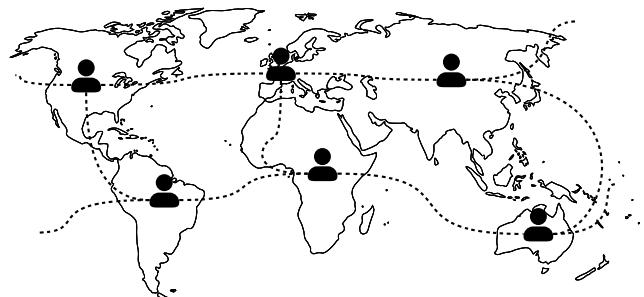


Représentation d'un Groupe de Projets « Lutter Contre l'Illettrisme » (exemple imaginé).

La plateforme mondiale faciliterait la création de groupe de projets explicites et visibles, capables de réunir d'autres équipes pour concentrer des forces.



La plateforme mondiale apporterait à chaque équipe de projet un lieu de référence pour présenter ses besoins, et réciproquement proposer leur fourniture. Par exemple, si un projet recherche un illustrateur, trouver rapidement un illustrateur peut accélérer sa réussite.



Cette image symbolise un des objectifs du Projet des Projets : encourager des contributions au-delà des territoires, pour améliorer nos chances de réaliser des objectifs importants à nos yeux.

# Appels à Projets

On peut souhaiter réaliser un objectif, mais ne pas s'estimer en mesure d'y arriver efficacement par soi-même. Dans ce cas, faire un appel à projets peut être utile. Voici un exemple récent :

## VOUS PORTEZ UNE INNOVATION QUI PEUT CONTRIBUER À LUTTER CONTRE LA COVID-19 ?

L'État peut vous soutenir !

La crise liée à l'épidémie de Covid-19 a créé une **demande urgente d'innovations** en matière d'équipements médicaux, de traitements thérapeutiques, [...]

Un appel à projet réalisé par le gouvernement français.

Source : <https://www.gouvernement.fr/info-coronavirus/soutien-a-l-innovation> (dernière consultation le 04-10-2020, page modifiée depuis)

Mais **il n'existe aujourd'hui aucun dispositif mondial général dédié à la création d'appels à projets, et à leur consultation**. Comme pour les présentations de projets, les appels à projets ont tendance à être disséminés dans l'immensité du web, avec plus ou moins de visibilité.

Les enjeux sont pourtant loin d'être négligeables, car des problèmes urgents et importants sont combattus grâce à des appels à projets réussis, en particulier lors de crises destructrices.

Un dispositif mondial d'appels à projets nous rendrait probablement mieux équipés pour faire face à de telles situations, et la plateforme mondiale pourrait constituer un lieu approprié pour le recevoir. Voici pour quelles raisons :

### Menu

Projets
Groupes de Projets
Appels à Projets

- elle **mondialiserait les appels à projets**
- elle **les rassemblerait dans une partie dédiée** (schéma ci-contre)
- elle **faciliterait leur découverte et leur consultation**, puisqu'ils deviendraient standardisés et signalés par des catégories et des mots-clés
- il **deviendrait également pratique de répondre directement à des appels à projets** : il suffirait de présenter un projet sur la plateforme (s'il ne l'était pas déjà) et de le proposer en réponse à un appel ;
- enfin, **ces conditions deviendraient accessibles à tous**.

Bien sûr, comme pour les présentations de projets, un tel système ne serait envisageable qu'accompagné d'un mécanisme de modération des contenus : les appels à projets acceptés devraient satisfaire à des critères d'inclusions établis en amont.

Ce livret touche à sa fin. Nous avons terminé de passer en revue les grandes composantes qui constitueraient la plateforme. Le temps est venu de découvrir une dernière application majeure envisageable : améliorer nos capacités à faire face à des crises variées.

## Gestion de Crises\*

Lorsqu'une crise apparaît, des vies humaines ; des habitats ; et des outils de productions sont susceptibles d'être détruits à plus ou moins court terme. Mais au-delà des mots, les crises, ce sont avant tout des vies humaines anéanties par des blessures physiques ou psychologiques indélébiles. Les enjeux liés aux gestions des crises sont donc très élevés.

Malgré la diversité des crises qui peuvent nous impacter, voici une réflexion pour tenter d'en réduire certaines conséquences.

Commençons par un rappel : en pratique, pour s'adapter à une crise ou y mettre un terme, des projets amateurs ou professionnels sont créés. Mais comme nous l'avons vu, connaître l'existence de ces projets peut poser problème. Connaître leurs besoins peut aussi poser problème. Comment entrer en contact avec leurs équipes ? Comment se regrouper entre projets complémentaires qui a priori n'ont pas connaissance de leurs existences réciproques ?

Pour limiter l'apparition de crises durables ou hors de contrôle, on aurait intérêt à progresser dans tous ces domaines. Lorsque j'ai commencé à concevoir les plans d'une plateforme mondiale de projets présentés, il est très vite apparu un intérêt potentiel et non négligeable pour améliorer nos capacités à faire face à des crises variées. Voici pour quelles raisons :

- I) La plateforme offrirait à tous un lieu de référence simple et rapide à utiliser pour présenter des projets de crises, y compris amateurs, et réciproquement pour y découvrir leur existence (chapitre « Découvrir des Projets Intéressants ») ;
- II) Elle permettrait de connaître leurs besoins, suivre leurs évolutions, et tenter d'entrer en contact avec leurs équipes, voire accéder directement à des discussions en cours (chapitre « Des Outils pour Accélérer les Projets ») ;
- III) Elle faciliterait la création de groupes de projets explicites et visibles, capables d'attirer d'autres équipes pour accumuler des forces (chapitre « Groupes de Projets ») ;
- IV) Enfin, elle nous apporterait un système mondial d'appels à projets, utile pour se préparer à lutter contre des problèmes prévisibles, ou pour mettre un terme à des problèmes déjà rencontrés sur le terrain (chapitre « Appels à Projets » page précédente).

Ce sont bien sûr des hypothèses, mais elles me semblent plausibles et particulièrement intéressantes.

Les points énumérés ci-dessus ont déjà été rencontrés dans les pages qui précèdent. Cela signifie que pour obtenir ces nouvelles capacités de gestion de crise, on n'aurait rien d'autre à ajouter à la plateforme que de l'utiliser.

\* exemples typiques de situations de crises : catastrophes naturelles (séismes ; tempêtes ; incendies ; inondations ; sécheresses) ; épidémies ; effondrements économiques ; explosions.

## Conclusion

C'est l'espoir, mais également la crainte, qui me conduisent à écrire ces lignes. Un dérèglement climatique nous fait face et semble déjà détruire le quotidien d'un grand nombre de nos semblables. Comment accélérer nos projets pour tenter d'en réduire les impacts ? Le Projet des Projets a été conçu pour accélérer nos projets, je plaide pour son expérimentation. Les résultats seraient instructifs quoi qu'il arrive.

Mais il existe aussi un autre espoir que je souhaite partager. C'est l'espoir d'un Projet des Projets qui favoriserait la réalisation de progrès médicaux décisifs. Cet espoir repose sur le mécanisme simple suivant : en accélérant la réussite de projets variés, on favoriserait aussi la progression de projets plus complexes. En effet, la réussite des projets complexes n'est rendue possible que par la réussite préalable d'une multitude de projets variés, même modestes.

Les hypothèses restent des hypothèses tant qu'elles ne sont pas confrontées à la réalité. Par exemple, rien ne permet d'affirmer qu'un nombre suffisant de personnes feraient la démarche de présenter leurs propres projets sur une telle plateforme.

Je ne suis probablement pas le plus compétent pour construire cette plateforme et mettre ces hypothèses à l'épreuve. C'est pourquoi j'ai décidé de publier ce livret dans des conditions de libre utilisation. Je continuerai d'essayer de développer le Projet des Projets, mais à plusieurs nous serions capables d'aller beaucoup plus loin.

Ce projet ne m'appartient plus, il est désormais aussi entre vos mains. Si vous pensez qu'une telle plateforme mériterait de voir le jour pour être expérimentée, elle a besoin de vous pour être concrétisée. Votre avis compte et vos compétences peuvent faire la différence. Des suggestions de contributions et des informations de contact sont présentées page suivante dans ce but. Merci.

Laurent Gaillard

## De la Théorie à la Pratique

Le Projet des Projets a besoin de vous pour être réalisé. Il existe de nombreuses possibilités utiles pour participer, même si vous ne savez pas encore comment. Voici des exemples :

- **Apporter des idées, des commentaires, des remarques :**

Le Projet des Projets peut être amélioré. Vos remarques, critiques, et suggestions d'améliorations sont utiles. Transmettez-les-moi, elles seraient consultées avec intérêt (adresse ci-dessous).

- **Diffuser le Projet des Projets :**

Plus les gens auront connaissance du Projet des Projets, plus il pourrait recevoir des contributions. C'est pourquoi j'encourage à diffuser ce manifeste, diffuser des critiques, des commentaires, et des résumés.

Comment faire ? Partager sur un réseau social ou par e-mail, c'est déjà apporter une aide utile. L'adresse de ce document est indiquée en bas de page.

- **Traduire des chapitres :**

C'est un autre levier majeur pour diffuser le message de ce livret plus efficacement, et ainsi augmenter les chances que des initiatives concrètes se développent dans le monde.

Traduire un seul chapitre, c'est déjà faire une contribution utile et importante. Toutes les langues comptent. Pour connaître la liste des chapitres à traduire, contactez-moi.

- **Participer à la construction concrète d'une plateforme de projets présentés :**

Si vous souhaitez créer par vous-même une plateforme comme celle présentée dans ce livret, je vous recommande la lecture du chapitre « Compatibilité entre Plateformes Complémentaires ou Concurrentes » présenté dans les compléments.

Si vous souhaitez rejoindre mes propres tentatives de construction, ou si vous avez d'autres propositions pour participer, contactez-moi.

Note : Le code source d'un prototype incomplet de qualité amateur est accessible à l'adresse suivante : <https://github.com/LoloForThePOP/meta-project/> Il est à ce jour librement exploitable dans le cadre de la licence MIT.

## Pour tout contact :

Laurent GAILLARD

Adresse e-mail : [contact@projectofprojects.com](mailto:contact@projectofprojects.com)

Site web du Projet des Projets : [www.projectofprojects.com](http://www.projectofprojects.com)

Ce manifeste est accessible sur le site web du Projet des Projets (adresse ci-dessus)

# COMPLÉMENTS



## Autres Zones Utiles pour Présenter un Projet

### Porteurs du Projet

(exemples :  
ville de Marseille ;  
René Durand)

### Équipe du Projet



### Contributeurs Externes

(exemples : donateurs ; investisseurs ; sponsors)

### Événements Prévus



### Autres Informations Standardisées

(exemples : budget du projet ; statut du projet)



### Accès direct à des travaux en cours

(exemple : accès salon de discussion)

Questions  
Fréquemment  
Posées



Bouton  
Donation

Catégories & Mots-clés du Projet



Commentaires visiteurs



## Possibilités d'un Moteur de Recherche Consacré à la Réussite des Projets

Avec une plateforme qui rassemblerait plusieurs milliers de projets présentés sous forme standardisée, il deviendrait enfin possible de créer un moteur de recherche plus efficace pour les découvrir. Voici des exemples :

- Rechercher des **projets portés par des organisations**, par exemple obtenir une liste de projets publics portés par la ville de Londres, ou obtenir une liste des projets non confidentiels portés par l'entreprise Tesla.
- Rechercher des **projets qui visent un certain objectif**, par exemple obtenir une liste de projets qui tentent la construction d'un avion supersonique civil.
- Rechercher des **projets en rapport avec un domaine spécifique**, par exemple rechercher des projets en rapport avec l'utilisation d'algues marines.
- Rechercher des **projets par lieux, avec n'importe quelle étendue géographique**. Par exemple rechercher des projets développés autour de chez soi, ou dans une région spécifique.
- Rechercher des **projets spécifiques, en fonction de leur titre\***.
- Rechercher des **projets qui désirent une certaine ressource** (et ensuite éventuellement proposer la fourniture de cette ressource) (voir la partie « ressources désirées pour un projet »).

\* seule cette possibilité est disponible aujourd'hui avec fiabilité, en utilisant un moteur de recherche classique.

## Projets Portés par des Organisations (Administrations ; Entreprises ; Associations ; et Autres)

Quels sont les projets portés par la ville de Paris ? Quels sont les projets prévus ou en cours portés par une région, ou une autre organisation ? Rénovations de tronçons autoroutiers ; créations de nouvelles infrastructures ?

En pratique, il n'existe aucun système efficace pour s'informer des projets publics prévus ou en cours portés par une organisation quelconque, par exemple concernant une ville envers laquelle nous payons des impôts.

Si la plateforme présentée dans ce livret était construite et utilisée, elle nous apporterait immédiatement le système recherché. En effet, son caractère universel inciterait des organisations de tous types à y présenter des projets non confidentiels, et son moteur de recherche apporterait un tri des résultats. Voici une illustration :



Toute organisation disposerait désormais d'une plateforme de référence pour présenter l'éventail de ses projets non confidentiels prévus ou en cours, et les visiteurs accéderaient ensuite aux pages de projets qui les intéressent.

**Note : Pour quelles raisons une organisation, même privée, serait-elle amenée à présenter des projets non confidentiels au grand public ? Voici des exemples :**

- Communiquer, faire une publicité pour son projet prévu ou en cours (cas d'une entreprise qui prépare un nouveau produit et souhaite le faire savoir) ;
- Rendre des comptes (cas d'une municipalité qui reçoit et dépense de l'argent du contribuable) ;
- Trouver des contributeurs (cas d'une association qui recherche des contributeurs).

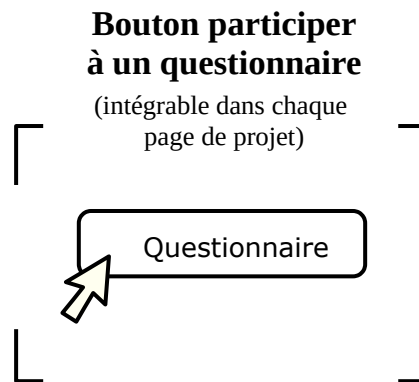
## Commentaires sur un Projet

Il n'existe aucun lieu de référence pour exprimer notre opinion sur des projets prévus ou en cours. Chacun perd ainsi des chances d'être écouté, et chaque équipe de projet perd aussi des chances de recevoir des informations potentiellement utiles pour mener à bien son projet.

Une plateforme mondiale de projets présentés nous apporterait immédiatement ce lieu de référence pour commenter les projets, que ces projets soient à l'étude ou en cours de réalisation. Un espace de commentaire serait donc intégrable dans chaque page de projet, toujours dans le but de favoriser leur réalisation.

### Le cas des enquêtes d'opinion

Pour recueillir l'avis d'un public concernant un projet, il est utile de diffuser des enquêtes d'opinions sous forme de questionnaire. Ces questionnaires seraient eux aussi intégrables dans des pages de projets, et on obtiendrait alors ce genre de résultat :



Comme toutes les mesures présentées dans ce document, on cherche ici à augmenter les chances de réussites de projets variés, pour augmenter nos chances de résoudre des défis plus complexes.

## Archivage de Projets Présentés

Les expériences passées sont susceptibles de favoriser la réussite des nouveaux projets, conserver leurs présentations est donc utile. Or présenter des projets à grande échelle nous offrirait précisément cette opportunité de conserver leur présentation pendant plusieurs années.

Il deviendrait ainsi plus pratique de tenter d'entrer en contact avec des membres de projets terminés, pour s'informer de leurs expériences ; demander des conseils ; voire recevoir ou négocier des contributions. Ici encore, cette mesure est orientée vers la réussite de nouveaux projets.

## Mondialiser les Présentations de Projets

Lorsqu'un projet nous intéresse, on aimerait qu'il reçoive des contributions susceptibles de favoriser sa réalisation. Mais il existe une barrière radicale contre cette volonté, c'est la barrière du langage. En effet, la diversité des langues est une chance, mais c'est aussi un frein considérable à la connaissance d'une multitude de projets créés dans le monde. La plupart des projets créés dans le monde est ainsi encore « invisible » à notre connaissance.

Pourtant, tout projet est susceptible de participer à la réalisation d'objectifs importants à nos yeux, même si ce projet est démarré dans un pays lointain. Or faire un effort volontaire pour mondialiser les présentations de projets, cela serait une démarche potentiellement utile pour qu'ils reçoivent davantage de contributions. On aimerait par exemple obtenir le résultat suivant :

### Accès Direct aux Traductions d'une Présentation



Comment obtenir ce résultat en pratique ? Je propose les directions suivantes :

- chaque page de projet intégrerait la traduction automatisée de ses contenus, grâce aux progrès considérables réalisés ces dernières années ;
- les titres des sous-parties des présentations seraient pré-traduits, car toujours les mêmes ;
- la traduction humaine des contenus serait également disponible. Elle concernerait les équipes de projets qui ont réussi à intégrer des traducteurs

Au total, on gagnerait des facilités pour faire connaître des projets dans le monde entier, et réciproquement pour en prendre connaissance. On ouvrirait ainsi la porte à davantage de contributions et de partenariats susceptibles de faire réussir plus de projets. Mais les personnes devraient ensuite trouver un langage commun pour travailler ensemble, et ce problème n'est pas encore résolu.

# Compatibilité entre Plateformes Complémentaires ou Concurrentes

J'ai écrit ce manifeste pour qu'au moins une plateforme mondiale de présentation de projet voit le jour. Dans un contexte de liberté d'initiatives, différentes organisations peuvent créer différentes plateformes. La diversité est une chance.

Mais si l'on y prend pas garde, l'efficacité de chaque plateforme pourrait s'effondrer :

- Lorsqu'un projet serait présenté sur une plateforme, il ne serait pas visible sur les autres plateformes incompatibles. Des projets perdraient ainsi des chances de recevoir des contributions.
- D'autre part, comment être automatiquement informé des évolutions d'un projet qui nous intéresse, mais présenté sur une autre plateforme dans laquelle nous ne sommes pas inscrits ?
- Dernier exemple : comment constituer un groupe de projets explicite et visible, si les projets qui le constituent sont présentés seulement sur des plateformes incompatibles ?

Sans interopérabilité entre plateformes concurrentes, on obtiendrait donc une situation comparable à la situation actuelle : un ensemble de plateformes isolées entre elles, dont l'intérêt global ne serait pas négligeable, mais fortement amoindri.

On ne se donnerait pas les chances de favoriser le développement des projets aussi efficacement qu'on l'aimerait, l'incompatibilité entre plateformes concurrentes m'apparaît donc comme un problème prioritaire à écarter. Or il existe une solution à ce problème : la construction concertée, en amont, de l'interopérabilité recherchée.

Les bases d'une telle interopérabilité seraient 1) l'élaboration d'un standard commun pour représenter les projets présentés, et 2) un accord de communications de données non confidentielles entre plateformes partenaires (ce qui impliquerait techniquement la création d'une API).

Concrètement, en utilisant une plateforme x, l'utilisateur accéderait implicitement à la recherche et à la consultation de présentations de projets non confidentielles stockées sur la plateforme y (mais pas à leur modification).

Dans ces conditions, quelle que soit la plateforme utilisée, l'utilisateur accéderait implicitement à une plateforme élargie, formée par la somme des plateformes interopérables (qu'elles soient concurrentes ou complémentaires). Cette somme contiendrait un plus grand nombre de projets présentés, et le recouvrement mondial serait plus étendu.

Alors si vous souhaitez créer une telle plateforme de votre côté, quel que soit votre pays, je vous encourage à me contacter pour organiser une interopérabilité efficace. Vous conserverez une liberté complète dans vos initiatives.

Si vous avez des compétences en création de standards du web, contactez-moi également, votre intervention pourrait améliorer les bases de cette interopérabilité dont nous avons besoin pour favoriser des réalisations de projets.

# Crédits et Remerciements

## Licence d'utilisation :

À l'exception des éléments crédités ci-dessous, je verse dans le domaine public l'ensemble des textes et des visuels contenus dans ce livret.

## Relectures et Conseils :

Un grand merci à toutes les personnes qui m'ont donné de leur temps et attention pour relire ce livret et m'apporter leurs conseils. Merci à mes amis Joël Anne et Laurent Ridel pour leur relecture attentive. Merci à tous les membres du personnel de la médiathèque de Lisieux qui ont participé à cette relecture : Marie Elissalde ; Isabelle Vagnarelli-Françoise (vous m'avez offert une relecture digne d'un éditeur) ; Geoffrey Vigan ; et Christelle. Merci à ma Maman, ma sœur Hélène, et ma nièce Alice pour leur relecture affectueuse. Merci à toutes les personnes qui souhaiteront participer au Projet des Projets.

## Logiciels Utilisés :

- Textes : LibreOffice Writer ;
- Schémas : LibreOffice Draw ;

## Crédits Images :

- Tool by Nubaia Karim Barsha from the Noun Project (modifiée)
- Phone by Adrien Coquet from the Noun Project
- Share by Besticons from the Noun Project
- Logo de la ville Lisieux (ville de Lisieux)
- Image de couverture : designed by Freepik (modifiée)

**Conception ; Réalisation ; et Publication :** Laurent GAILLARD ([contact@projectofprojects.com](mailto:contact@projectofprojects.com))

**Date de Publication :** 16-09-2021 (première publication)

## À Propos de l'Auteur :

Titulaire d'une licence de Mathématique, je dispense des cours particuliers de Mathématiques depuis plusieurs années. Mes centres d'intérêt sont en particulier la Pédagogie et la réflexion sur la présentation des projets à grande échelle.

# Table des matières

Présenter les Projets à Grande Échelle.....	5
Pourquoi Chercher à Présenter les Projets à Grande Échelle.....	6
Une Page de Projet.....	7
Découvrir des Projets Intéressants.....	8
Des Outils pour Accélérer les Projets.....	10
▶ Entrer en Contact.....	11
▶ Ressources Désirées pour un Projet.....	11
▶ Suivre des Projets (et Recevoir des Bulletins d'Informations Automatisés).....	12
▶ Accéder Directement à des Travaux en Cours.....	12
Groupes de Projets.....	13
Organisation Mondiale de Projets.....	16
Appels à Projets.....	17
Gestion de Crises*.....	18
Conclusion.....	19
De la Théorie à la Pratique.....	20

## Compléments

Autres Zones Utiles pour Présenter un Projet.....	23
Possibilités d'un Moteur de Recherche Consacré à la Réussite des Projets.....	24
Projets Portés par des Organisations.....	25
Commentaires sur un Projet.....	26
Archivage de Projets Présentés.....	26
Mondialiser les Présentations de Projets.....	27
Compatibilité entre Plateformes Complémentaires ou Concurrentes.....	28

## Autres

Crédits et Remerciements.....	29
-------------------------------	----