

# **O Poder dos métodos ágeis:**

## **Scrum um Framework poderoso! A transformação de uma gigante alemã dos produtos químicos com mais de 150 anos.**

### **Estudo de caso: Bayer S.A**

#### **Conhecendo a empresa:**

A Bayer é uma empresa alemã de produtos químicos, farmacêuticos e de agricultura. Fundada em 1863, é uma das maiores empresas do mundo, com receitas anuais de mais de €40 bilhões.

#### **O início da transformação:**

A Bayer iniciou sua transformação para métodos ágeis em 2018, na divisão Crop Science, responsável pelo agronegócio.

#### **Por quê escolher uma metodologia ágil?**

A mudança foi motivada pela necessidade de aumentar a inovação e a produtividade da empresa.

#### **O que são métodos ágeis?**

Os métodos ágeis são um conjunto de práticas que visam a entregar produtos e serviços de forma mais rápida e eficiente. Eles se baseiam em princípios como a colaboração, a comunicação frequente e a entrega de valor incremental.

#### **Qual o método escolhido?**

A Bayer adotou o Scrum, uma das metodologias ágeis mais populares. O Scrum é um **framework** que define papéis, responsabilidades e eventos para gerenciar projetos de forma ágil.

#### **Como ocorreram essas mudanças?**

A mudança para métodos ágeis na Bayer foi um processo gradual. A empresa começou implementando o Scrum em pequenos projetos e, gradualmente, foi ampliando seu uso para projetos maiores.

Atualmente, a Bayer está adotando métodos ágeis em todas as suas áreas de negócios. A empresa acredita que essa mudança é essencial para manter sua competitividade e garantir seu sucesso futuro.

#### **Os principais benefícios da adoção de métodos ágeis na Bayer incluem:**

**Aumento da inovação:** os métodos ágeis permitem que a empresa desenvolva produtos e serviços novos e inovadores de forma mais rápida e eficiente.

**Melhoria da produtividade:** os métodos ágeis ajudam a empresa a reduzir o tempo de desenvolvimento e entrega de produtos e serviços.

**Melhoria da comunicação:** os métodos ágeis promovem a colaboração e a comunicação entre equipes, o que ajuda a evitar conflitos e melhorar a eficiência.

## Visão e crenças:

“A transformação digital é um destino certo e sem retorno. Temos muitas oportunidades e o agronegócio é um forte candidato à utilização das tecnologias disruptivas”, afirma Monica Brehmer, Líder de Transformação Digital para Sementes de Vegetais e Saúde Ambiental da Bayer na América Latina.

A Bayer acredita que os métodos ágeis são uma ferramenta essencial para a inovação e o crescimento da empresa. A empresa está comprometida em continuar adotando e implementando esses métodos em todas as suas áreas de negócios.

A Bayer está confiante de que a adoção de métodos ágeis a ajudará a permanecer competitiva e a crescer no futuro.

## Aqui estão alguns exemplos específicos de como os métodos ágeis estão sendo usados na Bayer:

**A divisão Crop Science** está usando métodos ágeis para desenvolver novos produtos agrícolas. A empresa acredita que essa abordagem permitirá que ela lance novos produtos no mercado mais rapidamente e de forma mais eficiente.

**A divisão farmacêutica** está usando métodos ágeis para desenvolver novos medicamentos. A empresa acredita que essa abordagem permitirá que ela reduza o tempo de desenvolvimento de novos medicamentos e aumente suas chances de sucesso no mercado.

**A divisão de saúde animal** está usando métodos ágeis para desenvolver novos produtos para animais de estimação. A empresa acredita que essa abordagem permitirá que ela ofereça aos seus clientes os melhores produtos e serviços possíveis.

As metodologias ágeis já são aplicadas na Bayer. Atualmente, nove times ágeis desenvolvem soluções, utilizando as metodologias Scrum e Kanban. Elas permitem reorganizar fluxos de trabalho e conquistar bons resultados com foco em satisfação do cliente.

## Referências:

<https://www.bayer.com.br/pt/blog/metodologias-ageis-no-agronegocio#:~:text=Bayer%20inovadora%20e%20%C3%A1gil&text=Atualmente%2C%20nove%20times%20%C3%A1geis%20desenvolvem,foco%20em%20satisfa%C3%A7%C3%A3o%20do%20cliente.>

Fábio J. A. Queiroz

<https://github.com/LordMorvak>

<https://www.linkedin.com/in/fabiojaqueiroz-devops/>