

Reporte Inversiones en Energía, S. A.

Análisis exhaustivo sobre un estudio de operación de la empresa con respecto al movimiento del ciclo 2017 hasta el periodo actual, septiembre 2018 con el fin de establecer nuevas metas para el siguiente año.

Contexto

Durante el ciclo 2017, la empresa registra una utilidad superior a los US\$1 Millones. Teniendo como resultado el margen operativo con un total de US\$6,260,360. Durante los últimos 9 meses del 2018, se determinó una baja del 25%. Lo que resulta en un margen de US\$4,770,270, teniendo una diferencia de US\$1,590,090 con relación al año anterior. Véase gráfica 1.

El objetivo para el siguiente año es aumentar el crecimiento un 10% con respecto al 2018, esto en cifras es alrededor de US\$477,027 más sobre el margen operativo actual.

Situación actual

Actualmente se cuenta con 74,229 postes activos alrededor de la región. Con relación al 80/20, no se observa tal situación ya que la distribución se encuentra entre 40/60, por lo tanto, no hay concentración de servicios de facturas por postes.

El porcentaje total sobre los postes que necesitan de más mantenimiento no superan el 12%, sin embargo, hay que tener en cuenta que en el estudio solo se consideró un periodo completo, por lo tanto, se desconoce el histórico de este porcentaje. En todo caso hay que analizar la ubicación y la situación de los postes para poder brindar un mejor servicio y reducir este indicativo.

El principal problema para este ciclo es que los costos totales aumentaron un 5%, esto se debe principalmente al aumento de los mantenimientos para los vehículos durante los últimos meses. Por lo tanto, esto provocó un aumento del costo por mantenimiento US\$7 por unidad. El costo promedio para cada vehículo era de US\$107, por lo tanto, el nuevo costo por unidad es de US\$113.

El promedio de las tarifas en total ronda entre los US\$120 y US\$180. Sin embargo, los precios máximos y mínimos son muy dispersos del precio promedio. Por lo tanto, se

considera que las tarifas son adecuadas, pero hay que tomar en cuenta las razones por el que las facturas llegan a superar un total de US\$500 de consumo.

Estrategias

Se recomienda considerar cambiar las unidades más viejas, o las que necesiten mayor mantenimiento para poder reducir costos totales y poder aumentar la ganancia. Con una reducción del costo total del 5% del cambio de unidades, el margen operativo aumentaría alrededor de medio millón de dólares.

Se considera la apertura de un nuevo centro de operación ya que dos centros se encuentran con una solicitud de más de 100 mil servicios, mientras que los otros dos centros se mantienen por debajo de los 30 mil servicios.

Anexos

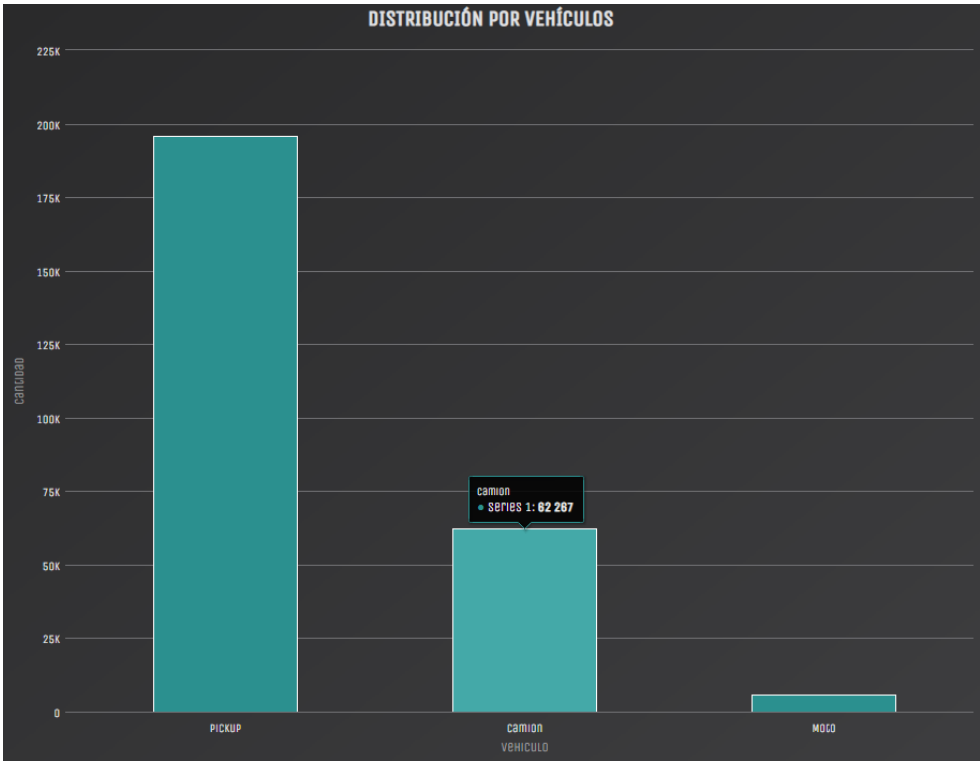


Ilustración 1: Distribución de la cantidad de servicios hechos durante el 2017 por tipo de vehículo.

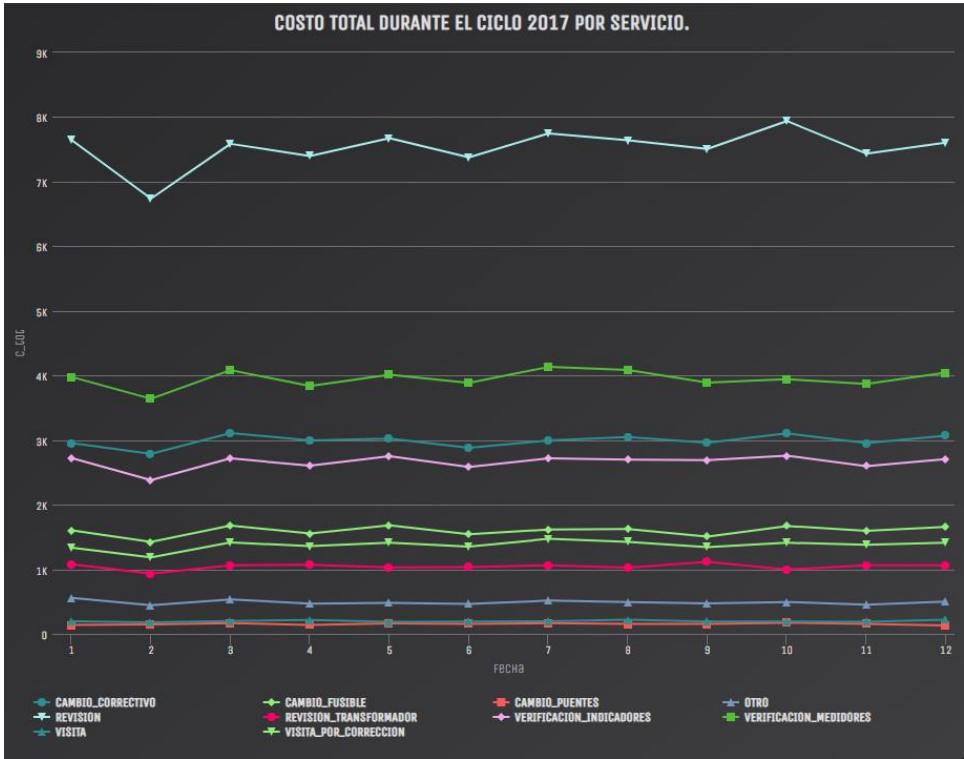


Ilustración 2: Serie de tiempo del movimiento del costo total por servicio.

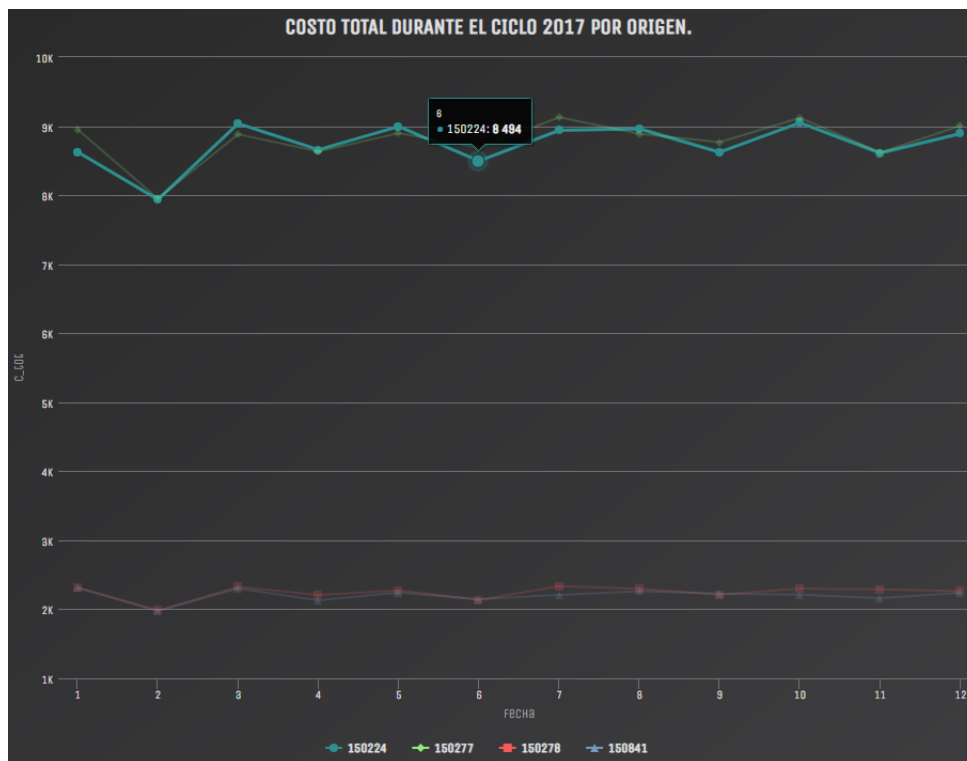


Ilustración 3: Serie de tiempo del comportamiento del costo total por centro de operación activo.

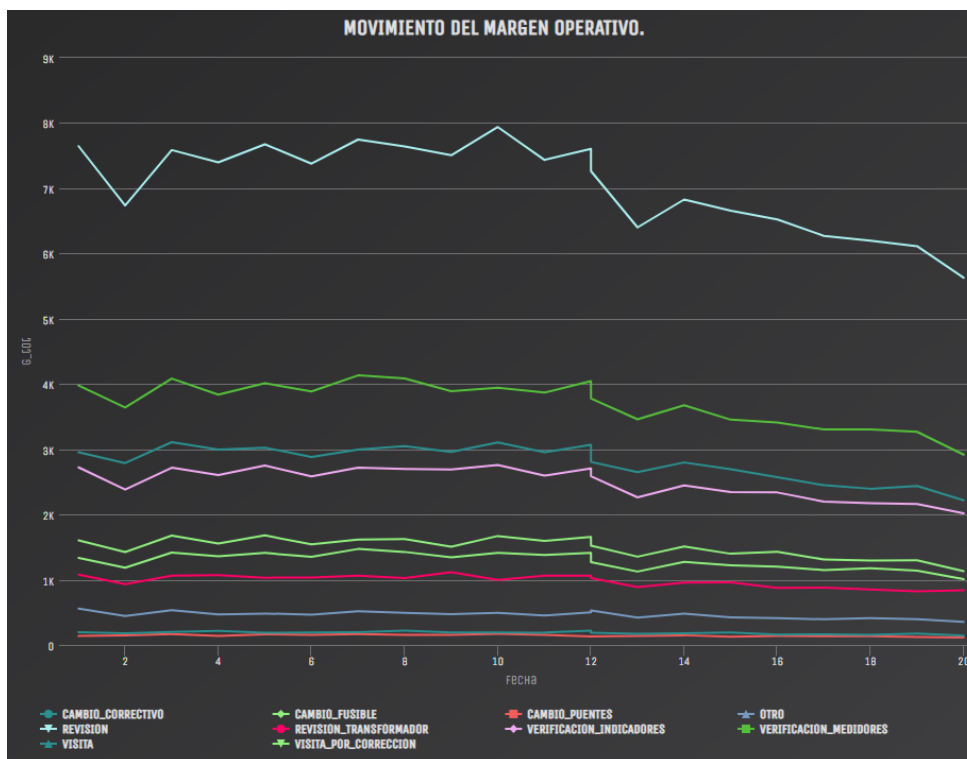


Ilustración 4: Serie de tiempo de la caída del margen operativo, a partir del mes 12 se observa el quiebre y la pérdida en ganancias por los servicios.

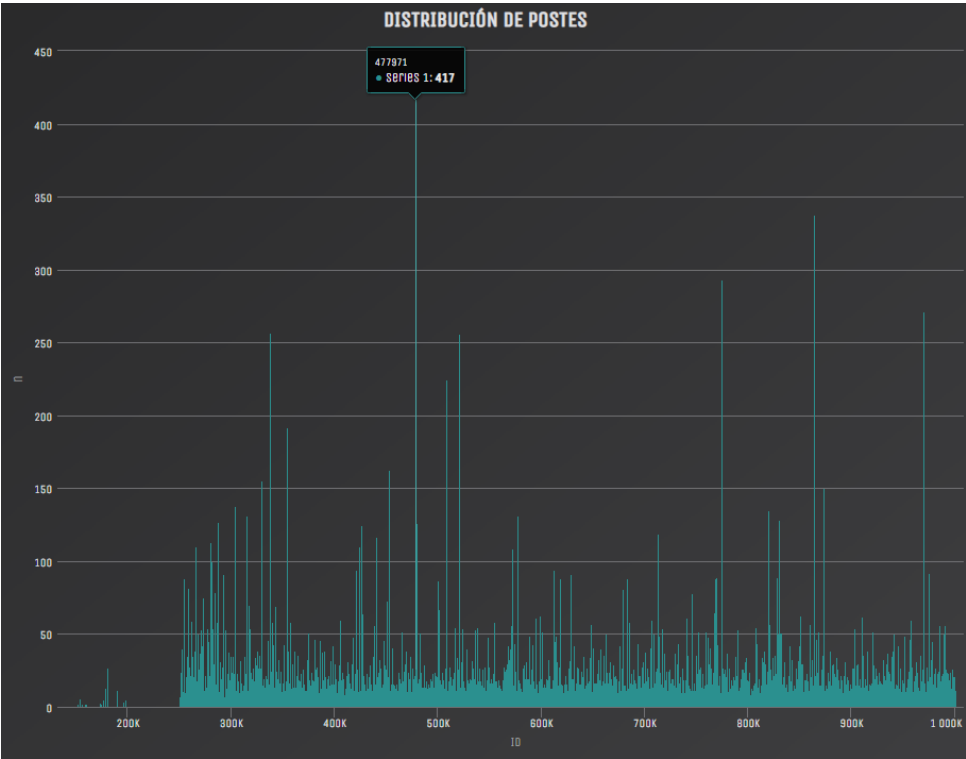


Ilustración 5: Distribución de los postes para el ciclo 2017, no se observa un 80/20, la distribución es más cercana a un 60/40.

Cod	min	max	prom
<chr>	<dbl>	<dbl>	<dbl>
1 CAMBIO_CORRECTIVO	11.3	471.	125.
2 CAMBIO_FUSIBLE	13.0	522.	153.
3 CAMBIO_PUENTES	17.0	449.	177.
4 OTRO	38.6	501.	177.
5 REVISION	10.7	503.	133.
6 REVISION_TRANSFORMADOR	16.6	511.	157.
7 VERIFICACION_INDICADORES	7.3	510.	142.
8 VERIFICACION_MEDIDORES	16.0	471.	132.
9 VISITA	18.8	458.	128.
10 VISITA_POR_CORRECCION	26.6	475.	177.

Ilustración 6: Tarifario identificado por tipo de servicio.