



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Campus Araranguá

Rua Pedro João Pereira, 150 Bairro Mato Alto
Araranguá - Santa Catarina – Brasil / CEP 88900-000

www.ararangua.ufsc.br / +55 (48) 3721.6448

Nome: _____

Professora: Luciana Bolan Frigo

Curso:

AValiação de Gestão de Projetos

1. O que é o escopo do projeto? (0,5)

- a) É a descrição do trabalho exigido e do orçamento necessário para concluir o projeto.
- b) É o desenvolvimento de experimentos usados para concluir o trabalho do projeto.
- c) É a descrição do trabalho exigido e dos recursos necessários para concluir o projeto.
- d) É a combinação do custo e do prazo exigido para concluir o trabalho do projeto.
- e) É a descrição do trabalho exigido, e somente o trabalho exigido, que é necessário para concluir o projeto.

2. O ciclo de vida do projeto é composto por: (0,5)

- a) Atividades.
- b) Marcos.
- c) Estimativas.
- d) Operações.
- e) Fases.

3. Para as afirmações abaixo indique com a letra "P" aquelas relacionadas a Projetos e com a letra "O" às relacionadas com Operações (1,0).

- () É um esforço contínuo, estável, repetitivo e consistente.
- () As pessoas desempenham as mesmas tarefas a cada ciclo do processo.
- () Enfrenta escopos que podem ser desconhecidos.
- () Os escopos estão dentro de limites conhecidos e pouco variáveis.
- () O controle de produtividade é estabelecido em torno de metas de produção.

4. Desenhe o diagrama de precedência para as seguintes atividades, calcule o prazo do projeto e mostre o caminho crítico. (1,0)

- a. Caso a atividade 5 mude de 30 para 60 dias, o que acontece com o caminho crítico? (1,0)
- b. Para o caso da letra a, existe folga em alguma atividade. Caso exista quanto é a folga? (0,5)

Atividade	Duração	Dependência
1. Reforma do prédio	40 dias	5
2. Montagem da loja	40 dias	1
3. Abertura da empresa e obtenção das licenças	120 dias	---
4. Inauguração	0	2, 3
5. Licença para reforma	30 dias	---



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Campus Araranguá

Rua Pedro João Pereira, 150 Bairro Mato Alto
Araranguá - Santa Catarina – Brasil / CEP 88900-000

www.ararangua.ufsc.br / +55 (48) 3721.6448

5. Em uma empresa todos os colaboradores são muito ocupados, emitir um Termo de Abertura (mais um documento) é realmente necessário? Assinale a alternativa correta (0,5):

- a) Um Termo de Abertura deve sempre ser criado, não importando o quão simples ele seja.
- b) Emitir um Termo de Abertura é opcional dependendo do tamanho de sua empresa.
- c) Um Termo de Abertura é necessário para projetos que envolvem mais de 10 pessoas na equipe.
- d) Um Termo de Abertura é necessário somente se não há um entendimento claro sobre o Projeto.

6. Crie um Portfólio para uma empresa que desenvolve *softwares* de gestão para saúde pública, apresentando todos os elementos que um portfólio deve apresentar. (1,0)

7. Estimar custos é fazer uso de técnicas para aproximação dos custos de um determinado recurso. Associe a coluna da direita com a respectiva explicação na coluna da esquerda (1,0):

1. Estimativa Análoga	() João trabalha no projeto de uma nova fábrica de sorvetes, ele decide estimar os custos da nova fábrica usando as informações obtidas na planilha de custos da construção da fábrica matriz.
2. Estimativa <i>bottom-up</i>	() Mariana é arquiteta e está calculando os custos da pintura de uma casa. Ela sabe que o pintor cobra em média R\$ 15,00 o m ² como a casa está dimensionada em 200 m ² o custo estimado para a pintura será de R\$3.000,00.
3. Estimativa Paramétrica	() Você precisa estimar os custos da montagem de um novo equipamento, para isso você acredita que a forma mais fácil de obter tal informação é através do levantamento dos custos de todas as peças presentes no equipamento.

8. Com relação as características de um projeto, assinale o item correto (1,0):

- I. Temporário
- II. Início e fim bem definidos
- III. Atividades Interrelacionadas
- IV. Repete-se a cada semestre

- a) apenas I e II estão corretas
- b) todas estão corretas
- c) apenas a IV está correta
- d) apenas I, II e III estão corretas



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Campus Araranguá

Rua Pedro João Pereira, 150 Bairro Mato Alto
Araranguá - Santa Catarina – Brasil / CEP 88900-000

www.ararangua.ufsc.br / +55 (48) 3721.6448

9. Monte a EAP (estrutura analítica do projeto) com base nas seguintes informações (1,0):

1. Convidados	12. Comprar ingredientes
2. Pagar fornecedor	13. Preparar orçamento
3. Fazer balanço	14. Contratar músicos
4. Local	15. Preparar almoço
5. Almoço	16. Confirmar presenças
6. Finanças	17. Realizar almoço
7. Atrações	18. Organizar local
8. Fazer lista de convidados	19. Contratar pessoal de apoio
9. Receber pagamentos	20. Limpar após evento
10. Escolher local	
11. Enviar convites	

10. Qual a finalidade do método do caminho crítico (1,0)?

“Caminhar sobre a água e desenvolver *software* a partir de especificações de requisitos é fácil se ambos estão congelados.”

E. Berard