

# **METODI E MODELLI PER LE DECISIONI**

Prof. Roberto Cordone  
6 CFU

# Indice

<b>1</b>	<b>Introduzione</b>	<b>2</b>
1.1	Dispense . . . . .	2
<b>2</b>	<b>Problemi di Decisione</b>	<b>3</b>
2.1	Problemi complessi . . . . .	3
2.2	Proprietà delle preferenze . . . . .	4
2.3	Ipotesi funzione del valore . . . . .	5
2.4	Tabella riassuntiva . . . . .	5
2.5	Conto di Borda . . . . .	6
2.6	Problemi semplici . . . . .	6
<b>3</b>	<b>Programmazione matematica</b>	<b>7</b>
3.1	Programmazione matematica . . . . .	8
3.2	Lemma di Farkas . . . . .	9
3.3	Condizioni di KarushKuhnTucker (KKT) . . . . .	9
3.4	Metodo dei vincoli . . . . .	9
3.5	Metodo Lessicografico . . . . .	9
3.6	Metodo lessicografico con livelli di aspirazione . . . . .	10
3.7	Metodo del punto utopia . . . . .	10
<b>4</b>	<b>Teoria dell'utilità a molti attributi (MAUT)</b>	<b>11</b>
4.0.1	Indipendenza preferenziale . . . . .	12

# Introduzione

## **1.1 Dispense**

Sono disponibili dispense sul sito del corso.

# Problemi di Decisione

## 2.1 Problemi complessi

$$P = (X, \Omega, F, f, D, \Pi)$$

Figura 2.1: Definizione formale di problema di decisione.

Queste variabili rappresentano:

1.  $X$  rappresenta l'insieme delle **alternative**, o delle **soluzioni** o anche delle **soluzioni ammissibili**.
2.  $\Omega$  rappresenta insieme degli **scenari** o **esiti**.
3.  $F$  rappresenta l'insieme degli **impatti**.
4.  $f$  rappresenta la **funzione dell'impatto**.
5.  $D$  rappresenta l'insieme dei **decisori**, tipicamente un insieme finito e di dimensione bassa. Un decisore è un'entità umana, modellata quanto possibile matematicamente.
6.  $\Pi$  insieme delle **preferenze**.

$X$  viene definito come:

$$X \subseteq \mathbb{R}^n \text{ se } 2005/06/28 \text{ ver : 1.3 subfigpackage} \in X \Rightarrow 2005/06/28 \text{ ver : 1.3 subfigpackage} = \begin{bmatrix} x_1 \\ x_2 \\ \dots \\ x_n \end{bmatrix}$$

con ogni termine  $x_i$  viene chiamato o **elemento di alternativa** o **variabile di decisione**.

$\Omega$  viene definito come:

$$\Omega \subseteq \mathbb{R}^r \text{ se } \omega \in \Omega \Rightarrow \omega = \begin{bmatrix} \omega_1 \\ \omega_2 \\ \dots \\ \omega_r \end{bmatrix}$$

con ogni termine  $\omega_i$  viene chiamato o **elemento di scenario** o **variabile esogene**, cioè variabili che influiscono sulla configurazione del nostro sistema, non decise arbitrariamente ma provenienti dall'esterno.

$F$  viene definito come:

$$F \subseteq \mathbb{R}^p \text{ se } 2005/06/28ver : 1.3subfigpackage \in F \Rightarrow 2005/06/28ver : 1.3subfigpackage = \begin{bmatrix} f_1 \\ f_2 \\ \dots \\ f_p \end{bmatrix}$$

Le  $f_i \in \mathbb{R}$  vengono ipotizzate ad essere intere e vengono chiamate **indicatore**, **attributo**, **criterio** o **obbiettivo**. Un **indicatore** per esempio potrebbe essere un *valore ottimo*.

La  $f$  viene definita come:

$$f(2005/06/28ver : 1.3subfigpackage, \omega) : X \times \Omega \rightarrow F$$

La matrice di tutte le combinazioni viene chiamata **matrice delle valutazioni**.

La  $\Pi$  viene definita come

$$\Pi : D \rightarrow 2^{F \times F}$$

, dove  $\pi_d \subseteq F \times F$ .  $F \times F$  rappresenta l'insieme delle **coppie ordinate di impatti**, mentre  $2^{F \times F}$  rappresenta l'insieme delle **relazioni binarie**.

Per esempio, ponendo  $F = \{f, f', f''\}$ , otteniamo un prodotto cartesiano:

$$F \times F = \{(f, f'), (f, f''), (f', f), (f', f''), (f'', f), (f'', f'), (f, f), (f', f'), (f'', f'')\}$$

La **preferenza** è la volontà per cui il decisore risulta disponibile a fare uno scambio.

Un esempio di preferenza è:

$$f' \preceq_d f'' \Leftrightarrow (f', f'') \in \Pi_d$$

. In un ambiente ingegneristico si usa il  $\preceq_d$ , minimizzando i costi, mentre in un ambiente economico si cerca di massimizzare i costi  $\succsim_d$ .

**Definizione 2.1.1** (indifferenza). Due preferenze  $f'$  e  $f''$  sono dette **indifferenti** quando:

$$f' \sim f'' \Leftrightarrow \begin{cases} f' \preceq_d f'' \\ f' \succsim_d f'' \end{cases}$$

**Definizione 2.1.2** (Preferenza Stretta). Una preferenza  $f'$  è detta **preferenza stretta** quando:

$$f' <_d f'' \Leftrightarrow \begin{cases} f' \preceq_d f'' \\ f' \not\succsim_d f'' \end{cases}$$

**Definizione 2.1.3** (Incomparabilità). Due preferenze  $f'$  e  $f''$  sono dette **incomparabili** quando:

$$f' \not\preceq_d f'' \Leftrightarrow \begin{cases} f' \not\preceq_d f'' \\ f' \not\succsim_d f'' \end{cases}$$

## 2.2 Proprietà delle preferenze

**Proprietà riflessiva**

$$f \preceq f \quad \forall f \in F$$

**Proprietà di completezza**

Un decisore può sempre concludere una decisione (ipotesi molto forte che talvolta porta a risultati impossibili):

$$f \not\prec f' \Rightarrow f' \preceq f \quad \forall f, f' \in F$$

**Proprietà di anti-simmetria**

$$f \preceq f' \wedge f' \preceq f \Rightarrow f' = f \quad \forall f, f' \in F$$

**Proprietà Transitiva**

Solitamente i decisori non possiedono questa proprietà, anche perché è necessario modellare lo scorrere del tempo, per cui le proprietà valgono potenzialmente solo in un determinato periodo temporale. Viene generalmente considerata verificata.

$$f \preceq f' \wedge f' \preceq f'' \Rightarrow f \preceq f'' \quad \forall f, f', f'' \in F$$

**2.3 Ipotesi funzione del valore**

Un decisore che ha in mente una funzione valore  $v$ , ha in mente una relazione di preferenza  $\Pi$  **riflessiva, completa, non necessariamente anti simmetrica e transitiva**. Quando una relazione possiede queste proprietà viene chiamata **ordine debole**, debole perché possono esistere dei *pari merito*. Un campo di applicazione sono i campionati sportivi.

$$\exists v : F \rightarrow \mathbb{R} : f \preceq f' \Leftrightarrow v(f) \geq v(f')$$

**Condizioni di preordine**

Avendo le condizioni di **riflessività, transitività** si ottiene la condizione di **preordine**.

**Ordini deboli**

Avendo le condizioni di **riflessività, transitività e completezza** si ha la condizione di ordine debole, che è molto utilizzata.

**Ordine parziale**

Avendo le condizioni di **riflessività, transitività e antisimmetria** si ottiene la condizione di **ordine parziale**.

**Ordine totale**

Avendo le condizioni di **riflessività, transitività, completezza e antisimmetria** si ottiene la condizione di **ordine totale**.

**2.4 Tabella riassuntiva**

Proprietà	Preordine	Ordine debole	Ordine parziale	Ordine totale
Riflessività	✓	✓	✓	✓
Transitività	✓	✓	✓	✓
Completezza		✓		✓
Antisimmetria			✓	✓

## 2.5 Conto di Borda

La formula in figura 2.2 utilizzato per costruire una **funzione valore**:

$$v(f) = |\{f' \in F : f \preceq f'\}|$$

Figura 2.2: Conto di Borda

Il valore di un impatto è pari al numero di impatti cui esso è preferibile, compreso l'impatto stesso.

Quando la cardinalità dell'insieme è  $\mathbb{N} \times \mathbb{R}$  è possibile ottenere una **funzione valore**, ma quando ci si trova in condizioni come  $\mathbb{R} \times \mathbb{R}$  che non risultano più mappabili sull'insieme  $\mathbb{R}$  non risulta più possibile realizzare una **funzione valore**.

## 2.6 Problemi semplici

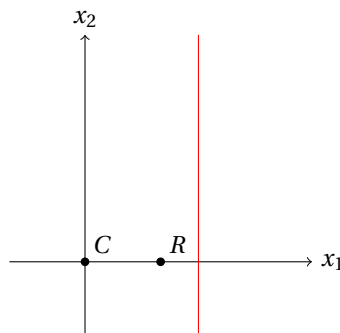
Un problema viene detto *semplice* quando essi possiedono queste caratteristiche:

1.  $\exists v(f)$  conforme
2.  $|\Omega| = 1 \Rightarrow f : X \rightarrow \mathbb{R}$ , cioè esiste un  $f(x)$
3.  $|D| = 1$
4.  $X = \{x \in \mathbb{R}^n : g_j(x) \leq 0 \forall j = 1, \dots, n\}$  con  $g_j \in C^1(\mathbb{R}^n)$

# Programmazione matematica

Minimizzo  $f(x)$ , con la condizione di  $g_j(x) \leq 0 \forall j = 1 \dots n$ .

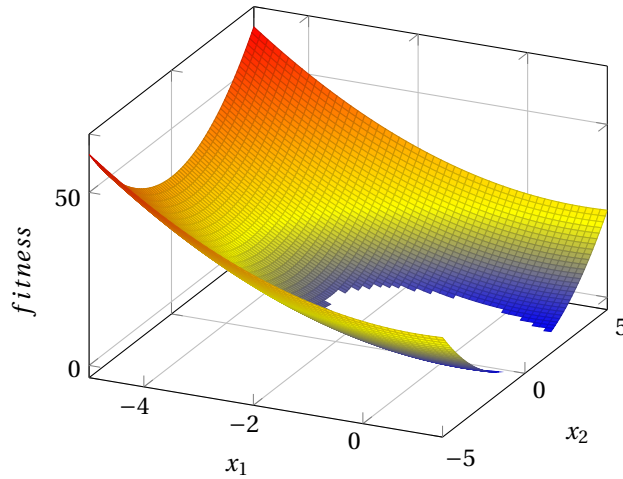
Supponiamo di voler identificare la posizione migliore di una discarica, e che il punto in cui i rifiuti vengono prodotti sia  $R = (1, 0)$ , che in punto  $C = (0, 0)$  vi sia in una città e che si debba avere una distanza di almeno 2 dalla città. Inoltre, la nostra discarica deve trovarsi a sinistra di  $\frac{3}{2}$ , cioè  $x_0 < \frac{3}{2}$ , perché lì vi è un confine.



La funzione di minimo che vado a definire risulta:

$$\min f(x) = \begin{cases} (x_1 - 1)^2 + x_2^2 \\ x_1^2 + x_2^2 = 4 \\ x_1 < \frac{3}{2} \end{cases}$$





### 3.1 Programmazione matematica

**Definizione 3.1.1.** *Ottimo locale*  $\tilde{x}$  *ottimo locale*  $\Leftrightarrow f(x) \geq f(\tilde{x}) \forall x \in \mathbb{U}_{\tilde{x}, \epsilon}$

Dato  $\tilde{x}$  come un **ottimo locale**, e  $\xi(\alpha)$  un **arco ammissibile** con la caratteristica di:

$$\xi(0) = \tilde{x} \quad \xi(\alpha) \in X \forall \alpha \in [0, \hat{\alpha})$$

Allora vale che  $\xi$  risulta **non migliorante**:

$$f(\xi(\alpha)) \geq f(\tilde{x}) = f(\xi(0)) \forall \alpha \in [0, \hat{\alpha})$$

La formula sovra riportata può essere espressa più semplicemente tramite:

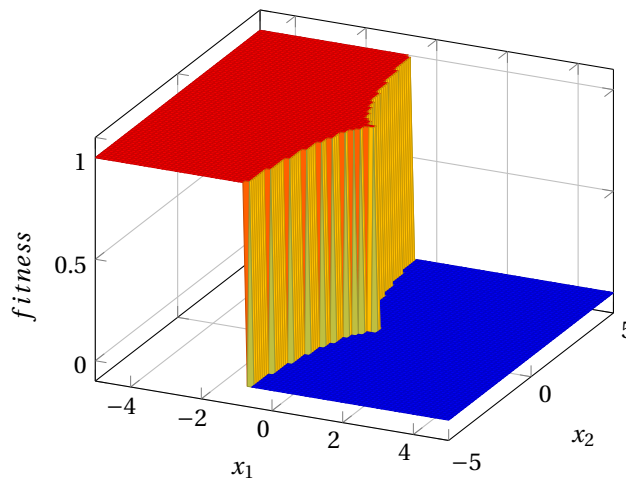
$$[\nabla f(\tilde{x})]^T P_{\xi} \geq 0$$

**Definizione 3.1.2** (Punti non regolari).

$$\tilde{x} \text{ regolare} \Leftrightarrow \nabla g_j(\tilde{x}) \text{ per } g_j \text{ attivo, con le varie funzioni } g_j \text{ linearmente indipendenti}$$

**Definizione 3.1.3** (Punti non regolari). *Sono dei punti per cui non vale*

$$[\nabla g_j(\tilde{x})]^T P_{\xi}(\tilde{x}) \geq 0 \text{ per } g_j \text{ attivo} \Leftrightarrow \begin{cases} \xi \text{ arco ammissibile} \\ \tilde{x} \text{ ottimo locale} \end{cases} \Rightarrow [\nabla f(\tilde{x})]^T P_{\xi} \geq 0$$



### 3.2 Lemma di Farkas

$$C_j = \{p \in \mathbb{R}^2 : g_j^T p \leq 0 \forall j\}$$

Figura 3.1: Cono direzioni "opposte" ai vettori  $g_j$

$$C_f = \{p \in \mathbb{R}^2 : f^T p \leq 0 \forall j\}$$

Figura 3.2: Cono direzioni "opposte" a  $f$

Se  $\exists \mu_j \geq 0 : f = \sum_j \mu_j g_j \Leftrightarrow (C_g \subseteq C_f) - f^T p \leq 0 \forall p : g_j^T p \leq 0 \forall j$

Posso riscrivere questa formula usando i gradienti:

Se  $\exists \mu_j \geq 0 : \nabla f = \sum_j \mu_j \nabla g_j \Leftrightarrow (C_g \subseteq C_f) - \nabla f^T p \leq 0 \forall p : \nabla g_j^T p \leq 0 \forall j$

che cosa è la combinazione lineare? e convessa? e conica?

### 3.3 Condizioni di KarushKuhnTucker (KKT)

Se  $\tilde{x}$  è un **ottimo locale** e **regolare**, allora  $\exists \mu_j \geq 0 : \nabla f(\tilde{x}) + \sum_{j: g_j \text{ attivo}} \mu_j \nabla g_j = 0$

Questo viene posto a sistema con  $\mu_j g_j(\tilde{x}) = 0 \forall j = 1 \dots n$ :

$$\begin{cases} \exists \mu_j \geq 0 : \nabla f(\tilde{x}) + \sum_{j: g_j \text{ attivo}} \mu_j \nabla g_j = 0 \\ \mu_j g_j(\tilde{x}) = 0 \forall j = 1 \dots n \\ g_j(\tilde{x}) < 0 \Rightarrow \mu_j = 0 \\ g_j(x) \leq 0 \forall j = 1 \dots m \end{cases}$$

### 3.4 Metodo dei vincoli

Dato un punto  $x^*$  **globalmente paretiano** per  $\begin{cases} \min f_1 \\ \vdots \\ \min f_p \end{cases} \Rightarrow x^*$  è un **ottimo globale** per  $f_l(x)$ , cioè vale che  $f_l(x) \leq \epsilon_l = f_l(x^*)$  con  $x \in X$

### 3.5 Metodo Lessicografico

1. Si chiede al **decisore** di introdurre un **ordinamento totale** sugli indicatori, cioè  $1, \dots, P \rightsquigarrow \pi_1, \dots, \pi_P$ , dove  $\pi_1$  viene considerato l'**indicatore principale**.
2. Vado a selezionare tutti i **cammini a costo minimo**, limitandomi all'indicatore principale:  $\min_{x \in X} f_{\pi_1} \rightarrow X_1^*$
3. Continuo a cercare i cammini a costo minimo degli indicatori successivi, sino a che rimango con un'unica soluzione minimante valida. Se arrivo all'ultimo indicatore con più di una soluzione ne scelgo una a caso. La soluzione così ottenuta è **globalmente paretiana** (benchè tendenzialmente molto squilibrata e che non da un compromesso) perchè è un ottimo per tutte le funzioni.

### 3.6 Metodo lessicografico con livelli di aspirazione

In aggiunta al passaggio preliminare visto precedentemente fisso i **livelli di aspirazione**  $\epsilon_l \quad \forall l \neq \pi_1$

### 3.7 Metodo del punto utopia

Viene aggiunto un punto che viene descritto dal decisore come il migliore possibile, ignorando temporaneamente i vincoli, e si va quindi ad identificare una regione paretiana come quella che ne minimizza la distanza.

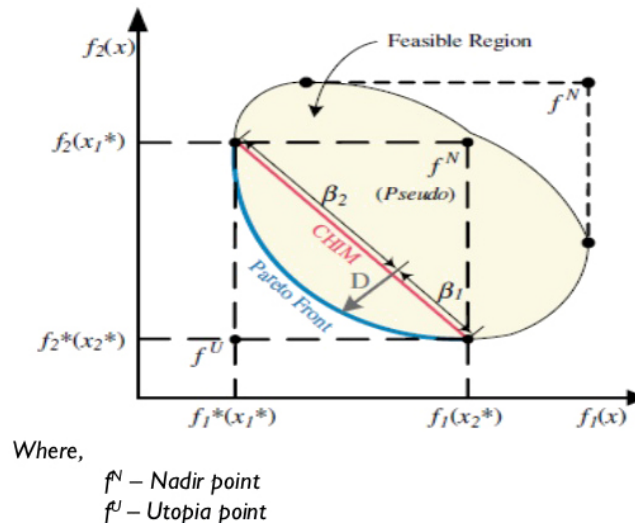


Figura 3.3: Metodo del punto utopia

## Teoria dell'utilità a molti attributi (MAUT)

La teoria MAUT (multiple attribute utility theory) ipotizza di trovarsi nella situazione in cui un decisore è in grado di ordinare gli indicatori, creando un set  $\Pi$  con un ordine debole. Ipotizza inoltre l'esistenza di una funzione valore  $u(f)$  conforme a  $\Pi$ . Spesso la  $u(f)$  non si conosce ed è necessario costruire il passaggio da  $\pi$  a  $u(f)$



Figura 4.1: MAUT in progress

Campiono quindi gli impatti e connetto quelli che risultano indifferenti preferenzialmente, cercando di identificare forme analitiche che le descrivano.

$$u(b) = f_1 f_2 \rightarrow u(b) = f_1^{\alpha_1} f_2^{\alpha_2}$$

Definita quindi una formula vado a verificare che valga su quei punti:

$$u(f_1) = u(f_2) \Rightarrow f_1^{\alpha_1} f_1^{\alpha_2} = f_2^{\alpha_1} f_2^{\alpha_2}$$

$$u(f) = \prod_{l=1}^p f_l^{\alpha_l}$$

Figura 4.2: **Funzioni di Cobb-Douglas:** descrive un consumatore, viene usata in economia

Questo procedimento diventa rapidamente insolubile all'aumentare dei decisori e degli indicatori. Viene quindi *ipotizzato* che la funzione di utilità sia **additiva**, cioè che valga:

$$u(f) = \sum_{l=1}^p u_l(f_l)$$

#### 4.0.1 Indipendenza preferenziale

Dato un insieme  $P = \{1, \dots, p\}$  degli indici,  $L \subset P$  con  $L$  preferenzialmente indipendente da  $P \setminus L$ .

##### Esempio sui viaggi

Viaggiare bene prima implica voler viaggiare bene dopo?

$$\begin{bmatrix} f_L \\ f \end{bmatrix} \preceq \begin{bmatrix} f'_L \\ f \end{bmatrix} \Leftrightarrow \begin{bmatrix} f_L \\ \xi \end{bmatrix} \preceq \begin{bmatrix} f'_L \\ \xi \end{bmatrix} \quad \forall f_L \forall f'_L \forall f \forall \xi$$

##### Esempio sui pranzi

Primo e secondo non sono preferenzialmente indipendenti.

$$f = \begin{bmatrix} primo \\ secondo \end{bmatrix}$$