

饭否

(FanFo20...) 项目开发计划

文件状态: 草稿

文件标识: RJKFJH-01

当前版本: 1.0

作者:

姓名: 司马晨, 王彬

学号: 2017011400, 201...

团队: 萤火科技

完成日期: 2020/9/29

版本更新信息:

1.0
完成《项目开发计划》的初稿

1 引言

1.1 使用人员:

王彬, 蒋志文, 司马晨, 田硕, 雷黛瑛, 刘晨晨, 刘景昭, 李圣云, 王浩斌, 冯宇轩, 赵梓谋

1.2 编写目的:

此项目开发计划书的编写主要是为了给开发《饭否》做主要的规划和整合, 在开发过程中起到引导作用, 保证项目团队按时保质地完成项目目标, 便于项目团队成员更好地了解项目情况, 使项目工作开展的各个过程合理有序, 以文件化的形式, 把对于在项目生存周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容做出的安排以书面的方式, 作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定, 它又是项目生命周期内的所有项目活动的行动基础、项目团队开展和检查项目工作的依据。

1.3 背景:

- 待开发系统的名称: 饭否
- 本项目的任务提出者、开发者、用户及实现该系统的环境:
 - 任务提出者: 刘京志老师
 - 开发者: 王彬, 蒋志文, 司马晨, 田硕, 雷黛瑛, 刘晨晨, 刘景昭, 李圣云, 王浩斌, 冯宇轩, 赵梓谋
 - 用户: 大众
- 该系统与其他系统基本的相互关系: 由于该系统的应用范围比较广, 我们会考虑其兼容性。

1.4 定义与缩写:

术语: SQL

解释:

一种用于访问查询数据库的语言

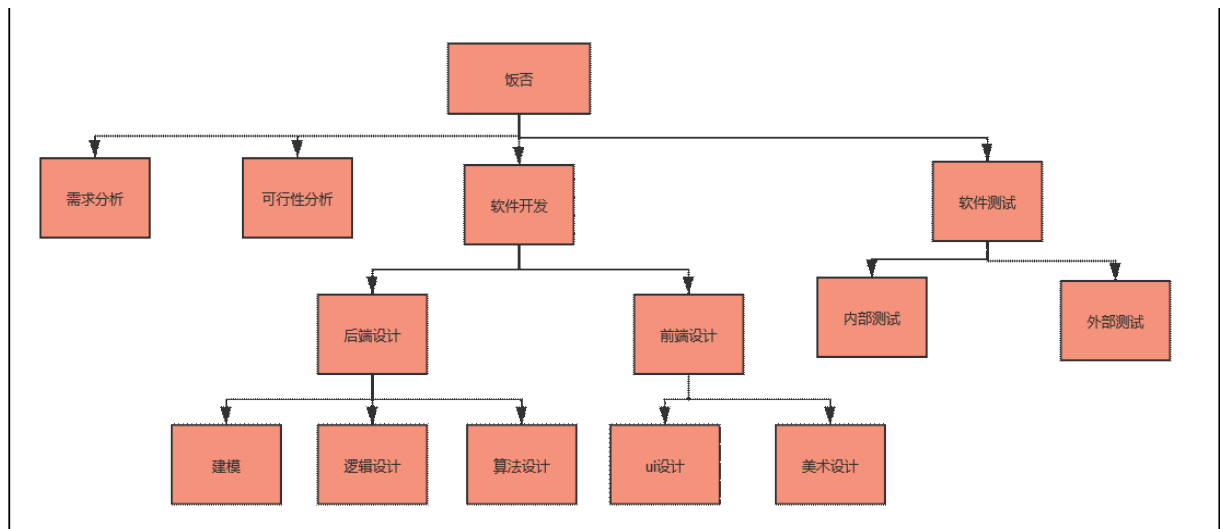
1.5 参考资料:

- 《软件项目管理》 朱少民, 韩莹 编著, 人民邮电出版社

2 项目概述

2.1 工作内容:

本项目的开发中须完成以下工作 (以wbs形式表示):



2.2 主要参加人员:

王彬, 蒋志文, 司马晨, 田硕, 雷黛瑛, 刘晨晨, 刘景昭, 李圣云, 王浩斌, 冯宇轩, 赵梓谋

2.3 产品:

程序:

名称: 《饭否》网上订餐
 编程语言: python、java
 存储方式: 硬盘
 运行环境: Android 9.0以上。

文件:

用户操作手册: 详细描述软件的功能、性能和用户界面, 使用户对如何使用该软件得到具体的了解, 为操作人员提供该软件各种运行情况的有关知识, 特别是操作方法的具体细节。
 软件维护手册: 主要包括软件系统说明、程序模块说明、操作环境、支持软件的说明、维护过程的说明, 便于软件的维护。

服务:

计划提供以下服务:
 免费咨询: 客户可以在工作时间内向技术人员提出问题并获得解答。
 软件维护: 在软件使用中遇到问题时, 提供补丁程序。
 软件升级: 软件定期更新, 提供安装包, 为客户免费更新新版本。

非移交的产品:

可行性分析报告、项目开发计划、软件需求说明书、概要设计说明书、详细设计说明书、测试计划、测试分析报告、开发总结报告等文件。
 以及软件开发过程中的全部代码及注释。

2.4 验收标准:

代码验收: 在代码交付之前进行小组内评审, 代码符合标准, 书写风格标准统一, 没有以下错误:
 1. 软件缺陷导致丢失数据。
 2. 空间复杂度或时间复杂度过大导致无法运行或效率过低。
 3. 不符合设计的要求。
 文档验收: 每个文档在交付之前进行小组内评审, 符合HB6465标准, 清晰易读, 没有语病或歧义。
 服务验收: 服务硬件达到文档说明的要求, 人员技术考核合格, 定期上门维护。

2.5 完成项目的最迟期限: 2020/10/31

3 实施计划

3.1 角色定义及分配:

需求分析: 王彬 (负责人)、蒋志文、田硕、赵梓谋、冯宇轩、王浩斌、雷黛瑛

招标书: 赵梓谋、田硕

投标书: 司马晨

合同: 刘晨晨、刘景昭

设计: 蒋志文 (负责人)、司马晨、田硕、刘晨晨、雷黛瑛

前端开发: 田硕 (负责人)、雷黛瑛

后端开发: 蒋志文 (负责人)、司马晨

架构设计: 蒋志文 (负责人)、司马晨

数据库设计: 刘晨晨 (负责人)

运维人员: 蒋志文 (负责人)、司马晨、王彬

测试人员: 冯宇轩 (负责人)、刘景昭、李圣云

维护人员: 蒋志文 (负责人)、司马晨

文件编制: 王彬 (负责人)、蒋志文、司马晨、田硕、刘晨晨、雷黛瑛、冯宇轩、刘景昭、王浩斌、赵梓谋

审批: 王彬 (负责人)、蒋志文、刘晨晨

打印: 王浩斌 (负责人)

分发工作: 王彬 (负责人)

用户培训工作: 赵梓谋 (负责人)

软件安装工作: 冯宇轩 (负责人)、刘景昭、李圣云

3.2 过程域方法与工具:

方法: 编写文档

工具: Microsoft InfoPath

3.3 任务与进度

任务与进度计划:

需求分析: 9月22日开始, 10月2日结束。

可行性分析: 9月29日开始, 10月5日结束。

(里程碑: 开发环节开始)

UML建模: 10月7日开始, 10月10日结束。

逻辑设计: 10月11日开始, 10月24日结束。

算法设计: 10月11日开始, 10月24日结束。

ui设计: 10月11日开始, 10月24日结束。

美术设计: 10月11日开始, 10月24日结束。

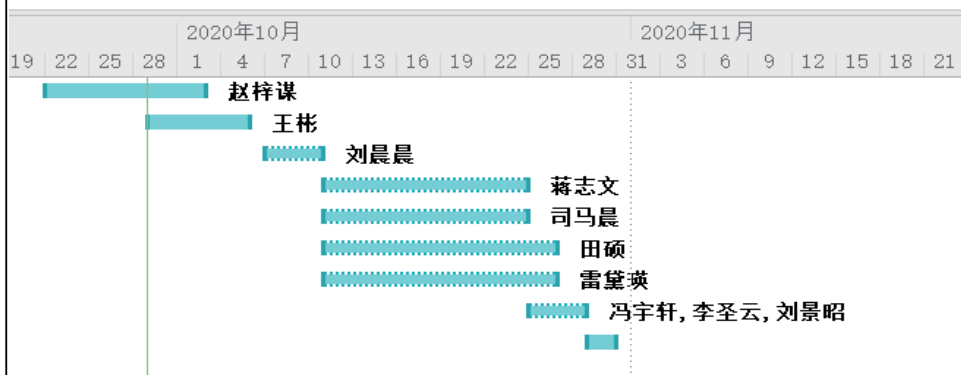
(里程碑: 开发环节结束, 测试环节开始)

内部测试: 10月25日开始, 10月28日结束。

外部测试: 10月29日开始, 10月30日结束。

甘特图:

| 任务模式 | 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |
|------|-------|---------|------------|------------|------|-------------|
| ➤ | 需求分析 | 9 个工作日 | 2020年9月22 | 2020年10月2 | | 赵梓谋 |
| ➤ | 可行性分析 | 5 个工作日 | 2020年9月29 | 2020年10月5 | | 王彬 |
| ➤ | UML建模 | 4 个工作日 | 2020年10月7 | 2020年10月10 | | 刘晨晨 |
| ➤ | 逻辑设计 | 12 个工作日 | 2020年10月11 | 2020年10月24 | | 蒋志文 |
| ➤ | 算法设计 | 12 个工作日 | 2020年10月11 | 2020年10月24 | | 司马晨 |
| ➤ | ui设计 | 12 个工作日 | 2020年10月11 | 2020年10月24 | | 田硕 |
| ➤ | 美术设计 | 12 个工作日 | 2020年10月11 | 2020年10月24 | | 雷黛瑛 |
| ➤ | 内部测试 | 4 个工作日 | 2020年10月25 | 2020年10月28 | | 冯宇轩,李圣云,刘景昭 |
| ➤ | 外部测试 | 2 个工作日 | 2020年10月29 | 2020年10月30 | | |



3.4 预算:

| 序号 | 名称 | 说明 | 金额 | 总计 |
|----|--------|----|-------|-------|
| 1 | 软件开发 | | 750万元 | 750万元 |
| 2 | 系统软件购置 | | 20万元 | 20万元 |
| 3 | 人员培训 | | 150万元 | 150万元 |
| 4 | 硬件设施费用 | | 80万元 | 80万元 |

合计: 1000万元

3.5 关键问题:

1. 前端、后端和数据库的接口以及代码交接问题。
2. 算法在具体事件的实现问题。
3. 部分人员经验不足带来的风险。

4 支持条件

4.1 计算机系统支持:

硬件部分:

工作站:

内存: 4GB以上

硬盘: 50GB以上

打印机一台 UPS (选配)

服务器:

内存: 8GB以上

硬盘: 100GB以上

网络适配器: 10MB/100MB自适应

至少一台服务器, 至少一台工作站

使用TCP/IP协议的局域网

软件部分:

操作系统为Windows 10, 后端开发使用的IDE为pycharm, 前端开发使用的IDE为Android Studio, 数据库采用MySQL, 项目运行环境为安卓机。

4.2 需由用户承担的工作:

(待议)

4.3 由外单位提供的条件:

本系统为独立开发, 不需要外单位提供条件。

5 专题计划要点:

- 1、分合同计划: 和客户协商签订软件使用合同。
- 2、测试计划: 测试时所有人员都要参与, 并随机选择普通用户进行测试, 并记录不足之处, 以便人员实行

软件修正与优化。

3、安全保密计划：在从项目开发计划到最后软件的正式发布期间，做好项目的保密工作，小组成员对项目的所有相关文档进行加密，做好备份工作。

4、质量保证计划：开发过程中互相监督与检查，尽量避免错误；开发小组可以不定期对用户进行软件系统的维护，必要时可对用户进行必要的软件使用培训。

5、配置管理计划：参考同类软件配置。

6、用户培训计划：基本不需要培训就可使用。