

**RESOLUÇÃO Nº 013/2020 – CEG**  
(alterada pela [Resolução nº 2/2023-CEG](#))

Aprova reforma curricular do Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC.

O Presidente da Câmara de Ensino de Graduação - CEG, do Conselho Universitário, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, no uso de suas atribuições, considerando a deliberação do Plenário relativa ao Processo nº 27247/2019, tomada em sessão de 04 de junho de 2020,

**R E S O L V E:**

Art. 1º Fica aprovada, nos termos do Projeto Pedagógico constante do Processo 27247/2019, a reforma curricular do Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC.

Art. 2º O Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, possui a carga horária total de 3600 (três mil e seiscentas) horas-aula, correspondentes a 200 (duzentos) créditos, sendo 2952 (duas mil e novecentas e cinquenta e duas) horas-aula destinadas às disciplinas obrigatórias, 360 (trezentas e sessenta) horas-aula para Trabalho de conclusão de curso e 288 (duzentas e oitenta e oito) horas-aula para Atividades Complementares.

Art. 3º O Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, possui duração de 4 (quatro) anos (8 semestres), sendo esse o período mínimo de integralização; e o prazo máximo de integralização de 7 (sete) anos (14 semestres), concedendo o título de Bacharel em Administração Pública.

Art. 4º O Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC oferece o total de 80 (oitenta) vagas por semestre, com oferta nos períodos matutino e noturno.

Art. 5º A matriz curricular, o ementário das disciplinas, o quadro de equivalência de disciplinas e a avaliação do processo ensino-aprendizagem do Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, constam do Anexo Único desta Resolução.

Art. 6º A presente reforma curricular do Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, entrará em vigor no 2º semestre de 2020.

Art. 7º As demais normas de funcionamento do Curso de Graduação em Administração Pública do Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas – ESAG, da Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina – UDESC, constam no Projeto Pedagógico objeto do Processo nº 27247/2019.



Art. 8º Esta Resolução entra em vigor nesta data.

Art. 9º Ficam revogadas as disposições em contrário

Florianópolis, 04 de junho de 2020.

Prof. Dr. Nério Amboni  
Presidente da CEG

**ANEXO ÚNICO DA RESOLUÇÃO Nº 013/2020 – CEG**
**Matriz Curricular**

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>1º Termo</b>	1.1	Introdução à Administração Pública	2					36	-	DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	1.2	Comportamento Humano na Gestão Pública	4					72	-	DAP	Ciências Humanas
	1.3	Matemática aplicada à Administração Pública	4					72	-	DAP	Ciências Exatas
	1.4	Filosofia	2					36	-	DAP	Ciências Humanas
	1.5	Tópicos Especiais 1	2					36	-	DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	1.6	Sociologia aplicada à Administração Pública	2					36	-	DAP	Ciências Humanas
	1.7	Produção do Conhecimento Científico na Administração Pública (EaD)	2					36	-	DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	1.8	Direito Constitucional	4					72		DAP	Ciência Jurídica
<b>TOTAL</b>			<b>22</b>					<b>396</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>2º Termo</b>	2.1	Teorias da Administração Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	2.2	Direito Administrativo	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	2.3	Métodos Estatísticos	4					72		DAP	Ciências Exatas
	2.4	Economia aplicada à Administração Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	2.5	Ciência Política	4					72		DAP	Ciências Humanas
	2.6	Introdução à Ciência de Dados (EaD)	4					72		DAP	Ciências da Computação
<b>TOTAL</b>			<b>24</b>					<b>432</b>			

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>3º Termo</b>	3.1	Direito Tributário	2					36		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	3.2	Antropologia da Política	2					36		DAP	Ciências Humanas
	3.3	Administração Pública Brasileira	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	3.4	Gestão de Estruturas e Processos Organizacionais	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	3.5	Finanças Públicas (EaD)	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	3.6	Comunicação e Negociação na Esfera Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	3.7	Coprodução do bem público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			<b>24</b>					<b>432</b>			

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>4º Termo</b>	4.1	Teorias de Política Pública (EaD)	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	4.2	Licitações e Contratos Públicos	2					36		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	4.3	Orçamento Público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	4.4	Ética na Administração Pública	2					36		DAP	Ciências Humanas
	4.5	Planejamento Público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	4.6	Tecnologias Digitais na Administração Pública	4					72		DAP	Ciências da Computação
	4.7	Gestão de Pessoas na Administração Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			<b>24</b>					<b>432</b>			

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>5º Termo</b>	5.1	Desenvolvimento Territorial Sustentável	4					72		DAP	Ciências da Terra
	5.2	Contabilidade aplicada ao Setor Público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	5.3	Gestão Pública e Governança	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	5.4	Marketing e Comunicação no Setor Público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	5.5	Inovação no Serviço Público	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			20					360			

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>6º Termo</b>	6.1	Sistemas de Accountability	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	6.2	Gestão de Projetos Públicos	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	6.3	Gestão de Custos Públicos	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	6.4	Sociedade Civil e Políticas Públicas	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	6.5	Gestão de Responsabilidade Socioambiental	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			20					360			

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré- requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>7º Termo</b>	7.1	Plataformas Digitais na Adm. Pública	4					72		DAP	Ciências da Computação
	7.2	Análise e Avaliação de Políticas Públicas	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	7.3	Gestão de Cidades	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	7.4	Tópicos Especiais 2	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	7.5	Trabalho de Conclusão de Curso I	10					180	**	DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			<b>26</b>					<b>468</b>			

\*\* Será pré-requisito para a matrícula em Trabalho de Conclusão de Curso I, que o estudante tenha integralizado 110 créditos no curso.

Continua...

Fase	Código	Disciplina	Créditos			Nº de Turmas		C.H. Docente por Disciplina	Pré-requisito	Departamento	Área de conhecimento
			Teórico	Prático	Total	Teóricas	Práticas				
<b>8º Termo</b>	8.1	Consultoria em Administração Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	8.2	Desenvolvimento Gerencial e Liderança na Administração Pública	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	8.3	Tópicos Especiais 3	2					36		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	8.4	Tópicos Especiais 4	4					72		DAP	Ciências Sociais Aplicadas
	8.5	Trabalho de Conclusão de Curso II	10					180	Trabalho de Conclusão de Curso I	DAP	Ciências Sociais Aplicadas
<b>TOTAL</b>			24					432			

## Resumo da carga horária total

Distribuição da Matriz	Créditos	Carga Horária
Total em Disciplinas Obrigatórias	<b>164</b>	<b>2.952</b>
Trabalho de Conclusão de Curso	<b>20</b>	<b>360</b>
Atividades Complementares	<b>16</b>	<b>288</b>
<b>Total Geral</b>	<b>200</b>	<b>3.600</b>

## Ementas e bibliografias das disciplinas

### 1º Termo

#### **Disciplina: Introdução à Administração Pública**

Ementa:

O Estado Brasileiro: poderes, instituições e relações. Princípios da administração pública. Estrutura da administração pública direta e indireta, a esfera pública não governamental e suas relações. Setores e atribuições da administração pública. O campo profissional e o papel do administrador público.

Bibliografia Básica:

BRESSER PEREIRA, L. C. Da administração pública burocrática à gerencial. In: BRESSER PEREIRA, L. C.; SPINK, P. Reforma do Estado e administração pública gerencial. Rio de Janeiro: FGV, 2003.

DENHARDT, R. B. Teorias da administração pública. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

PEREIRA, José Matias. Curso de administração pública: foco nas instituições e ações governamentais. São Paulo: Atlas, 2008.

Bibliografia Complementar:

HARMAN, Willis; HORMANN, John. O Colapso do Velho Paradigma. In: BENNIS, Warren G; RAY, Michael; RINZLER, Alan. O Novo Paradigma nos Negócios: estratégias emergentes para liderança e mudança organizacional. São Paulo: Cultrix, 1996.

PEREIRA, José Matias. Governabilidade, governança e accountability. In: Manual de gestão pública contemporânea. São Paulo: Atlas, 2007.

SALAMONI, L. Estratégias para o fortalecimento do terceiro setor. In: IOSCHPE, E. B. 3º Setor: desenvolvimento social sustentado. 2.ed. Rio de Janeiro, GIFE, Paz e Terra, 1997.

SECCHI, Leonardo. Modelos Organizacionais e reformas na Administração Pública. RAP, Rio de Janeiro, 43 (2), 347-69, mar./abr. 2009.

TORRES, M. D. F. Estado, democracia e administração pública no Brasil. Rio de Janeiro, FGV, 2006.

#### **Disciplina: Comportamento Humano na Gestão Pública**

Ementa:

Relação indivíduo, Organização e Trabalho; O sentido do trabalho; Formação do Sujeito; Inteligência Emocional; Vínculos do Indivíduo com a Organização: satisfação, envolvimento, motivação, comprometimento; Processos de Aprendizagem nas Organizações; Formação e Desenvolvimento de Equipes.

Bibliografia Básica:

GRIFFIN, Ricky W.; MOORHEAD, Gregory. Comportamento organizacional: gestão de pessoas e organizações. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, Timothy A.; SOBRAL, Filipe. Comportamento Organizacional: teoria e prática no contexto brasileiro. 14. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.

ZANELLI, José C.; BORGES-ANDRADE, Jairo E.; BASTOS, Antônio V. B. (org). Psicologia, Organizações e Trabalho no Brasil. 2. ed. Porto Alegre: Artmed, 2014.

Bibliografia Complementar:

CHIAVENATO, Idalberto. Comportamento organizacional: a dinâmica do sucesso das organizações.

3. ed. São Paulo: Manole, 2014. COSTA, Silvia Generali da. Comportamento organizacional: cultura e casos brasileiros. 1 ed. Rio de Janeiro: LTC, 2014.
- DAVIDOFF, L. Introdução à Psicologia. Ed Makron Books, São Paulo. 2001.
- GAZZANIGA, Michael S.; HEATHERTON, Tood F. Ciência Psicológica: Mente, cérebro e Comportamento. Porto Alegre: Artmed, 2005
- MARQUES, José Carlos. Comportamento organizacional. São Paulo: Cengage Learning, 2015.
- SPECTOR, Paul E. Psicologia nas Organizações. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

#### **Disciplina: Direito Constitucional**

Ementa:

Teoria Geral do Direito. Ordenamento jurídico. Lei de Introdução às normas do Direito Brasileiro. Pessoa Natural e Pessoa Jurídica. Conceito de Constituição. Formação Constitucional do Brasil. Poder constituinte. Poder de reforma. Princípios fundamentais. Direitos e garantias fundamentais. Organização do Estado. Pacto federativo. Organização dos Poderes. Funções essenciais à Justiça. Controle de Constitucionalidade. Defesa do Estado e das Instituições Democráticas. Ordem social.

Bibliografia Básica:

- ALEXANDRINO, Marcelo; PAULO, Vicente,. Direito constitucional descomplicado. 16. ed. rev., atual. e ampl. Rio de Janeiro: São Paulo: Forense, Método, 2017 1006 p.
- BONAVIDES, Paulo. Curso de direito constitucional. 29. ed. atual. São Paulo: Malheiros, 2014. 861 p. ISBN 9788539202294.
- SILVA, José Afonso da. Curso de direito constitucional positivo. 38. ed. rev. e atual. São Paulo: Malheiros, 2010. 966 p. ISBN 9788539202744.

Bibliografia Complementar:

- BOBBIO, Norberto. A era dos direitos. Rio de Janeiro: Elsevier Campus, 2004.
- BRASIL. A Constituição e o Supremo. Disponível em <https://constitucacao.stf.jus.br/#/>
- LENZA, Pedro. Direito constitucional esquematizado. 22. ed. São Paulo: Saraiva, 2018. 1627 p
- MENDES, Gilmar Ferreira,; BRANCO, Paulo Gustavo Gonet. Curso de direito constitucional. 10. ed., rev. atual. São Paulo: Saraiva, 2015. 1470 p. (Série IDP). ISBN 9788502622746
- MORAES, Alexandre de. Direito constitucional. 31. ed. São Paulo: Atlas, 2015. 958 p. ISBN 9788522498550.

#### **Disciplina: Matemática aplicada à Administração Pública**

Ementa:

Porcentagem, Variação Absoluta e Relativa. Funções, gráficos e modelagem matemática. Derivadas, Interpretação Geométrica da Derivada, Taxa de Variação Instantânea, Máximos e Mínimos de Funções. Juros simples e compostos. Taxa de juros. Série uniforme de pagamentos. Sistemas de Amortização. Análise de investimentos.

Bibliografia Básica:

- FLEMMING, D. M. E GONÇALVES, M. B. Cálculo A: funções, limite, derivação e integração. 6<sup>a</sup> ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.
- SAMANEZ, Carlos Patrício. Matemática financeira, 4<sup>a</sup> ed. São Paulo: Prentice Hall, 2011.
- SILVA, Sebastião Medeiros da; SILVA, Elio Medeiros da; SILVA, Ermes Medeiros da. Matemática para cursos de economia, administração, ciências contábeis. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2010.

Bibliografia Complementar:

- ASSAF NETO, Alexandre. Matemática financeira e suas aplicações. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2016.
- CASAROTTO FILHO, Nelson.; KOPITTKE, Bruno Hartmut. Análise de investimentos: matemática financeira, engenharia econômica, tomada de decisão, estratégia empresarial. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- MORETTIN, P.A., et al. Cálculo: funções de uma e várias variáveis. São Paulo: Saraiva, 2010.
- HAZZAN, Samuel e POMPEU, José Nicolau. Matemática financeira. 4<sup>a</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- PUCCINI, Abelardo de Lima. Matemática financeira: objetiva e aplicada, 6<sup>a</sup> ed. São Paulo: Saraiva, 2017.

**Disciplina: Filosofia**

Ementa:

Conceito de filosofia. Conhecimento científico e filosófico. Lógica, linguagem e argumentação. Elementos de filosofia política: as esferas pública e privada, Estado, justiça, bem comum, responsabilidade. Razão e racionalidade.

Bibliografia Básica:

BONJOUR, L.; BAKER, A. Filosofia: Textos fundamentais comentados. Porto Alegre: Artmed, 2010.

MARCONDES, D. Iniciação à história da filosofia. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2010.

REALE, G.; ANTISERI, D. História da filosofia. São Paulo: Paulus, 2005.

Bibliografia Complementar:

ADLER, M. J. Aristóteles para Todos: uma introdução simples a um pensamento complexo. São Paulo: É Realizações, 2010.

ARENDT, H. A condição humana. 13 ed. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2016.

BOBBIO, N. Estado, governo, sociedade: para uma teoria geral da política. São Paulo: Paz e Terra, 2009.

NAGEL, Thomas S. Uma breve introdução à filosofia. 2. Ed. São Paulo: Martins Fontes, 2011.

RUSSEL, B. História do Pensamento Ocidental: a aventura dos pré-socráticos a Wittgenstein. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 2016.

**Disciplina: Tópicos Especiais 1**

Ementa: Disciplina de ementa aberta que deverá contemplar temas contemporâneos e tendências do percurso de Gestão Pública.

Bibliografia Básica:

Bibliografia Complementar:

**Disciplina: Sociologia Aplicada à Administração Pública**

Ementa:

Fundamentos de sociologia e de sociologia política. Estado, Governo, Administração Pública e Sociedade: distinção, características e relações. Significado político, social e econômico da Administração Pública. Categorias sociológicas e interface com a administração pública: família, grupo, comunidade, movimentos sociais, classe social, público, organizações e sociedade.

Bibliografia Básica:

ARON, R. As etapas do pensamento sociológico. São Paulo: Martins Fontes, 1998.

BAUMAN, Zygmunt; MAY, Tim. Aprendendo a pensar com a sociologia. 2.ed. Rio de Janeiro: J. Zahar, 2010.

DIAS, Reinaldo. Introdução à Sociologia, 2ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010.

Bibliografia Complementar:

ARAÚJO, Silvia Maria P. de; BRIDI, Maria Aparecida da Cruz; MOTIM, Benilde Maria Lenzi. Sociologia: um olhar crítico . São Paulo: Contexto, 2009

COHN, Gabriel (org.). Weber. São Paulo: Ática, 1982

HARNECKER, Marta. Os conceitos elementares do materialismo histórico. 2ª ed. São Paulo: Global, 1983

RODRIGUES, José Albertino. Durkheim. São Paulo: Ática, 1984

STEINER, Philippe. A Sociologia Econômica. São Paulo: Atlas, 2006.

**Disciplina: Produção do conhecimento científico na Administração Pública (EaD)**

Ementa:

A ciência e o método científico. A pesquisa como produção do conhecimento científico. O processo da pesquisa: definições de tema/problema, objetivos e metodologia. Projeto de pesquisa. Revisão sistemática de literatura. Sistemas de busca de informações científicas. Tipos de trabalhos acadêmicos. Tipos de pesquisas no campo da Administração Pública.

Bibliografia Básica:

ANDRADE, M.M. de. Introdução à metodologia do trabalho científico: elaboração de trabalhos na

Fundação Universidade do Estado de Santa Catarina

Av. Madre Benvenuta, 2007 – Itacorubi – Florianópolis, SC

Cep: 88035-001 – Fone (48) 3664 8000 – [www.udesc.br](http://www.udesc.br)

graduação. São Paulo: Atlas, 2007.

FACHIN, O. Fundamentos de metodologia. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2002.

GIL, A. C. Como elaborar projetos de pesquisa. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2004.

**Bibliografia Complementar:**

GIL, A. C. Métodos e técnicas de pesquisa social. São Paulo: Atlas, 1987.

BASTOS, Cleverson Leite; KELLER, Vicente. Aprendendo a aprender: introdução a metodologia científica. 19.ed. Petrópolis: Vozes, 2007.

LAKATOS, E. M.; MARCONI, M. De A . Fundamentos de metodologia científica. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

SEVERINO, A . J. Metodologia do trabalho científico. 19. ed. São Paulo: Cortez, 1993.

VERGARA, S . C. Projetos e relatórios de pesquisa em administração. São Paulo: Atlas, 1997.

**2º Termo**

**Disciplina: Teorias da Administração Pública**

**Ementa:**

Patrimonialismo. Estado Moderno e Sociedade. O surgimento da Administração Pública como campo de estudo: o debate sobre a dicotomia entre administração e política. Interfaces entre administração, direito, ciência política e economia. Funções administrativas (POSDCORB). Teoria da Burocracia. Modelo Racional de Organização. Nova Gestão Pública, o Novo Serviço Público e a Governança Pública. Fundamentos da Teoria da Delimitação dos Sistemas Sociais e seus desdobramentos na Administração Pública. Tendências nas teorias da administração pública.

**Bibliografia Básica:**

DENHARDT, Robert B. Teorias da administração pública. Tradução de 6a edição norte-americana por Francisco G. Heidemann. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

LAZZARINI, Sérgio G. Capitalismo de laços: os donos do Brasil e suas conexões. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011.

RAMOS, Alberto Guerreiro. A nova ciência das organizações. Rio de Janeiro: Editora da FGV, 1989.

**Bibliografia Complementar:**

BUTLER, Eamonn. Escolha Pública: um guia. São Paulo: Bunker Editorial, 2015.

DAHL, Robert A. Poliarquia: participação e oposição. São Paulo: Editora da Universidade de São Paulo, 2005.

DE JOUVENEL, Bertrand. O poder: história natural de seu crescimento. São Paulo: Peixoto Neto, 2016.

WALDO, Dwight. O estudo da administração pública. Rio de Janeiro: Editora da Fundação Getúlio Vargas, 1964.

WILSON, Woodrow. Estudo da administração (1887). Série Cadernos de Administração Pública, EBAPE/FGV, 1955. (disponível em via digital).

**Disciplina: Direito Administrativo**

**Ementa:**

Regime jurídico-administrativo. Administração Pública Direta e Indireta: estrutura e organização. Ato administrativo. Princípios. Atividades da Administração Pública. Poder e Função no âmbito administrativo. Processo Administrativo. Serviços Públicos. Agentes Públicos. Responsabilidade civil do Estado. Direito Administrativo Sancionador. Sistema Jurídico Anticorrupção. A proteção de dados e o Setor Público. Controle e participação na Administração Pública. Relações Estado sociedade civil: marco legal e instrumentos jurídicos. Estatuto da Cidade.

**Bibliografia Básica:**

ALEXANDRINO, Marcelo.; PAULO, Vicente,. Direito administrativo descomplicado. 25. ed. rev. e atual. São Paulo: Método, 2017. 1168 p.

BANDEIRA DE MELLO, Celso Antonio. Curso de direito administrativo. 33. ed. São Paulo: Malheiros, 2016 1151 p.

CARVALHO FILHO, José dos Santos. Manual de direito administrativo. 32. ed. rev., atual. e ampl.

São Paulo: Atlas, 2018. iii, 1346 p.

**Bibliografia Complementar:**

- CARVALHO, Matheus. Manual de direito administrativo. 4. ed. rev., ampl. e atual. Salvador: JusPodivm, 2017.
- DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. Direito administrativo. 23. ed. São Paulo: Atlas, 2010. 864 p.
- GASPARINI, Diogenes,. Direito administrativo. 14.ed. São Paulo: Saraiva, 2009. 1101 p.
- MEDAUAR, Odete. Direito administrativo moderno. 14. ed. rev. atual. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2010. 460 p.
- MEIRELLES, Hely Lopes; ALEIXO, Délcio Balesterio; BURLE FILHO, José Emmanuel. Direito administrativo brasileiro. 41. ed. atual. São Paulo: Malheiros, 2015. 910 p.

**Disciplina: Métodos Estatísticos**

**Ementa:**

Séries estatísticas e representação gráfica. Preparação e Análise de dados. Medidas descritivas. Modelos probabilísticos. Amostragem. Correlação simples. Regressão Linear. Ferramentas e linguagens estatísticas.

**Bibliografia Básica:**

- BARBETTA, Pedro. Estatística Aplicada às Ciências Sociais. 9 ed. Florianópolis: Ed. UFSC,2014.
- LEVINE, David M. et. al. Estatística: Teoria e aplicações usando o Microsoft Excel em Português. Rio de Janeiro: LTC, 2008.
- MORETTIN, Pedro A.; BUSSAB, Wilton de Oliveira. Estatística básica. 9. ed. São Paulo: Saraiva, 2017

**Bibliografia Complementar:**

- AZMIER, Leonard J. Estatística aplicada à administração e economia. 4. ed. São Paulo: Bookman, 2007.
- DOWNING, D.; Clark, J. Estatística aplicada. São Paulo, SP: Saraiva, 2011.
- FREUND, John E. Estatística aplicada: economia, administração e contabilidade. 11. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- SPIEGEL, Murray R.; STEPHENS, Larry J. Estatistica. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2009.
- THURMAN, Paul W. Estatística. São Paulo: Saraiva, 2012.

**Disciplina: Economia aplicada à Administração Pública**

**Ementa:**

Conceito e princípios de economia. Modelo de Oferta e Demanda. Estruturas de Mercado. Economia e coprodução do bem público. Teoria dos Jogos. Economia da Informação e do Contrato. Fundamentos da Análise Macroeconômica. Principais Agregados e Modelos Macroeconômicos. Moeda, Inflação e Taxa de Juros. Balanço de Pagamentos. Políticas Macroeconômicas. Indicadores Socioeconômicos. Relações Econômicas Internacionais.

**Bibliografia Básica:**

- MANKIW, N. Gregory. Introdução a economia: princípios de micro e macroeconomia. Rio de Janeiro: Campus, 2001.
- MANKIW, N. Gregory. Introdução à economia. São Paulo: Cengage Learning, 2014.
- VASCONCELLOS, Marco Antônio Sandoval de. Economia: micro e macro. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2006.

**Bibliografia Complementar:**

- EQUIPE DE PROFESSORES DA USP. Manual de Economia. São Paulo: Saraiva, 2011.
- FROYEN, Richard T. Macroeconomia. São Paulo: Saraiva, 2003.
- HALL, Robert E, Lieberman, Marc. Microeconomia: princípios e aplicações. São Paulo: Pioneira, 2003.
- MENDES, Judas Tadeu Grassi. Economia: fundamentos e aplicações. 2. ed. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2009.
- SANDRONI, Paulo. Novíssimo dicionário de economia. 14. ed. São Paulo: Best Seller, 2004.

**Disciplina: Ciência Política**

Ementa:

Fundamentos de Ciência Política. Organização do Estado e Ciência Política. População, povo, nação e território. Teorias contratualistas e os referenciais teóricos clássicos. Teorias da democracia e formação do Estado Democrático. Formas e sistemas de governo. Ideologia e opinião pública. Partidos políticos e instituições da política. Sistemas políticos e eleitorais. Novas formas de organização político-eleitoral. Experimentações e inovações democráticas. Política Global, sistema ONU: papel do Estado brasileiro e cooperação internacional.

Bibliografia Básica:

BOBBIO, Norberto. A Teoria das Formas de Governo. Brasília: Ed.UNB, 1994.

BONAVIDES, Paulo. Ciência Política. São Paulo: Malheiros Editores, 2009.

WEFFORT, Francisco C. (Org.). Os clássicos da política. 13ª ed. São Paulo: Ática, 2000.

Bibliografia Complementar:

AVELAR, Lúcia; CINTRA, Antônio Octávio. Sistema político brasileiro: uma introdução. 2 ed. Rio de Janeiro: Konrad-Adenauer-Stiftung; São Paulo: Editora Unesp, 2007

MAQUIAVEL, Nicolau. O Príncipe. Porto Alegre: L&PM, 1998.

REIS, Marlon. O Nobre Deputado – Relato Chocante (e verdadeiro) de como nasce, cresce e se perpetua um corrupto na política brasileira. São Paulo: Leya, 2014

SCHEEFFER, Fernando. Esquerda e direita hoje: uma análise das votações da Câmara dos Deputados. Curitiba: Appris, 2018.

SROUR, Robert Henry. Classes, regimes, ideologias. São Paulo: Ática, 1987.

**Disciplina: Introdução à Ciência de Dados (EaD)**

Ementa:

Fundamentos de Ciência de dados. O perfil do cientista de dados. Fontes de dados internas e externas de dados. Big data. Diretório de dados Abertos. Localizando dados abertos. Ciclo de vida da ciência de dados. Ferramentas e técnicas para o tratamento e análise de dados. Aplicações de ciência de dados na administração pública.

Bibliografia Básica:

PROVOST, Foster; FAWCETT, Tom. Data science para negócios: o que você precisa saber sobre mineração de dados e pensamento analítico de dados. Rio de Janeiro: Alta Books, 2016. 383 p.

AMARAL, Fernando. Introdução a ciência de dados: mineração de dados e big data. Rio de Janeiro: Alta Books, 2016. 304 p. ISBN 9788576089346 (broch.).

MAYER-SCHÖNBERGER, Viktor; CUKIER, Kenneth. Big data: como extrair volume, variedade, velocidade e valor da avalanche de informação cotidiana. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. 163 p. ISBN 9788535270907

Bibliografia Complementar:

KNAFLIC, Cole Nussbaumer. Storytelling com dados: um guia de visualização de dados para profissionais de negócios. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017 241 p.

RAGSDALE, Cliff T. Modelagem de planilha e análise de decisão: uma introdução prática a business analytics. São Paulo: Cengage Learning, 2018. 594 p.

RIBEIRO JÚNIOR, José Ivo,. Análises estatísticas no Excel: guia prático. 2.ed.rev. e ampl. Viçosa, MG: Ed. da UFV, 2013. 311 p

LEVINE, David M. Estatística: teoria e aplicações: usando o Microsoft® Excel em português . 6. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2012. xxv, 804 p.

ISOTANI, Seiji; BITTENCOURT, Ig Ibert. Dados abertos conectados. São Paulo: Novatec, 2015. 175 p.

**3º Termo****Disciplina: Direito tributário**

Ementa:

Conceitos, noções gerais e princípios de Direito Financeiro. Receita e despesas públicas. Crédito público. Orçamento público. Lei de Responsabilidade Fiscal. Sistema Tributário Nacional – aspectos

constitucionais. Competência tributária. Limitações ao Poder de Tributar. Capacidade Contributiva. Administração Tributária. Federalismo tributário.

**Bibliografia Básica:**

- AMARO, Luciano. Direito tributário brasileiro. 19. ed. São Paulo: Saraiva, 2013.  
CARRAZZA, Roque Antônio. Curso de Direito Constitucional. 32ed. São Paulo: mealheiros editores, 2019.  
MACHADO, Hugo de Brito. Curso de direito tributário. 34 ed. São Paulo: Saraiva, 2013.

**Bibliografia Complementar:**

- ATALIBA, Geraldo. República e Constituição. 2. ed. São Paulo: Malheiros, 1998.  
ATALIBA, Geraldo. Hipótese de incidência tributária. 6 ed., São Paulo: Malheiros, 2009.  
BALEIRO, Aliomar. Limitações constitucionais ao poder de tributar. 7. ed. Rio de Janeiro: Forense, 1999.  
BECKER, Alfredo Augusto. Teoria geral do direito tributário. 3. ed. São Paulo: Lejus, 1998.  
TORRES, Ricardo Lobo. Curso de direito financeiro e tributário. 7. ed. Rio de Janeiro- São Paulo: Renovar, 2000.

**Disciplina: Antropologia da Política**

**Ementa:**

A antropologia da política e sua aplicação na administração pública: conceitos, métodos e práticas. Fronteiras entre política, economia e religião. A visão antropológica de ideologia e controle social. Cultura e cibercultura. Símbolos, crenças, mitos e valores na política e na sociedade. Cultura política no Brasil. Eleições e voto. Trajetória e carreira política. Antropologia digital e seus impactos na democracia.

**Bibliografia Básica:**

- KUSCHNIR, Karina. Antropologia da política. Rio de Janeiro: Jorge Zahar Ed., 2007.  
KOTTAK, Conrad Phillip. Um espelho para a humanidade: uma introdução à antropologia cultural. 8. ed. Porto Alegre: McGraw-Hill, Penso, 2013.  
LAPLANTINE, François. Aprender antropologia. São Paulo: Brasiliense, 2006.

**Bibliografia Complementar:**

- CASTOR, Belmiro Valverde Jobim. O país dos falsos preguiçosos. Revista de Administração Pública, Rio de Janeiro, v.35, n.3 , p. 181-96, maio/jun. 2001.  
HOLANDA, Sergio Buarque de. Raízes do Brasil. 27. ed. São Paulo: Companhia das Letras, 2014. 254 p.  
LÉVY, Pierre. Cibercultura. 3. ed. São Paulo: Ed. 34, 2010. 270 p.  
SELL, C. E. Introdução à sociologia política: política e sociedade na modernidade tardia. Petrópolis, RJ: Vozes, 2006.  
WEBER, Max. Ciência e política: duas vocações. 17. ed. São Paulo: Cultrix, c2011.

**Disciplina: Administração Pública Brasileira**

**Ementa:**

Trajetória histórica da administração pública brasileira, modelos de administração pública e suas particularidades em relação a outros países. Trajetória das reformas administrativas na administração pública brasileira. Reformas administrativas em diferentes setores e políticas públicas: características e efeitos e limites. Dilemas e perspectivas da administração pública brasileira. Experiências nacionais e internacionais.

**Bibliografia Básica:**

- ABRUCIO, F. L. Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas. RAP, Rio de Janeiro, Edição Especial Comemorativa, p. 67-86, 1967-2007.  
BRESSER PEREIRA, Luiz Carlos. Da administração burocrática à gerencial. Revista do Serviço Público, v. 120, n. 1, Jan-Abr, 1996, pp. 07-40.  
CAMPANTE, Rubens Gayatá. O Patrimonialismo em Faoro e Weber e a Sociologia Brasileira. Dados - Revista de Ciências Sociais, Rio de Janeiro, Vol, 46, n.1, 2003, pp.153 a 193.

**Bibliografia Complementar:**

- ABRUCIO, Fernando L.; LOUREIRO, Maria Rita. Burocracia e ordem democrática: desafios contemporâneos e experiência brasileira. In: PIRES, Roberto; LOTTA, Gabriela; OLIVEIRA, Vanessa Elias de (org.). Burocracia e políticas públicas no Brasil: interseções analíticas. Brasil: IPEA, Enap, 2018. Cap. 1. Pgs. 23-57.
- BRESSER PEREIRA, L. C.; SPINK, P. Reforma do Estado e Administração Pública Gerencial. Rio de Janeiro: FGV, 2003.
- PAULA, A. P. P. Por uma nova gestão pública: limites e potencialidades da experiência contemporânea. Rio de Janeiro, FGV, 2005.
- REZENDE, Flávio da Cunha. Por que falham as reformas administrativas? Rio de Janeiro: Ed. da FGV, 2004.
- SCHOMMER, Paula Chies. Gestão pública no Brasil: notícia do teatro de operações. Revista de Administração de Empresas. 43 (4), 102-7, Out/Dez. 2003.

**Disciplina: Gestão de Estruturas e Processos Organizacionais****Ementa:**

Análise e desenvolvimento organizacional. Estrutura organizacional: organograma; departamentalização; distribuição e racionalização do trabalho; centralização, descentralização e delegação; concentração, desconcentração, centralização e descentralização administrativas nas organizações públicas. Novos modelos organizacionais. Modelos de organização flexível do trabalho. Gestão por processos no serviço público. Metodologias e instrumentos para modelagem e análise de processos.

**Bibliografia Básica:**

- ARAUJO, Luis Cesar G. de; GARCIA, Adriana Amadeu; MARTINES, Simone. Gestão de Processos - Melhores Resultados e Excelência Organizacional - 2<sup>a</sup> Ed. 2017
- DAFT, Richard L. Organizações: teoria e projetos. 11. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2014.
- HALL, Richard H. Organizações: estruturas, processos e resultados. 8<sup>a</sup> edição. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

**Bibliografia Complementar:**

- ANDRADE, Rui Otávio Bernardes de; AMBONI, Nério. Estratégias de gestão: processos e funções do administrador. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.
- O'BRIEN, James A.; MARAKAS, George M. Administração de Sistemas de Informação. 15 ed. Porto Alegre: McGraw-Hill, 2013.
- OLIVEIRA, Djalma de P. Rebouças. Administração de Processos: conceitos, metodologia e práticas. São Paulo: Atlas, 2007.
- RAMOS, Alberto Guerreiro. Administração e Contexto Brasileiro. Rio de Janeiro: FGV, 1983.
- REZENDE, Denis Alcides. Sistemas de Informações Organizacionais : guia prático para projetos em cursos de administração, contabilidade e informática . 5. ed. rev. e atual. São Paulo: Atlas, 2013.
- Disponível em: <http://site.ebrary.com//lib/bibliotecaudesc/doc?id=10824576>

**Disciplina: Finanças Públicas (EaD)****Ementa:**

Fundamentos e legislação de finanças públicas. Aspectos econômico-financeiros da tributação e dos dispêndios públicos. Conceito e análise econômico-financeira de receitas, despesas e dívida públicas. Indicadores de gestão e de sustentabilidade fiscal. Política fiscal. Fluxos financeiros e a coprodução do bem público. Transparência fiscal. Finanças públicas comparada.

**Bibliografia Básica:**

- GIAMBIAGI, Fábio; ALÉM, Ana Cláudia de. Finanças públicas: teoria e prática no Brasil. 4 ed. Rio de Janeiro: Campus, 2011.
- SILVA, Fernando Antonio Rezende da. Finanças Públicas. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2001.
- RIANI, Flavio. Economia do setor público: uma abordagem introdutória. 5. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

**Bibliografia Complementar:**

- BALEIRO, Aliomar. Uma introdução à ciência das finanças. 14 ed. Rio:Forense, 2004.

BIDERMAN, Ciro; ARVATE, Paulo Roberto. Economia do setor público no Brasil. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.

CRUZ, Flávio da; VICCARI JUNIOR, Adauto. Lei de responsabilidade fiscal comentada: lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

CRUZ, Flávio da. Comentários à Lei n.4.320. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2008.

MATIAS-PEREIRA, José. Finanças públicas: a política orçamentária no Brasil. 6. ed. rev. atual. São Paulo: Atlas, 2012.

#### **Disciplina: Comunicação e negociação na esfera pública**

Ementa:

Comunicação e fluxo de comunicação. Aspectos formais da comunicação necessários à administração pública. Expressões e estratégias de comunicação informal. Habilidades comunicativas. Argumentação, retórica, oratória. Negociação: sua dinâmica e a importância em processos decisórios. Negociação e ações coletivas, mediação e arbitragem. Competências e perfil do negociador na gestão de crises e conflitos.

Bibliografia Básica:

HASWANI, Mariângela. Comunicação Pública: bases e abrangências. São Paulo: Saraiva, 2013.

LEWICKI, R., SAUNDERS, D.M., BARRY, B. Fundamentos da negociação. Porto Alegre: AMGH, 2014.

VASCONCELOS, Carlos Eduardo de. Mediação de conflitos e práticas restaurativas. São Paulo: Método, 2008.

Bibliografia Complementar:

CHEIBUB, Zairo B. Negociação coletiva no setor público: experiências internacionais recentes por meio de análise da literatura. Brasília: Pesquisa Enap, 2004.

FIORELLI, José O.; FIORELLI, Maria R.; MALHADAS JUNIOR, Marcos J.O. Mediação e Solução de Conflitos: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2008.

FISCHER, Roger; URY, William; PATTON, Bruce. Como chegar ao sim: a negociação de acordos sem concessões. 2. ed. Rio de Janeiro: Imago, 2005.

MATOS, Heloiza (Org.). Comunicação pública: interlocuções, interlocutores e perspectivas. São Paulo : ECA/USP, 2012.

ROSENBERG, Marshall B. Comunicação não-violenta: técnicas para aprimorar os relacionamentos pessoais e profissionais. São Paulo: Ágora, 2003.

#### **Disciplina: Coprodução do bem público**

Ementa:

Fundamentos, abordagens e tipos de coprodução. Engajamento mútuo de usuários e profissionais no design e na entrega de serviços públicos. Redes, parcerias e outras formas de envolvimento de cidadãos e organizações governamentais, de mercado e não-governamentais nas políticas públicas, na governança pública e na produção de bens e serviços públicos. Dispositivos constitucionais e outras formas de participação cidadã. Ação coletiva, capital social e confiança. Coordenação, transparência e accountability em processos de coprodução.

Bibliografia Básica:

D'ARAÚJO, M. C. Capital Social. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2003.

RONCONI, L. F. A. Governança pública: um desafio à democracia. Revista Emancipação. Universidade Estadual de Ponta Grossa, PR: Editora UEPG, v. 1, n. 1, p.21-34, 2011.

SALM, J. F.; MENEGASSO, M. E. Os modelos de administração pública como estratégias complementares para a coprodução do bem público. Revista de Ciências da Administração, v. 11, n. 25, p. 97-120, set/dez 2009.

Bibliografia Complementar

BAQUERO, M. Construindo uma outra sociedade: O capital social na estruturação de uma cultura política participativa no Brasil. Rev. Sociol. Polít., Curitiba, 21, p. 83-108, 2003.

DOIN, G. A.; DAHMER, J.; SCHOMMER, P. C.; SPANIOL, E. L. Mobilização social e coprodução do controle: O que sinalizam os processos de construção da lei da ficha limpa e da Rede OSB de controle social. Pensamento & Realidade, 27(2), 56-79, 2012.

FARAH, M. F. S. Parcerias, novos arranjos institucionais e políticas públicas no nível local de governo. RAP, v. 35, n. 1, 2001.

KISSLER, L.; HEIDEMANN, F. G. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade? RAP, v. 40, n. 3, 2006.

RONCONI, L. F. A. Conselhos Gestores de Políticas Públicas: potenciais espaços para a Coprodução dos Serviços Públicos. In: Revista Contabilidade, Gestão e Governança, Brasília, v. 14, n. 3, p. 46-59, 2011.

#### **4º Termo**

##### **Disciplina: Teorias de política pública (EaD)**

Ementa:

Conceitos básicos sobre problema público e políticas públicas. Tipologias de políticas públicas. Atores e instituições. Ciclo de Políticas Públicas. Estilos de políticas públicas. A relação entre orçamento público e políticas públicas. O impacto da transformação digital nas políticas públicas. Integração de políticas públicas. As políticas públicas no Brasil e sua gestão: perspectivas e desafios. Políticas Públicas comparadas.

Bibliografia Básica:

HEIDEMANN, Francisco Gabriel, SALM, José Francisco (orgs.), Políticas públicas e desenvolvimento. Brasília: Editora da UnB, 2009.

HOWLETT, M. RAMESH, M., PERL, A. Política Pública: seus ciclos e subsistemas, uma abordagem integral. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.

SECCHI, Leonardo. Políticas públicas: conceitos, categorias de análise, casos práticos. 2.ed São Paulo: Cengage, 2013.

Bibliografia Complementar:

ARRETCHE, Marta Teresa da Silva Tendências no estudo sobre avaliação, in Rico, Elizabeth Melo (Org.) Avaliação de políticas sociais: uma questão em debate. 3. ed. São Paulo: Cortez, 2001.

FARIA, Carlos Aurélio Pimenta de. A política da avaliação de políticas públicas. Revista Brasileira de Ciências Sociais, vol. 20, n. 59, outubro de 2005, pp. 97-109.

FREY, Klaus. Políticas públicas: um debate conceitual e reflexões referentes à prática da análise de políticas públicas no Brasil. Planejamento e Políticas públicas, n. 21, junho de 2000, pp. 212-259.

SOUZA, Celina. Estado da arte em políticas públicas, in HOCHMAN, Gilberto,

WU, Xun, RAMESH, M., HOWLETT, Michael, FRITZEN, Scott. Guia de Políticas Públicas: gerenciando processos. Brasília, ENAP, 2014.

##### **Disciplina: Licitações e Contratos Públicos**

Ementa:

Llicitação: normas gerais e princípios. Contratação direta: dispensada, dispensa e inexigibilidade. Fases do procedimento licitatório. Modalidades e tipos de licitação. Sustentabilidade ambiental e financeira nas licitações públicas. Contratos administrativos. Equação econômico-financeira do contrato público. Gestão de contratos. Aspectos da arbitragem nos contratos administrativos. Convênios públicos.

Bibliografia Básica:

JUSTEN FILHO, Marçal. Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos. 17. ed. São Paulo: Dialética, 2016.

FURTADO, Lucas da Rocha. Curso de Licitações e Contratos Administrativos. 5ª ed. Belo Horizonte: Editora Forum, 2014.

MEIRELLES, Hely Lopes. Licitação e Contrato Administrativo. 15. ed. Atualizado por José Emmanuel Burle Filho, Carla Rosado Burle e Luís Fernando Pereira Franchini. São Paulo: Malheiros Editores, 2010.

Bibliografia Complementar:

FERNANDES, Jorge Ulisses Jacoby. Vade-Mécum de Licitações e Contratos. 7. ed. Belo Horizonte: Editora Fórum, 2014.

JUSTEN FILHO, Marçal. Teoria Geral das Concessões de Serviço Público. São Paulo: Dialética,

2003.

MEIRELLES, Hely Lopes. Wald; Mendes. Mandado De Segurança e Ações Constitucionais - 38Ed. São Paulo: Malheiros Editores, 2019.

MOREIRA, Egon Bockmann. Direito das Concessões de Serviço Público. São Paulo: Malheiros Editores, 2010.

MUKAI, Toshio. Licitações e Contratos Públicos. 8. ed. revista e atualizada. São Paulo: Saraiva, 2009.

### **Disciplina: Orçamento público**

Ementa:

Fundamentos, legislação e finalidades do orçamento público. Estrutura do processo orçamentário e suas inter-relações. Programação e execução de receitas e despesas públicas. Planejamento, execução, controle e avaliação orçamentária. Orçamento Participativo. Tecnologias e inteligência aplicadas ao processo orçamentário. Recursos orçamentários e a coprodução do bem público. Orçamento público comparado.

Bibliografia Básica:

ANDRADE, Nilton de Aquino. Contabilidade pública na gestão municipal: métodos com base nas normas brasileiras de contabilidade aplicada ao setor público (NBCASP) e nos padrões internacionais de contabilidade.. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

CARVALHO, Deusvaldo. Orçamento e contabilidade pública: teoria, prática e mais de 800 exercícios. 4.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008.

GIACOMONI, James. Orçamento público. 17.ed. ampl., rev. e atual. São Paulo: Atlas, 2017.

Bibliografia Básica:

CRUZ, Flávio da; VICCARI JUNIOR, Adauto. Lei de responsabilidade fiscal comentada: lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

GAMA JÚNIOR, Fernando Lima. Fundamentos de orçamento público e direito financeiro: teoria, 100 questões comentadas e mais de 400 questões com gabarito. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

KOHAMA, H. Contabilidade pública: teoria e prática. 15ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco,. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

PISCITELLI, R. B.; M. Z. F. TIMBÓ. Contabilidade pública: uma abordagem da administração financeira pública.12 ed. São Paulo: Atlas, 2012.

### **Disciplina: Ética na Administração Pública**

Ementa:

Conceitos de ética e moral. Ação moral. Teorias éticas: virtude, deontologia, consequencialismo, ética da discussão, ética da convicção e da responsabilidade. Ética e dilemas morais no exercício da administração pública. Relação entre legalidade e moralidade. Desafios éticos contemporâneos.

Bibliografia Básica:

JIMÉNEZ SERRANO, P. Ética e administração pública. Campinas: Alínea, 2010.

KIDDER, Rushwort M. Como tomar decisões difíceis ou como escolher na vida entre o certo e o certo. São Paulo: Gente, 2007.

STORK, Ricardo Yépes; ECHEVARRÍA, Javier A. Fundamentos de antropologia: Um ideal de excelência humana. São Paulo: Instituto Brasileiro de Filosofia e Ciência "Raimundo Lúlio" (Ramon Llull), 2005.

Bibliografia Complementar:

ARIELY, Dan. A mais pura verdade sobre a desonestade. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.

BIAGGIO, Angela M. B. Lawrence Kohlberg – Ética e educação moral. São Paulo: Moderna, 2002.

FREITAG, Barbara. Ética na administração pública. Revista do Serviço Público, v. 56, n. 1, p. 85-94, 2005.

MARCONDES, Danilo. Textos básicos de ética: de Platão a Foucault. Rio de Janeiro: Jorge Zahar, 2007.

TOUGH, Paul. Uma questão de caráter. Rio de Janeiro: Intrínseca, 2014.

**Disciplina: Planejamento Público**

Ementa:

Trajetória histórica do planejamento governamental. Fundamentos legais do planejamento governamental. Processo de planejamento governamental: Plano de Governo; Programas, Projetos e Atividades. Dimensão estratégica e operacional do planejamento público. A evolução tecnológica e as novas perspectivas de planejamento público. Estratégias, metodologias e iniciativas de planejamento. Planejamento e participação. Articulação entre o planejamento público e o território. Sistemas de acompanhamento dos planos e projetos.

Bibliografia Básica:

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia, práticas - São Paulo: Atlas, 2008. 331 p. ISBN 9788522451456 (broch.) Número de Chamada: 658.4012 O48p 2008

MINTZBERG, Henry. Ascensão e queda do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2004. 359 p. ISBN 8536303050 (broch.) Número de Chamada: 658.401 M667a

HILHORST, J. G. M. Planejamento regional: enfoque sobre sistemas. Rio de Janeiro: J. Zahar, 1973. 189p.

Bibliografia Complementar:

ABRAHÃO, Sérgio Luís. Espaço público: do urbano ao político. São Paulo: EDUSP: Annablume, 2008. 194 p. ISBN 9788574197920 (broch.).

ANDRADE, Nilton de Aquino. Planejamento governamental para municípios: plano plurianual, lei de diretrizes orçamentárias e lei orçamentária anual. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2008. 403 p.

BUARQUE, Sergio C. Construindo o desenvolvimento local sustentável: metodologia de planejamento. Rio de Janeiro: Garamond, 2002. 177 p. ISBN 8586435767 (broch.) Número de Chamada: 630.2745 B917c

GUERRA, Alexandre (Org.). Planejamento público e gestão por resultados: uma experiência municipal aplicada. São Paulo: Hucitec, 2016. 253 p. ISBN 9788584040896 (broch.).

SANTOS, Ailton Dias dos. Metodologias participativas: caminhos para o fortalecimento de espaços públicos socioambientais. São Paulo: Ed. Fundação Peiropólis, 2005. 186 p.

**Disciplina: Tecnologias Digitais na Administração Pública**

Ementa:

Sistemas de informação, Inteligência artificial e Sistemas Baseados em Conhecimento: Conceitos, Tipologia e Aplicações. Fundamentos de Engenharia e Gestão do Conhecimento. Tecnologias e estratégias para a digitalização e a transformação digital das organizações.

Bibliografia Básica:

LAUDON, Kenneth C; LAUDON, Jane Price. Sistemas de informação gerenciais. 11. ed. São Paulo: Pearson, 2014. 484 ISBN 978854300585.

STAIR, Ralph M.; REYNOLDS, George W. Princípios de sistemas de informação. São Paulo: Cengage Learning, 2015. 719 p. ISBN 978852211625

MOLINARO, Luís Fernando Ramos; RAMOS, Karoll Haussler Carneiro. Gestão de tecnologia da informação: governança de TI: Arquitetura e alinhamento entre sistemas de informação e negócio. Rio de Janeiro: LTC, 2015. 212 p. ISBN 9788521617723

Bibliografia Complementar:

BARBIERI, Carlos. BI2-Business Intelligence: modelagem e qualidade. Rio de Janeiro: Elsevier, 2011. 392 p. ISBN 9788535247220

RUSSELL, Stuart J; NORVIG, Peter. Artificial intelligence: a modern approach. 3rd. ed. New Jersey: Prentice-Hall, 2010. 1132 p. (Prentice Hall series in artificial intelligence.). ISBN 9780136042594

TAKEUCHI, Hirotaka; NONAKA, Ikujiro. Gestão do conhecimento. Porto Alegre: Bookman, 2008. 319 p.

FOREMAN, John W. Data smart: usando data science para transformar informação em insight. Rio de Janeiro: Alta Books, 2016. 425 p.

SILVA, Leandro Augusto da; PERES, Sarajane Marques; BOSCAROLI, Clodis. Introdução à mineração de dados: com aplicações em R. Rio de Janeiro: Elsevier, 2016. xi, 277p. I

**Disciplina: Gestão de Pessoas na Administração Pública**

Ementa:

Trajetória da área de administração de recursos humanos como função organizacional e gerencial. Transformações e perspectivas estratégicas da gestão de pessoas. Fundamentos, políticas e processos de gestão de pessoas aplicados à Administração Pública. Carreiras públicas e movimentação de agentes públicos. Modalidades de ingresso em organizações públicas: concurso público, estágio probatório e estabilidade. Socialização organizacional. Capacitação, treinamento e desenvolvimento de pessoas na administração pública. Avaliação de desempenho e meritocracia no setor público. Aposentadoria no setor público. Gestão de pessoas em organizações da sociedade civil. Inovações em gestão de pessoas.

Bibliografia Básica:

BERGUE, Sandro Trescastro. Gestão de pessoas em organizações públicas. 3. ed. rev. atual. Caxias do sul: EDUCS, 2010.

BECKERT, Mara; NARDUCCI, Viviane. Gestão de pessoas nas organizações públicas. 2. ed. rev. atual. Curitiba: Juruá Ed., 2018.

CAMÕES, Marizaura R. de S; FONSECA, Diogo R.; PORTO, Valéria (Org.). Estudos em gestão de pessoas no serviço público. Cadernos ENAP (37), Brasília, 2014. Disponível em: <http://www.enap.gov.br/images//caderno37>.

Bibliografia Complementar:

BERGUE, Sandro Trescastro. Gestão de pessoas: liderança e competências para o setor público. Brasília: ENAP, 2019.

DAVEL, Eduardo Paes Barreto; VERGARA, Sylvia Constant; BASTOS, Antonio Virgílio Bittencourt. Gestão com pessoas e subjetividade. 4.ed. São Paulo: Atlas, 2010.

DUTRA, Joel S.; DUTRA, Tatiana A.; DUTRA, Gabriela A. Gestão de pessoas: realidade atual e desafios futuros. São Paulo, Atlas, 2017.

FLEURY, Maria Tereza Leme (Coord.). As pessoas na organização. 16. ed. São Paulo: Gente, 2002.

TEIXEIRA, Hélio Janny; BASSOTTI Ivani Maria; SANTOS Thiago Souza. Mérito, desempenho e resultados: ensaios sobre gestão de pessoas para o setor público. São Paulo:FIA/USP, 2014.(e-book).

**5º Termo****Disciplina: Desenvolvimento Territorial Sustentável**

Ementa:

As teorias, correntes e concepções do desenvolvimento. Desenvolvimento e sustentabilidade. Multidimensionalidade da sustentabilidade. Os conceitos e fundamentos do desenvolvimento territorial sustentável. Relação urbano e rural. O planejamento, a organização e a gestão do espaço. Arranjos territoriais, regionais e metropolitanos. Monitoramento do desenvolvimento territorial sustentável. Programas públicos e privados de apoio ao desenvolvimento territorial e a sustentabilidade. Tecnologias digitais aplicadas ao planejamento e gestão do espaço e da sustentabilidade.

Bibliografia Básica:

SANTOS, M. SILVEIRA, M. L. O Brasil: territórios e sociedade no início do século XXI. 6° Edição, Rio de Janeiro: Record, 2004.

SACHS, Ignacy. Espaços, tempos e estratégias do desenvolvimento. São Paulo: Vértice, 1986. 224p. ((Vértice sul ;1)) ISBN 8585068124 (broch.).

SEN, Amartya Kumar, 1933. Desenvolvimento como liberdade. São Paulo: Companhia das Letras, 2002. 409p.

Bibliografia Complementar:

ACSELRAD, H. Discursos da sustentabilidade urbana. Revista Brasileira de Estudos urbanos e regionais, São Paulo, n. 1, p. 79-90, mai. 1999.

JACOBS, J. Morte e vida das grandes cidades. São Paulo: Contexto, 2006.

LOPES, G. B. B. Políticas para o desenvolvimento territorial sustentável em São Joaquim.

Florianópolis: Insular, 2018.

TURNES, V. A.; DAMO, M. S. (Org) Projeto Meu Lugar: transformar regiões administrativas em territórios de desenvolvimento. Florianópolis, 2004.

VILLAÇA, F. São Paulo: segregação urbana e desigualdade. Estudos Avançados, São Paulo, v. 25, n. 71, p. 37-58, fev. 2011.

### **Disciplina: Contabilidade Aplicada ao Setor Público**

Ementa:

Elementos de contabilidade geral. Estrutura conceitual da Contabilidade Aplicada ao Setor Público. Função Social. Análise contábil da execução orçamentária de receitas e despesas públicas. Patrimônio Público. Escrituração contábil. Aspectos orçamentários, financeiros e patrimoniais. Prestação de contas e a coprodução do bem público. Elaboração e análise das demonstrações contábeis. Lei de Responsabilidade Fiscal.

Bibliografia Básica:

ANDRADE, Nilton de Aquino. Contabilidade pública na gestão municipal: métodos com base nas normas brasileiras de contabilidade aplicada ao setor público (NBCASP) e nos padrões internacionais de contabilidade.. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2013.

GIACOMINI, J. Orçamento público. 17 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MARION, José Carlos. Contabilidade básica. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

Bibliografia Complementar:

CRUZ, Flávio da; VICCARI JUNIOR, Adauto. Lei de responsabilidade fiscal comentada: lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

KOHAMA, H. Contabilidade pública: teoria e prática. 15ed. São Paulo: Atlas, 2017.

KOHAMA, Heilio. Balanços públicos: teoria e prática. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2000.

PISCITELLI, Roberto Bocaccio; KEIL, Charles. Contabilidade pública: uma abordagem da administração financeira pública. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

RIBEIRO, Osni Moura. Contabilidade basica facil. 27. ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

### **Disciplina: Gestão Pública e Governança**

Ementa:

Estado Democrático, governo, governança e gestão pública no Brasil pós CF88: desafios e perspectivas. O Federalismo brasileiro, a descentralização e a coordenação federativa. Coordenação horizontal, vertical, intersetorial, interorganizacional e regional/territorial. Governança colaborativa e articulação de diferentes atores e recursos nas políticas públicas e na ação pública. Principais políticas nacionais em rede e seus sistemas: níveis, regulação, mecanismos de gestão/governança e dispositivos legais. Gestão pública na prática no Brasil e no mundo: desafios e tendências.

Bibliografia Básica:

GOLDSMITH, S. EGGRERS, W. D. Governar em rede: o novo formato do setor público. ENAP, 2006.

PETERS, B. Guy; PIERRE, JON (Orgs.). Administração pública: coletânea. São Paulo: Editora UNESP; Brasília: ENAP,2010.

MOTTA, P. R. de M O Estado da Arte da Gestão Pública. RAE. V.53, n.1, 2013 p. 82-90.

Bibliografia Complementar:

ABRUCIO, F. L Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas. Revista de Administração Pública. Rio de Janeiro: FGV, 2007.

ANSELL, C. Collaborative Governance in Theory. Journal of Public Adminsitration Research and Theory. November 13, 2007.

ANSELL, C.; TORFING, J. Handbook on Theories of Governance. Edward Elgar Publishing: Massachussets, 2017.

ANSELL, C; TORFING, J. How does collaborative governance scale? Bristol: Policy Press, 2018.

KISSLER, Leo, HEIDEMANN, Francisco Gabriel. Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade? Revista de Administração Pública, 40(3):479-99, Maio/Jun. 2006.

**Disciplina: Marketing e Comunicação no Setor Público**

Ementa:

Conceitos fundamentais de Marketing. Marketing empresarial e Marketing público. Aspectos éticos. Marketing Institucional e Comunicação Corporativa. Pesquisa de Imagem. Marketing Político: partidário, governamental e eleitoral. Marketing Social. Marketing Territorial. Marketing Digital e tendências. Plano de Comunicação.

Bibliografia Básica:

KUNSCHE, Margarida Maria Krohling. Planejamento de relações públicas na comunicação integrada. São Paulo: Summus, 2002.

SCHULER, Maria; TONI, Deonir de. Gestão da imagem de organizações, marcas e produtos: através do MCI: Método para configurações de imagem. São Paulo: Atlas, 2015.

VAZ, Gil Nuno. Marketing Institucional: o mercado de idéias e imagens . 2. ed. rev. São Paulo: Thonson Learning, 2003.

Bibliografia Complementar:

DUARTE, Jorge. Comunicação pública: Estado, mercado, sociedade e interesse público. São Paulo: Atlas, 2007.

KOTLER, Philip; KARTAJAYA, Hermawan; SETIAWAN, Iwan. Marketing 4.0: do tradicional ao digital. Rio de Janeiro: Sextante, 2017.

MALHOTRA, Naresh K. Introdução à pesquisa de marketing. São Paulo: Prentice Hall do Brasil, 2005.

WALSH, Kieron. Citizens and consumers: Marketing and public sector management. Public Money & Management, 11:2, 1991. Disponível em <http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/09540969109387649>

YANAZE, Mitsuro Higuchi; MIHALIDIS, Basile Emmanuel. Gestão de marketing e comunicação: avanços e aplicações. São Paulo: Saraiva, 2013.

**Disciplina: Inovação no Serviço Público**

Ementa:

Conceitos, origens e tipos de inovação no serviço público. O processo multifacetado e colaborativo da inovação. Inovação na resolução de problemas públicos. Ecossistemas de inovação. Inovação e design: o processo de inovação centrado no usuário. Condições intra-organizacionais para a inovação no serviço público. Instrumentos e práticas para a promoção da inovação no serviço público. Experiências nacionais e internacionais de inovação no serviço público.

Bibliografia Básica:

BRANDÃO, S. M.; BRUNO-FARIA, M. F. Inovação no setor público: análise da produção científica em periódicos nacionais e internacionais da área de administração. Revista de Administração Pública, Brasil, v. 47, n. 1, p. 227-248, Jan. 2013.

CAVALCANTE, Pedro; CAMÕES, Marlzaura; CUNHA, Bruno; SEVERO, Wilber. Inovação no setor público. Teoria, tendências e casos no Brasil. Brasília: ENAP; IPEA, 2017.

FERRAREZI, Elisabete; LEMOS, Joselene; BRANDALISE, Isabella. Experimentação e novas possibilidades em governo. Aprendizados de um laboratório de inovação. Brasília: ENAP, 2018.

Bibliografia Complementar:

ANSELL, Christopher; TORFING, Jacob. Public innovation through collaboration and design. New York: Routledge, 2014.

METELLO, Daniela Gomes. Design etnográfico em políticas públicas. Brasília: Enap, 2018.

KLUMB, Rosângela; HOFFMANN, Micheline Gaia. Proposição de Metodologia para Sistematização do Processo de Inovação do TRE/SC. TAC, Rio de Janeiro, v. 4, n. 2, art. 1, p. 92-104, 2014.

KLUMB, Rosângela; HOFFMANN, Micheline Gaia. Inovação no Setor Público e Evolução dos Modelos de Administração Pública: o Caso do TRE-SC. Cadernos Gestão Pública e Cidadania, v. 21, n. 69, p. 86-102, 2016.

OLIVEIRA, Luiz Guilherme de. Inovação no setor público: uma reflexão a partir das experiências premiadas no Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. Brasília: ENAP, 2014.

## **6º Termo**

### **Disciplina: Sistemas de Accountability**

Ementa:

Democracia, modelos de administração pública e conceitos e abordagens de accountability. Transparéncia, controle, responsabilidade, responsabilização e responsividade - sistemas e instrumentos de gestão. Controle institucional, controle social e coprodução do controle. Governança e accountability. Accountability na relação entre governos, cidadãos, empresas e organizações da sociedade civil. O administrador público como promotor da accountability no seu campo de atuação cidadã e profissional.

Bibliografia Básica:

- ABRUCIO, Fernando Luiz; LOUREIRO, Maria Rita. Finanças públicas, democracia e accountability. In: ARVATE, Paulo Roberto; BIDERMAN, Ciro. Economia do Setor Público no Brasil. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.
- ETZIONI, Amitai. Concepções alternativas de accountability: o exemplo da gestão da saúde. In: HEIDEMANN, Francisco G.; SALM, José Francisco (org.). Políticas públicas e desenvolvimento: bases epistemológicas e modelos de análise. Brasília: Editora UnB, 2009. (Pg. 287-301).
- ZUCCOLOTTO, Robson; TEIXEIRA, Marco Antonio Carvalho. Transparéncia: aspectos conceituais e avanços no contexto brasileiro. Brasília: Enap, 2019. Disponível em: <https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/4161>

Bibliografia Complementar:

- HERNANDEZ, Andres; CUADROS, Diana. Iniciativas de transparéncia y accountability en America Latina: naturaleza, tipología e incidencia en la democracia y el desarollo. In: PINHEIRO, Daniel; MELO, Danilo; COSTA, João (orgs.). Democracia: desafios, oportunidades e tendências. Florianópolis: Imaginar o Brasil, 2014 (p. 226-270). Disponível em: <https://drive.google.com/file/d/0B6dymYHDfMNzakQyRkVlaVVGWXc/view>
- PINHO, J.A.G. e SACRAMENTO, A.R.S. Accountability: já podemos traduzi-la para o português? Revista da Administração Pública, 43 (6): 1343-68, nov./dez. 2009. Disponível em: <http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rap/article/view/6898>
- ROCHA, Arlindo Carvalho. Accountability na administração pública: modelos teóricos e abordagens. Contabilidade, Gestão e Governança. Brasília, v. 14, n. 2, p. 82-97, mai./ago. 2011. Disponível em: [http://www.cgg-amg.unb.br/index.php/contabil/article/view/314/pdf\\_162](http://www.cgg-amg.unb.br/index.php/contabil/article/view/314/pdf_162)
- ROCHA, A.C.; SCHOMMER, P. C.; DEBETIR, E.; PINHEIRO, D.M. Transparéncia como elemento da coprodução na pavimentação de vias públicas. Cadernos Gestão Pública e Cidadania, v. 24, n. 8, 1-22, 2019.
- SCHOMMER, Paula Chies; ROCHA, Arlindo Carvalho; SPANIOL, Enio L.; DAHMER, Jeferson; SOUSA, Alessandra Debone de. Accountability and co-production of information and control: social observatories and their relationship with government agencies. Revista de Administração Pública, v. 49, n. 6, pg. 1375-1400, nov./dez., 2015. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/rap/v49n6/0034-7612-rap-49-06-01375.pdf>

### **Disciplina: Gestão de Projetos Públicos**

Ementa:

Origem, importância, tipos e finalidades. Projeto, programa e portfólio. Escritório de Projetos. Estruturas organizacionais e gerenciamento de projetos. Processos e áreas de conhecimento em gestão de projetos. Abordagens ágeis na gestão de projetos públicos. Design de projetos centrado no usuário e nos problemas públicos. Monitoramento e avaliação de projetos públicos. Fontes de recursos para projetos públicos.

Bibliografia Básica:

- ENAP. Gerência de Projetos. Teoria e Prática. Brasília: ENAP, 2014. Disponível em: [https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/1092/1/GerenciaDeProjeos\\_modulo\\_1\\_final\\_.pdf](https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/1092/1/GerenciaDeProjeos_modulo_1_final_.pdf)
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Um Guia do Conjunto de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos: Guia PMBOK. 5ª Edição. São Paulo: Saraiva, 2014.
- THIRY-CHERQUES, Hermano Roberto; PIMENTA, Roberto da Costa. Gestão de programas e projetos públicos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2015.

**Bibliografia Complementar:**

- CAVALCANTE, Pedro; CAMÕES, Marlaura; CUNHA, Bruno; SEVERO, Wilber. Inovação no setor público. Teoria, tendências e casos no Brasil. Brasília: ENAP; IPEA, 2017.
- DATE, R. N.; PINOCHET, L.H.C.; BUENO, R.L.P.; M.C.M.O, NEMOTO. Aplicação do método ágil SCRUM em uma fundação educacional do setor público. Revista de Gestão e Projetos, v. 7, n. 2, maio-agosto, 2016.
- KISIL, Rosana. Elaboração de projetos e propostas para organizações da sociedade civil. 3ed. São Paulo: Global, 2004.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). Government Extension to the PMBOK Guide. PMI, 2006. Disponível em [http://nioec.ir/Training/%D9%85%D8%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%D8%AA%20%D9%BE%D8%B1%D9%88%DA%98%D9%87/PMI/PMI\\_Standard/GovtExtToThePMBOKGuideThirdEd.pdf](http://nioec.ir/Training/%D9%85%D8%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%D8%AA%20%D9%BE%D8%B1%D9%88%DA%98%D9%87/PMI/PMI_Standard/GovtExtToThePMBOKGuideThirdEd.pdf)
- SILVEIRA, Mauro César. MOREIRA, Tomaz Duarte. Gerenciamento de Portfólio no Setor Público. Mundo Project Management, no. 51, jun-jul/2013.

**Disciplina: Gestão de Custos Públicos****Ementa:**

Conceitos, definições e determinantes de custos públicos. Sistemas e métodos de custeio. Otimização logística. Gestão dos custos logísticos. Custos das políticas públicas. Custos da coprodução do bem público. Sistemas de informação de custos públicos. Integração com os demais sistemas organizacionais. Responsabilidade pela informação de custos. Indicadores de Custos Públicos. Custos públicos comparado.

**Bibliografia Básica:**

- HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George; DATAR, Srikant M. Contabilidade de custos. 11. ed. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2004.
- PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luís Martins de; COSTA, Rogério Guedes. Gestão estratégica de custos: textos, casos práticos e testes com as respostas. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2012.
- MARTINS, Eliseu; ROCHA, Welington. Métodos de custeio comparados: custos e margens analisados sob diferentes perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.

**Bibliografia Complementar:**

- CORRÊA, Henrique Luiz. Administração de cadeias de suprimento e logística: o essencial. São Paulo: Atlas, 2014.
- MAUSS, Cézar Volnei; SOUZA, Marcos Antônio de. Gestão de custos aplicado ao setor público, modelo para mensuração e análise da eficiência e eficácia governamental. Atlas, 2008.
- NBC T 16.11. Normas Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público. Sistema de informação de custos do setor público. [https://fcf.org.br/wp-content/uploads/2018/04/Publicacao\\_Setor\\_Publico.pdf](https://fcf.org.br/wp-content/uploads/2018/04/Publicacao_Setor_Publico.pdf)
- SILVA, C. A. T.; MOURA, José Flávio de Melo; MORGAN, B. F.; CUNHA, J. R.; COSTA, Patrícia de Souza ; RIBEIRO FILHO, J. F. . Custos no Setor Público. Brasília: Editora da UnB, 2007.
- VIANA, João José. Administração de materiais: um enfoque prático. São Paulo: Atlas, 2000.

**Disciplina: Sociedade Civil e Políticas Públicas****Ementa:**

Sociedade civil: conceito, origem e papéis na administração pública. Sociedade civil, Estado Democrático e políticas públicas no Brasil: trajetória, desafios e perspectivas. Tipos de organizações da sociedade civil e suas características. Marco regulatório das OSCs e formas de relação com o Estado e com o mercado. O campo científico: correntes e estudos sobre a sociedade civil. Sociedade civil e inovação social nas arenas públicas da cidade: análise de experiências na resolução de problemas públicos. O desenvolvimento institucional de organizações da sociedade civil e seus principais desafios.

**Bibliografia Básica:**

- ANDION, C., RONCONI, L., MORAES, R. L., GONSALVES, A. K. R.; SERAFIM, L. B. D. S. Sociedade civil e inovação social na esfera pública: uma perspectiva pragmática. Revista de Administração Pública. 51 (3), p.369-387.

AVRITZER, L. Sociedade Civil e Estado no Brasil: da autonomia à interdependência política. Opinião pública. V. 18 no 2 nov 2012 p. 383-398.

NOGUEIRA, M.A. Um Estado para a Sociedade Civil. São Paulo: Cortez, 2005.

**Bibliografia Complementar:**

ANDION, C., Atuação das ONGs nas Dinâmicas de Desenvolvimento Territorial Sustentável no meio rural de Santa Catarina. Os casos da APACO, do Centro Vianei de Educação Popular e da Agreco. Tese de Doutorado. Programa Interdisciplinar em Ciências Humanas. Florianópolis: UFSC, 2007. (Trechos escolhidos)

ARMANI, D. Mobilizar para Transformar. A mobilização de recursos nas organizações da Sociedade Civil. São Paulo: Peirópolis, 2008 (Capítulo 2: O contexto – desafio da sustentabilidade e Capítulo 3: A organização: caminhos da mudança).

DAGNINO, E. Sociedad Civil, participación e ciudadanía: de que estamos falando? In: MATO, D. Políticas de Ciudadanía y Sociedad Civil en tiempos de globalización. Caracas: FACES, Universidad Central de Venezuela, 2004.

FILHO, G.C. Terceiro Setor, Economia Solidária e Economia Popular. Traçando Fronteiras Conceituais. Bahia Análise & Dados. V.12, n. 1, 2002, p.9-19.

SANTOS, B.S.S A reinvenção solidária e participativa do Estado. Oficina do Centro de Estudos Sociais. Coimbra: CES, No 134, 1999 (Trechos escolhidos).

**Disciplina: Gestão da Responsabilidade Socioambiental**

Ementa:

Concepções e expectativas sobre as organizações empresariais em novos contextos socioeconômicos, ambientais, culturais, territoriais e políticos. Responsabilidade socioambiental: histórico, abordagens conceituais e regulamentação básica. Mudança organizacional rumo à sustentabilidade ampliada. Instrumentos de gestão: diagnóstico, planejamento, monitoramento, compartilhamento e melhoria contínua. Gestão de stakeholders. Interface entre empresas, governos e organizações da sociedade civil. Investimento Social Privado. Desafios contemporâneos e oportunidades de inovação social e ambiental.

**Bibliografia Básica:**

ALIANÇA PELOS INVESTIMENTOS E NEGÓCIOS DE IMPACTO. Inovação em Modelos de Negócios de Impacto. versão 1.0. São Paulo, 2019.

BARBIERI, José Carlos e CAJAZEIRA, Emanuel Reis. Responsabilidade Social Empresarial e Empresa Sustentável: da teoria à prática. 3ª edição – São Paulo: Saraiva, 2016.

MARQUES, Vânia de Lourdes e ALLEDI FILHO, Cid (orgs). Responsabilidade Social: conceitos e práticas: construindo o caminho para a sustentabilidade nas organizações. São Paulo : Atlas, 2012.

**Bibliografia Complementar:**

DUPAS, Gilberto. Tensões contemporâneas entre o público e o privado. São Paulo: Paz e Terra, 2003

GIANETTI, Eduardo. Vícios privados, benefícios públicos? A ética da riqueza das nações. São Paulo : Companhia das Letras, 2007.

SACHS, Ignacy. Rumo à ecossocioeconomia: teoria e prática do desenvolvimento. Paulo Freire Vieira (org.). São Paulo : Cortez, 2007.

VEIGA, José Eli da. Desenvolvimento sustentável: o desafio do século XXI. Rio de Janeiro: Garamond, 2008.

YUNUS, Muhammad. Building social business: the new kind of capitalism that serves humanity's most pressing needs. New York: Public Affairs, 2010.

**7º Termo**

**Disciplina: Plataformas Digitais na Administração Pública**

Ementa:

Plataformas digitais. Governo como plataforma. Governo Eletrônico: definições e características. Avaliação de maturidade eGov e características de projetos de Plataformas eGov. Padrões de acessibilidade Web. Estruturas de serviços eletrônicos, simulações e protótipos para serviços públicos eletrônicos. Dados abertos. Tecnologias Inovadoras na Gestão Pública.

**Bibliografia Básica:**

- FOUNTAIN, Jane E. Construindo um Estado Virtual - Tecnologia da informação e mudança institucional. Brasília, ENAP, 2005.
- REILLIER, Laure C et.al. Platform Strategy: How to Unlock the Power of Communities and Networks, Ed. Grover, 2017
- LATHROP, Daniel., RUMA, Laurel,. Open Government: Collaboration, Transparency, and Participation in Practice, Editora O'REILLY, 2010

**Bibliografia Complementar:**

- ALMARABEH, Tamara. AbuAli, Amber A General Framework for E-Government: Definition Maturity Challenges, Opportunities, and Success. European Journal of Scientific Research. ISSN 1450-216X Vol.39 No.1 (2010), pp.29-42
- BERTOT et al. Promoting transparency and accountability through ICTs, social media, and collaborative e-government.
- CORDELLA, A., Iannacci,F. "Information systems in the Public Sector: the e-Government enactment framework", Journal of Strategic Information Systems(2010), 19(1), pp.52-66
- PARKER, Geoffrey G., Platform Revolution – How Networked Markets Are Transforming the Economy—and How to Make Them Work for You, 2016
- PLATFORM DESIGN CANVAS EM <https://platformdesigntoolkit.com/toolkit/>

**Disciplina: Análise e Avaliação de Políticas Públicas****Ementa:**

Conceito de análise e avaliação de política pública. Definição do problema público. Processos e técnicas para elaboração de alternativas de solução. Projeção dos resultados das alternativas: análise custo-benefício, análise custo-efetividade, análise de viabilidade política. Recomendação de política pública. Avaliação interna e avaliação externa. Métodos qualitativos e quantitativos. Avaliações formativas e somativas. Avaliação de impacto. Planejamento do processo avaliativo. Critérios, indicadores e parâmetros. Coleta e análise de dados para avaliação. Ferramentas eletrônicas e colaborativas para análise e avaliação. Métodos deliberativos e participativos de suporte à análise e avaliação.

**Bibliografia Básica:**

- CANO, I. Introdução à avaliação de programas sociais. 3. ed. Rio de Janeiro: FGV, 2006.
- SECCHI, Leonardo. Análise de políticas públicas: diagnóstico de problemas, recomendação de soluções. São Paulo: Cengage Learning, 2016.
- WORTHEN, B. R.; SANDERS, J. R.; FITZPATRICK, J. L. Avaliação de programas: Concepções e práticas. São Paulo: Gente; Edusp; Instituto Fonte; Instituto Ayrton Senna, 2004.

**Bibliografia Complementar:**

- BRASIL. Casa Civil da Presidência. Avaliação de políticas públicas: guia prático de análise ex ante. Brasília: Ipea v. 1, 2018.
- BRASIL. Casa Civil da Presidência. Avaliação de políticas públicas: guia prático de análise ex post . Brasília: MP v. 2, 2018.
- JANNUZZI, P. M. Monitoramento e Avaliação de Programas Sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas. Campinas, SP: Editora Alínea, 2016.
- MARINO, Eduardo. Manual de avaliação de projetos sociais. São Paulo: Saraiva, 2003.
- SANTOS, GUILHERME KRAUS DOS; RAUPP, FABIANO MAURY. Monitoramento e avaliação de resultados dos programas governamentais delineados no PPA. Revista de Administração Pública, v. 49, p. 1429-1451, 2015.

**Disciplina: Gestão de Cidades****Ementa:**

Administração municipal: características, organização, competências e problemas. Os poderes do município. Abordagens teóricas relativas ao desenvolvimento das cidades. O processo de urbanização brasileira e seus reflexos nos municípios. Os instrumentos de reforma urbana e a promoção do desenvolvimento sócio espacial. Instrumentos de planejamento participativo: Estatuto da Cidade e os Planos Diretores Municipais. Atores e desafios no exercício da produção material do

espaço social. Políticas setoriais: Resíduos e Saneamento Básico, Mobilidade Urbana, Habitação, Unidades de Conservação, Patrimônio Histórico. A integração das políticas urbanas em diferentes escalas: planejamento regional, territorial e/ou metropolitano. Experiências nacionais e internacionais inovadoras na gestão das cidades.

**Bibliografia Básica:**

- CORRÊA, R. L. O espaço urbano. São Paulo: Ática, 2000.  
MARICATO, E. Brasil, cidades: alternativas a crise urbana. 3 ed. Petrópolis, RJ: Vozes, 2008  
SOUZA, M. L. de. Mudar a Cidade: uma introdução crítica ao planejamento e à gestão urbanos. Ed. Bertrand Brasil, Rio de Janeiro: 2001.

**Bibliografia Complementar**

- MARICATO, E. O impasse da política urbana no Brasil. Petrópolis, RJ: Vozes, 2011.  
PEREIRA, E. M. I.; DIAS, L. C. D. As cidades e a urbanização no Brasil: passado, presente e futuro. Florianópolis: Insular, 2011  
SANTOS, M. Pensando o espaço do homem. 5. ed. São Paulo: EDUSP, 2004.  
SOUZA, M. L. de. ABC do Desenvolvimento Urbano. Ed. Bertrand Brasil, Rio de Janeiro 2003.  
VEIGA, J. E. Cidades imaginárias: o Brasil é menos urbano do que se calcula. Campinas: Autores Associados. Edição: 2<sup>a</sup>, 2003.

**Disciplina: Tópicos Especiais 2**

Ementa: Disciplina de ementa aberta que deverá contemplar temas contemporâneos e tendências do percurso de Governança e Coprodução.

**Bibliografia Básica:**

**Bibliografia Complementar:**

**Disciplina: Trabalho de Conclusão de Curso I**

Ementa: Proposta de estágio curricular: escolha da área/assunto. Fundamentação teórica. Procedimentos metodológicos. Normas da ABNT.

**Bibliografia Básica:**

- CRESWELL, J. W. **Investigação qualitativa e projeto de pesquisa: escolhendo entre cinco abordagens**. 3. Ed. Porto Alegre: Penso, 2014.  
MARCONI, M. de A.; LAKATOS, E. M. **Fundamentos de metodologia científica**. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.  
MARTINS, G. de A.; THEÓPHILO, C. R. **Metodologia da investigação científica para ciências sociais aplicadas**. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

**Bibliografia Complementar:**

- ANDRADE, M. M. de. **Introdução à metodologia do trabalho científico: elaboração de trabalhos de graduação**. 10. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.  
GOLDENBERG, Mirian. **A arte de pesquisar: como fazer pesquisa qualitativa em ciências sociais**. 14. Ed. Rio de Janeiro: Record, 2015.  
KÖCHE, J. C. **Fundamentos de metodologia científica: teoria da ciência e iniciação à pesquisa**. 34. Ed. Petrópolis: Vozes, 2015.  
MARCONI, M. de A.; LAKATOS, E. M. **Metodologia do trabalho científico: procedimentos básicos, pesquisa bibliográfica, projeto e relatório, publicações e trabalhos científicos**. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2007.  
RUDIO, F. V. **Introdução ao projeto de pesquisa científica**. 37. Ed. Petrópolis: Vozes, 2010.

**8º Termo**

**Disciplina: Consultoria em Administração Pública**

**Ementa:**

Mudanças na gestão da administração pública e o processo de consultoria de procedimentos: conceitos básicos e etapas do processo. Papel e habilidades de um consultor. Ferramentas e técnicas para o processo de consultoria.

**Bibliografia Básica:**

- ANTONACOPOULOU, E. Desenvolvendo gerentes aprendizes dentro de organizações de aprendizagem: o caso de três grandes bancos varejistas. In: EASTERBY-SMITH, M.; BURGOYNE, J.; ARAUJO, L. (Orgs.). Aprendizagem organizacional e organizações de aprendizagem: desenvolvimento na teoria e na prática. São Paulo: Atlas, 2001 (pp. 263-92).
- BLOCK, Peter. Consultoria: o desafio da liberdade; tradução Andréa Filatru; revisão técnica Roberto Kanaane. São Paulo: MAKRON Books, 2001.
- FISCHER, S.D.; SCHOMMER, P.C.; MAMEDE, C.R.S.. Interdisciplinaridade e competências na articulação entre universidade e serviço público: a experiência do Laboratório de Consultoria em Serviços Públicos. I Encontro Nacional de Ensino e Pesquisa no Campo de Públicas – ENEPCP. Brasília, 2015 (pp.25).

**Bibliografia Complementar:**

- ARGYRIS, C.; SCHÖN, D. Organizational learning II: theory, method and practice. Reading. Mass: Addison Wesley, 1996.
- BOSSIDY, Larry. Execução: a disciplina para atingir resultados. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.
- BRASY, Christopher. Os cinco níveis de influência: um plano de cinco etapas para criar e manter uma sólida liderança nas organizações. Rio de Janeiro:Elsevier, 2008.
- FLEURY, M. T. L.; OLIVEIRA JÚNIOR, M. de M.; FLEURY, A.C.C. Gestão estratégica do conhecimento: integrando aprendizagem, conhecimento e competências. São Paulo: Atlas, 2001.
- SCHEIN, Edgar. Consultoria de procedimentos: seu papel no desenvolvimento organizacional. Editora Edgard Blucher Ltda. 1972.

**Disciplina: Desenvolvimento Gerencial e Liderança na Administração Pública****Ementa:**

Papel do gestor e desenvolvimento gerencial. Fundamentos e novas abordagens de liderança. Liderança na administração pública: relações de poder, dilemas culturais e políticos. Liderança política. Liderança em processos de desenvolvimento comunitário. Desafios contemporâneos da liderança na esfera pública: a gestão da diversidade e inclusão. Desenvolvimento de competências para a liderança no setor público.

**Bibliografia Básica:**

- BERGAMINI, Cecília W.; CODA, Roberto. (org) Psicodinâmica da Vida Organizacional: Motivação e Liderança. 2. ed. São Paulo: Atlas: 1997.
- MINTZBERG, Henry. Managing: desvendando o dia a dia da gestão. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- SCHEIN, Edgar H. Cultura Organizacional e Liderança. São Paulo: Ed Atlas, 2009.

**Bibliografia Complementar:**

- BERGAMINI, Cecília. O Líder Eficaz. São Paulo: Ed Atlas, 2002.
- FLEURY, Maria T. L./ FISCHER, Rosa M. (Org.). Cultura e poder nas organizações. Ed Atlas, São Paulo, 1996.
- JACKSON, Brad; PARRY, Ken; Um livro bom, pequeno e acessível sobre liderança. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- KETS DE VRIES, Manfred F. R. Reflexões sobre Caráter e Liderança. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- MOTTA, Fernando Prestes. Cultura Organizacional e Cultura Brasileira. São Paulo: Ed Atlas, 2007.

**Disciplina: Tópicos Especiais 3**

Ementa: Disciplina de ementa aberta que deverá contemplar temas contemporâneos e tendências do percurso de Política e Políticas Públicas.

**Bibliografia Básica:****Bibliografia Complementar:****Disciplina: Tópicos Especiais 4**

Ementa: Disciplina de ementa aberta que deverá contemplar temas contemporâneos e tendências do percurso de Inovação no Setor Público.

**Bibliografia Básica:****Bibliografia Complementar:**

**Disciplina: Trabalho de Conclusão de Curso II**

Ementa: Caracterização da organização e/ou setor. Diagnóstico. Análise. Proposta de intervenção/ações de melhoria.

Bibliografias Básica e Complementar: para realização do Trabalho de Conclusão de Curso II, os alunos poderão usar bibliografias do Trabalho de Conclusão de Curso I e aquelas elencadas nas disciplinas dos quatro percursos de formação do Administrador Público: Gestão Pública; Política e Políticas Públicas; Governança e Coprodução; Inovação no Setor Público.

**Quadro de equivalência**

Matriz curricular vigente			Matriz curricular proposta		
Disciplina	Fase	Créd.	Disciplina	Fase	Créd.
Administração Pública e Sociedade	1	4	Introdução à Administração Pública	1	2
Metodologia Científica e da Pesquisa	1	2	Produção do conhecimento científico na Administração Pública (EaD)	1	2
Instituições de Direito Público e Privado	1	4	Direito Constitucional	1	4
Matemática	1	4	Matemática aplicada à Administração Pública	1	4
Filosofia	1	2	Filosofia	1	2
Sociologia	1	4	Sociologia aplicada à Administração Pública	1	2
Tecnologia Básica da Informação e da Comunicação Aplicada à Administração (EAD)	1	4	-*	-	-
Teoria Geral da Administração Pública	2	4	Teorias da Administração Pública	2	4
Psicologia	2	4	Comportamento humano na Gestão Pública	1	4
Métodos Estatísticos	2	4	Métodos estatísticos	2	4
Teoria Econômica I	2	4	Economia aplicada à Administração Pública**	2	4
Fundamentos de Ciência Política	2	2	Ciência Política	2	4
Organizações, Sistemas e Métodos	2	2	Gestão de estruturas e processos organizacionais	3	4
Gestão de Sistemas de Informação	3	4	Tecnologias digitais na Administração Pública	4	4
Teoria Econômica II	3	4	Economia aplicada à Administração Pública**	2	4
Direito Administrativo	3	4	Direito Administrativo	2	4
Finanças Públicas	3	4	Finanças públicas (EaD)	3	4
Coprodução dos Serviços Públicos	3	4	Coprodução do bem público	3	4
Administração Pública I	4	4	Administração Pública brasileira	3	4

Antropologia Política	4	4	Antropologia da Política	3	2
Orçamento Público	4	4	Orçamento público	4	4
Planejamento Público	4	4	Planejamento público	4	4
Administração de Recursos Humanos	4	4	Gestão de pessoas na Administração Pública	4	4
Políticas Públicas	5	4	Teorias de política pública (EaD)	4	4
Licitações e Contratos na Prestação de Serviços Públicos	5	4	Licitações e contratos públicos	4	2
Contabilidade Pública	5	4	Contabilidade aplicada ao setor público	5	4
Administração Pública II*	5	4	-	-	-
Administração de Materiais, Patrimônio e Logística na Administração Pública*	5	4	-	-	-
Desenvolvimento Sustentável e Territorialidade	6	4	Desenvolvimento territorial sustentável	5	4
Gestão de Organizações do Terceiro Setor	6	4	Sociedade Civil e Políticas Públicas	6	4
Gestão da Responsabilidade Socioambiental	6	4	Gestão da Responsabilidade Socioambiental	6	4
Mediação e Negociação no Setor Público	6	4	Comunicação e negociação na esfera pública	3	4
Administração Pública III*	6	4	-	-	-
Desenvolvimento de Projetos Públicos	7	4	Gestão de projetos públicos	6	4
Administração Municipal	7	4	Gestão de cidades***	7	4
Marketing dos Serviços Públicos	7	4	Marketing e comunicação no setor público	5	4
Plataformas de Sistemas para Governo: Estado Virtual	7	4	Plataformas digitais na Administração Pública	7	4
Desenvolvimento Comunitário e Poder Local	7	2	Gestão de cidades***	7	4
Ética na Administração Pública	7	2	Ética na Administração Pública	4	2
Estágio Curricular Supervisionado I	7	10	Trabalho de Conclusão de Curso I	7	10
Gestão de Espaços Urbanos	8	4	Gestão de cidades***	7	4
Teoria e Prática de Administração dos Serviços Públicos	8	4	Consultoria em Administração Pública	8	4
Sistemas de Accountability	8	2	Sistemas de accountability	6	4
Desenvolvimento de lideranças	8	2	Desenvolvimento gerencial e Liderança na Administração Pública	8	4
Relações Intergovernamentais	8	4	Gestão pública e Governança	5	4
Metodologias de Avaliação	8	4	Análise e Avaliação de	7	4

de Serviços Públicos			Políticas Públicas		
Estágio Curricular Supervisionado II	8	10	Trabalho de Conclusão de Curso II	8	10
			Novas disciplinas na matriz proposta		
			Tópicos Especiais 1	1	2
			Introdução à ciência de dados (EaD)	2	4
			Direito tributário	3	2
			Inovação no serviço público	5	4
			Gestão de custos públicos	6	4
			Tópicos Especiais 2	7	4
			Tópicos Especiais 3	8	2
			Tópicos Especiais 4	8	4

\*Disciplina sem equivalência direta. Conteúdo distribuído transversalmente em disciplinas da nova matriz.

\*\*Os conteúdos das disciplinas de Teoria Econômica I e Teoria Econômica II foram alocados na nova matriz em Economia Aplicada à Administração Pública, sem equivalência de créditos.

\*\*\*Os conteúdos das disciplinas de Administração Municipal, Desenvolvimento Comunitário e Poder Local, e Gestão de Espaços Urbanos foram alocados na nova matriz em Gestão de Cidades, sem equivalência de créditos

## VERIFICAÇÃO DO PROCESSO ENSINO APRENDIZAGEM

O sistema de avaliação do processo de ensino e aprendizagem deve respeitar os parâmetros estabelecidos no Regimento geral da Udesc, além de refletir o perfil e as práticas pedagógicas dos professores e ser coerente com as características centrais do curso, seus objetivos, vocação e perfil de egresso.

A verificação do aproveitamento escolar pode ser efetuada sob duas condições, ou seja, por resultados (verificação somativa) e por processos (verificação formativa). A primeira tem por objetivo verificar o rendimento do aluno no final do semestre, após a ministração dos assuntos relativos às diferentes disciplinas do curso. Já a segunda, busca verificar o rendimento do aluno durante o processo, ou seja, no transcorrer do semestre ou no momento em que o assunto está sendo lecionado, dependendo das práticas pedagógicas utilizadas pelo docente.

A verificação do aproveitamento escolar por meio de questões objetivas e discursivas tem por finalidade, geralmente, a busca da averiguação da apreensão de conhecimentos adquiridos nas disciplinas. As avaliações também devem contemplar uma concepção alargada de educação, conhecimento, perfil do egresso, perfil do professor, objetivos do curso.

As avaliações objetivas e subjetivas/discursivas podem ter perfil de verificação de conteúdo apresentado, verificação de habilidades (por exemplo, pela resolução de exercícios), resolução de situações-problema, simulações. As avaliações podem ser individuais (ex. provas, monografias, exercícios) ou em grupos (apresentações orais, seminários, trabalhos coletivos, simulações de projetos coletivos), de maneira a avaliar o raciocínio e a capacidade de compreensão e interpretação dos temas estudados.

Os instrumentos de verificação do rendimento do aluno deverão ser, portanto, eficazes e efetivos no sentido de propiciar o entusiasmo e a motivação para o exercício profissional, ao invés de

se preocupar em colocar no mercado meros reprodutores de conhecimento que não tenham quaisquer compromissos com o curso e ainda com o meio.

Duas dimensões não podem ser esquecidas na verificação do aproveitamento escolar: as partes envolvidas na verificação devem participar conjuntamente, ou seja, aluno e professor devem verificar, em conjunto, o resultado que alcançaram para sabore o aprendizado que realizaram. Ainda, a verificação do processo de ensino-aprendizagem deve ser recorrente e o mais coerente possível com o conteúdo abordado. Por isso, todo processo é contínuo e, como tal, deve ser verificado em vários intervalos para que as partes envolvidas possam discutir os problemas que estão ou não facilitando esse aprendizado. Desta forma, professores e alunos terão condições de implementar mudanças que assegurem um processo de ensino-aprendizagem efetivo para ambas as partes.

O sistema de avaliação do aproveitamento segue os parâmetros estabelecidos pela Resolução 03/2013 – CONSEPE, a seguir:

**Art. 1º** A verificação do alcance dos objetivos em cada disciplina será realizada, progressivamente, durante o período letivo, através de instrumentos de avaliação do processo ensino-aprendizagem previstos no Plano de Ensino de cada disciplina.

**Parágrafo Único.** O Plano de Ensino de cada disciplina aprovado pelo Núcleo Docente Estruturante (NDE) deverá:

- I - Ser apresentado pelo Professor aos acadêmicos no primeiro dia de aula;
- II - Estar registrado no Sistema de Gestão Acadêmica e/ou enviado cópia impressa à Secretaria de Ensino de Graduação até o primeiro dia de aula;
- III - Conter os seguintes itens:
  - a) Identificação;
  - b) Ementa;
  - c) Objetivos geral e específico;
  - d) Conteúdo programático;
  - e) Metodologia;
  - f) Sistema de avaliação (número de avaliações e pesos das mesmas); e
  - g) Bibliografia básica e complementar.

**Art. 2º** O professor deverá realizar, no mínimo, 2 (duas) avaliações em cada disciplina por semestre.

**Art. 3º** Os resultados das avaliações deverão ser comunicados, pelo professor, diretamente aos acadêmicos e publicados no Sistema de Gestão Acadêmica, a fim de que os mesmos, tomando ciência dos resultados alcançados, possam recuperar conteúdos.

**§ 1º** O prazo previsto para a divulgação dos resultados de cada avaliação é de, no máximo 10 (dez) dias úteis, a contar da data de sua realização.

**§ 2º** O prazo de 10 (dez) dias poderá ser reduzido para atender aos prazos dispostos no Calendário Acadêmico quanto a inclusão das notas das avaliações e exames finais.

**§ 3º** Havendo discordância da nota obtida na avaliação, o acadêmico terá direito de solicitar revisão de prova, nos termos das resoluções vigentes na UDESC.

**Art. 4º** A publicação das médias semestrais e exames finais no Sistema de Gestão Acadêmica deverá obedecer aos prazos fixados no Calendário Acadêmico.

§1º O professor deverá, para cada disciplina ministrada, encaminhar à Secretaria de Ensino de Graduação os exames finais realizados e a lista de presença dos acadêmicos nestes exames.

§2º A entrega do Diário Acadêmico deverá ocorrer em conformidade com as datas estabelecidas no Calendário Acadêmico.

Art. 5º A inclusão da frequência, no Sistema de Gestão Acadêmica, deverá ser realizada até 10 (dez) dias úteis após a realização da atividade de ensino.

Parágrafo único. Eventualmente, o prazo de 10 (dez) dias poderá ser reduzido para atender aos prazos dispostos no Calendário Acadêmico.

Para as disciplinas na modalidade EaD, o professor deverá realizar também, no mínimo, duas avaliações presenciais. As demais avaliações (participação em fóruns, exercícios, trabalhos colaborativos, dentre outros) poderão ser realizadas de forma online. Os professores das disciplinas ofertadas nas modalidades presencial e em EaD deverão informar aos alunos o calendário, o horário e o local das avaliações.

O controle da frequência dos alunos será feito pelos professores no Sistema de Gestão Acadêmica (SIGA), respeitado o percentual mínimo de 75% como requisito para aprovação, conforme estabelece o Regimento Geral da UDESC.