

饭否

(FanFo20...) 项目进展报告

文件状态: 正式发布

文件标识: XMJZBG-01

当前版本: 01

作者:

姓名: 王彬、刘景昭

学号: 2017011403、201...

团队: 萤火

完成日期: 2020/10/18

版本更新信息:

描述当前项目进展情况, 对项目进度进行实时记录与汇报

编号: FanFo20201017

项目阶段: 需求分析与立项

项目经理: 王彬

日期: 2020/10/17

## 1 引言

### 1.1 使用人员:

项目经理: 王彬

开发组: 蒋志文 (组长)、司马晨、刘晨晨、田硕、雷黛瑛

测试组: 冯宇轩 (组长)、刘景昭、李圣云

用户组: 赵梓谔 (组长)

项目经理助理: 王浩斌

### 1.2 编写目的:

用于对当前项目进展情况作出总结, 便于开发团队关注团队的进展, 记录已完成项目等

### 1.3 背景:

随着经济的发展, 人们对于生活的饮食需求也越来越高, 他们平时生活节奏非常紧凑, 谁也不愿意为了填饱肚子而浪费学习和工作的时间。从这一点来看, 外卖市场存在很大的系统需求, 目标顾客主要是大学生和上班族, 同时进入市场的门槛也比较低。

### 1.4 定义与缩写

术语: 项目进度管理

解释:

项目进度管理, 是指采用科学的方法确定进度目标, 编制进度计划和资源供应计划, 进行进度控制, 在与质量、费用目标协调的基础上, 实现工期目标。项目进度管理的主要目标是要在规定的时间内, 制定出合理、经济的进度计划, 然后在该计划的执行过程中, 检查实际进度是否与计划进度相一致, 保证项目按时完成。

### 1.5 参考资料

- 《进度说明书》模板
- 《配置管理计划》1.0
- 《软件需求规格说明书》3.0
- 《项目开发计划》1.0

## 2 项目进展情况

### 2.1 任务与进度

#### 计划:

《招标书》 2020-09-16  
 《投标书》 2020-09-22  
 《合同》 2020-09-29  
 《项目任务书》 2020-09-29  
 《项目开发计划》 2020-09-29  
 《用户需求报告》 2020-10-06  
 《用户需求构思及描述》 2020-10-06  
 《质量保证计划》 2020-10-06  
 《软件需求说明评审报告》 2020-10-06  
 《配置管理计划》 2020-10-06  
 《需求调查分析》 2020-10-06  
 《软件设计规格说明书》 2020-10-13  
 《软件需求说明书》 2020-10-13  
 《需求规格说明》 2020-10-13  
 《评审报告》 2020-10-13  
 《软件系统测试计划》 2020-10-13  
 《用户手册》 2020-10-13

#### 实际情况:

与预期计划一致

### 2.2 费用

#### 计划:

共需壹仟万人民币。资料购买伍佰万元 专利申请费壹佰万元 雇员工资贰佰万元 雇员培训费壹佰伍拾万元 差旅费伍拾万元

#### 实际情况:

与预期计划一致

### 2.3 人力资源

#### 计划:

《合同》 刘景昭 刘晨晨  
 《投标书》 司马晨  
 《招标书》 田硕 赵梓谋  
 《项目开发计划》 王彬 司马晨  
 《项目任务书》 王彬  
 《用户需求报告》 赵梓谋 刘景昭 李圣云  
 《用户需求构思》 冯宇轩 王浩斌  
 《软件需求说明书》 王彬 司马晨 蒋志文  
 《软件需求说明评审报告》 雷黛瑛 田硕  
 《配置管理计划》 蒋志文 刘晨晨  
 《质量保证计划》 刘景昭  
 《软件设计规格说明书》 司马晨 刘晨晨 蒋志文 雷黛瑛 田硕  
 《需求规格说明》 王彬  
 《评审报告》 刘景昭

《软件系统测试计划》冯宇轩  
《用户手册》 田硕 赵梓谋

**实际情况:**

和计划预期一样

## 2.4 软硬件资源

**计划:**

开发语言: SQL、Java

开发软件: IDEA、Android studio、MySQL

因为不考虑 PC 版本, 所以可以在当前主流手机操作系统上使用, 适配于Android平台。

与其他软件高度兼容, 可进行数据的互传。

硬件环境: 安卓虚拟机, 打印机, 安卓实体机。

**实际情况:**

和计划预期一样

## 2.5 其他:

无

## 3 问题与对策:

线上支付权限: 申请可用于测试的支付接口, 产品发布后再次申请正式接口

产品项目推广: 通过提供福利、抽奖等活动扩大项目的推广度

## 签字:

王彬