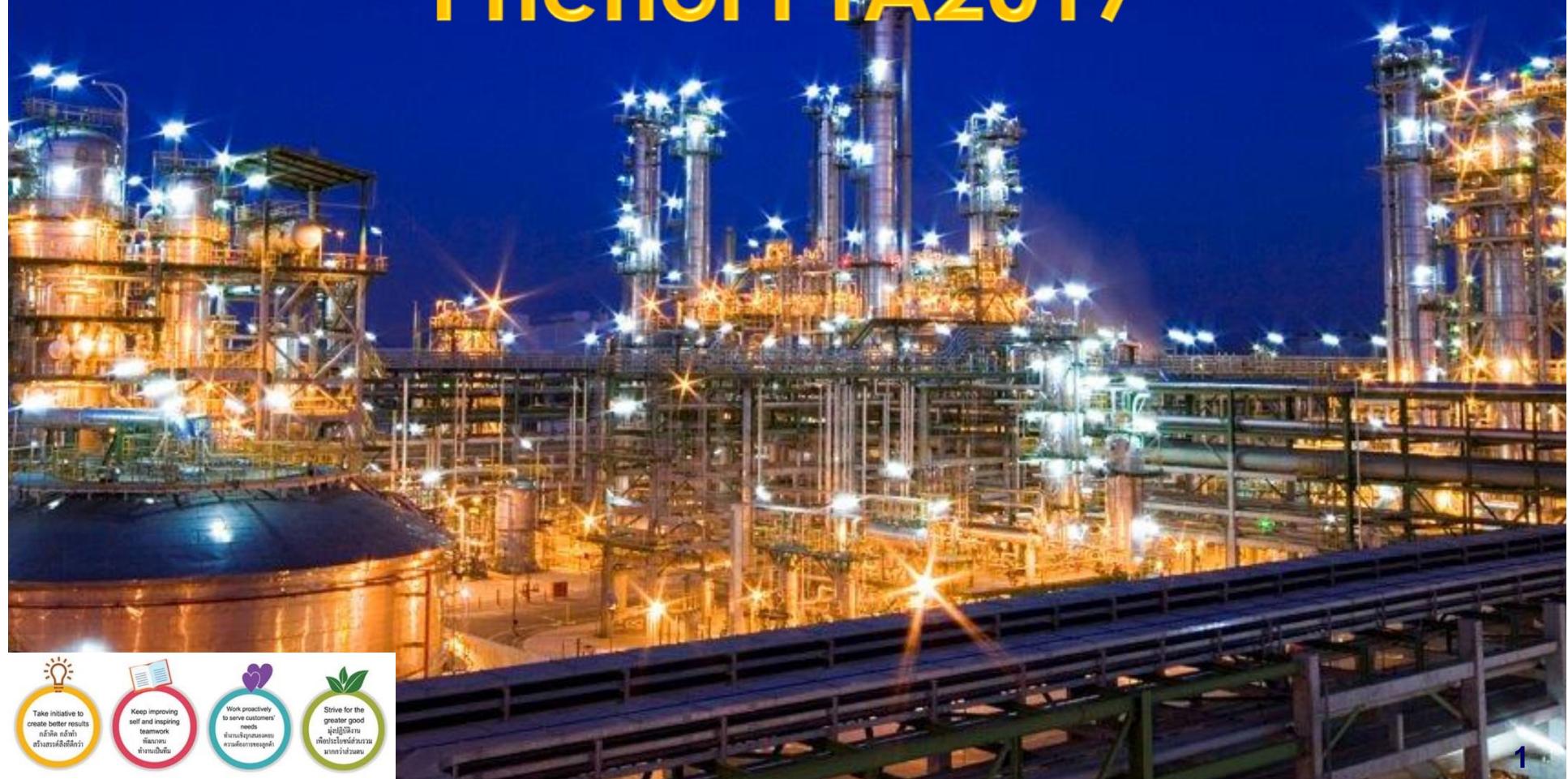


KM Sharing Phenol I TA2017

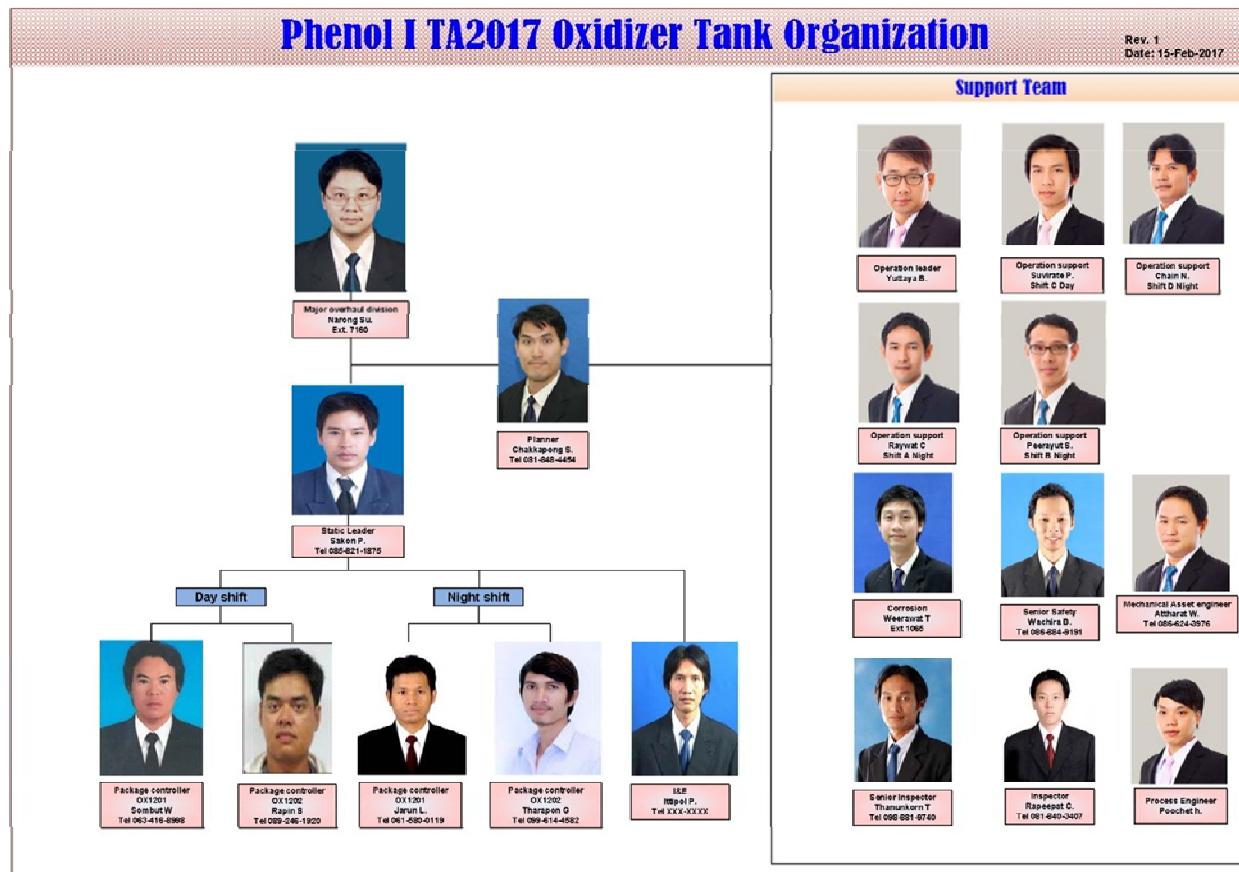


Critical job Oxidization tank Management



- Knowledge Group
 - Schedule.
 - Cost

- Member



KM Application



1) Work permit management for critical job

- Action → Arrange the meeting to clarify work permit time for shift change as per mail.

 Mon 3/6/2017 3:59 PM
 Chakkapong S <T-TA-TB/3057>
 การเบ็ด Work permit งานเชื้อ Oxidizer (มรน. บ. LCB)
 To Suvirate P <PH-P1-OP/3973>; Karuehust B <PH-P1-OP/3985>; Sompoch S <PH-P1-OP/3985>; Taywan B <PH-P1-OP/3985>; Yuttaya B <PH-P1-OP/3985>; Chain N <PH-P1-OP/3987>; Peerayuth S <PH-P1-OP/3986>; Raywat C <PH-P1-OP/3973>; Rittichai T <PH-P1-OP/3953>
 Cc Wachira B <Q-SH-PH/3806>; Sittichai P <T-TA-TE/3830>; Sombut Watchaiyaphum; Sakon Pratapajitti; 'paiboon.s@lcbcorp.com'; Prapas S <PH-P1-OP/3931>; Phromphron I <Q-SH-PH/3801>
 We removed extra line breaks from this message.

เรียนทุกท่าน

จากผลกระทบสูง กับทีมงาน (K.Yuttaya,K.Sompoch, K.Suvirate,K.Rittichai,K.Sakon,K.Sombut,K.Chakkapong,K.Paiboon)

เนื่องจากงานเชื้อม Oxidizer (OX-1201, OX-1202) เป็นงาน Critical Path ที่จะดำเนินการ 24 hr. (2 shift)

ดังนั้น การเบ็ด work permit จะขออนุญาต มีลักษณะพิเศษกว่า ผ่อน. เจ้าอื่นเด้อ

1. Work permit ตอนกลางคืนรับเหมาจะมารับ work permit จาก shift sup ละตีกตอนเวลา 6.30 น. เพื่อนอนุญาตให้รับเหมาในกะเช้าที่นี้ โดย Shift sup กะตีกจะเป็นผู้ออก cold work หรือ hot work non open flame และหาก shift manager กะเช้าจะไปตรวจสอบหน้างาน เพื่อทำการอนุมัติ confine space permit และ hot work open flame ที่หน้างาน ไม่เกิน 7.00น.

2. เมื่อเที่ยงวันกับ Work permit ในกะตีก ที่ ผ่อน. (LCB) จะมารับ work permit จาก shift sup ละเช้า ตอนเวลา 18.30 น. เพื่อนอนุญาตให้รับเหมาในกะเช้าที่นี้ โดย Shift sup กะเช้าจะเป็นผู้ออก cold work หรือ hot work non open flame และหาก Shift manager กะตีกจะไปตรวจสอบหน้างาน เพื่อทำการอนุมัติ confine space permit และ hot work open flame ที่หน้างาน ไม่ เกิน 19.00น.

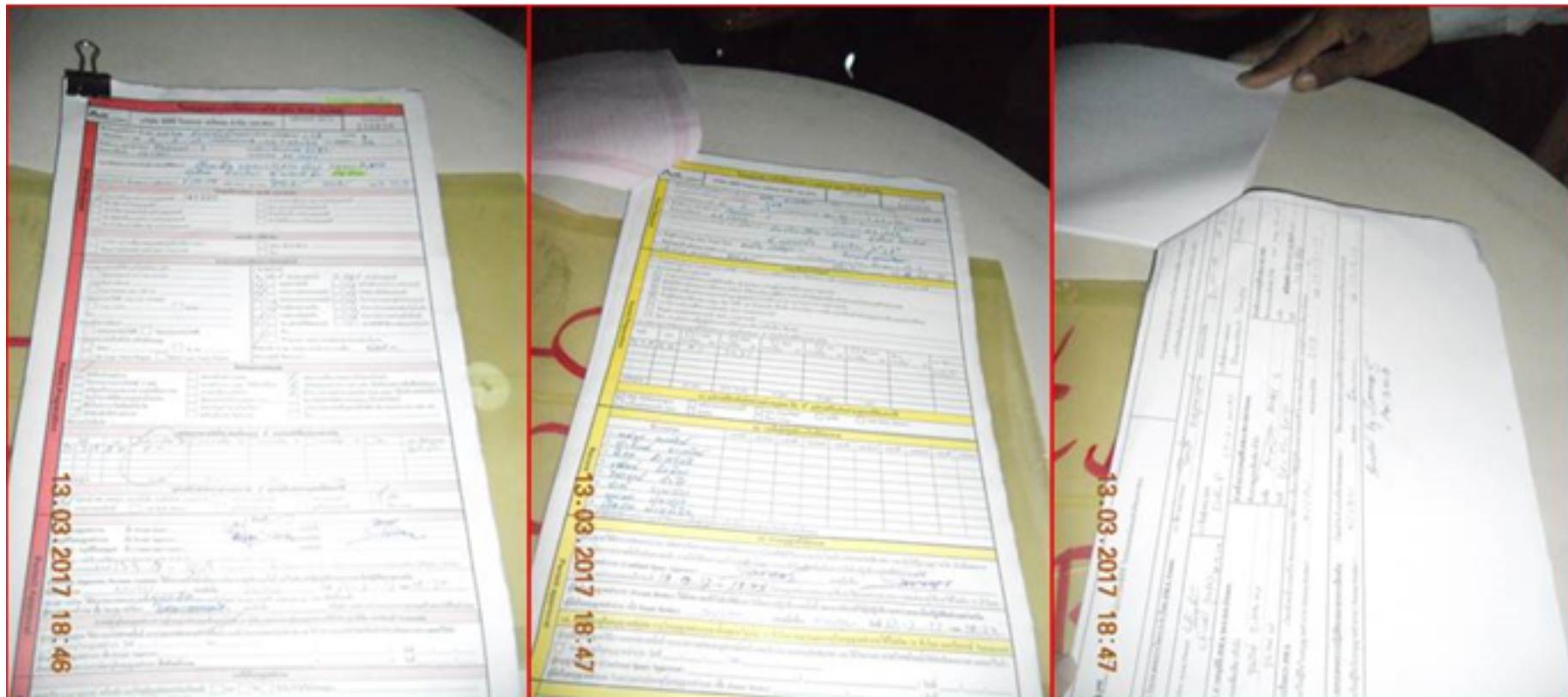
KM Application



1) Work permit management for critical job

- Result → No any interrupt from work permit issue.

- Result of Audit PTW and Safety Talk before start work ของผู้รับเหมา LCB
 ✓ รายละเอียดเกี่ยวกับ PTW & JSEA เอกสารแบบถูกต้อง และมีการนำรายละเอียดใน JSEA นาทีก่อน Safety Talk ให้ทราบพนักงานได้รับทราบอย่างถูกต้อง.



KM Application



1) Work permit management for critical job

- Result → Work continue 24 hrs, no any obstruction, good support from operation.

✓ สรุปว่าวันนี้ทางทีมงาน LCB สามารถเริ่มงานได้ในเวลา 19:00 น.



2) Manpower management

Background: Owing to roof repairing (OX1201=59defect, OX1202=138 defect) found continue crack and cannot solve and find out the final solution immediately around 4 days.



Action: Utilize manpower 15 person per shift for roof repairing to support shell replacement.

KM Application



3) Intensive follow up & solving

- Action → I have arranged daily meeting at 4.00pm at site to track daily progress and solve problem day by day with team (Planner, package controller, inspector, Contractor, operation, Safety)



KM Application



3) Intensive follow up & solving

- Action → Meeting to Safety talk and transfer job during shift change by Package controller.





Near miss 1 Oxidizer no.1 Anchor chair หล่นจาก Pallet ขณะยก

เหตุการณ์

วันที่ 9 มี.ค.60 เวลา ประมาณ 15:05 ที่ Oxidizer no.01 บริเวณด้านนอก Bund wall ผู้รับเหมาทำงานยก Anchor chair (หนัก 40 kg. วาง 9 ตัว/พาเลทไม้) ซึ่งใช้สลิงผ้าใบคล้องช่องพาเลทไม้และยกโดยใช้เครนเข้าไปยังภายใน Bund wall Oxidizer#1 ขณะยกพาเลทที่ 3 ไม้พาเลทได้ลึกทำให้ Anchor chair หล่นจากรถ จึงแจ้งผู้รับเหมาหยุดทำงานและส่วนรวมมาตรวจสอบการแก้ไขป้องกันทันที

สาเหตุ

- วิธีการปฏิบัติงานไม่เหมาะสม ไม่มีการผูกรัดสิ่งของที่จะยกอย่างมั่นคง
- ผู้ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการยกไม่ประเมินและกำหนดวิธีการหน้างานเพื่อวางแผนงานยกตาม JSEA

มาตรการแก้ไขและป้องกัน

- จัดการพื้นที่ที่เกิดเหตุจากการตรวจสอบอุปกรณ์ Anchor chair ไม่ได้รับความเสียหาย
- กำหนดมาตรการยกใหม่โดยเปลี่ยนวิธีโดยใช้สลิงผ้าร้อยรู Anchor chair และยกทีละ 4 ชิ้น
- ทำการสื่อความเพื่อเป็น Lesson learned ให้กับทีมงานผู้รับเหมาทุกบริษัท
- ตรวจสอบการยกที่ปลอดภัยโดย Crane SWAT ทุกวัน

ภาพ





Near miss 2 Oxidizer no.1 กระดาษรองแผ่น Plate และ ผ้าใบคลุมไนม์ไฟ

เหตุการณ์

วันที่ 15 มี.ค.60 เวลา ประมาณ 11:40 ที่ Oxidizer no.01 บริเวณด้านใน Bund wall พนักงาน Field operator และ NPC S&E เห็นครัวบ้างๆ จึงเข้าไปตรวจสอบ ขณะนั้นไม่มีผู้รับเหมาอยู่ใน Bund wall Oxidizer no.1/2 เนื่องจากพักกลางวัน เมื่อเข้าตรวจสอบ พบรเห็น กระดาษรองแผ่น Plate และผ้าใบไนม์ไฟ พนักงาน NPC S&E จึงใช้ Dry chemical ลีดและพนักงาน Operation เข้าตรวจสอบบริเวณจุดที่เกิดเหตุ พบรเป็นจุดที่ใช้เชือมห่วงคล้องเหล็กเข้ากับ Plate จึงแจ้งผู้รับเหมาหยุดทำงานและส่วนหมายเหตุ ให้ดำเนินการแก้ไขป้องกันทันที

สาเหตุ

1. มีแหล่งเชื้อเพลิงในพื้นที่ทำงาน Hot work
2. ไม่ได้มีการป้องกันประกายไฟที่เกิดขึ้นจากการเชือมทำให้สะเก็ดหล่นไปโดนกระดาษรองแผ่น Plate

มาตรการแก้ไขและป้องกัน

1. จัดการพื้นที่ที่เกิดเหตุ และย้ายแหล่งเชื้อเพลิง (กระดาษรอง Plate) ออกจากพื้นที่
2. ปรับปรุงมาตรการป้องกันประกายไฟงาน HW โดยจัดการล้อมผ้ากันไฟ ให้ครอบคลุมเฉพาะจุดเชือมเพื่อป้องกันประกายไฟ
3. กำหนดมาตรการตรวจสอบหน้างานและ 5 ส. เปื้องต้นก่อนออกจากพื้นที่ทำงานทั้งช่วงพักและส่งกะ โดยหัวหน้างานและ Safety เดินตรวจสอบความเรียบร้อยบริเวณที่ปฏิบัติงาน และ Standby อีก 10-15 นาที
4. ทำการสื่อความเพื่อเป็น Lesson learned

ภาพ



KM Application



3) Intensive follow up & solving

- Action → From 2 Near miss situation, Call Contractor management to face with K.Wirat QSE and invite contractor management to emphasize safety at site



- Result → Know in actual cause and solve immediately.

KM Application



4) Water management during filling and drainage

Action: Transfer Process water from OX1202 to OX1201 by diesel pump 200m³/hr (hose 8") and normal distributor line of oxidizer tank (50m³/hr).



Result: Filling water to OX1201 and hold water from plan 48 hrs to 35 hrs

KM Application



4) Water management during filling and drainage

Action: OX1201 Discuss with the operation to drain waste water to gutter and use diesel pump 200m³/hr (hose 8") instead of drain by gravity by normal hose.



Result: Drainage water from 26 hr to 15 hr



5) Organization Chart

- Action → Additional inspector site (2 persons, API653) to close up with team



- Action → Operation 24 hr. and Good support from



/s 24 hr. and



Day

Night

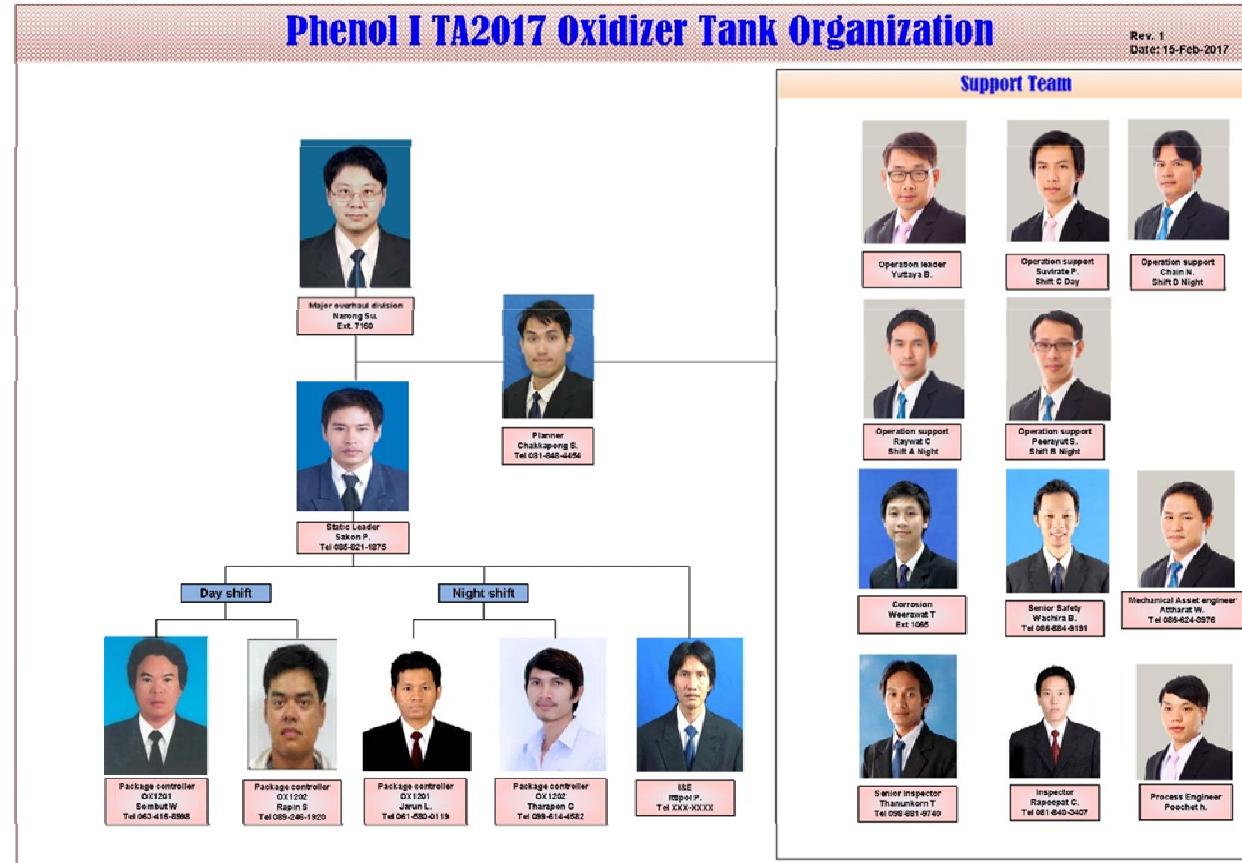


KM Application



5) Organization Chart

- MVP: Most valuable player of this project during execution.



- Result → Smooth job since 14/3/17 after got onsite inspector

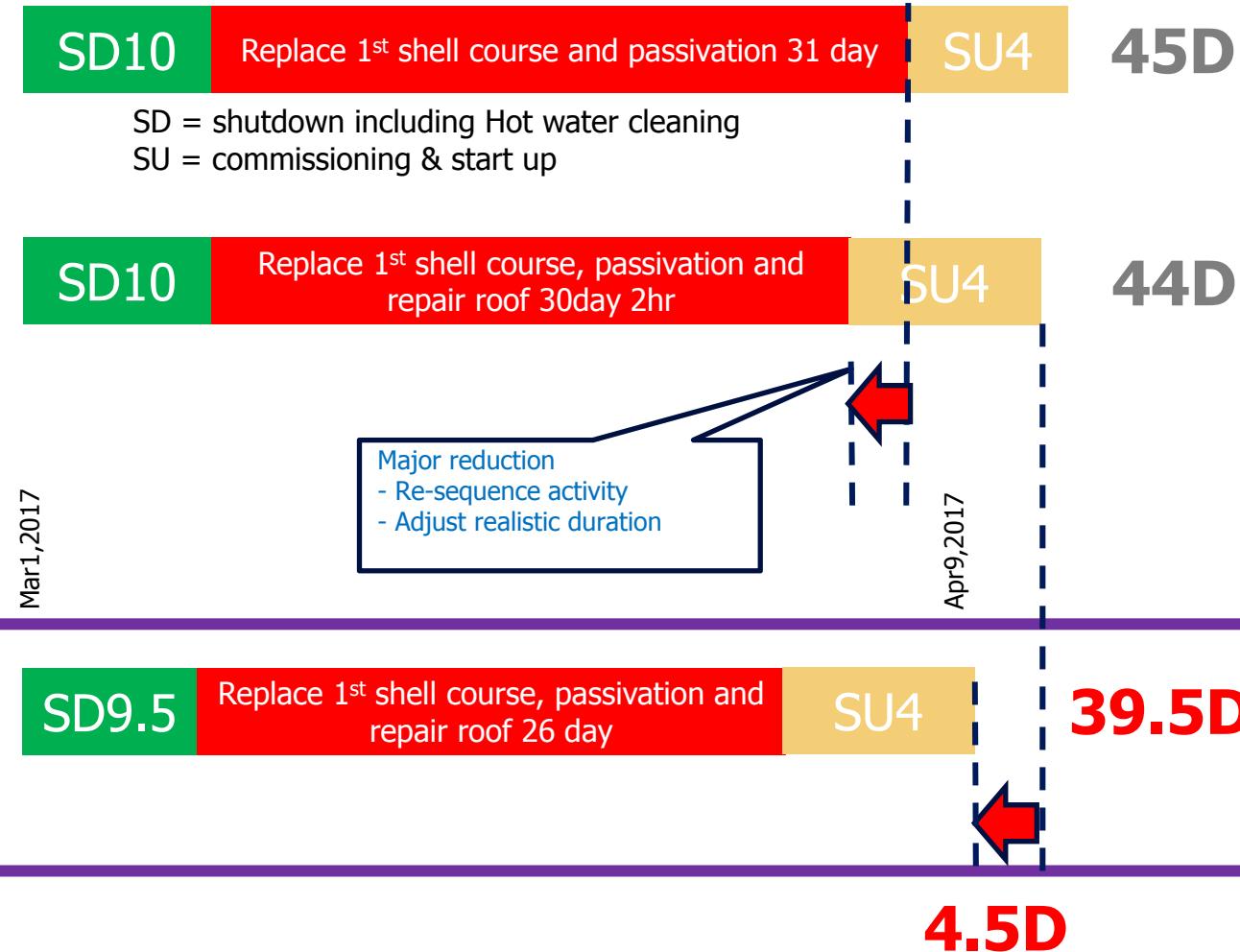
Observation and Result

BUSINESS PLAN

1st issued;

- Scope freeze
- Engineering complete
- Contractor not award yet

Final Optimization (with Contractor)



**Actual
progress as
per all action**



Improvement toward to Premise

- Save money around 5.3Mb/day (Total 23.9Mb). due to start up early plan
- Actual cost 25.5 Mb from Budget 81Mb.



- N/A.

- Reduce turnaround period from 44 day to 39day 12 hrs.



- N/A





TEAM



Take initiative to
create better results
กล้าคิด กล้าทำ
สร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่า



Keep improving
self and inspiring
teamwork
พัฒนาตัว
ทำงานเป็นทีม



Work proactively
to serve customers'
needs
ทำงานเชิงรุกสนองความ
ต้องการของลูกค้า



Strive for the
greater good
มุ่งปฏิบัติงาน
เพื่อประโยชน์ส่วนรวม
มากกว่าส่วนตน



Thank you



Take initiative to
create better results
กล้าคิด กล้าทำ
สร้างสรรค์สิ่งที่ดีกว่า



Keep improving
self and inspiring
teamwork
พัฒนาตัว
ทำงานเป็นทีม



Work proactively
to serve customers'
needs
ทำงานเชิงรุกสนองความ
ต้องการของลูกค้า



Strive for the
greater good
มุ่งปฏิบัติงาน
เพื่อประโยชน์ส่วนรวม
มากกว่าส่วนตน