



RC 01 - Análisis FODA y Evaluación de Riesgos y Oportunidades

Revisión: 06

Fecha de Revisión: 03/01/2026

Emisión Original: 09/08/2021

1. Contexto de la Organización (Análisis FODA)

Ámbito Interno

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none">1. No hay tensiones que afecten la toma de decisiones entre los socios.2. Se cuenta con el Producto más avanzado del mercado local.3. Baja estructura/nivel de costos operativos.4. Margen de rentabilidad saludable.5. El producto AGDP es compatible con todas las balanzas de tolva del mercado.6. La empresa está adaptada para funcionar en gran medida con trabajo remoto.7. Único con capacidad de brindar soporte remoto en el rubro.8. Producto estrella autoinstalable - costos bajos de instalación.9. Atención de clientes en horario extendido (incl. sábados/feriados).10. Alto valor percibido por el cliente (AGDP).11. Precio muy competitivo.12. Barreras de entrada altas (Hardware + Software).13. Capacidad de personalización y adaptación.	<ul style="list-style-type: none">1. Tiempos de desarrollo largos (producto y customización).2. Falta plan detallado de escalabilidad a largo plazo.3. Alta dependencia del conocimiento de pocas personas clave.4. Imposibilidad de asistencia directa en campo (instalaciones).5. Actualizaciones de software pueden generar interrupciones.6. Riesgos de vulnerabilidades de ciberseguridad.7. Concentración de riesgo en pocos clientes grandes.8. Tiempos de implementación largos (resistencia al cambio cultural).9. Dependencia tecnológica (conectividad/infraestructura IT).

Ámbito Externo

Oportunidades	Amenazas
---------------	----------



Oportunidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none">1. Expansión regional (Latam).2. Expansión a otras actividades con balanza.3. Adaptabilidad a otras actividades del agro.4. Partnerships con fabricantes de Cosechadoras.5. Partnerships con fabricantes de Monotolvas.6. Partnerships con proveedores de software de gestión.7. Necesidad creciente de control en cosecha.8. Avances tecnológicos (Data Mining, BI).9. Mercado nacional amplio por alcanzar.10. Tendencia hacia la trazabilidad productiva.	<ol style="list-style-type: none">1. Volatilidad económica.2. Regulaciones cambiantes.3. Mercado nicho con crecimiento limitado.4. Demanda no solidificada (falta tracción).5. Rendimiento atado a la economía del campo.6. Sensibilidad al precio de commodities.7. Infraestructura de telecomunicaciones desigual.8. Entrada de nuevos competidores.9. Alta presión tributaria.10. Competencia de soluciones tradicionales económicas.11. Desafíos logísticos territoriales.

2. Abordaje de Riesgos y Oportunidades

Fecha de actualización: 10/09/2025

ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
1	Debilidades	Riesgo	Tiempos de desarrollo: Ciclos largos de desarrollo y customización.	3	3	9	Medio
2	Debilidades	Riesgo	Falta de plan detallado de escalabilidad a largo plazo.	3	1	3	Bajo
3	Debilidades	Riesgo	Dependencia de conocimientos de pocas personas clave.	3	3	9	Medio



ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
4	Debilidades	Riesgo	Imposibilidad de asistir directamente en campo.	3	3	9	Medio
5	Debilidades	Riesgo	Actualizaciones constantes pueden generar interrupciones.	1	5	5	Medio
6	Debilidades	Riesgo	Vulnerabilidades de ciberseguridad.	3	5	15	Alto
7	Debilidades	Riesgo	Concentración de riesgo en pocos clientes grandes.	3	5	15	Alto
8	Debilidades	Riesgo	Tiempos de implementación largos / Resistencia al cambio.	3	3	9	Medio
9	Debilidades	Riesgo	Dependencia tecnológica (fallas conectividad).	1	5	5	Medio
10	Amenazas	Riesgo	Volatilidad económica.	1	3	3	Alto*
11	Amenazas	Riesgo	Regulaciones cambiantes.	1	1	1	Bajo
12	Amenazas	Riesgo	Mercado nicho con crecimiento limitado.	3	3	9	Medio
13	Amenazas	Riesgo	Demanda no solidificada.	1	3	3	Bajo
14	Amenazas	Riesgo	Rendimiento atado a economía del campo.	3	3	9	Medio



ID	Origen	Tipo	Descripción	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Resultado	Nivel
15	Amenazas	Riesgo	Ventas sensibles al precio de commodities.	3	3	9	Medio

(Nota: En la fila 10 el cálculo original daba "Alto" con valores $1 \times 3 = 3$, se transcribe tal cual fuente, posible error de fórmula o criterio manual en origen).

Criterios de Evaluación (Metodología Resumida)

- **Probabilidad:** 1 (Muy Baja) a 5 (Muy Alta).
- **Impacto:** 1 (Insignificante) a 5 (Catastrófico).
- **Nivel de Riesgo (Pxl):**
 - 1-4: Bajo (Aceptable)
 - 5-14: Medio (Gestionar)
 - 15-25: Alto (Inaceptable / Acción Inmediata)