

Cas Rabinais

1) Objectifs

L'entreprise Rabinais développe des solutions full-web pour des clients professionnels.

Les dossiers sont organisés par projet, toujours pilotés par un chef de projet. Les solutions sont développées en interne par des équipes de développeurs qui peuvent travailler seul ou en équipe.

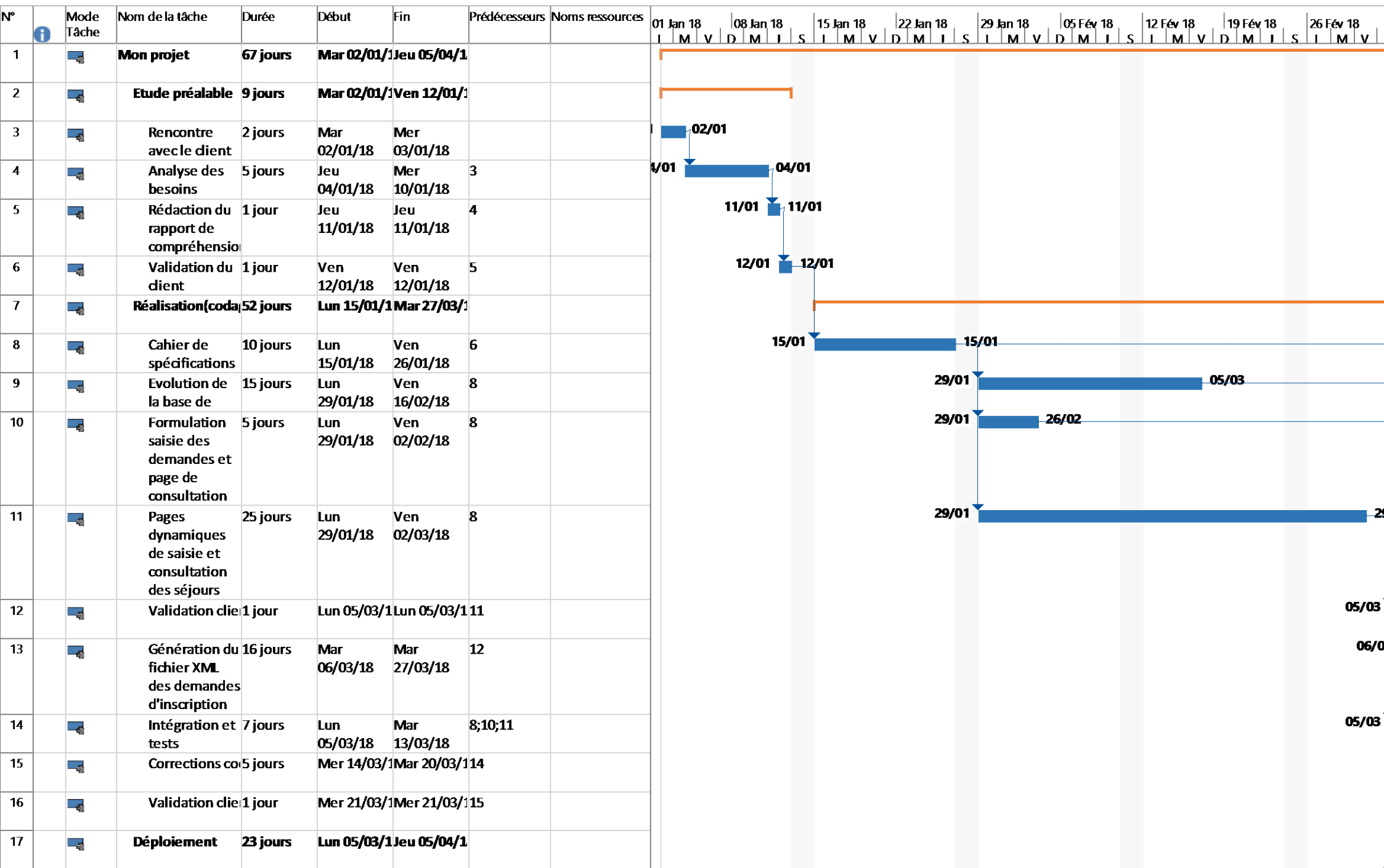
L'entreprise Rabinais est saisie d'une commande d'un module complémentaire pour un site internet : il s'agit de développer une solution de saisie d'informations à distance à partir de formulaires accessibles en Ligne.

Ce projet doit être livré avant le 26 03 2018. Le démarrage du projet est prévu le 2 janvier 2018.

Le dirigeant vous confie ce projet : il s'agit d'organiser l'ensemble du travail conduisant à la réussite de ce projet. Après un premier contact avec le client pour fixer une base contractuelle à votre mission, vous disposez de la liste des tâches du projet ainsi que de l'évaluation de la durée des tâches (ANNEXE 1) calculée en cas d'affectation d'un salarié à la tâche. Chaque dossier devra faire l'objet d'un compte rendu papier remis à votre supérieur

2) Les grandes caractéristiques du projet en termes de gestion de projet

a. Diagramme Gantt



b. Chemin Critique

Le chemin critique est la série de tâches (ou même une seule tâche) qui conditionne le calcul de la date de début ou de la date de fin du projet. Si une seule tâche est en retard sur le chemin critique, la date de fin du projet entier sera également au plus tard. Il s'agit de tâches sur lesquels on ne peut pas prendre de retard.

Dans le cas de notre projet le chemin critique commence à la tâche 1 > 2 > 3 > 4 > 5 > 8 > 11 > 12 > 13 > 15 > 16 > 17 > 18.

3) Quelle devrait être la date de début de projet si la demande du client est respectée ?