

Metodologia de Trabalho Tradicional e Ágil







Oi!

Como estão?







O que vimos na aula passada?







O que vamos ver hoje?

- 1. Método cascata x ágil
- 2. uma nova forma de gerar valor para os usuários
- 3. O que entendemos de agilidade até agora?





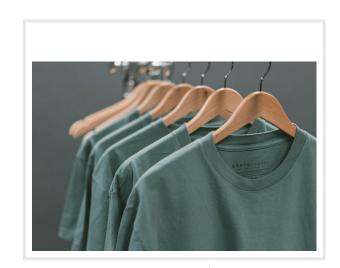
1 Atividade



Fábrica de Camisetas

Digital House agora decide abrir uma nova unidade de negócios e lançar ao mercado uma linha de camisetas.

O Conselho de Administração quer ter entre 10 e 15 modelos à venda e pediu as equipes de metodologias um plano de trabalho.







Fábrica de Camisetas - Necessidades

A diretoria vai escolher o plano que puder produzir mais camisetas em menos tempo, com designs que nossos clientes adorem e que tenham menos margem de erro no processo.







Fábrica de Camisetas - Instruções

- Vocês serão divididos aleatoriamente no zoom
- 2. Cada equipe em um Powerpoint do Drive deve construir um gráfico do processo que eles consideram mais conveniente para fazer as camisetas.
- 3. Preparem-se para apresentar a proposta
- Usem esse link para o exercício. Faça uma cópia do arquivo. <u>Clique Aqui!</u>







Prontos para apresentar?

2 minutos por time! **Valendo!**;)







Recapitulando





CASCATA (Waterfall)

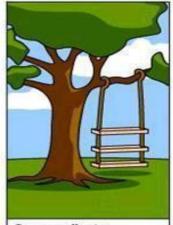


ÁGIL (Agile)

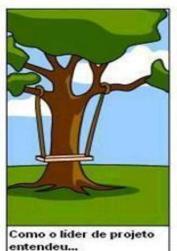




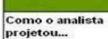
2 Agilidade é uma nova forma de entrega de valor para os usuários



Como o cliente explicou...



Como o analista

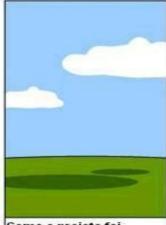




Como o programador construiu...



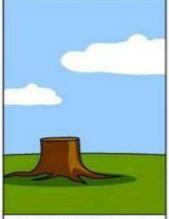
Como o Consultor de Negócios descreveu...



Como o projeto foi Que funcionalidades documentado... foram instaladas...



Como o cliente foi cobrado...



Como foi mantido...



O que o cliente realmente queria...



E aí, ser ágil ou fazer ágil?

DOING AGILE & BEING AGILE PRACTICES & MINDSET

- Gerenciar prioridades com eficiência
- Melhore a visibilidade do trabalho
- Melhorar a produtividade
- Aumente a qualidade
- Reduz o risco

- Aproveite o trabalho
- Inovação e criatividade
- Aprendizado contínuo
- Satisfação do cliente





- 90% fracassam
- 10% sobrevivem
 - 65% disponibilizam um produto que nada tem a ver com o original
 - 4% são inovadores



Processo Tradicional (Waterfall)

Concepção: Plano do Projeto

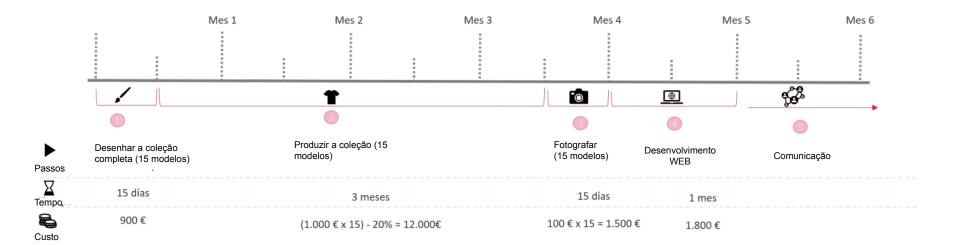
Construção da solução

Testes e ajustes >

Lançamento



Empresa 1: Waterfall Shirts



Tempo total 5 meses

Custo total = 900€ + 12.000€ + 1.500€ + 1.800€ = 16.200 €



Começamos as vendas!

Estamos no mês 5 e já gastamos 16.200 euros. Ainda não começamos a nos comunicar, então não sabemos se vão gostar e as vendas vão ficar muito lentas, tanto que o fator sazonalidade pode nos fazer manter estoque.



Qual impacto na demora para o lançamento no mercado?







Qual impacto na demora para o lançamento no mercado?







É possível que com a metodologia tradicional nós NÃO estejamos gerando VALOR para nossos usuários porque estamos focados em nosso processo.





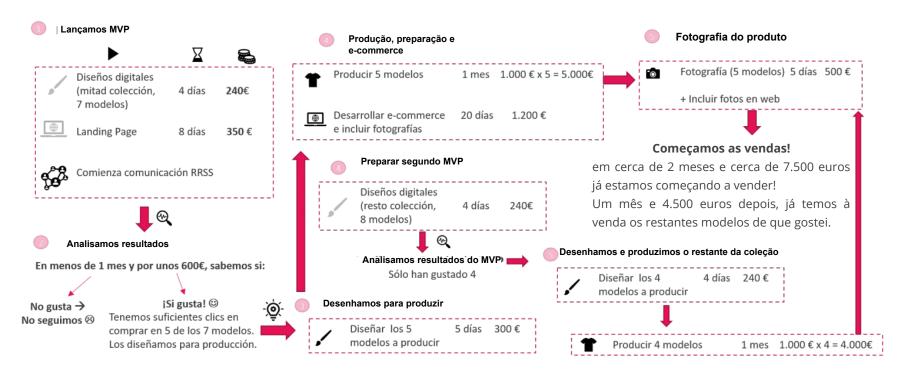


Gestão ágil como uma nova forma de gerar valor para os usuários





Empresa 2: Agile Shirts







As 3 leis de Steve Deming









Lei do Cliente

Lei da Pequena Equipe

Lei da Rede

https://www.proyectum.com/sistema/blog/agilidad-de-negocios-hacia-un-nuevo-paradigma/





Para as empresas, é apresentado como um problema inevitável





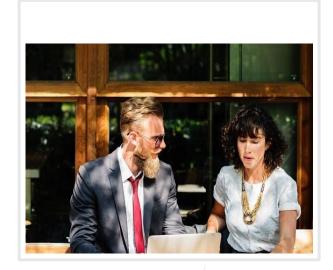






No escritório há opiniões, na rua há fatos!

Steve Blank





3 Challenge







Como foi até aqui?





DigitalHouse>