



# Ceteris Projektmanagement Authentic

## **P3-BI: Projekt Business Intelligence (PS)**

FB 4 Informatik, Kommunikation und Wirtschaft

Wirtschaftsinformatik M.Sc.

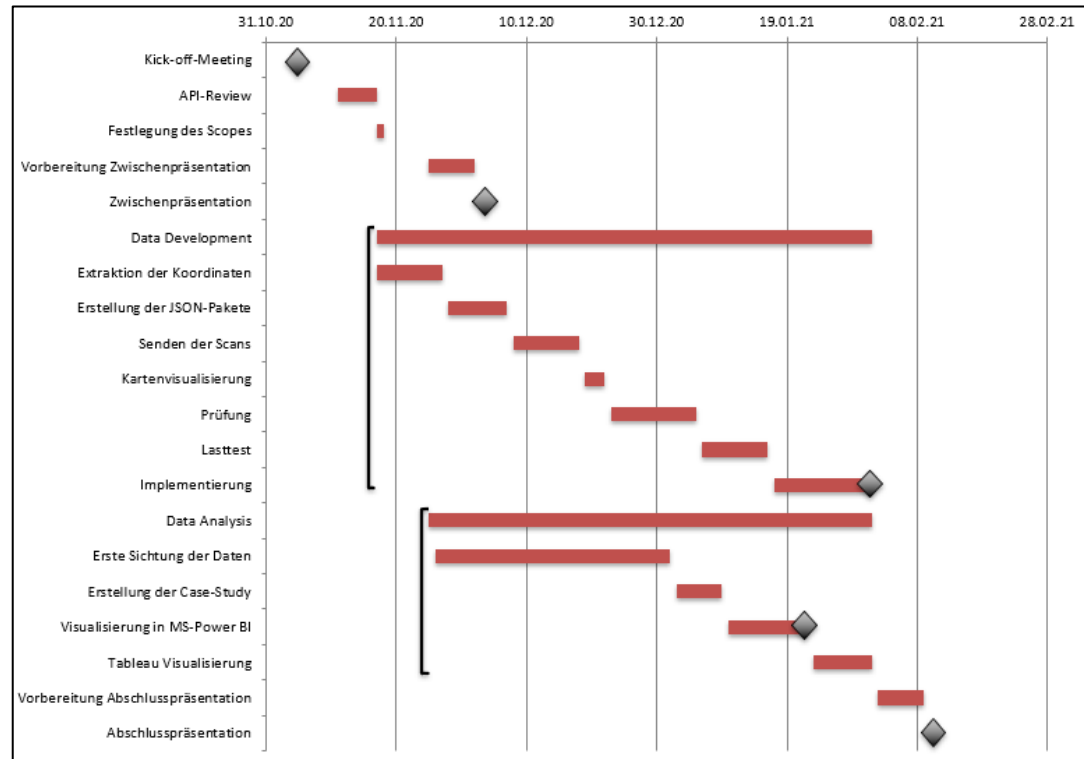
HTW Berlin

Team:	Ceteris	
Abgabedatum:	10.02.2021	
Semester:	WS 20/21	
Autoren:	Lorenz Wackenhut	573525
	Manu Muttathu	573526
	Peter Grohmann	532499

## Projektplan

Das Projektmanagement war für die erfolgreiche Einhaltung des Scopes ein essenzieller Bestandteil. Aus diesem Grund wurde zu Beginn des Projektes ein Gantt-Diagramm aufgestellt, um ein Überblick zu verschaffen, welche Aufgaben zu erledigen sind. Der Hauptfokus lag dabei auf den 5 definierten Meilensteinen.

Aufgaben	Start	Ende	Tage	Status
Kick-off-Meeting	04.11.20	05.11.20	1	Abgeschlossen
API-Review	11.11.20	17.11.20	6	Abgeschlossen
Festlegung des Scopes	17.11.20	18.11.20	1	Abgeschlossen
Vorbereitung Zwischenpräsentation	25.11.20	02.12.20	7	Abgeschlossen
Zwischenpräsentation	03.12.20	04.12.20	1	Abgeschlossen
Data Development	17.11.20	01.02.21	76	Abgeschlossen
Extraktion der Koordinaten	17.11.20	27.11.20	10	Abgeschlossen
Erstellung der JSON-Pakete	28.11.20	07.12.20	9	Abgeschlossen
Senden der Scans	08.12.20	18.12.20	10	Abgeschlossen
Kartenvisualisierung	19.12.20	22.12.20	3	Abgeschlossen
Prüfung	23.12.20	05.01.21	13	Abgeschlossen
Lasttest	06.01.21	16.01.21	10	Abgeschlossen
Implementierung	17.01.21	01.02.21	15	Abgeschlossen
Data Analysis	25.11.20	01.02.21	68	Abgeschlossen
Erste Sichtung der Daten	26.11.20	01.01.21	36	Abgeschlossen
Erstellung der Case-Study	02.01.21	09.01.21	7	Abgeschlossen
Visualisierung in MS-Power BI	10.01.21	22.01.21	12	Abgeschlossen
Tableau Visualisierung	23.01.21	01.02.21	9	Abgeschlossen
Vorbereitung Abschlusspräsentation	02.02.21	09.02.21	7	Abgeschlossen
Abschlusspräsentation	10.02.21	11.02.21	1	Abgeschlossen



## Kommunikationsplan

Der Kommunikationsplan zeigt, wie und mit welchen Tools die Kommunikation intern als auch mit dem Projektpartner Ceteris lief. Eine gute Kommunikation ist ein wichtiger Bestandteil, um den Wünschen des Projektpartners gerecht zu werden.

Art d. Kommunikation	Leistung	Beschreibung	Modus	Häufigkeit	Erbracht durch	Zielgruppe
Kick-Off	15 Min. Powerpoint Präsentation	Vorstellung des Projektteams	Persönlich	Einmalig	Matthias Storck/Projektteam	Auftraggeber
Meetings	MS-Teams- Meetings	Aktueller Status- Check	Persönlich	wöchentlich	Matthias Storck	Projektteam
Interne Meetings	Discord- Meetings	Weiteres Vorgehen	Persönlich	wöchentlich	Projektteam	Projektteam
Zwischenpräsentation	30 Min. Powerpoint Präsentation	Präsentation des Zwischenstands vor dem Auftraggeber und Herrn Prof. Dr. Claßen	Persönlich	Einmalig	Projektteam	Auftraggeber/Dozent
Abschlusspräsentation	30 Min. Powerpoint Präsentation inklusive Live- Demo des Dashboards	Präsentation des Endergebnisses vor dem Auftraggeber und Herrn Prof. Dr. Claßen	Persönlich	Einmalig	Projektteam	Auftraggeber/Dozent

# Risikoanalyse

Nr.	Risikobeschrieb	Ursache	Eintretens- wahrscheinlichkeit	Schadensausmass	Effekt
			t		
1	Ausfall der Entwickler	Krankheit, Verletzung, Arbeitsunfall, Todesfall	hoch	hoch	Durch den Ausfall der Entwickler ist die Erreichung des Scopes im abgestimmten Zeitraum gefährdet
2	Ausfall der zur Verfügung gestellten IT-Landschaft	Hackerangriff oder unbewusste Falschmanipulation	mittel	hoch	Durch einen Ausfall der zentralen Datenhaltung oder der zentralen IT-Systeme, können Aufträge nicht abgearbeitet werden.
3	Fehlende Unterstützung von Ceteris	Schlechte Kommunikation bedingt durch die aktuelle Situation (COVID-19 Pandemie)	gering	hoch	Durch die fehlende Unterstützung kann es zu einer Projektverfehlung kommen
4	Konflikte zwischen Teammitgliedern	Schlechte Kommunikation, Unterschiedliche Meinungen	gering	mittel	Terminziele könnten gefährdet sein
5	Abweichung vom Qualitätsziel	Schlechte/mangelnde Definition der Ziele	gering	hoch	Das Projekt kann nicht erfolgreich überliefert werden
6	Fehleinschätzung des Aufwands	Fehlendes Know-How, zu optimistisches Denken	gering	hoch	Terminziele könnten gefährdet sein

Risiken können den Erfolg eines Projektes besonders gefährden, daher ist es wichtig sich Gedanken zu machen welche Risiken auftreten können und was für ein Ausmaß diese haben können. Die Risikoanalyse und die damit zusammenhängende Risikomatrix bieten eine übersichtliche Darstellung.

## Risikomatrix

