1) Para esta atividade, escolhi um plano de cutover da empresa Accenture, que realizou um projeto de atualização do sistema SAP S/4HANA, trocando da versão 1610 para a 1809, este upgrade fez parte de uma estratégia da Accenture para se atualizar de acordo com os avanços da SAP. O plano de cutover deste projeto foi elaborado envolvendo 11 simulações com dados reais para identificar problemas antes da mudança final.

fontes:

https://www.accenture.com/us-en/case-studies/about/drive-transformation-sap https://www.accenture.com/us-en/case-studies/about/journey-sap-s4hana https://www.accenture.com/us-en/case-studies/about/accenture-sap-test-automation

2) Principais elementos: Foi utilizado a plataforma de automação da Worksoft para os testes do SAP, além disso, realizaram 16 vezes a prática do cutover, para tentar minimizar o tempo e melhorar a precisão, o que foi muito proveitoso, visto que encontraram 92 defeitos de segurança durante os testes.

3)

Pontos positivos: Os testes realizados conseguiram reduzir o tempo de cutover em cerca de 40 a 50%, além dos defeitos de segurança que foram encontrados como citado anteriormente, e todo o projeto ajudou a melhorar a escalabilidade e eficiência do sistema.

Pontos negativos: Primeiramente o custo alto, realizar estes tipos de projetos é sempre dependente de um custo altíssimo, especialmente se tratando de uma escala do tamanho de empresas como a Accenture. Além disso, há um grande tempo de adaptação ao novo sistema implementado e atualizado, e por fim, apesar da enorme quantidade de testes, o projeto não é imune a falhas, ou seja, deve-se continuar fazendo testes para tentar encontrar os problemas e resolvê-los de forma proativa e não reativa.