



Best Practice for 3508F04

Experience Working Team

- ทีมงานของ ปตท. ที่มีประสบการณ์ (OCS1, GSP6, ESP, PHR3, WHRS)

ทีม Engineering

คุณวรทัต

คุณสรวิศ

คุณวรพจน์

คุณสหพงศ์

คุณวีระเดช

คุณสิทธิวัฒน์

คุณศรันย์

ทีม Project management & Commissioning

คุณอรรถพล

คุณฐิติ

คุณภูเนตร

ทีม Construction

คุณวีระศักดิ์

คุณสุพิชฌ์

ทีม Inspection & Safety วก.

ทีม Operation

คุณชาตรี

คุณสมชาย

คุณพิทักษ์

Best Practice

- การขอใบอนุญาต

- ทีม ปภ. แจ้งถึงใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง => การขออนุญาตก่อสร้าง, การขออนุญาตทดสอบ, การขออนุญาตหยุดใช้งาน 3508F03, การขออนุญาตใช้งาน 3508F04

- คุณสรวิศ คุณวรทัต คุณสุพิชณ์ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการ ช่วยให้ได้รับใบอนุญาตรวดเร็ว

Best Practice

- การออกแบบ และการผลิต
 - เลือกใช้ผู้รับเหมา และผู้ผลิต WHRU ที่มีประสบการณ์
 - มีการประชุมเพื่อหาแนวทางการส่งมอบอุปกรณ์ให้ได้เร็วที่สุด =>
 - ปรับปรุงระบบ Document (ใช้ระบบ documentum)
 - ปรับ Process การ Approve เอกสารเพื่อให้แบบสำหรับการก่อสร้างได้เร็วขึ้น
 - ใช้แบบ WHRU และ Concept การ Control จาก GSP6 เพื่อประหยัดเวลาการออกแบบ
 - ใช้อุปกรณ์ของเก่าบางส่วน เช่น Fuel skid, Field instrument, Valve
 - ใช้ Contractor รายเดิม (SET) โดยอ้างอิงจาก Project Procedure เดิม ช่วยประหยัดเวลา ลดเวลาในการเจรจา
 - เลือกใช้อุปกรณ์ที่เคยผ่านการ Approve จากโครงการ PHR3 => ช่วยลดระยะเวลาการขออนุมัติใหม่, มีอำนาจต่อรองคู่ค้า สามารถเร่งระยะเวลาการส่งมอบ

Best Practice

- การออกแบบ และการผลิต (ต่อ)
 - มีการส่งทีมงาน Inspection ติดตามงานผลิต WHRU และการก่อสร้างตลอดเวลา
 - นำ Best practice จากทั้งของ ปตท., ของผู้รับเหมา และของผู้ผลิต มาใช้
 - การทำ CFD
 - การออกแบบ Refractory และ Material selection
 - การติดตั้ง Refractory
 - Concept การ Star ignition
 - Double block valve
 - Sight glass ที่ Vent Line
 - Guillotine ที่ Exhaust WHRU

Best Practice

- การ Construction

- ประชุมทุกสัปดาห์ กับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้ง Operation, Safety, Engineering
- ประชุมเช้าเพื่อชี้งานแต่ละวัน
- จัดการเรื่องการ Transportation route (Man & Machine)
- จัดการ Equipment onsite schedule
- ปรับปรุง กระบวนการขอ Work permit ร่วมกับ Operation (ล้อมรั้วเพื่อ
บริหาร work permit ภายในเขตก่อสร้าง, การขอให้ Operation จัดทีมงานให้
ความสำคัญกับงานนี้, การให้ทีมผู้ควบคุมงานตรวจสอบ และ comment นั่งร้านก่อนส่ง
ตรวจสอบ)

Best Practice

- การ Construction

- ทีมงาน Construction วก. เข้าใจในระบบ Work permit และระบบ Safety สามารถประสานงานกับ Operation และ Safety ได้อย่างดี
- Instrument ทำการตรวจสอบโดยละเอียดในการ Configuration program และการทำ Interface ระบบ control
- มีการนำ Best practice ในการตรวจสอบการเข้าสาย การขันแน่น อุปกรณ์ instrument
- กรณีปัญหาด้านกฎหมาย Trademark ของ Burner มีการจัดเตรียมแผนสำรอง กรณีของมาไม่ทัน (ทำใหม่ในต่างประเทศ, ทำใหม่ในไทย หรือ Modify เอาของ ESP มาใช้แทน)

Best Practice

- งาน Commissioning
 - ทีมงาน ปตท. เป็น Lead ในการทำ
 - Process จัดทำ Commissioning procedure เอง
 - ทีมงาน Operation ส่งทีมงานเข้าร่วมประสานงาน ตั้งแต่เริ่มการวางแผน Commissioning และ การทำ Commissioning จนแล้วเสร็จ
 - ทุกส่วนเข้าร่วมในการตรวจสอบ Punch และการทำ PSSR

Result

- ผลของการปรับปรุงกระบวนการทำงานงานก่อสร้าง ทำให้โครงการแล้วเสร็จ จากโครงการทั่วไป ใช้เวลาประมาณ 24 เดือน เหลือเพียง 9 เดือน
- ลดค่า Fuel ที่ต้องสูญเสียไปกรณีต้องใช้ 3508F03 ปีละ 20 ล้านบาท



















จบการนำเสนอ

