

# Best Practice by Warehouse

## Lean Process Stud bolt



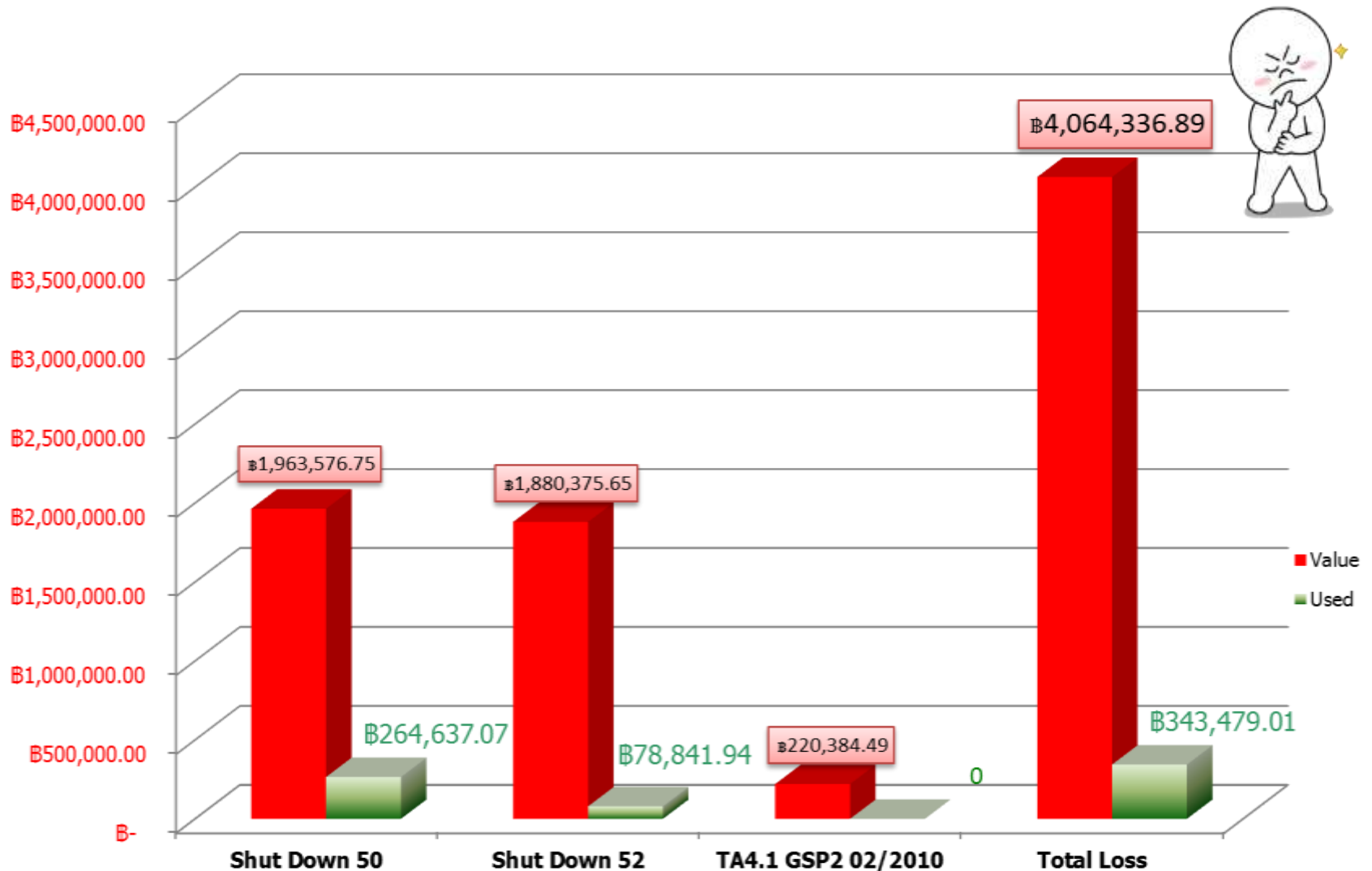
ปัญหาที่ก่อให้เกิดทางเลือกใหม่



**Stud Bolt ซ้อมมาแล้วเหลือเป็นจำนวนมาก**

# Best Practice by Warehouse

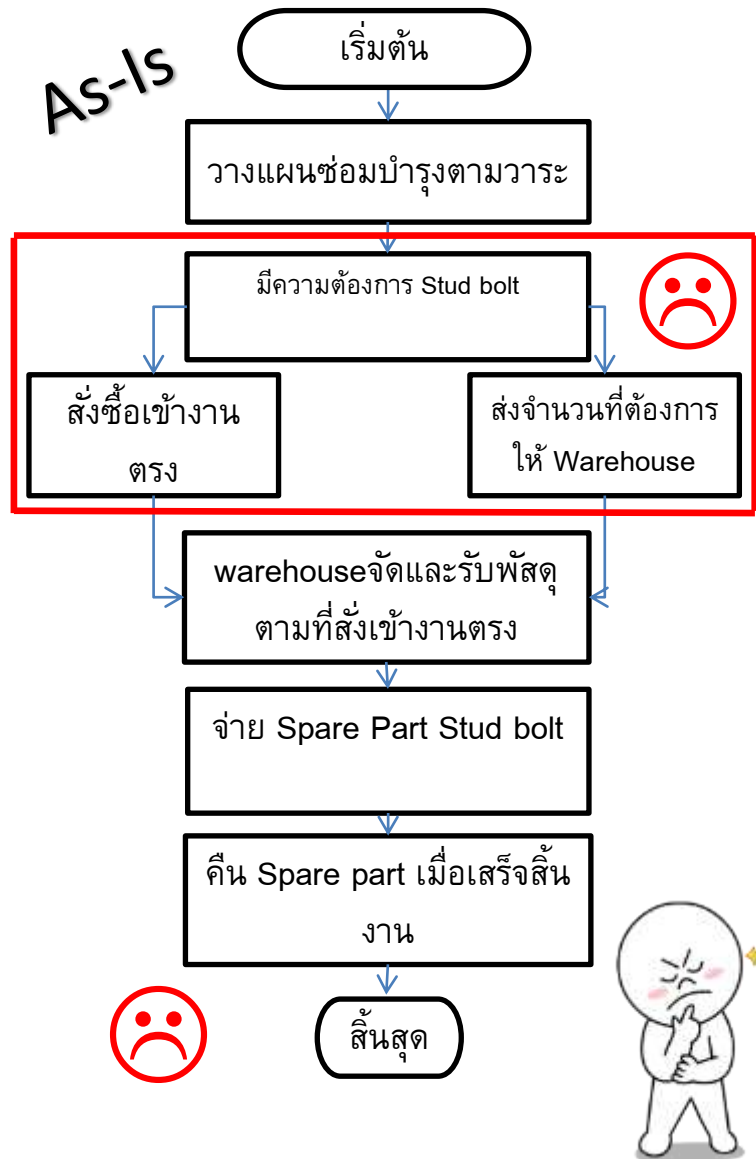
## Lean Process Stud bolt



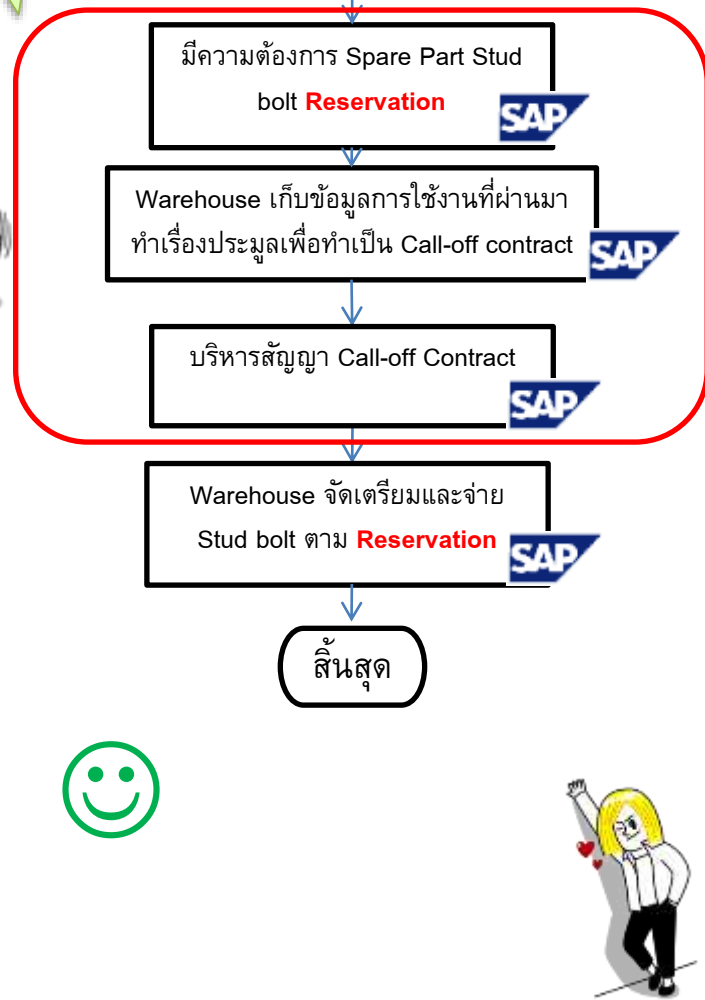
# Best Practice by Warehouse

## Lean Process Stud bolt

As-Is



To be



# สรุปสาระสำคัญและสิ่งที่เปลี่ยนแปลง

## As-Is

- การเตรียมงานซ่อมใหญ่ที่ผ่านมาทุกครั้งในส่วน ของ Stud Bolt ก่อนการสั่งซื้อเพื่อเตรียมงาน ซ่อมจะทำการเช็คยอดรายการที่เป็น Surplus จากทางคลังพัสดุและสั่งซื้อเพิ่มเติมในส่วนที่ขาด Spare part ที่เป็น Surplus ที่อยู่นอกระบบ ส่วนมากจะเหลือจากงานซ่อมใหญ่ที่สั่งซื้อเข้า งานตรงแล้วใช้ไม่หมด นำมาคืนคลังไว้ เมื่อ Spare part เหล่านี้ไม่ได้ถูกเก็บไว้ในระบบ SAP การควบคุม การจัดการ จึงเป็นไปได้ยาก ทำให้ เกิดความผิดพลาด และการซื้อเข้างานตรง ดังกล่าวไม่สามารถเก็บประวัติการใช้งานที่ แท้จริงได้เลย



## To be

- เมื่อมีความต้องการ Stud bolt ให้ทำการสร้าง Reservation ในระบบ SAP ยกเลิก วิธีการโทรแจ้ง หรือส่งเมลล์จำนวนที่ ต้องการให้กับคลังพัสดุ
- คลังพัสดุจะเป็นผู้จัดเตรียม Spare part ตามที่แสดงความ ต้องการให้ทั้งหมดตาม Reservation นั้น
- ประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้าง Reservation ในระบบ SAP คือ ลดความผิดพลาดในการสื่อสารข้อมูลระหว่าง User และ เจ้าหน้าที่คลัง
- ข้อมูลในระบบ SAP เป็นข้อมูลที่อัปเดตล่าสุดเสมอ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคตได้เป็นอย่างดี
- ระบบทราบความต้องการ นำข้อมูลไปใช้ในการสั่งสำรอง คลังต่อไป Material Requirement Planning
- สามารถนำข้อมูลมาบริหารวิธีการสั่งซื้อสำรองคลังเพื่อให้ เกิดประโยชน์สูงสุด (ประมาณ ทำ Contract )
- เมื่อมีการคืน Spare part กลับมายังคลังพัสดุ สามารถเก็บ เข้าในระบบ SAP ได้ Spare part ไม่กระจัดกระจายถูกเก็บ ในคลังและพร้อมใช้งาน



# ประโยชน์ที่ได้รับจากการเปลี่ยนแปลง

- ลดขั้นตอนการทำงานของ User ไม่ต้องเช็ค Spare Part มีเท่าไร จะต้องสั่งส่วนที่เหลือเพิ่มเท่าไร เพียงแค่ทำ Reservation มาที่คลังพัสดุ คลังพัสดุจะเป็นผู้ดำเนินการให้ตามความต้องการ
- ลด Spare Part ที่เหลือจากการซื้อเข้าด้วยวิธีงานตรงได้ **100%**
- ไม่มี Stud Bolt เหลือเป็น Surplus หลังงานซ่อมบำรุงเสร็จสิ้น
- สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ **2,000,000 บาท(avg) /ครั้ง**

