



Universidad de Valladolid

Documento de seguimiento Grupo-09

Planificación y Gestión de Proyectos

10 de Enero de 2016

Roberto Lázaro Casero

Álvaro Garzo Serrano
Lucas Hurtado García

Carlos Martín Alonso

Índice

1. Introducción	2
2. Descripción general	2
3. Informes de seguimiento de las iteraciones	3
3.1. Iteración 1	3
3.1.1. Informes de las actividades	3
3.1.2. Problemas que afectaron a la planificación	3
3.1.3. Entregables del hito de la iteración	3
3.2. Iteración 2	4
3.2.1. Informes de las actividades	4
3.2.2. Problemas que afectaron a la planificación	4
3.2.3. Entregables del hito de la iteración	4
3.3. Iteración 3	5
3.3.1. Informes de las actividades	5
3.3.2. Problemas que afectaron a la planificación	5
3.3.3. Entregables del hito de la iteración	5
3.4. Iteración 4	6
3.4.1. Informes de las actividades	6
3.4.2. Problemas que afectaron a la planificación	6
3.4.3. Entregables del hito de la iteración	6
3.5. Iteración 5	7
3.5.1. Informes de las actividades	7
3.5.2. Problemas que afectaron a la planificación	7
3.5.3. Entregables del hito de la iteración	8

1. Introducción

Durante el proyecto hemos llevado un seguimiento del mismo, para controlar que actividades quedaban pendientes de hacer, cuales se completaban y si se seguía el plazo marcado.

Se ha usado la herramienta MS-Project para la planificación y el seguimiento de las actividades, apuntando en esta herramienta que actividades se completaban, comprobando que los plazos se cumplieran y tomando las acciones pertinentes si las actividades se retrasaban.

También se usó un documento de texto con formato para apuntar los entregables necesarios en cada hito.

Se muestra en este informe los datos de las actividades que nos ha generado en diversos informes el MS-Project y un resumen de la completitud de los hitos.

Todos los artefactos a los que se refieren en la sección 'Entregables del hito de la iteración' de cada iteración están detallados en el documento 'Plan del proyecto'.

2. Descripción general

El proyecto siguió la metodología RUP y por tanto se dividió el proyecto en varias iteraciones. Se decidió dividirlo en 5 iteraciones, la primera para la fase de inicio, la segunda y tercera para la fase de elaboración y la cuarta y quinta para la fase de construcción. No se desarrolló una fase de transición ni iteraciones sobre esta.

En el plan de proyecto se definieron las fechas de inicio y fin de las iteraciones, los artefactos a entregar y las tareas generales a realizar en cada una. Las fechas elegidas para cada iteración fueron las siguientes:

- Iteración 1: inicio: 21-10-2015 fin: 4-11-2015
- Iteración 2: inicio: 4-11-2015 fin: 11-11-2015
- Iteración 3: inicio: 11-11-2015 fin: 9-12-2015
- Iteración 4: inicio: 14-12-2015 fin: 31-12-2015
- Iteración 5: inicio: 2-1-2016 fin: 13-1-2016

El hito de cada iteración coincide con la fecha de fin de esa iteración. Además, el hito de la iteración 1 coincide con el hito 1 marcado por el profesor, el hito de la iteración 3 coincide con el hito 2 marcado por el profesor y el hito de la iteración 5 coincide con el hito 3 marcado por el profesor.

En cada iteración se realizó un plan de iteración y se realizó un seguimiento del mismo. Al final de cada iteración se comprobó el estado de los distintos artefactos a entregar en su correspondiente hito.

3. Informes de seguimiento de las iteraciones

3.1. Iteración 1

3.1.1. Informes de las actividades

Informe de seguimiento de la iteración 1

Nombre	Comienzo	Duración	Estado
Reunión para organizar la iteración	mié 21/10/15	1 hr	Completada
Análisis inicial de requisitos	mié 21/10/15	2 días	Completada
Avanzar en los requisitos	vie 23/10/15	2 días	Completada
Análisis inicial de casos de uso	vie 23/10/15	2 días	Completada
Leer práctica y preguntar al profesor para conocer el dominio	mié 21/10/15	2 días	Completada
Crear el plan de proyecto	mar 27/10/15	2 días	Completada
Crear plan segunda iteración	jue 29/10/15	1 día	Completada
Crear documento Plan de desarrollo del software	vie 30/10/15	4 días	Completada
Hito 1 del profesor	mié 04/11/15	0 días	Completada

3.1.2. Problemas que afectaron a la planificación

No se sabía exactamente como hacer el 'Plan de desarrollo del software' y hubo que reacer varias partes, lo cual hizo que se alargara la actividad de crear este documento, pero se pudo hacer la entrega del hito 1 del profesor dentro del tiempo.

Se dejó sin hacer la lista de control de riesgos.

3.1.3. Entregables del hito de la iteración

Fuero entregados todos los artefactos que marcaba el hito, salvo la lista de control de riesgos dado que no se supo de la necesidad de entregar este artefacto. Se decidió entregar la lista de riesgos en la siguiente iteración.

3.2. Iteración 2

3.2.1. Informes de las actividades

Informe de seguimiento de la iteración 2

Nombre	Comienzo	Duración	Estado
Reunión para organizar la iteración	mié 04/11/15	1 hr	Completada
Actualizar requisitos al hablar con el profesor	mié 04/11/15	2 días	Completada
Actualizar casos de uso al hablar con el profesor	mié 04/11/15	2 días	Completada
Empezar modelo casos de uso	vie 06/11/15	2,5 días	Completada
Empezar descripción casos de uso principales	vie 06/11/15	3 días	Completada
Crear modelo de dominio inicial	vie 06/11/15	3 días	Completada
Crear entidad-relación inicial	vie 06/11/15	3 días	Completada
Crear plan de la siguiente iteración	vie 06/11/15	1 día	Completada
Crear lista de riesgo y riesgo principales	vie 06/11/15	2 días	Completada
Hito iteración 2	mié 11/11/15	0 días	Completada

3.2.2. Problemas que afectaron a la planificación

No hubo problemas a destacar en esta iteración que trastocaran el plan previsto.

3.2.3. Entregables del hito de la iteración

Fueron entregados todos los artefactos que marcaba el hito.

3.3. Iteración 3

3.3.1. Informes de las actividades

Informe de seguimiento de la iteración 3

Nombre	Comienzo	Duración	Estado
Reunión para organizar iteración	mié 11/11/15	1 hr	Completada
Terminar los requisitos	mié 11/11/15	3 días	Completada
Terminar identificación los casos de uso	lun 16/11/15	3 días	Completada
Terminar la descripción de todos los casos de uso	jue 19/11/15	4 días	Completada
Terminar modelo de los casos de uso	jue 19/11/15	3 días	Completada
Terminar modelo de dominio	mié 25/11/15	5 días	Completada
Terminar entidad-relacion	mié 02/12/15	5 días	Completada
Empezar Esquema - relacional	mié 09/12/15	1 día	Completada
Crear diagrama de despligue	mié 02/12/15	2 días	Completada
Completa lista de riesgos	mié 11/11/15	3 días	Completada
Empezar manual de usuario	mié 11/11/15	1 día	Completada
Creer diagrama del modelo arquitectonico	mié 02/12/15	2 días	Completada
Planificar iteración 4	mié 02/12/15	0,25 días	Completada
Crear y terminar diagrama de secuencia de los principales casos de uso	mié 02/12/15	5,5 días	Completada
Hito 2 del profesor	mié 09/12/15	0 días	Completada

3.3.2. Problemas que afectaron a la planificación

La actividad crear y terminar los diagramas de secuencia se alargo demasiado debido a que hubo que cambiar unas clases del modelo y hubo que rehacer parte de esos diagramas. Esto hizo que se retrasara el plan previsto pero se pudo entregar todos los artefactos previstos para el hito 2 del profesor.

3.3.3. Entregables del hito de la iteración

Fuero entregados todos los artefactos que marcaba el hito, salvo el manual de usuario que prácticamente ni se empezó, pero no le dimos importancia ya que en esta fase del proyecto poco se podía rellenar del manual.

3.4. Iteración 4

3.4.1. Informes de las actividades

Informe de seguimiento de la iteración 4

Nombre	Comienzo	Duración	Estado
Reunion para organizar la iteración	lun 14/12/15	1 hr	Completada
Revision de diagrama de entidad-relacion	lun 14/12/15	1,5 días	Completada
Crear el script SQL para crear tablas de la base de datos	mar 15/12/15	2,5 días	Completada
Añadir al script SQL lo necesario para crear datos de prueba iniciales	vie 18/12/15	4 días	Completada
Crear un repositorio donde meter todo el código y archivos en github	mié 16/12/15	0,5 días	Completada
Crear código base al inicializar arquitectura del codigo, generando la persistencia y el modelo	jue 24/12/15	0,5 días	Completada
Implementar caso de uso identificarse	vie 25/12/15	2,25 días	Completada
Terminar modelos de analisis	lun 28/12/15	1,5 días	Completada
Crear plan fase 5	sáb 26/12/15	2 días	Completada
Actualizar casos de uso	jue 24/12/15	1,5 días	Completada
Crear carpeta con explicacion sobre como iniciar el código, servidores, etc. En netbeans	jue 24/12/15	1 día	Completada
Comprobar y revisar riesgos	lun 14/12/15	2 días	Completada
Avanzar en el manual de usuario	lun 28/12/15	0,5 días	Completada
Avanzar en los modelos de diseño	vie 25/12/15	2,25 días	Completada
Hito iteración 4	jue 31/12/15	0 días	Completada

3.4.2. Problemas que afectaron a la planificación

Cuando se creo el script SQL, el desarrollador que lo escribia lo hizo probandolo en MySQL, pero el que tenía que iniciar la base del codigo y todo lo demás para un proyecto netbeans usaba otro gestor de base de datos en el que daba errores que en MySQL no aparecían. Este hecho hizo retrasar la terminación del script SQL en 1 día.

Una vez terminado el script SQL, se generó la arquitectura del codigo en base a RESTful, pero un fallo en el script que se detecto tarde hizo que se tubiera que volver a generar la arquitectura retrasando un día los casos de uso siguientes. Esto no afecto demasiado al tiempo total pero hizo que el esfuerzo para dos actividades aumentara demasiado.

3.4.3. Entregables del hito de la iteración

Se entregaron todos los artefactos que marcaba el hito. Lo que no se completo al 100 por 100 respecto de lo que el hito preveía fue la creación de una base de datos bastante poblada (El script poblaba la base de datos pero con pocos datos ya que hubo que hacerlos a mano los INSERTs SQL) y el manual que aun seguía un poco verde.

3.5. Iteración 5

3.5.1. Informes de las actividades

Informe de seguimiento de la iteración 5

Nombre	Comienzo	Duración	Estado
Reunión para organizar la iteración	sáb 02/01/16	1 hr	Completada
Terminar modelos diseño	dom 03/01/16	1 día	Completada
Comprobar y revisar riesgos	dom 03/01/16	1 día	Completada
Dejar el manual de usuario avanzado	lun 04/01/16	5 días	Completada
Empezar el documento de seguimiento	lun 04/01/16	3 días	Completada
Crear archivo para usar en la inicialización de proyectos	lun 04/01/16	2 hrs	Completada
Implementar casos de uso del administrador	lun 04/01/16	6 días	Completada
Implementar casos de uso del jefe de proyecto	lun 04/01/16	5,5 días	Completada
Implementar casos de uso del desarrollador	lun 04/01/16	6 días	Completada
Revisar concordancia casos de uso y su implementación	mar 12/01/16	1 día	Completada
Probar casos de uso y corregir implementación	mar 12/01/16	1 día	Completada
Dejar la aplicación lista para usar por el usuario	mié 13/01/16	1 día	Completada
Terminar el documento de implementación	mar 12/01/16	0,5 días	Completada
Terminar documento de análisis y diseño	mar 12/01/16	1 día	Completada
Manual de usuario terminado	mar 12/01/16	1 día	Completada
Manual de instalación terminado	mar 12/01/16	1 día	Completada
Terminar documento de seguimiento	mar 12/01/16	1 día	Completada
Dar coherencia a todos los documentos	mié 13/01/16	1 día	Completada
Hito 3 del profesor	mié 13/01/16	0 días	Completada

3.5.2. Problemas que afectaron a la planificación

Al parecer el netbeans 8.1 tenía un problema con el servidor GlassFish que el netbeans 8.0.2 no tenía(en el 8.1 daba un error al crear un 'connection pool' con la base de datos, que en el 8.0.2 no se daba). El no conocer este error retrasó el comienzo de las actividades de implementar casos de uso, que además de formar parte del camino crítico eran las que más esfuerzo necesitaban y las que más podían afectar a la consecución de los objetivos del proyecto.

Las actividades que se referían a la implementación de los casos de uso, que suponían la creación de html, métodos RESTfull y código javascript, suponieron mucho más esfuerzo del planeado y hicieron peligrar la terminación de la iteración a tiempo. Fueron necesarias muchas 'horas extra' de los desarrolladores para llevar a cabo estas actividades dentro del margen de tiempo.

A la hora de poner en marcha el servidor en la máquina virtual hubo un problema con MySQL. Nosotros trabajabamos el gestor de base Derby, que no es sensible a mayúsculas y minúsculas, y MySQL si que lo es, cosa que no sabiamos. Esto daba problemas al crear las tablas de la base de datos. No descubrimos el error pasado dos dias, lo que hizo retrasar la implementación de los casos de uso.

Debido a estos problemas, toda la implementación de algunos casos de uso se retraso muchisimo, hasta después de la fecha del Hito 3. Esto hizo que hubiera que trabajar en la implementación del sistema los dias entre la fecha del Hito 3 y la defensa de la práctica, pues algunos casos de uso no estaban implementados y faltaba coherencia entre ellos.

Debido a esto la terminación del Manual de usuario se retraso también.

3.5.3. Entregables del hito de la iteración

Se entregaron todos los artefactos que se referian a los documentos en la fecha del Hito 3, salvo el manual de usuario, cuya terminación se retraso hasta cerca de la defensa de la práctica..

La aplicación funcionaba correctamente y el codigo estaba correcto, solo que faltó de implementar algunos caso de uso(alguno de bastante importancia) y darle más coherencia a la página web en la fecha del Hito 3. Este trabajo se realizo entre la fecha del Hito 3 y la fecha de la defensa de la práctica.