

R2.10 – Gestion de Projet et des Organisations

TD : Planification de Projet

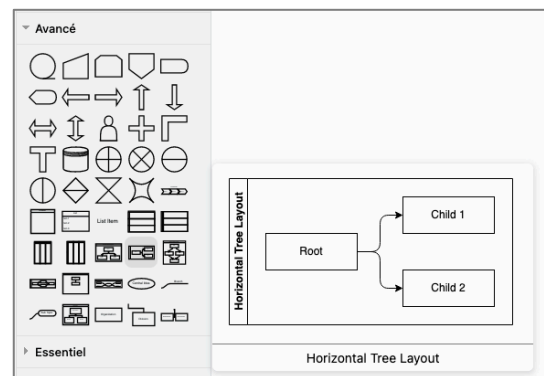
Exercice 1 : Décomposer le Projet

Vous êtes en charge de piloter un projet de migration technique d'une Base de Données de MySQL vers PostgreSQL. Pour piloter la migration, vous optez pour une réalisation en Waterfall avec 3 activités.

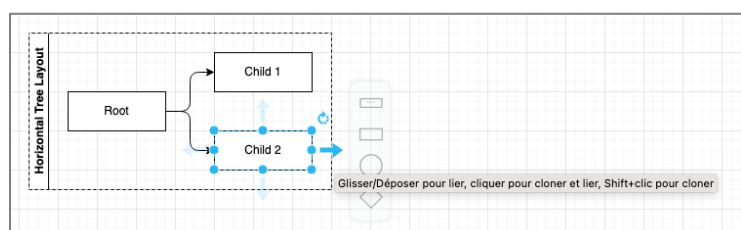
- Le projet démarre avec l'activité de Préparation. La Base de Données à migrer n'est pas documentée : la première étape est de faire le rétro-conception de la BdD.
- Par ailleurs, l'intégrité des données à migrer est un enjeu majeur : il faut concevoir une stratégie de test permettant de s'assurer du succès de l'opération.
- Le codage des scripts de migration est également une étape importante de la préparation : scripts de création de schéma, script d'export des données de la base MySQL et script de peuplement de la nouvelle base PostgreSQL.
- Vient ensuite l'activité de Réalisation : installation du serveur d'une part (configuration du serveur Linux, installation de PostgreSQL) et exécution des scripts de migration.
- Pour finir, la phase de Recette : vous décidez de tester les ensembles de données un par un : données Clients, données Facturation. Pour chaque ensemble de données, vous vérifierez chaque composant : structure des tables, intégrité des données.

Élaborez l'Organigramme des Tâches du projet sur 3 niveaux avec pour premier niveau une décomposition par activité.

- Connectez-vous sur draw.io pour pouvoir sauvegarder vos travaux <https://app.diagrams.net/>
- Schéma de type « Avancé / Vertical Tree Layout »



- Utilisez les fonctionnalités avancées pour créer votre OT (disposition automatique) :



Exercice 2 : Définir rôles et responsabilités

En tant que Chef de Projet sénior avec de solides compétences en BdD, vous superviserez les 3 principales activités du projet. Et pour réaliser le projet, 3 personnes vous accompagneront dans l'équipe.

- Un Expert BdD qui dispose de compétences multiples : il interviendra sur toutes les activités de préparation, et supervisera l'ensemble des activités de préparation et de recette. Toutefois, étant donné son niveau de rémunération, vous souhaitez limiter les coûts en faisant également appel à des profils plus juniors.
- Un développeur BdD doit s'occuper de préparer et exécuter les scripts sous les conseils et la supervision de l'Expert BdD.
- Un second développeur Système s'occupera de l'installation du serveur en totale autonomie.
- Enfin, compte-tenu de la quantité de données à migrer, les tests seront réalisés par tous les membres de l'équipe, en binôme, chaque binôme ayant en charge le test d'un ensemble de données.

Élaborez l'Organigramme Fonctionnel du projet sous forme de Matrice RACI. Basez-vous pour cela sur le template Excel fourni sous Teams.