



# RC 01 - Análisis FODA y Evaluación de Riesgos y Oportunidades

**Revisión:** 06

**Fecha de Revisión:** 03/01/2026

**Emisión Original:** 09/08/2021

## 1. Contexto de la Organización (Análisis FODA)

### Ámbito Interno

Fortalezas	Debilidades
<ol style="list-style-type: none"><li>1. No hay tensiones que afecten la toma de decisiones entre los socios.</li><li>2. Se cuenta con el Producto más avanzado del mercado local.</li><li>3. Baja estructura/nivel de costos operativos.</li><li>4. Margen de rentabilidad saludable.</li><li>5. El producto AGDP es compatible con todas las balanzas de tolva del mercado.</li><li>6. La empresa está adaptada para funcionar en gran medida con trabajo remoto.</li><li>7. Único con capacidad de brindar soporte remoto en el rubro.</li><li>8. Producto estrella autoinstalable - costos bajos de instalación.</li><li>9. Atención de clientes en horario extendido (incl. sábados/feriados).</li><li>10. Alto valor percibido por el cliente (AGDP).</li><li>11. Precio muy competitivo.</li><li>12. Barreras de entrada altas (Hardware + Software).</li><li>13. Capacidad de personalización y adaptación.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Tiempos de desarrollo largos (producto y customización).</li><li>2. Falta plan detallado de escalabilidad a largo plazo.</li><li>3. Alta dependencia del conocimiento de pocas personas clave.</li><li>4. Imposibilidad de asistencia directa en campo (instalaciones).</li><li>5. Actualizaciones de software pueden generar interrupciones.</li><li>6. Riesgos de vulnerabilidades de ciberseguridad.</li><li>7. Concentración de riesgo en pocos clientes grandes.</li><li>8. Tiempos de implementación largos (resistencia al cambio cultural).</li><li>9. Dependencia tecnológica (conectividad/infraestructura IT).</li></ol>

### Ámbito Externo

Oportunidades	Amenazas
---------------	----------



Oportunidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Expansión regional (Latam).</li><li>2. Expansión a otras actividades con balanza.</li><li>3. Adaptabilidad a otras actividades del agro.</li><li>4. Partnerships con fabricantes de Cosechadoras.</li><li>5. Partnerships con fabricantes de Monotolvas.</li><li>6. Partnerships con proveedores de software de gestión.</li><li>7. Necesidad creciente de control en cosecha.</li><li>8. Avances tecnológicos (Data Mining, BI).</li><li>9. Mercado nacional amplio por alcanzar.</li><li>10. Tendencia hacia la trazabilidad productiva.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Volatilidad económica.</li><li>2. Regulaciones cambiantes.</li><li>3. Mercado nicho con crecimiento limitado.</li><li>4. Demanda no solidificada (falta tracción).</li><li>5. Rendimiento atado a la economía del campo.</li><li>6. Sensibilidad al precio de commodities.</li><li>7. Infraestructura de telecomunicaciones desigual.</li><li>8. Entrada de nuevos competidores.</li><li>9. Alta presión tributaria.</li><li>10. Competencia de soluciones tradicionales económicas.</li><li>11. Desafíos logísticos territoriales.</li></ol>

## 2. Abordaje de Riesgos y Oportunidades

**Fecha de actualización:** 10/09/2025

ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
1	Debilidades	Riesgo	Tiempos de desarrollo: Ciclos largos de desarrollo y customización.	3	3	9	Medio
2	Debilidades	Riesgo	Falta de plan detallado de escalabilidad a largo plazo.	3	1	3	Bajo
3	Debilidades	Riesgo	Dependencia de conocimientos de pocas personas clave.	3	3	9	Medio



ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
4	Debilidades	Riesgo	Imposibilidad de asistir directamente en campo.	3	3	9	Medio
5	Debilidades	Riesgo	Actualizaciones constantes pueden generar interrupciones.	1	5	5	Medio
6	Debilidades	Riesgo	Vulnerabilidades de ciberseguridad.	3	5	15	Alto
7	Debilidades	Riesgo	Concentración de riesgo en pocos clientes grandes.	3	5	15	Alto
8	Debilidades	Riesgo	Tiempos de implementación largos / Resistencia al cambio.	3	3	9	Medio
9	Debilidades	Riesgo	Dependencia tecnológica (fallas conectividad).	1	5	5	Medio
10	Amenazas	Riesgo	Volatilidad económica.	1	3	3	Alto*
11	Amenazas	Riesgo	Regulaciones cambiantes.	1	1	1	Bajo
12	Amenazas	Riesgo	Mercado nicho con crecimiento limitado.	3	3	9	Medio
13	Amenazas	Riesgo	Demanda no solidificada.	1	3	3	Bajo
14	Amenazas	Riesgo	Rendimiento atado a economía del campo.	3	3	9	Medio



ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
15	Amenazas	Riesgo	Ventas sensibles al precio de commodities.	3	3	9	Medio

(Nota: En la fila 10 el cálculo original daba "Alto" con valores  $1x3=3$ , se transcribe tal cual fuente, posible error de fórmula o criterio manual en origen).

#### Criterios de Evaluación (Metodología Resumida)

- **Probabilidad:** 1 (Muy Baja) a 5 (Muy Alta).
- **Impacto:** 1 (Insignificante) a 5 (Catastrófico).
- **Nivel de Riesgo (PxI):**
  - 1-4: Bajo (Aceptable)
  - 5-14: Medio (Gestionar)
  - 15-25: Alto (Inaceptable / Acción Inmediata)