# XX项目测试计划

目录

**[1. 引言](#_Toc15084_WPSOffice_Level1)** **[3](#_Toc15084_WPSOffice_Level1)**

[1.1. 文档版本](#_Toc31689_WPSOffice_Level2) [3](#_Toc31689_WPSOffice_Level2)

[1.2. 项目情况](#_Toc1874_WPSOffice_Level2) [3](#_Toc1874_WPSOffice_Level2)

[1.3. 预期读者](#_Toc585_WPSOffice_Level2) [3](#_Toc585_WPSOffice_Level2)

[1.4. 项目质量定义](#_Toc32229_WPSOffice_Level2) [3](#_Toc32229_WPSOffice_Level2)

[1.5. 参考文档](#_Toc13820_WPSOffice_Level2) [3](#_Toc13820_WPSOffice_Level2)

**[2. 测试目标](#_Toc31689_WPSOffice_Level1)** **[4](#_Toc31689_WPSOffice_Level1)**

[2.1. 测试对象](#_Toc31650_WPSOffice_Level2) [4](#_Toc31650_WPSOffice_Level2)

[2.2. 测试级别](#_Toc21726_WPSOffice_Level2) [4](#_Toc21726_WPSOffice_Level2)

[2.3. 质量指标](#_Toc11992_WPSOffice_Level2) [5](#_Toc11992_WPSOffice_Level2)

**[3. 测试方案](#_Toc1874_WPSOffice_Level1)** **[6](#_Toc1874_WPSOffice_Level1)**

[3.1. 测试阶段](#_Toc847_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc847_WPSOffice_Level2)

[3.2. 测试类型](#_Toc25704_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc25704_WPSOffice_Level2)

[3.3. 测试方法](#_Toc21647_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc21647_WPSOffice_Level2)

[3.4. 测试交付件](#_Toc31985_WPSOffice_Level2) [6](#_Toc31985_WPSOffice_Level2)

[3.5. 缺陷严重级别定义](#_Toc16312_WPSOffice_Level2) [7](#_Toc16312_WPSOffice_Level2)

**[4. 资源需求](#_Toc585_WPSOffice_Level1)** **[8](#_Toc585_WPSOffice_Level1)**

[4.1. 人员需求](#_Toc4175_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc4175_WPSOffice_Level2)

[4.2. 硬件需求](#_Toc11697_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc11697_WPSOffice_Level2)

[4.3. 工位需求](#_Toc23112_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc23112_WPSOffice_Level2)

[4.4. 工具需求](#_Toc28607_WPSOffice_Level2) [8](#_Toc28607_WPSOffice_Level2)

**[5. 进度安排](#_Toc32229_WPSOffice_Level1)** **[9](#_Toc32229_WPSOffice_Level1)**

[5.1. 里程碑](#_Toc8531_WPSOffice_Level2) [9](#_Toc8531_WPSOffice_Level2)

[5.2. 试工作安排及估算](#_Toc11165_WPSOffice_Level2) [9](#_Toc11165_WPSOffice_Level2)

**[6. 入口、出口标准](#_Toc13820_WPSOffice_Level1)** **[10](#_Toc13820_WPSOffice_Level1)**

[6.1. 系统测试入口标准](#_Toc4315_WPSOffice_Level2) [10](#_Toc4315_WPSOffice_Level2)

[6.2. 测试出口标准](#_Toc28989_WPSOffice_Level2) [10](#_Toc28989_WPSOffice_Level2)

[6.3. 产品交付标准](#_Toc2678_WPSOffice_Level2) [10](#_Toc2678_WPSOffice_Level2)

**[7. 风险评估](#_Toc31650_WPSOffice_Level1)** **[11](#_Toc31650_WPSOffice_Level1)**

## 引言

### **文档版本**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 审批 | 备注 |
| V1.0 | Vincent | XXX |  |

### **项目情况**

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 | Commercial audit VAT upgrade |
| 项目版本 | V2.31 |
| 项目经理 | XXX |
| 测试经理 | Vincent |
| 所属部门 | 核算业务部 |

### **预期读者**

* 部门经理
* 项目经理
* 测试经理
* 需求分析师
* 开发工程师
* 测试工程师
* XXX银行经理
* XXX基金公司经理

### **项目质量定义**

本项目软件测试是为了保障，XXX财务核算系统在应对营改增政策调整的系统升级后，能够满足营改增业务处理需求，并对系统整体质量进行测试，监控和反馈。

系统质量是项目所有利益相关方的责任，而不是只依赖软件测试工程师。管理、需求、开发和测试都需要在质量保证过程中进行直接或间接的工作与协助。

### **参考文档**

《营改增需求说明书》、《营改增政策文件》、《XXX系统升级设计规格说明》《。。。》

## **测试目标**

### **测试对象**

XXX系统财务核算系统：

* 股票投资相关业务处理子模块；
* 债券投资相关业务处理子模块；
* 基金投资相关业务处理子模块；
* 营改增子系统；
* 纳税统计子模块；

### **测试级别**

* + 1. 单元测试
* 目的：确保代码编写正确
* 角色：开发工程师
* 对象：新代码，历史代码重构，新的前台页面
* 时间：一旦有代码被编写
* 环境：开发环境、持续集成环境
* 方法：Junit、FindBugs
  + 1. 集成测试
* 目的：确保组件交互正确
* 角色：开发工程师/测试工程师
* 对象：新的组件和webservice
* 时间：接口代码编写完毕
* 环境：开发环境、持续集成环境
* 方法：Jmeter
  + 1. 系统测试
* 目的：确保系统整体集成后工作正常
* 角色：测试开发工程师/测试工程师
* 对象：系统整体业务和场景，用户流程
* 时间：系统集成完毕
* 环境：测试环境
* 方法：Webdriver自动化测试，手工测试
  + 1. 接收测试
* 目的：确保系统满足交付条件
* 角色：客户/系统操作员
* 对象：对需求进行接收测试
* 时间：系统测试执行完毕
* 环境：预生产环境
* 方法：用户/操作员手工测试

### **质量指标**

* + 1. 功能
    2. 性能
    3. UI
    4. 安全性
    5. 易用性
    6. 互操作性
    7. 兼容性

## **测试方案**

### **测试阶段**

* + 1. 需求评审

需求初稿发布后，项目所有利益相关方需参加需求评审。评审活动由项目经理组织主持，所有团队成员都要求参加。需求部门有义务对需求进行解释并且对评审人员的反馈进行处理。

* + 1. 测试计划

略

* + 1. 测试设计

需求终稿完成以后，测试人员开始进行测试设计。

* + 1. 测试执行
    2. 测试报告
    3. 测试交付

### **测试类型**

* + 1. 功能测试
    2. 非功能测试
    3. 冒烟测试
    4. 回归测试

### **测试方法**

* + 1. 自动化测试
    2. 静态测试
    3. 探索性测试
    4. 安全性扫描
    5. 兼容性检查

### **测试环境**

**系统测试将采用统一的测试环境：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

### **测试交付件**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 交付件 | 阶段 | 责任人 |
| 1 | 评审报告 | 需求评审 | 测试经理 |
| 2 | 测试计划说明书 | 测试计划 | 测试经理 |
| 3 | 测试用例 | 测试设计 | 测试工程师 |
| 4 | 自动化测试脚本/用例 | 自动化测试 | 自动化测试工程师 |
| 5 | 单功能测试报告 | 系统测试 |  |
| 7 | 系统整体测试报告 | 系统测试 | 测试经理 |

### **缺陷严重级别定义**

|  |  |
| --- | --- |
| 级别 | 定义 |
| 致命（一级） |  |
| 严重（二级） |  |
| 一般（三级） |  |
| 轻微（四级） |  |

## **资源需求**

### **人员需求**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 职位 | 数量 | 现有 |
| 测试工程师 | 6 | 3 |
| 自动化测试工程师 | 2 | 1 |

### **硬件需求**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **设备类型** | **需求参数** | **数量** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

### **工位需求**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

### **工具需求**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **工具类型** | **工具选择** |  |
| 测试管理工具 | Quality Center |  |
| 自动化测试工具 | Eclipse，selenium，TestNG |  |
| 静态审查工具 | Findbugs |  |
| 评审工具 |  |  |

## **进度安排**

### **里程碑**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **里程碑** | **开始时间** | **结束时间** | **完成标准** |
| 接口测试完成 |  |  |  |
| 系统测试正式开始 |  |  |  |
| 第一轮系统测试完成 |  |  |  |
| 第二轮系统测试完成 |  |  |  |
| 第三轮系统测试完成 |  |  |  |
| 整体回归测试完成 |  |  |  |
| 接收测试完成 |  |  |  |

### **测试工作安排及估算**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **测试活动** | **开始时间** | **结束时间** | **责任人** | **预期工作量** |
| 需求评审 |  |  |  |  |
| 测试计划 |  |  |  |  |
| 自动化框架搭建 |  |  |  |  |
| 自动化脚本编写 |  |  |  |  |
| 测试环境搭建 |  |  |  |  |
| 测试数据迁移 |  |  |  |  |
| 接口测试设计 |  |  |  |  |
| 接口测试执行 |  |  |  |  |
| 系统测试用例编写 |  |  |  |  |
| 第一轮系统测试 |  |  |  |  |
| 第二轮系统测试 |  |  |  |  |
| 第三轮系统测试 |  |  |  |  |
| 回归测试 |  |  |  |  |
| 自动化测试执行 |  |  |  |  |
| 缺陷报告 |  |  |  |  |
| 缺陷跟踪 |  |  |  |  |
| 单功能报告 |  |  |  |  |
| 整体测试报告 |  |  |  |  |
| 接收测试 |  |  |  |  |
| 产品交付 |  |  |  |  |

## **入口、出口标准**

### **系统测试入口标准**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **检查项** | **满足标准** | **责任人** | **检查人** |  |
| 接口测试 | 接口测试已通过 | 开发工程师 | 测试工程师 |  |
| 系统提测 | 提测代码没有重大阻塞性问题/冒烟测试通过 | 开发工程师 | 测试工程师 |  |
| 测试环境 | 测试环境可用 | 测试经理 | 测试工程师 |  |
| 测试工具 | 测试工具可用 | 测试经理 |  |  |
|  |  |  |  |  |

### **测试出口标准**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **指标** | **标准** | **责任人** |
| 系统测试用例执行率 | 达到90% | 测试经理 |
| 缺陷遗留数量 | 不能超过20个 | 项目经理 |
| 非功能性指标 | 非功能指标达成 | 测试经理 |
| 自动化测试 | 自动化覆盖度已达成 | 测试经理/自动化测试 |
|  |  |  |

### **产品交付标准**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **指标** | **标准** | **责任人** |
| 需求开发 | 所有需求已开发完成交付测试完成 | 项目经理 |
| 遗留缺陷 | 不能超过20个 | 项目经理 |
| 非功能性指标 | 非功能指标达成 | 项目经理 |
| 系统测试 | 自动化覆盖度已达成 | 测试经理/自动化测试 |
|  |  |  |

## **风险评估**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险项 | 严重级别 | 可能性 | 影响 | 建议 |
| 需求变更 |  |  |  |  |
| 人员流动 |  |  |  |  |
| 业务难度大 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |