

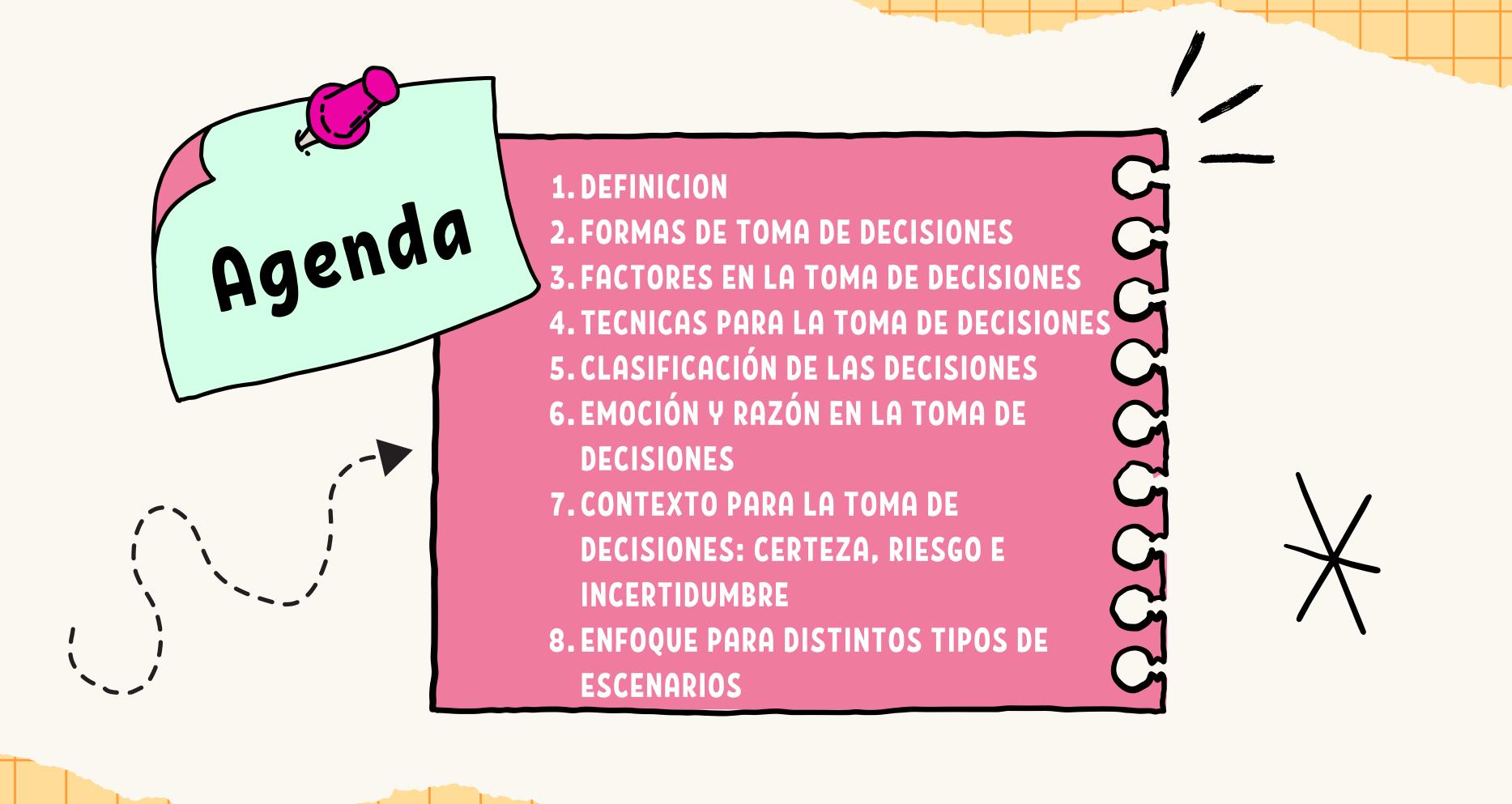


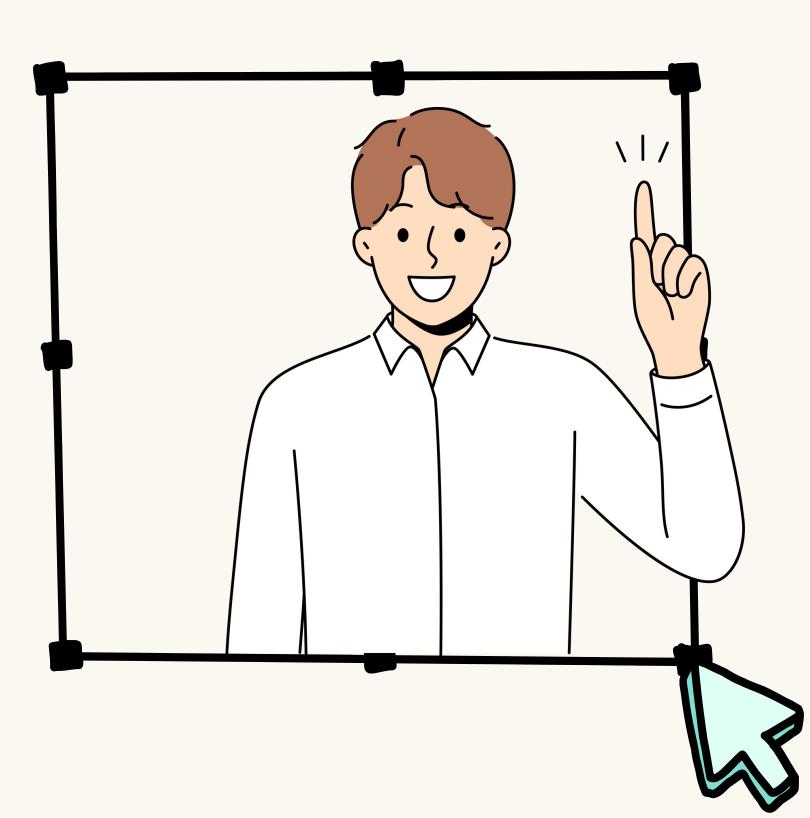


ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Tecnicatura Universitaria en Programación UTN-FRA

TOMA DE -DECISIONES



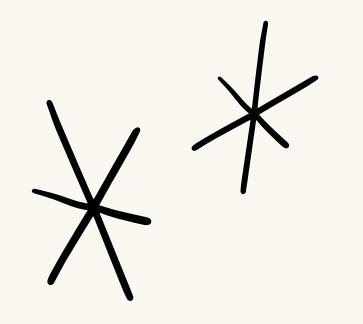


1. Definición (?)

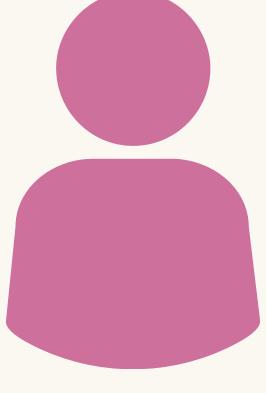


La decisión es un proceso mediante el cual, ante varias alternativas excluyentes, se opta por una de ellas o por una combinación válida de parte de ellas.

La selección de alternativas, que es el núcleo del proceso de decisión, debe ser realizada en función de las metas fijadas; por lo tanto, la decisión está vinculada al proceso de PLANEAMIENTO.

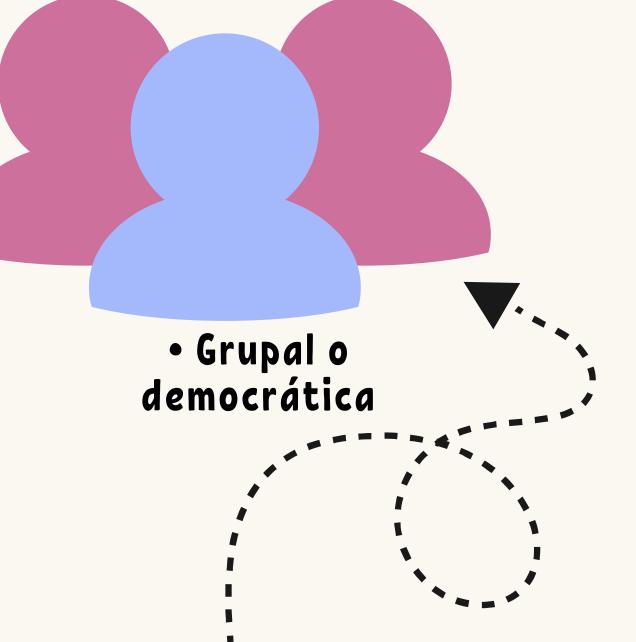


2. Formas de toma de decisiones



Autocrática







Definición del Problema



Busqueda de la Solución

4.TECNICAS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Puesta en práctica de la solución

- Quien o quienes deben intervenir para la ejecución.
- Que elementos materiales se necesitan.
- Que procedimiento se llevarán a cabo.
- Quienes actuaran como asesores técnicos o consultores.

Decisión de la Alternativa conveniente



Control de resultado



PROGRAMADAS

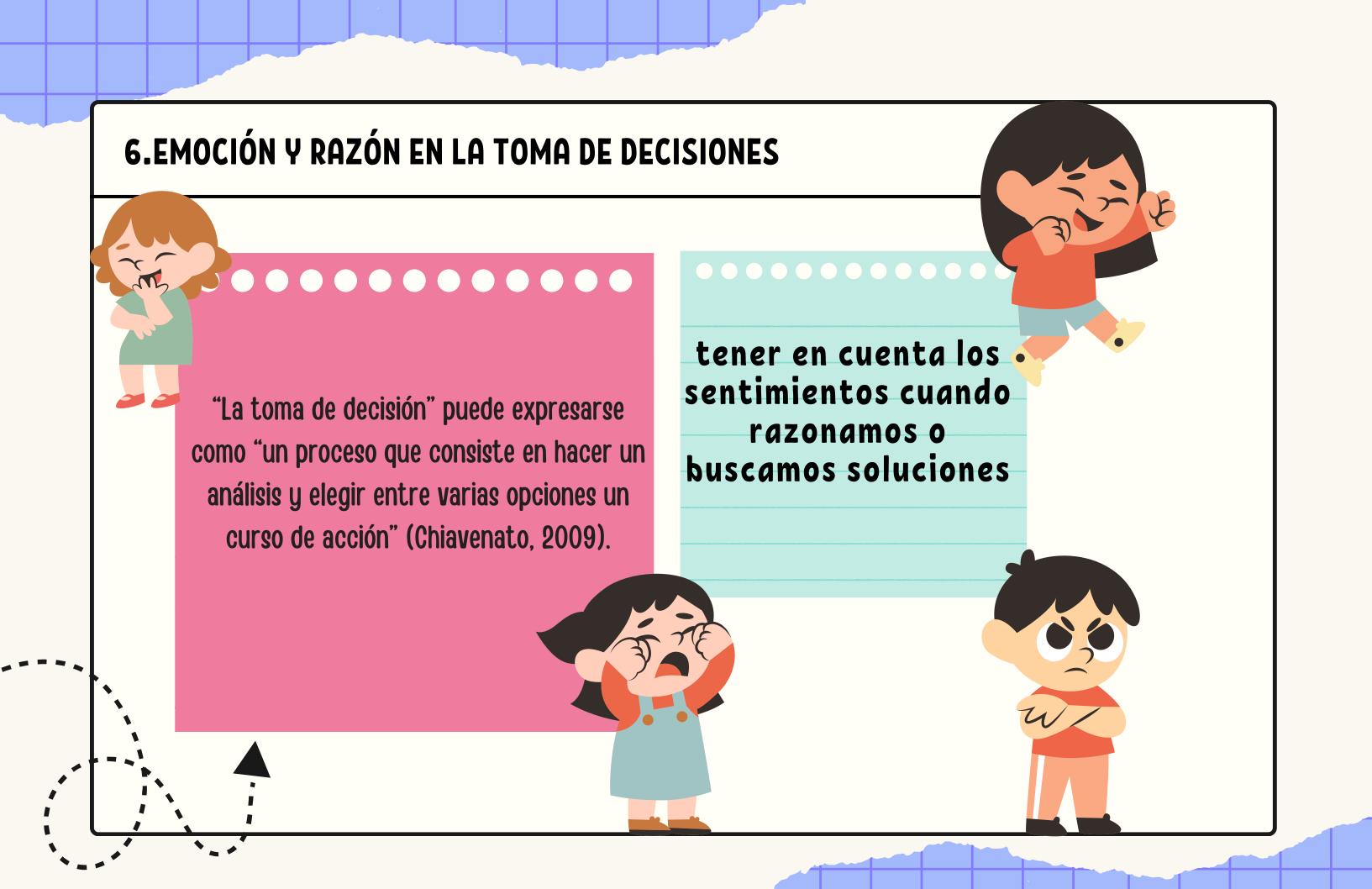
Por su Importancia

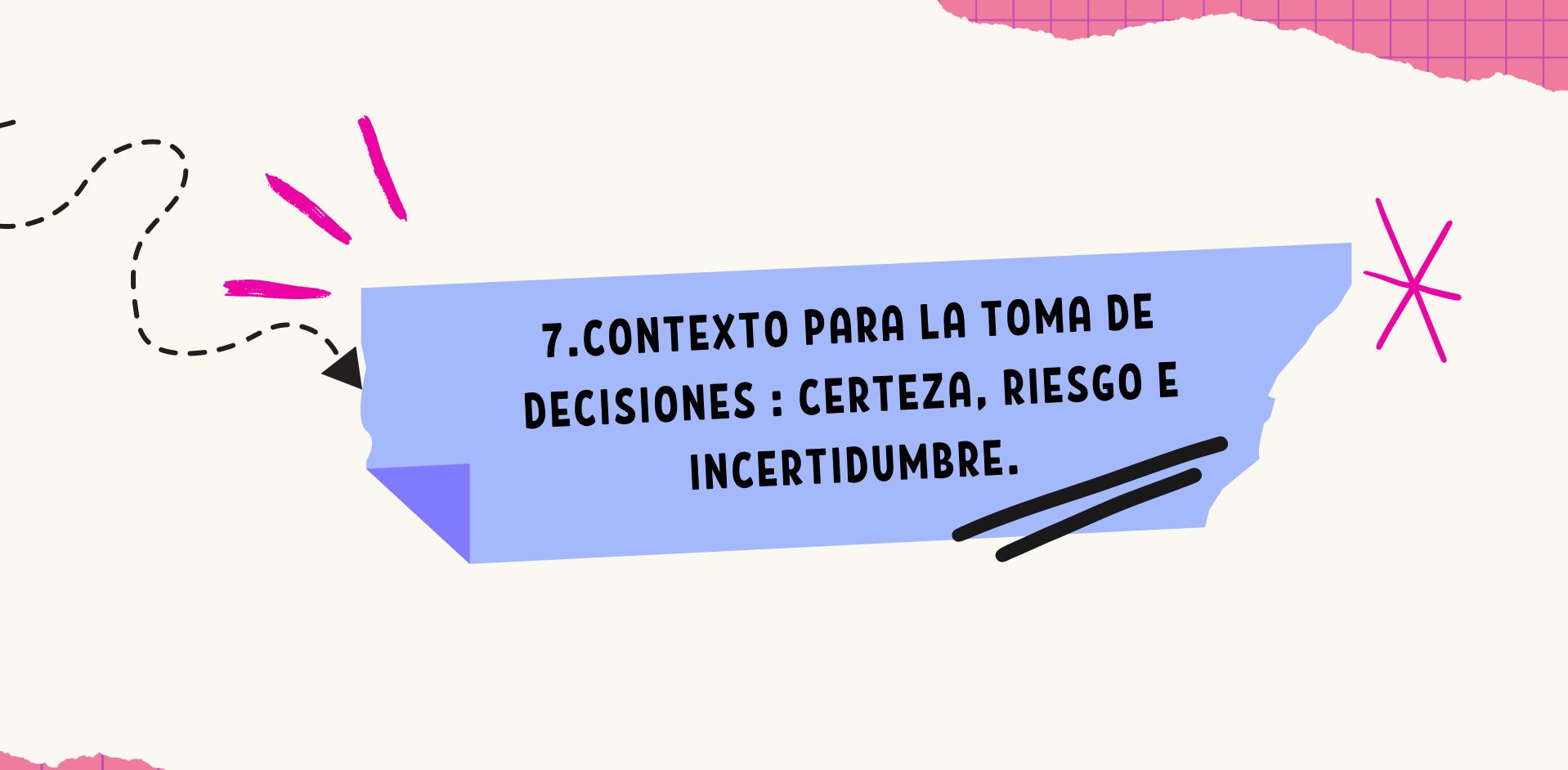
Táctica



NO PROGRAMADAS

Por su







- ESTA SITUACIÓN
 IDEAL PARA LA
 TOMA DE
 DECISIONES
- DESDE UN PUNTO DE VISTA

 ESTRICTAMENTE ECONÓMICO SE TRATA

 DE ELEGIR EL CURSO DE ACCIÓN QUE VA A

 PROPORCIONAR LOS MEJORES

 RESULTADOS DE ACUERDO CON EL

 CRITERIO ESTABLECIDO.
- SE TIENE LA TOTAL
 SEGURIDAD SOBRE
 LO QUE VA A
 OCURRIR EN EL
 FUTURO
 - ESTO SUPONE QUE EL ENCARGADO DE TOMAR UNA DECISIÓN CONOCE POR ADELANTADO EL RESULTADO DE SU ELECCIÓN.

RIESGO:



• ESTA SITUACIÓN SE

APROXIMA BASTANTE MÁS

QUE LA ANTERIOR A LAS

SITUACIONES HABITUALES

EN LA EMPRESA

• EL DECISOR, DEPENDE

DE LA EFECTIVA

DECISIÓN MEDIANTE

CÁLCULOS

PROBABILÍSTICO Y

DATOS HISTÓRICOS



Estadística:

analiza o procesa conjuntos de datos numéricos, estudia las funciones decisorias, fenómenos conjuntos - se sirve de índices generalizados (valores, medios, relaciones, porcentajes)



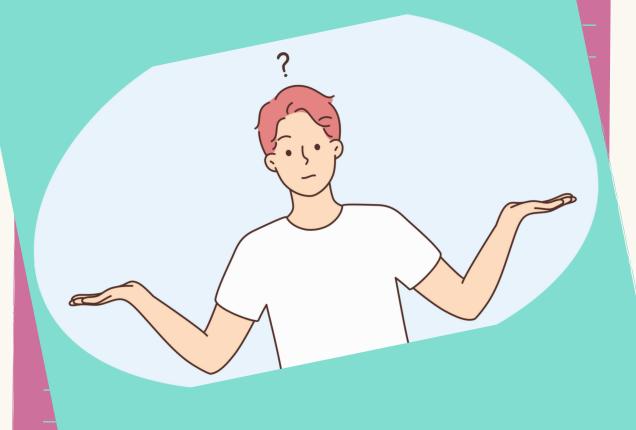
Estadística:

Las áreas de aplicación serán:

Colección de datos
Diseño de experimentos y reconocimientos
Medición de la valoración (experimentales reconocimientos - causas) Control de calidad de la
Producción

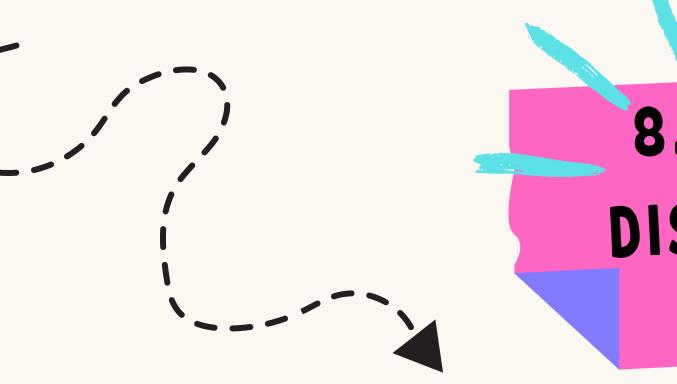
Estimación parámetros de población - precisión de estimaciones. Estimación de cualidades humanas. Hipótesis respecto a poblaciones Estudio entre dos o más variables Tendencias determinísticas etc.

INCERTIDUMBRE:



 Al igual que con el riego, los decisores en muchas ocasiones se enfrentan a decisiones en las que no pueden efectuar suposiciones sobre las condiciones futuras en las que se desarrollaran los cursos de acción elegidos

• En este caso, se recurrirá los análisis de escenarios y cualquier otro método para acotar esa incertidumbre (decisiones No Programadas). Esto ayudará a ordenar los elementos a analizar, a aplicar creatividad y descubrir nuevas alternativas



8.ENFOQUES PARA DISTINTOS TIPOS DE ESCENARIOS



• TEORÍA DE JUEGOS

MÉTODO DEL
 CAMINO CRITICO

• PENSAMIENTO LATERAL

- EL MÉTODO DELPHI
- LLUVIA DE IDEAS





