

OB01-DокументosDeTrabajo

como participante en

actividades de formación

Aprendizajes del Curso sobre Violencias de Género.

Por: Luis Enrique Guerrero

La capacitación abierta a toda la comunidad sobre temas de violencia de género es de suma importancia en la lucha contra este problema. A través de esta capacitación, se promueve la sensibilización, concientización y el conocimiento de los diferentes tipos de violencia que afectan a las mujeres, así como de los mecanismos de prevención, atención y denuncia.

Esta capacitación ayuda a que las personas adquieran una mayor comprensión de los patrones de violencia de género, reconozcan las señales de alerta y sepan cómo intervenir en situaciones de violencia. Al educar a la comunidad en su conjunto, se puede crear un entorno más seguro y respetuoso para las mujeres, donde se fomenten relaciones igualitarias y se rechacen las actitudes y comportamientos violentos.

Además, esta capacitación contribuye a romper con la normalización de la violencia de género. Muchas veces, la violencia se perpetúa porque se considera como algo natural o aceptado en determinados contextos. Al brindar información y promover el cuestionamiento de estas actitudes, se puede desafiar esa normalización y fomentar un cambio cultural hacia la igualdad y el respeto.

Si bien esta capacitación por sí sola no puede resolver todos los problemas relacionados con la violencia de género, es un paso importante en la dirección correcta. Junto con otras medidas, como políticas públicas efectivas, acceso a la justicia, servicios de apoyo a las víctimas y promoción de la igualdad de género, la capacitación puede contribuir a disminuir el número de casos de violencia y crear una sociedad más justa y segura para todas las personas.

La intervención en casos de violencias contra las mujeres y discriminación racial en el ámbito laboral puede ser realizada por varias instancias. Estas incluyen:

Autoridades: Las autoridades competentes, como la policía, la fiscalía o los organismos encargados de la protección de los derechos humanos, pueden intervenir en casos de violencia y discriminación laboral.

Cualquier persona de la comunidad: Cualquier persona que tenga conocimiento de un caso de violencia o discriminación laboral puede denunciarlo o informar a las autoridades correspondientes.

La víctima: La persona que ha sido víctima de violencia o discriminación en el ámbito laboral puede buscar apoyo, asesoría y denunciar el caso ante las autoridades competentes.

El o la jefe inmediata: En muchos casos, es responsabilidad del empleador o jefe inmediato tomar medidas para prevenir y abordar la violencia y discriminación laboral, así como para brindar un ambiente seguro y respetuoso en el lugar de trabajo.

Es importante destacar que la intervención y el abordaje de estos casos deben realizarse de acuerdo con la normatividad vigente, incluyendo la legislación específica sobre violencia de género y discriminación racial.

Dentro del marco normativo sobre violencias contra la mujer en Colombia se encuentran la Ley 1257 de 2008, la Ley 1719 de 2014 y la Ley 1761 de 2015. Estas leyes establecen medidas para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra las mujeres, así como garantizar sus derechos y promover la igualdad de género.

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

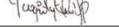
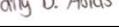
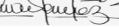
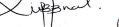
DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Plan de Fomación Semilleristas	Fecha:	Martes, 02 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fomación en Investigación		
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Subdirección Nacional de Investigaciones	Hora Inicio:	14:00

TEMAS TRATADOS

Grupo Semilleristas_ Sesión #3 Enfoques y tipologías de la Investigación



COMPROMISOS				RESPONSABLES		FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Los definidos en la reunión.				Equipo de trabajo		Sin detallar	
ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Plan de Fomación Semilleristas	Fecha:	Martes, 09 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fomación en Investigación		
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Subdirección Nacional de Investigaciones	Hora Inicio:	14:00

TEMAS TRATADOS

Grupo Semilleristas_ Sesión #3 Enfoques y tipologías de la Investigación



Acerca del video X

Grupo Semilleristas_ Sesión #3 Enfoques y tipologías de la Investigación

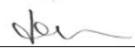
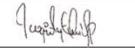
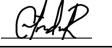
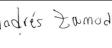
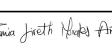
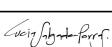
2 de mayo de 2023 • 15 visualizaciones • Juana Maria Gonzalez Pino

Nombre de archivo

Grupo Semilleristas_ Sesión _3 Enfoques y tipologías de la Investigación-20230502_155913-Grabación de la reunión

Ruta de acceso

... > Documentos > Grabaciones

COMPROMISOS				RESPONSABLES		FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Los definidos en la reunión.				Equipo de trabajo		Sin detallar	
ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	

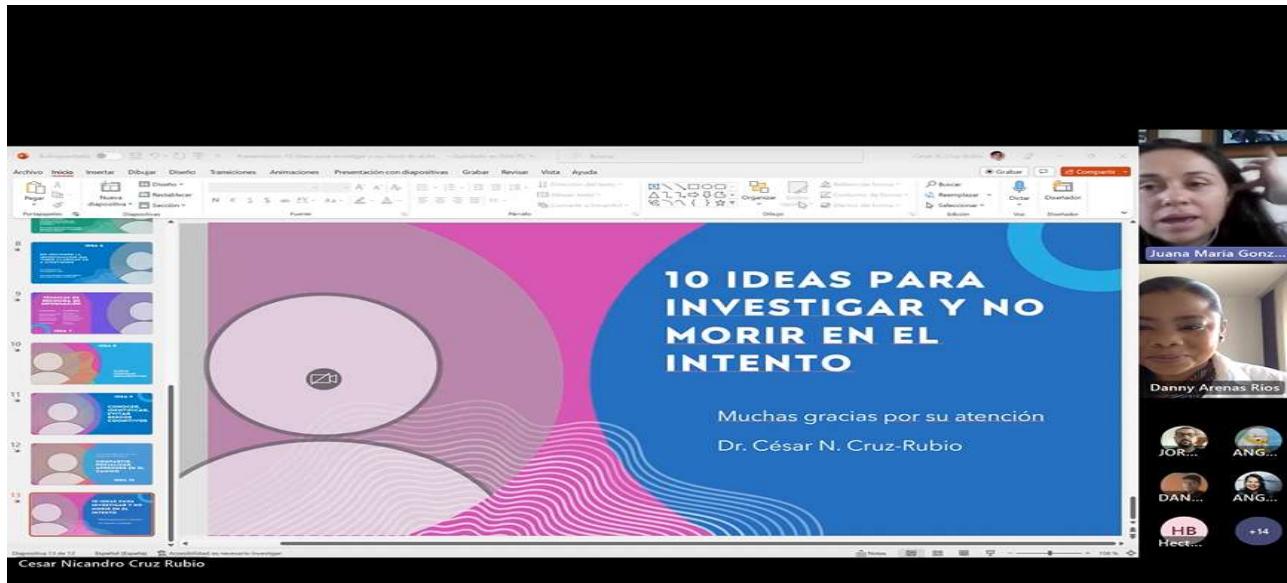
ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Plan de Formación Semilleristas	Fecha:	Martes, 16 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Formación en Investigación		
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Subdirección Nacional de Investigaciones	Hora Inicio:	14:00

TEMAS TRATADOS

Grupo Semilleristas_ Sesión #2 metodologías y métodos de la investigación.



Acerca del video

Grupo Semillerista_ Sesión #2_ Metodologías y métodos de la Investigación

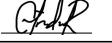
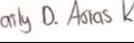
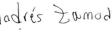
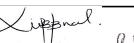
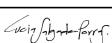
16 de mayo de 2023 • 19 visualizaciones • Juana Maria Gonzalez Pino

Nombre de archivo

Grupo Semillerista_ Sesión _2_ Metodologías y métodos de la Investigación-20230516_140535-Grabación de la reunión

Ruta de acceso

... > Documentos > Grabaciones

COMPROMISOS				RESPONSABLES		FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Los definidos en la reunión.				Equipo de trabajo		Sin detallar	
ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	

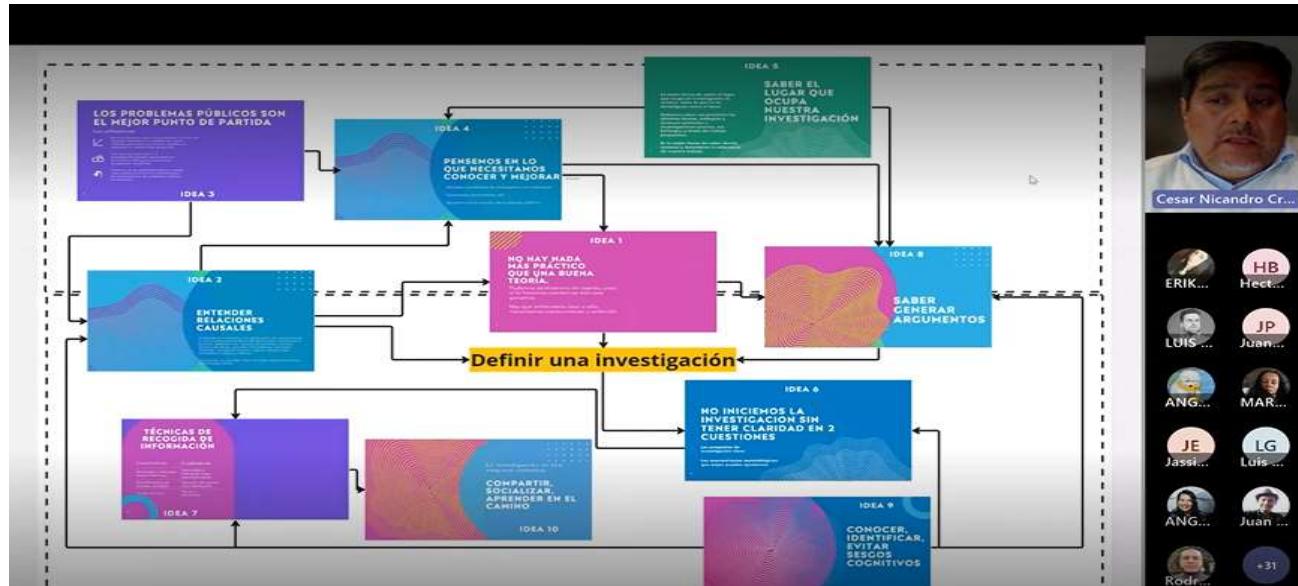
ACTA DE REUNIÓN EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Plan de Formación Semilleristas	Fecha:	Martes, 23 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Formación en Investigación		
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Subdirección Nacional de Investigaciones	Hora Inicio:	14:00

TEMAS TRATADOS

Grupo Semilleristas_ Sesión #3 metodologías y métodos de la investigación.



Acerca del video X

Grupo semilleristas_ Sesión #3 _ Metodología y métodos de Investigación

23 de mayo de 2023 • 10 visualizaciones • Juana Maria Gonzalez Pino

Nombre de archivo

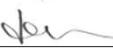
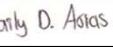
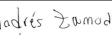
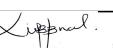
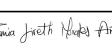
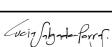
Grupo semilleristas_ Sesión _3 _ Metodología y métodos de Investigación-20230523_140533-Grabación de la reunión

Ruta de acceso

... > Documentos > Grabaciones

COMPROMISOS	RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Los definidos en la reunión.	Equipo de trabajo	Sin detallar	

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velásquez	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Plan de Fomación Semilleristas	Fecha:	Martes, 29 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fomación en Investigación		
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Subdirección Nacional de Investigaciones	Hora Inicio:	14:00

TEMAS TRATADOS

Grupo Semilleristas_ Sesión #4 metodologías y métodos de la investigación.



Grupo Semillerista_ Sesión #4 Metologías y métodos de investigación

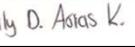
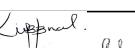
29 de mayo de 2023 • 3 visualizaciones • Juana Maria Gonzalez Pino

Nombre de archivo

Grupo Semillerista_ Sesión _4 Metologías y métodos de investigación-20230529_140325-Grabación de la reunión

Ruta de acceso

... > Documentos > Grabaciones

COMPROMISOS				RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Los definidos en la reunión.				Equipo de trabajo	Sin detallar	
ASISTENTES						
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velásquez	Contratista	DFAGE

RELATORÍA DE LOS TEMAS TRABAJADOS EN LOS CURSOS:
ENFOQUES Y TIPOLOGÍAS DE INVESTIGACIÓN Y METODOLOGÍAS Y MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

Por Luis Enrique Guerrero Ibarra,
Monitor de Investigación en Tendencias en la Administración Pública.
Dirección De Fortalecimiento Y Apoyo A La Gestión Estatal

MARCO CONCEPTUAL:

El marco conceptual es una parte fundamental de cualquier ensayo o investigación, ya que en él se establecen los conceptos clave que permiten comprender el tema en cuestión.

El marco conceptual es una parte fundamental de cualquier ensayo o investigación, ya que permite establecer las bases teóricas sobre las que se sustentará el estudio. En general, se encarga de definir y establecer los conceptos, teorías, modelos y enfoques que se utilizarán para el análisis y la interpretación de los datos.

Para desarrollar un marco conceptual en el contexto del ensayo sobre la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública Colombiana, debería tener en cuenta los siguientes aspectos:

Definición de los conceptos clave: definir claramente los conceptos clave que serán abordados en el ensayo como, por ejemplo, Administración Pública, Gobierno Electrónico, Tecnologías de la Información y la Comunicación, entre otros. Es importante que estas definiciones sean precisas y concisas, y que permitan comprender el significado de los términos utilizados.

Revisión de la literatura: es necesario realizar una revisión de la literatura existente sobre el tema, para conocer los diferentes enfoques, modelos y teorías que se han desarrollado. De esta manera, se podrá identificar los enfoques que se ajustan mejor a la problemática que se está abordando.

Selección del marco teórico: una vez que se han identificado los diferentes enfoques y teorías, es necesario seleccionar aquellos que resulten más relevantes para el tema que se está tocando. Este proceso permitirá establecer el marco teórico que sustentará el análisis y la interpretación de los datos.

Identificación de las variables: es importante identificar las variables que se encontrarán en el ensayo, y establecer su relación con los conceptos clave y el marco teórico. De esta manera, se podrán establecer las hipótesis y las conclusiones que se derivan del análisis.

Análisis de la información: finalmente, el marco conceptual debe permitir el análisis y la interpretación de los datos, de manera que se puedan establecer conclusiones relevantes para la problemática que se está abordando.

El marco conceptual es una parte fundamental del ensayo, ya que permite establecer las bases teóricas que sustentan el análisis y la interpretación de los datos. Es importante dedicarle el tiempo y la atención necesarios para desarrollarlo de manera adecuada.

LAS PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

Las preguntas de investigación generalmente se mencionan y se plantean en la sección de la Introducción del ensayo. Es en esta sección donde se establece el contexto del tema, se presenta la problemática y se plantea el objetivo de la investigación.

Sería apropiado mencionar las preguntas de investigación en la Introducción del ensayo sobre la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública Colombiana. Es necesario presentarlas de manera clara y concisa, indicando que serán los puntos centrales que se abordarán en el cuerpo del documento.

Al mencionar las preguntas de investigación en la Introducción, se está proporcionando una guía para el lector sobre los aspectos que se analizarán y responderán en el desarrollo del ensayo. Esto ayudará a establecer la relevancia del tema y a mantener la coherencia en el contenido del ensayo.

En el cuerpo del documento, cada pregunta de investigación puede abordarse en un apartado o capítulo separado, donde se presenten los hallazgos, análisis y conclusiones correspondientes a cada pregunta planteada. Esto permitirá una estructura clara y organizada en la presentación de las ideas y argumentos.

MOST SIGNIFICANT CHANGE (MSC)

El método "Most Significant Change" (MSC), también conocido como "Cambio Más Significativo", es una técnica de monitoreo y evaluación utilizada para recopilar y analizar historias de cambio significativo resultantes de un programa o proyecto.

El MSC se basa en la premisa de que las historias narradas por las personas involucradas en un proyecto o programa brindan una visión más rica y detallada de los impactos y resultados que las simples mediciones cuantitativas. Permite capturar las voces y perspectivas de los participantes y las partes interesadas clave, y proporciona una comprensión más profunda de los cambios reales que se han producido.

En términos generales, el MSC implica los siguientes pasos:

Identificación de los "cambios más significativos": Se recopilan historias de cambio de diferentes participantes y partes interesadas para identificar aquellos cambios considerados más significativos o relevantes.

Selección de las historias clave: Se eligen las historias más representativas, interesantes o relevantes que se hayan recopilado.

Análisis y discusión de las historias: Se analizan y discuten las historias seleccionadas, buscando patrones, temas comunes y lecciones aprendidas.

Retroalimentación y aprendizaje: Los hallazgos y lecciones aprendidas se comparten con las partes interesadas relevantes y se utilizan para mejorar la implementación del programa o proyecto.

El método **MSC** se utiliza en diferentes contextos y sectores, y puede adaptarse según las necesidades y características específicas de cada proyecto o programa. Su enfoque en las historias y experiencias de las personas lo convierte en una herramienta valiosa para capturar y comprender el cambio social y los impactos de las intervenciones.

ANÁLISIS DE BENEFICIARIO

El análisis de beneficiario es una técnica utilizada en la evaluación de proyectos o programas para comprender y evaluar quiénes son los beneficiarios directos e indirectos de una intervención y cómo se ven afectados por ella.

El objetivo principal del análisis de beneficiario es identificar y analizar a las personas, grupos o comunidades que se benefician de un proyecto o programa en términos de los cambios positivos que experimentan, los servicios que reciben o las oportunidades que se les brindan. Este análisis busca comprender el alcance y la magnitud de los impactos en los beneficiarios, así como los factores que pueden influir en su capacidad para beneficiarse plenamente de la intervención.

El análisis de beneficiario implica los siguientes aspectos:

Identificación de los beneficiarios: Se realiza una identificación clara y precisa de los grupos o individuos que se beneficiarán directa o indirectamente del proyecto o programa. Esto implica determinar quiénes son, dónde se encuentran y qué tipo de beneficios pueden recibir.

Caracterización de los beneficiarios: Se recopila información detallada sobre los beneficiarios, como características demográficas, socioeconómicas, culturales y geográficas. Esto ayuda a comprender mejor sus necesidades, circunstancias y capacidades.

Análisis de impacto en los beneficiarios: Se evalúa el impacto de la intervención en los beneficiarios, identificando los cambios positivos que experimentan como resultado de su participación en el proyecto o programa. Esto puede incluir mejoras en su calidad de vida, acceso a servicios, empoderamiento o desarrollo de habilidades.

Evaluación de la equidad: Se analiza si los beneficios alcanzan a todos los grupos de beneficiarios de manera equitativa, o si existen disparidades o inequidades en la distribución de los beneficios. Esto ayuda a identificar posibles brechas y desafíos en términos de equidad y justicia social.

El análisis de beneficiario proporciona información valiosa para la toma de decisiones, la planificación de programas futuros y la mejora de la implementación de proyectos. Permite comprender quiénes se benefician de las intervenciones, en qué medida y de qué manera, lo que ayuda a garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva y se logren resultados positivos para los beneficiarios.



LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Creada por la Ley 19 de 1958

Dirección Nacional

Dirección de Capacitación - Bogotá, D.C.

CERTIFICA QUE:

**Luis Enrique Guerrero Ibarra
C.C 98.394.126**

PARTICIPÓ en el DIPLOMADO

SERVIDOR PÚBLICO 4.0

Realizado en Bogotá, D.C. entre el 10 de Marzo y el 1 de Mayo de 2023

Con una intensidad de 120 horas, Se expide en BOGOTÁ, D.C., el 30 de Mayo de 2023

Michael López G.

MICHAEL LOPÉZ GARCÍA

Director Técnico de Capacitación. ESAP



GOBIERNO DE COLOMBIA

OB02A-FichasDeLectura

**Desarrollo de Fichas de
Lectura**

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL 2023

Diligencie las siguientes celdas con relación a los apartes del texto leído y trabajado por usted.

1. SÍNTESIS DE LECTURA	1.1. Fecha de diligenciamiento instrumento	DD	MM	AAAA
		15	5	2023
1.2. Nombre de quien diligencia	Luis Enrique Guerrero Ibarra			
1.3. Referencia bibliográfica	Eljadue García, J., Cavieles Rojas, N. J., & Correa Mojica, D. H. (2021). Análisis documental sobre gobierno digital y su sinergia en el entorno. Revista Científica de Administración, 3(1), 1-14.			
1.4. Partes / estructura del texto	<ul style="list-style-type: none">•Resumen.•Introducción.•Metodología.•Ciudadanía y gobierno digital•Gobierno digital y redes sociales•Participación ciudadana y apertura empresarial y gubernamental•Metodología de análisis documental•Resultados parciales obtenidos•Conclusiones.			
1.5. Objetivo del autor / Texto	<p>"El objetivo principal de la investigación consistió en investigar la articulación que tiene el llamado "Gobierno digital" con las "redes sociales". El primer objetivo específico consistió en realizar una caracterización sobre el tratamiento que la sociedad y los gobiernos han dado a los temas de ciudadanía y gobierno digital, en relación con las redes sociales, y el segundo, consistió en indagar respecto a la determinación de la potencialidad que representan las TIC, para lograr una mayor participación ciudadana y una apertura empresarial y gubernamental." (Eljadue García, Cavieles Rojas y Correa Mojica, 2018, p. 3)</p>			
1.6. Hipótesis o idea central del Autor / Texto	<p>La tesis principal de los autores en este documento se encuentra dentro de los objetivos y es, investigar la articulación que tiene el llamado "Gobierno digital" con las "redes sociales", y evaluar la participación activa de los ciudadanos en iniciativas innovadoras que buscan transformar la realidad social mediante el uso de las tecnologías digitales para alcanzar una mayor inclusión social. (Eljadue García, Cavieles Rojas y Correa Mojica, 2018, p. 3)</p>			
1.7. ¿Cuáles son las ideas que sustentan la hipótesis?	<p>Los autores citan a otros investigadores que reflexionan sobre las perspectivas para la democracia que subyacen de la consolidación de la alianza entre el Estado y la tecnología informática. En esa misma página, se menciona también el uso de tecnologías digitales para alcanzar una mayor inclusión social. "En nuestro país está representado en el Ministerio de las TIC – Tecnologías de la Información y la Comunicación. Los investigadores citados hicieron una reflexión sobre las perspectivas para la democracia que subyacen de la consolidación de la alianza entre el Estado y la tecnología informática, llegando a evaluar la participación activa de los ciudadanos en iniciativas innovadoras, que buscan transformar la realidad social mediante el uso de las tecnologías digitales para alcanzar una mayor inclusión social." . (Eljadue García, Cavieles Rojas y Correa Mojica, 2018, p. 2)</p>			
1.8. Conclusión(es) centrales del Autor / Texto	<p>La potencialidad del gobierno electrónico para el fomento de la participación ciudadana está aún en desarrollo en Colombia, pero se ha logrado un gran avance a la fecha, con frentes de acción orientadas a la provisión de información, la consulta ciudadana, y la participación y compromiso activo ciudadano. (Eljadue García, Cavieles Rojas y Correa Mojica, 2018, p. 14)</p> <p>La religación entre el gobierno nacional y las redes sociales han arrojado un beneficio para el ciudadano, han abierto más posibilidades para las empresas y ha beneficiado a los entes gubernamentales, haciéndolos más eficientes, aunque eso no significa que se hayan solucionado del todo problemas de antaño como la corrupción. (Eljadue García, Cavieles Rojas y Correa Mojica, 2018, p. 14)</p>			

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
2023

Diligencie la siguiente información con base en una lectura atenta del documento. Extraiga todas las referencias de manera textual con referencia al número o números de página de donde las está tomando.

2. FICHA DE ESTADO DEL ARTE	2.1. Tema o asunto del texto		
	2.2. Identificación de los planteamientos centrales del Autor / Texto. ¿Qué debates se identifican en el documento?	Descriptor 1	La relación entre gobierno digital y participación ciudadana
		Descriptor 2	La transparencia y rendición de cuentas en el gobierno digital
		Descriptor 3	La brecha digital
		Descriptor 4	La seguridad y privacidad en el gobierno digital
		Descriptor 5	
2.3. Identificación de conceptos, definiciones y léxico clave	2.3. Identificación de conceptos, definiciones y léxico clave	Descriptor 1	Gobierno electrónico
		Descriptor 2	Ciudadanía digital
		Descriptor 3	Redes sociales
		Descriptor 4	Participación ciudadana
		Descriptor 5	
2.1. Identificación de elementos metodológicos	2.1. Identificación de elementos metodológicos	Descriptor 1	Análisis documental
		Descriptor 2	Ánalisis de contenidos
		Descriptor 3	Proceso de transformación
		Descriptor 4	Analítico sintético
		Descriptor 5	

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
2023

Diligencie la siguiente información de acuerdo con el documento / ensayo que usted está construyendo. Lo que usted consigne aquí pueden ser párrafos o capítulos de su ensayo.

3. ACTIVIDAD DE ESCRITURA	<p>3.1. ¿Qué preguntas le suscitó el texto?</p> <p>Tras el análisis del documento, se pueden plantear varias preguntas:</p> <ul style="list-style-type: none"> -¿Cómo se puede mejorar la participación ciudadana a través del gobierno digital y las TIC? -¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta el gobierno digital en Colombia y cómo se pueden superar? -¿Cómo se puede garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en el gobierno digital? -¿Qué medidas se pueden tomar para reducir la brecha digital y garantizar un acceso equitativo a las TIC? -¿Cómo se pueden proteger los datos personales y la privacidad de los ciudadanos en el contexto del gobierno digital? 															
	<p>3.2. ¿Qué conclusiones saca usted de la lectura? ¿Qué aprendió de ella?</p> <p>En Colombia se ha logrado una participación activa de los ciudadanos mediante iniciativas que han buscado transformar la realidad social mediante el uso de tecnologías digitales. Además, se menciona que Colombia ha sido destacado por un estudio de las Naciones Unidas sobre Gobierno electrónico como un país sobresaliente, respecto a líderes como Uruguay y Chile.</p> <p>La baja adopción digital de tecnologías en las microempresas colombianas vislumbría una oportunidad para la implementación de emprendimientos en este sentido. En cuanto a redes sociales, se menciona una tendencia en Iberoamérica en usarlas para fomentar unas administraciones públicas más abiertas y en red.</p> <p>La sociedad colombiana está interesada y participando activamente en iniciativas relacionadas con el gobierno digital y las TIC, mientras que la administración pública está adoptando medidas para fomentar una mayor apertura y transparencia mediante el uso de estas tecnologías.</p>															
	<p>3.3. Liste los temas de la lectura y de la sesión que se relacionan con su ensayo</p>															
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 15%;">Tema 1</td> <td>el gobierno digital y su sinergia en el entorno</td> <td>En primer lugar, el documento se enfoca en el gobierno digital y su sinergia en el entorno, analizando cómo las tecnologías digitales pueden ser utilizadas para lograr una mayor participación ciudadana y una apertura empresarial y gubernamental.</td> </tr> <tr> <td>Tema 2</td> <td>la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia</td> <td>En segundo lugar, se hace referencia a la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia, evaluando cómo el gobierno electrónico puede fomentar esta participación activa de los ciudadanos.</td> </tr> <tr> <td>Tema 3</td> <td>administraciones públicas más abiertas</td> <td>En tercer lugar, se menciona que hay una tendencia en Iberoamérica en usar las redes sociales para fomentar unas administraciones públicas más abiertas y en red.</td> </tr> <tr> <td>Tema 4</td> <td>provisión de información, consulta y participación activa ciudadana</td> <td>Por último, se evalúa la presencia de un conjunto de características orientadas a la provisión de información, consulta y participación activa ciudadana en los sitios web de los municipios capitales de departamento en Colombia.</td> </tr> <tr> <td>Tema 5</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Tema 1	el gobierno digital y su sinergia en el entorno	En primer lugar, el documento se enfoca en el gobierno digital y su sinergia en el entorno, analizando cómo las tecnologías digitales pueden ser utilizadas para lograr una mayor participación ciudadana y una apertura empresarial y gubernamental.	Tema 2	la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia	En segundo lugar, se hace referencia a la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia, evaluando cómo el gobierno electrónico puede fomentar esta participación activa de los ciudadanos.	Tema 3	administraciones públicas más abiertas	En tercer lugar, se menciona que hay una tendencia en Iberoamérica en usar las redes sociales para fomentar unas administraciones públicas más abiertas y en red.	Tema 4	provisión de información, consulta y participación activa ciudadana	Por último, se evalúa la presencia de un conjunto de características orientadas a la provisión de información, consulta y participación activa ciudadana en los sitios web de los municipios capitales de departamento en Colombia.	Tema 5		
	Tema 1	el gobierno digital y su sinergia en el entorno	En primer lugar, el documento se enfoca en el gobierno digital y su sinergia en el entorno, analizando cómo las tecnologías digitales pueden ser utilizadas para lograr una mayor participación ciudadana y una apertura empresarial y gubernamental.													
Tema 2	la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia	En segundo lugar, se hace referencia a la participación ciudadana y las perspectivas para la democracia, evaluando cómo el gobierno electrónico puede fomentar esta participación activa de los ciudadanos.														
Tema 3	administraciones públicas más abiertas	En tercer lugar, se menciona que hay una tendencia en Iberoamérica en usar las redes sociales para fomentar unas administraciones públicas más abiertas y en red.														
Tema 4	provisión de información, consulta y participación activa ciudadana	Por último, se evalúa la presencia de un conjunto de características orientadas a la provisión de información, consulta y participación activa ciudadana en los sitios web de los municipios capitales de departamento en Colombia.														
Tema 5																
<p>4.5. Anotaciones sobre la lectura (resumen, notas libres o párrafos que después pueda incorporar a su escrito) Extensión libre</p> <p>Resumen:</p> <p>El artículo "Análisis documental sobre gobierno digital y su sinergia en el entorno" es una investigación que busca caracterizar el fenómeno de los gobiernos electrónicos en el mundo y en Colombia, y las alianzas entre Estado y tecnología informática para lograr la participación ciudadana y la inclusión social.</p> <p>Los autores utilizan la metodología de análisis documental para indagar a nivel mundial hasta llegar a Colombia, con el objetivo de evaluar la participación activa de los ciudadanos en iniciativas innovadoras que buscan transformar la realidad social mediante el uso de las tecnologías digitales.</p> <p>Los resultados obtenidos muestran que existe una relación positiva entre el gobierno digital y las redes sociales, lo que permite una mayor participación ciudadana y una apertura empresarial y gubernamental.</p> <p>Este artículo es relevante para entender cómo las tecnologías digitales pueden ser utilizadas para mejorar la inclusión social y fomentar la participación ciudadana en los procesos políticos.</p> <p>Frente a la Gobernanza:</p> <p>La administración pública y la gobernanza están estrechamente relacionadas en el contexto del gobierno digital. Se menciona que el surgimiento del neo-institucionalismo y la Nueva Gestión Pública (NGP) dieron origen al actual gobierno electrónico, que se constituyó en una nueva forma de ver la administración pública basada en la tecnología.</p> <p>Además, se destaca que el gobierno electrónico puede ser una herramienta para fomentar la participación ciudadana y mejorar la gobernanza, ya que permite una mayor transparencia y rendición de cuentas por parte de las autoridades públicas. El texto también menciona un análisis sobre la potencialidad del gobierno electrónico para fomentar la participación ciudadana, evaluando la presencia de características orientadas a la provisión de información, consulta ciudadana y compromiso activo ciudadano en los sitios web de los 32 municipios capitales de departamento en Colombia.</p> <p>El gobierno electrónico puede ser una herramienta importante para mejorar la gobernanza y fomentar una mayor participación ciudadana en Colombia.</p> <p>Transparencia:</p> <p>Se destaca que una de las conclusiones del estudio es que hay una tendencia en Iberoamérica en usar las redes sociales para fomentar unas administraciones públicas más abiertas y en red. Además, se menciona que el gobierno electrónico puede ser una herramienta para fomentar la transparencia y rendición de cuentas por parte de las autoridades públicas.</p> <p>Se hace referencia a la reflexión de los investigadores sobre las perspectivas para la democracia que subyacen de la consolidación de la alianza entre el Estado y la tecnología informática, llegando a evaluar la participación activa de los ciudadanos en iniciativas innovadoras, que buscan transformar la realidad social mediante el uso de las tecnologías digitales para alcanzar una mayor inclusión social.</p> <p>El gobierno electrónico puede ser una herramienta importante para fomentar la transparencia y rendición de cuentas por parte de las autoridades públicas, así como para mejorar la participación ciudadana y lograr una mayor inclusión social.</p> <p>Participación Ciudadana:</p> <p>El tema de participación ciudadana se aborda en varios aspectos, destacando su importancia en relación con el gobierno electrónico y su potencial para fomentar una mayor inclusión social:</p> <p>Primeramente, el tema objetivo de la investigación es realizar una caracterización sobre el tratamiento que la sociedad y los gobiernos han dado a los temas de ciudadanía y gobierno digital, en relación con las redes sociales, así como respecto a la potencialidad de las TIC para lograr una mayor participación ciudadana.</p> <p>De igual manera, los investigadores reflexionan sobre las perspectivas para la democracia que subyacen de la consolidación de la alianza entre el Estado y la tecnología informática, llegando a evaluar la participación activa de los ciudadanos en iniciativas innovadoras, que buscan transformar la realidad social mediante el uso de las tecnologías digitales para alcanzar una mayor inclusión social.</p> <p>Así mismo, el análisis se centra en la potencialidad del gobierno electrónico para fomentar la participación ciudadana. Para ello se revisaron los sitios web de los 32 municipios capitales de departamento en Colombia y se evaluó la presencia de un conjunto de características orientadas a la provisión de información, consulta ciudadana y participación y compromiso activo ciudadano.</p>																

	<p>3.6. ¿Qué otros textos, autores o temas que se señalan en el texto tienen relación con lo que usted está investigando?</p>	<p>Intertextualidad 1</p> <p>Caamaño, H., y Pascale, P. (2014). Innovación Ciudadana en Iberoamérica: participación digital para la transformación social. In Congreso Iberoamericano de Ciencia, Tecnología, Innovación y Educación (pp. 12-14). K24</p>	<p>Este trabajo aborda la participación ciudadana y su relación con las tecnologías digitales, lo cual puede ser relevante para comprender cómo la integración de estas tecnologías puede influir en la participación ciudadana en la Administración Pública.</p>
		<p>Intertextualidad 2</p> <p>Chacón, F. C., Motta, P. R. M., y Peña, J. C. O. (2015). Ser ciudadano digital hoy en Colombia. DIARIO DE CAMPO, 117</p>	<p>Este estudio se centra en el concepto de ciudadanía digital y su aplicación en Colombia. Puede brindar información valiosa sobre las oportunidades y desafíos de la integración de tecnologías de la información y la comunicación en el contexto colombiano.</p>
		<p>Intertextualidad 3</p> <p>Criado, J., Rojas, F. y Barrero D. (2015). Casos de éxito en redes sociales digitales de las administraciones públicas, 4. Casos de éxito en redes sociales digitales de las AA.PP.</p>	<p>Este trabajo presenta casos de éxito en el uso de redes sociales por parte de las administraciones públicas. Puede proporcionar ejemplos concretos de cómo las tecnologías de la información y la comunicación pueden mejorar la participación ciudadana y la gobernanza.</p>
		<p>Intertextualidad 4</p> <p>Jiménez-Pitre, I. A., Martelo, R. J., y Jaime, J. D. (2017). Escuela de Gobierno basada en TIC: Determinante para la Accesibilidad e Integralidad del Empoderamiento Digital. Información tecnológica, 28(5), 75-86</p>	<p>Este estudio explora la importancia de las tecnologías de la información y la comunicación en la formación y capacitación de funcionarios públicos. Puede ayudar a comprender cómo la integración de estas tecnologías puede mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta de la Administración Pública.</p>
		<p>Intertextualidad 5</p> <p>Massal, J., y Sandoval, C. G. (2010). Gobierno electrónico. ¿Estado, ciudadanía y democracia en Internet? Análisis político, 23(68), 3-25.</p>	<p>Este trabajo examina el gobierno electrónico y su relación con la participación ciudadana y la democracia en Internet. Puede ofrecer perspectivas interesantes sobre cómo las tecnologías de la información y la comunicación pueden fortalecer la gobernanza y promover la participación ciudadana en la Administración Pública.</p>
		<p>Intertextualidad 6</p>	

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL 2023

Diligencie las siguientes celdas con relación a los apartes del texto leído y trabajado por usted.

1. SÍNTESIS DE LECTURA	DD	MM	AAAA
1.1. Fecha de diligenciamiento instrumento	5	5	2023
1.2. Nombre de quien diligencia	Luis Enrique Guerrero Ibarra		
1.3. Referencia bibliográfica	Muñoz Cardona, Á. E., Martínez Soto, L., & Manrique Miranda, M. (2021). The Right to Urban Happiness and Indexes of Happy Cities, 24(57), 258-281. ISSN 2248-4345.		
1.4. Partes / estructura del texto	INTRODUCCIÓN 1.LA FELICIDAD URBANA COMO DERECHO 2.ÍNDICES DE FELICIDAD URBANA 3.LOS ÍNDICES DE FELICIDAD SOCIAL MÁS IMPORTANTES DE 1979 A 2020 4.CASOS EJEMPLARES CONCLUSIONES		
1.5. Objetivo del autor / Texto	<p>"Amartya Sen destaca que lo que genera bienestar en el individuo no son los bienes materiales sino las oportunidades funcionales y las capacidades de desarrollo, es decir el logro de tener habilidades, amor y gusto por lo que hace y lo permite descubrir cómo ser útil a él mismo y los demás. Pero a su vez, otras variables externas juegan un papel que debe ser garantizado por el sistema de gobierno, tales como: la libertad, igual salario por igual trabajo, respeto a la privacidad, no explotación sexual en la búsqueda de empleo, la calidad de los servicios públicos básicos como educación, salud de calidad y acceso a agua limpia." (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 266)</p> <p>"El ser humano como ser pensante y creador exige potenciar las funciones de sus capacidades de autorrealización que le permitan llevar una vida más libre y digna (Sen, 1997, p. 70). Aquí es donde deben ir todos los esfuerzos gubernamentales de gasto en educación para una cobertura de población cada vez más amplia. Cobertura no en términos de número de personas alfabetizadas sino en términos de formación en las habilidades necesarias para desempeñar trabajos placenteros, que sirvan para fortalecer las competencias humanas y una vida digna." (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 264)</p> <p>"Ante este dilema social entre el placer y el dolor, en enero de 2018 la primera ministra británica, Theresa May, afirmó que el gobierno británico había creado el Ministerio de la Soledad, que atenderá al 13,7 % de la población total, cerca de 9 millones de personas, incluidos jóvenes personas, adolescentes y adultos mayores, que están padeciendo este problema social como consecuencia de los avances tecnológicos y el alto desarrollo económico. Hechos de transformación social que son relevantes, pero ¿cómo lograr la combinación de las dosis justas de emoción y tranquilidad para el logro de la felicidad social?" (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 263)</p>		
1.6. Hipótesis o idea central del Autor / Texto	La felicidad y el bienestar deben ser considerados como derechos fundamentales de los ciudadanos y que los gobiernos deben trabajar para garantizarlos a través de políticas y programas que promuevan el desarrollo humano, la igualdad social y la calidad de vida en las ciudades. "la importancia de la felicidad urbana como derecho desde la visión internacional promulgada por Naciones Unidas" (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 261)		
1.7. ¿Cuáles son las ideas que sustentan la hipótesis?	<p>"El hombre como capital humano es ante todo un instrumento financiero de optimización, es decir, un medio de riqueza. Pero el hombre visto desde la perspectiva de la ampliación de sus capacidades es un fin en sí mismo, en la medida en que se valora su individualidad para llevar una vida más libre y digna (Sen, 1997, p. 67-73). Es un ser con habilidades para ganarse su libertad, es decir, su autocontrol y autodeterminación o autogobierno". (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 264)</p> <p>"No es sólo la satisfacción personal que proporciona el consumo de algunos bienes y servicios públicos sino también la satisfacción de poder contribuir a la mejora social de la comunidad, a la construcción del hábitat, lo que nos da felicidad." (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 266)</p> <p>"El IHU y la UHI de la ESAP de Antioquia evalúan el bienestar social en términos del disfrute de los bienes comunes y la satisfacción con las instituciones democráticas como formadoras del bienestar futuro. Es decir, valoran la vitalidad comunitaria: altruismo o trabajo solidario para la consecución del bienestar comunitario (Muñoz y Quintero, 2020)" (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 275)</p>		

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL 2023

1.8. Conclusión(es) centrales del Autor / Texto

La unión administrativa de los gobiernos municipales con el sector empresarial y la iglesia, la cultura de conservar la propiedad empresarial y la voluntad de aprender para mejorar, y la pujanza del regionalismo son algunas de las razones que explican el avance diferencial entre los municipios de cultura paisa y el resto de los municipios de Colombia. “Entre las principales razones que explican el avance diferencial entre los municipios de cultura paisa y el resto de los municipios de Colombia se encuentran: primero, la unión administrativa de los gobiernos municipales con el sector empresarial y la iglesia.” (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 278)

“La ciudad de Manizales viene trabajando para ser reconocida internacionalmente como ciudad del conocimiento, y es la ciudad universitaria de Colombia con el mejor indicador universitario por habitante y una alta calidad de vida junto con la ciudad de Pereira” (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 278)

“La felicidad en la vida comunitaria está relacionada con la unión social, es decir, con el estado social de derecho, para el logro de objetivos comunes, en formas de vida solidaria, lo que incluye también el fortalecimiento de las capacidades de los ciudadanos para trabajar, vivir en comunidad y encontrar la felicidad en poder mostrar sus habilidades y destrezas a los demás”. (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 278)

“Es importante monitorear la percepción de felicidad de los ciudadanos para establecer metas de desarrollo y determinar decisiones de política pública que permitan a los participantes desarrollar su vida en un marco de inclusión y equidad, y monitorear el impacto de las medidas tomadas.” (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 273)

“Las ciudades deben promover aún más el uso del transporte público, el empleo de las habilidades de sus ciudadanos, la vivienda y los servicios públicos dignos” (Muñoz Cardona, Martínez Soto, & Manrique Miranda, 2021, p. 273) para hacerlas más habitables, mejor distribuidas en sus espacios públicos, más limpias, menos contaminadas por el exceso de gases de efecto invernadero.

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
2023

Diligencie la siguiente información con base en una lectura atenta del documento. Extraiga todas las referencias de manera textual con referencia al número o números de página de donde las está tomando.

2. FICHA DE ESTADO DEL ARTE	2.1. Tema o asunto del texto		
		Descriptor 1	crecimiento económico y el desarrollo humano
		Descriptor 2	la ética en la gestión pública
	2.2. Identificación de los planteamientos centrales del Autor / Texto. ¿Qué debates se identifican en el documento?	Descriptor 3	la pobreza y la falta de capacidades
		Descriptor 4	la colaboración y la solidaridad en el desarrollo
		Descriptor 5	gobernanza eficiente
		Descriptor 6	
		Descriptor 1	Desarrollo humano
	2.3. Identificación de conceptos, definiciones y léxico clave	Descriptor 2	Capital humano
		Descriptor 3	Ética en la gestión pública
		Descriptor 4	Solidaridad y colaboración
		Descriptor 5	Eficiencia en la gestión pública
		Descriptor 6	
	2.1. Identificación de elementos metodológicos	Descriptor 1	revisión y análisis crítico
		Descriptor 2	argumentación estructurada
		Descriptor 3	

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
2023

Diligencie la siguiente información de acuerdo con el documento / ensayo que usted está construyendo. Lo que usted consigne aquí pueden ser párrafos o capítulos de su ensayo.

3. ACTIVIDAD DE ESCRITURA	3.1. ¿Qué preguntas le suscitó el texto?	<p>A pesar de que el texto argumenta que la felicidad debe ser un derecho social y un objetivo central de las políticas públicas, ¿cómo se puede lograr la felicidad en países con altos niveles de pobreza y desigualdad social?</p> <p>El texto destaca la importancia de medir y promover la felicidad en las políticas públicas, ¿cómo se puede medir la felicidad de manera efectiva y quiénes son los responsables de promoverla?</p> <p>El texto menciona que la felicidad no se deriva únicamente del consumo, sino de las conexiones sociales y el reconocimiento. ¿Cómo pueden las políticas estatales fomentar estas conexiones sociales y el reconocimiento en la sociedad?</p> <p>El texto enfatiza la importancia de que las empresas conecten su éxito con el progreso social, ¿cómo se puede lograr que las empresas se comprometan con el progreso social y no solo con sus beneficios económicos?</p>		
	3.2. ¿Qué conclusiones saca usted de la lectura? ¿Qué aprendió de ella?	<p>La felicidad urbana es un derecho social y un objetivo importante para las políticas públicas. Esto significa que el gobierno debería trabajar activamente para promover el bienestar y la felicidad de sus ciudadanos.</p> <p>Los índices de felicidad urbana pueden proporcionar información valiosa sobre el bienestar de la sociedad en general. Estos índices deben utilizarse para informar las políticas públicas y la toma de decisiones.</p> <p>La felicidad no se deriva únicamente del consumo material, sino también de las conexiones sociales y el reconocimiento. Las políticas públicas deben tener en cuenta estos factores para promover la felicidad y el bienestar general.</p> <p>La educación y el desarrollo de capacidades humanas son fundamentales para promover la felicidad y el bienestar general. Las políticas públicas deben enfocarse en mejorar la educación y el acceso a oportunidades para que las personas puedan desarrollar todo su potencial.</p>		
	3.3. Liste los temas de la lectura y de la sesión que se relacionan con su ensayo			
	3.4. Aborde y desarrolle los temas de relación señalados en el punto anterior.	Tema 1	colaboración entre diferentes actores	<p>El documento menciona la importancia de la colaboración entre diferentes actores, como los gobiernos municipales, el sector empresarial y la iglesia, para el desarrollo de las comunidades. Esto sugiere que la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para fomentar la colaboración y mejorar la eficiencia en la gestión pública.</p>
	Tema 2	promoción de la educación y la innovación	<p>El artículo también destaca la importancia de la educación y la innovación para el desarrollo de las ciudades y las regiones. En este sentido, la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para promover la educación y la innovación en la gestión pública.</p>	
	Tema 3	percepción de los ciudadanos	<p>El Gobierno Nacional generará información sobre los indicadores e iniciativas en materia de bienestar y felicidad de los colombianos, lo que sugiere que existe un interés por parte del gobierno en mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.</p>	
	Tema 4	integración de tecnologías de la información y la comunicación	<p>Menciona la importancia de monitorear la percepción de felicidad de los ciudadanos para establecer metas de desarrollo y determinar decisiones de política pública que permitan a los participantes desarrollar su vida en un marco de inclusión y equidad. La integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para recopilar y analizar datos sobre la percepción de los ciudadanos y utilizar esta información para mejorar la toma de decisiones en la gestión pública.</p>	
	Tema 5			
	4.5. Anotaciones sobre la lectura (resumen, notas libres o párrafos que después pueda incorporar a su escrito) Extensión libre	<p>RESUMEN:</p> <p>El documento es un artículo que discute la importancia de la felicidad urbana como un derecho de bienestar social y los indicadores que los países deben cumplir. Los autores realizan una revisión de la literatura sobre el concepto de felicidad urbana y los indicadores relevantes propuestos por diferentes países y centros de investigación desde 1979. También proporcionan ejemplos de países con altos niveles de felicidad y concluyen con la importancia de que los países en desarrollo integren el crecimiento económico con los valores públicos y el bienestar general.</p> <p>Como se menciona anteriormente, el documento discute la importancia de la felicidad urbana como un derecho social y los indicadores internacionales que los países deben cumplir. Los autores realizan una revisión de la literatura sobre el concepto de felicidad urbana y los indicadores relevantes relacionados con la salud, la educación y la gobernanza propuestos por diferentes países y centros de investigación desde 1979.</p> <p>Proporcionan ejemplos de países con altos niveles de felicidad urbana y concluyen con la importancia de desarrollar economías más orientadas socialmente que integren el crecimiento económico con el bienestar general y los valores públicos. Argumenta que la felicidad debería ser un derecho fundamental y muestra la importancia de la felicidad urbana como una visión internacional promovida por las Naciones Unidas.</p> <p>Presenta índices relevantes de felicidad urbana y ejemplos de países con altos niveles de felicidad. El propósito del gasto público no es mantener cuotas burocráticas de partidos políticos, sino promover el bienestar de la sociedad y sus ciudadanos. La felicidad no se deriva únicamente del consumo, sino de las conexiones sociales y el reconocimiento.</p> <p>Contiene la importancia de medir la felicidad urbana y el papel de las partes interesadas en lograrla. Se enfatiza el concepto de felicidad intersubjetiva, que depende de la sociedad en su conjunto.</p> <p>Destaca la necesidad de que las instituciones trabajen hacia el progreso de la comunidad y la importancia de que las empresas conecten su éxito con el progreso social. El autor sugiere que las instituciones deben promover el valor compartido y trabajar hacia la unidad y el progreso de la sociedad.</p> <p>Resalta la diferencia entre la felicidad subjetiva e intersubjetiva y cómo se miden a través de varios índices como el Índice del Planeta Feliz y el Índice de Felicidad Doméstica.</p> <p>Explora la correlación entre las capacidades humanas y la felicidad, así como el impacto del crecimiento económico en la felicidad.</p> <p>Destaca la importancia de la felicidad urbana como un derecho social y la necesidad de medir y promover la felicidad en las políticas públicas. Se discuten varios índices internacionales de felicidad urbana y se presentan ejemplos de países con altos niveles de felicidad. También enfatiza la importancia de la educación y el desarrollo de capacidades humanas para promover la felicidad y el bienestar general. Además, se discuten temas como la cultura empresarial, la inclusión social y la responsabilidad ciudadana en la promoción de la felicidad urbana. Sugiere que la felicidad debe ser un objetivo central de las políticas públicas y que las economías deben estar más orientadas socialmente para integrar el crecimiento económico con el bienestar general y los valores públicos.</p>		
	3.6. ¿Qué otros textos, autores o temas que se señalan en el texto tienen relación con lo que usted está investigando?	Intertextualidad 1	Sen, Amartya. (1997). "Capital humano y capacidad humana". Bogotá: Cuadernos de Economía, Universidad Nacional. Tomado de "Capital humano y capacidad humana". Banco Mundial: Desarrollo Mundial.	<p>1. Amartya Sen: El texto hace referencia a las ideas de Amartya Sen sobre el bienestar y destaca que lo que genera bienestar en el individuo no son los bienes materiales sino las oportunidades funcionales y las capacidades de desarrollo. Esto sugiere que la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para mejorar las oportunidades y capacidades de desarrollo de los ciudadanos.</p>
	Intertextualidad 2	Bentham, J. y Mill, JS (2003). El utilitarismo clásico. Estados Unidos de América. Editorial Hackett empresa inc	<p>2. Jeremy Bentham y John Stuart Mill: El texto hace referencia al utilitarismo clásico de Bentham y Mill, que se centra en la maximización del bienestar social. Esto sugiere que la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para mejorar el bienestar social y la eficiencia en la gestión pública.</p>	
	Intertextualidad 3	Bauman, Z. (2003). Modernidad líquida. Fondo de Cultura Económica	<p>3. Zygmunt Bauman: El texto hace referencia al concepto de modernidad líquida de Bauman, que se refiere a la falta de estabilidad y continuidad en la sociedad contemporánea. Esto sugiere que la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública podría ser una herramienta para mejorar la estabilidad y continuidad en la gestión pública.</p>	
	Intertextualidad 4			

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL 2023

Diligencie las siguientes celdas con relación a los apartes del texto leído y trabajado por usted.

	DD	MM	AAAA
1.1. Fecha de diligenciamiento instrumento	27	5	2023
1.2. Nombre de quien diligencia	Luis Enrique Guerrero Ibarra		
1.3. Referencia bibliográfica	Bavoleo, Bárbara Inés. (2020). TIC y gobierno electrónico. Cooperación entre Corea del Sur y América del Sur. PORTES, Revista mexicana de estudios sobre la Cuenca del Pacífico, 14(28), 125-144. ISSN 1870-6800.		
1.4. Partes / estructura del texto	<ul style="list-style-type: none">•Introducción•Marco teórico•Gobierno electrónico•Cooperación intergubernamental•Corea del Sur y su experiencia en gobierno electrónico•Metodología•Resultados y análisis•Evaluación del rol del Estado surcoreano en el progreso de las TIC relacionadas con internet•Análisis de la exportación de proyectos de gobierno electrónico a países latinoamericanos•Perspectivas y alcances de la implementación de sistemas de gobierno electrónico surcoreanos en América Latina•Discusión y conclusiones		
1.5. Objetivo del autor / Texto	Examinar la trayectoria de avance de las TIC en Corea y analizar la cooperación intergubernamental con América Latina, bajo el entendimiento de que tiene por objetivo la apertura del mercado. El abordaje es de tipo cualitativo y consiste en realizar un mapeo de los proyectos de exportación de gobierno electrónico de Corea hacia Sudamérica desde sus inicios hasta el año 2018. (Bavoleo, 2020, p. 128)		
1.6. Hipótesis o idea central del Autor / Texto	La tesis central que el autor defiende en este artículo es que la cooperación intergubernamental entre Corea del Sur y países latinoamericanos en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico tiene como objetivo la apertura del mercado para las empresas surcoreanas en América Latina. "la cooperación intergubernamental tiene el objetivo de facilitar el ingreso de empresas surcoreanas a los mercados de América Latina." (Bavoleo, 2020, p. 125)		
1.7. ¿Cuáles son las ideas que sustentan la hipótesis?	<ul style="list-style-type: none">• Corea del Sur ha logrado un avance significativo en el desarrollo de tecnologías relacionadas con internet y gobierno electrónico gracias a la implementación de planes y políticas públicas que han fomentado la innovación y el uso de las TIC en distintas áreas del gobierno. "el programa coreano de AOD en el ámbito TIC tiene como "objetivo principal construir sitios de e-gobierno e infraestructura en tecnologías de información y ofrecer consultoría a los países en desarrollo." (Bavoleo, 2020, p. 136)• La exportación de proyectos de gobierno electrónico surcoreanos a países latinoamericanos ha sido una estrategia importante para abrir mercado para las empresas surcoreanas y promover su presencia internacional. Sin embargo, esta estrategia ha enfrentado desafíos debido a diferencias culturales, políticas y económicas entre los países involucrados. "El plan Gobierno Electrónico para el Desarrollo Sustentable da cuenta de la importancia económica que la cooperación en el área puede alcanzar cuando sostiene que las exportaciones del gobierno electrónico alcanzarán los mil millones de dólares mediante la creación de Centros de Cooperación de Gobierno Electrónico en cinco regiones estratégicas de todo el mundo, que aprovecharán un marco mejorado de colaboración público-privada, de modo que es admisible sostener que el fin no es, únicamente contribuir al desarrollo, sino ampliar mercados para las firmas coreanas." (Bavoleo, 2020, p. 141)		

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL 2023

1.8. Conclusión(es) centrales del Autor / Texto

Corea del Sur ha logrado un avance significativo en el desarrollo de tecnologías relacionadas con internet y gobierno electrónico, gracias a la implementación de planes y políticas públicas que han fomentado la innovación y el uso de las TIC en distintas áreas del gobierno. “en el año 2004, los servicios de información y comunicación de banda ancha estuvieron disponibles para treinta mil organismos, agencias y oficinas públicas en todo el país, para diez mil instituciones educativas y para más de once millones de hogares¹⁵. El plan demostró la esencialidad de la tarea del Estado en la creación e impulso de una sociedad de la información en Corea del Sur.” (Bavoleo, 2020, p. 131)

La exportación de proyectos de gobierno electrónico surcoreanos a países latinoamericanos ha sido una estrategia importante para abrir mercado para las empresas surcoreanas y promover su presencia internacional. Sin embargo, esta estrategia ha enfrentado desafíos debido a diferencias culturales, políticas y económicas entre los países involucrados. “en el año 1996, la República de Corea ingresa a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y comienza a ser donante de Asistencia Oficial para el Desarrollo (AOD) en 2010. Para el año 2017, se sitúa como el primer proveedor de AOD de gobierno electrónico a los países en desarrollo, representando aproximadamente el 40% de AOD de la OCDE en el campo de tecnologías de la información y la comunicación²⁷, incorporando esta modalidad a su estrategia de exportación/cooperación.” (Bavoleo, 2020, p. 135)

El éxito de la implementación de proyectos de gobierno electrónico depende no solo de la tecnología utilizada, sino también del contexto político, social y cultural en el que se desarrollan. “Los sistemas de gobierno electrónico no son una suma de elementos de hardware y software, implican la interacción de usuarios en y con un contexto sociocultural concreto, así como la transferencia de tecnología implica un proceso social y no un mero evento técnico.” (Bavoleo, 2020, p. 142)

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
2023

Diligencie la siguiente información con base en una lectura atenta del documento. Extraiga todas las referencias de manera textual con referencia al número o números de página de donde las está tomando.

2.1. Tema o asunto del texto			
2.2. Identificación de los planteamientos centrales del Autor / Texto. ¿Qué debates se identifican en el documento?	Descriptor 1	El papel del Estado en el desarrollo de las TIC y el gobierno electrónico	"Este trabajo se divide en dos partes. La primera destinada a la evaluación del rol del Estado surcoreano en el progreso de las tecnologías relacionadas con internet y del diseño y aplicación de planes que concluyen en su estadio avanzado de gobierno electrónico. La segunda, enfocada al análisis de la exportación de distintos proyectos de e-gobierno para una selección de países latinoamericanos con los que más se ha avanzado, que coincide con países sudamericanos." (Bavoleo, 2020, p. 129)
	Descriptor 2	La exportación de proyectos de gobierno electrónico surcoreanos a América Latina	"Desde el año 2002, Corea comenzó a exportar sistemas de gobierno electrónico y en el término de diez años logró un volumen de exportación de más de 230 millones de dólares dirigido a más de 30 países de Asia, África, América Latina y Europa del Este25. La estrategia de exportación se perfeccionó a partir del año 2016 con el lanzamiento del plan Korea e-Government 2020 Master Plan" (Bavoleo, 2020, p. 135)
	Descriptor 3	La cooperación intergubernamental entre Corea del Sur y América Latina	"el objetivo de este trabajo que resulta en examinar la trayectoria de avance de las TIC en Corea y analizar la cooperación intergubernamental con América Latina, bajo el entendimiento de que tiene por objetivo la apertura del mercado. El abordaje es de tipo cualitativo y consiste en realizar un mapeo de los proyectos de exportación de gobierno electrónico de Corea hacia Sudamérica desde sus inicios hasta el año 2018." (Bavoleo, 2020, p. 128)
	Descriptor 4	El impacto social y cultural del gobierno electrónico	"Visión E-Corea 2006 diseñado e implementado en el año 2002, como revisión y ampliación de Ciber Corea 21, y que se comprometió a maximizar la capacidad de los ciudadanos de utilizar las TIC para participar activamente en la sociedad de la información, fortalecer la competitividad global de la economía promoviendo la informacón en todas las industrias, realizar una estructura gubernamental inteligente con alta transparencia y productividad a través de esfuerzos de informatización, facilitar el crecimiento económico continuo mediante la promoción de la industria de las TIC y el avance de la infraestructura de la información, asimismo a convertirse líder en la sociedad de la información global asumiendo un papel importante en la cooperación internacional" (Bavoleo, 2020, p. 133)
2.3. Identificación de conceptos, definiciones y léxico clave	Descriptor 1	Gobierno electrónico	El término "gobierno electrónico" se utiliza a lo largo de todo el artículo para referirse al uso de tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en el ámbito gubernamental. "Por uso de las TIC relacionadas al gobierno electrónico nos referimos al uso en servicios públicos, servicios de apoyo al gobierno y servicios tecnológicos comunes5, todos con el fin de incrementar la eficiencia, la transparencia y la participación ciudadana" (Bavoleo, 2020, p. 126)
	Descriptor 2	Cooperación intergubernamental	: El concepto de "cooperación intergubernamental" se utiliza en varias partes del artículo para referirse a los acuerdos y alianzas entre distintos gobiernos para promover objetivos comunes. Se puede encontrar en la página 7, donde se discute la importancia de establecer acuerdos justos y equitativos entre Corea del Sur y los países latinoamericanos para promover la cooperación intergubernamental en materia de gobierno electrónico. "el gobierno coreano juega un rol fundamental. Identifica las oportunidades, genera espacios, promueve y facilita su venta a los países destinatarios. Además, los sistemas coreanos de e-gobierno pueden necesitar la adaptación de regulaciones y procedimientos latinoamericanos, por tanto, los servicios de asesoría y cooperación intergubernamental refuerzan su papel central." (Bavoleo, 2020, p. 141)
	Descriptor 3	Tecnologías relacionadas con internet	El término "tecnologías relacionadas con internet" se utiliza en varias partes del artículo para referirse a las distintas herramientas y aplicaciones que utilizan internet como plataforma. "la evaluación del rol del Estado surcoreano en el progreso de las tecnologías relacionadas con internet y del diseño y aplicación de planes que concluyen en su estadio avanzado de gobierno electrónico" (Bavoleo, 2020, p. 129)
	Descriptor 4	Exportación	El término "exportación" se utiliza en varias partes del artículo para referirse al proceso mediante el cual un país vende bienes o servicios a otro país. "Además de posicionarse a nivel mundial como líder en el área y resignificar su experiencia exportadora con productos en los que ha logrado un desarrollo considerable y una innovación destacada, construye y profundiza relaciones con países de variadas latitudes, entre ellos, varios que corresponden a la región de América Latina, donde diversos proyectos de cooperación incluyen el ítem de gobierno electrónico." (Bavoleo, 2020, p. 136)
	Descriptor 5	Políticas públicas	El término "políticas públicas" se utiliza en varias partes del artículo para referirse a las decisiones y acciones que toma el Estado para abordar problemas o necesidades sociales. "en marzo de 1995 se lanza el Plan Coreano de Infraestructura de la Información (KII). El propósito era construir una autopista de información que proveyera de servicios tecnológicos al público y que promoviera la informatización de cada sector de la sociedad" (Bavoleo, 2020, p. 129)
	Descriptor 6	Participación ciudadana	El concepto de "participación ciudadana" se utiliza en varias partes del artículo para referirse a la implicación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos públicos. "En este sentido, Corea cuenta con E-people, un portal de petición y discusión de acceso único diseñado para encuestar las inquietudes de las personas que no saben con qué agencia tienen que presentar sus quejas o están dispuestos a participar en discusiones colectivas sobre asuntos de política. E-people integra peticiones electrónicas, propuestas impulsadas por los ciudadanos y debates en línea sobre temas de relevancia política para 303 cuerpos gubernamentales de Corea del Sur, incluidas las organizaciones administrativas centrales, los organismos autónomos locales y otras instituciones públicas" (Bavoleo, 2020, p. 128)
	Descriptor 7		
2.1. Identificación de elementos metodológicos	Descriptor 1	Revisión bibliográfica	En la página 2 se menciona que el artículo se basa en una revisión bibliográfica de estudios previos sobre gobierno electrónico y TIC.
	Descriptor 2	Análisis de casos	En la página 4 se presenta un análisis de casos de tres países (Corea del Sur, México y Brasil) para ilustrar diferentes estrategias de implementación de gobierno electrónico.
	Descriptor 3	Ánalisis comparativo	En la página 5 se realiza un análisis comparativo entre los tres casos presentados anteriormente, destacando similitudes y diferencias en cuanto a objetivos, estrategias y resultados.
	Descriptor 4	Entrevistas a expertos	En la página 8 se menciona que se realizaron entrevistas a expertos en gobierno electrónico para obtener información sobre las experiencias de Corea del Sur en este ámbito.
	Descriptor 5	Ánalisis estadístico	En la página 10 se presenta un análisis estadístico de los datos recopilados sobre el uso de internet por parte de los ciudadanos mexicanos para interactuar con el gobierno.
	Descriptor 6	Recomendaciones prácticas	A lo largo del artículo, especialmente en las páginas 7 y 22, se ofrecen recomendaciones prácticas para mejorar la implementación del gobierno electrónico, basadas en las experiencias analizadas y en la revisión bibliográfica realizada.
	Descriptor 7		

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL

2023

Diligencie la siguiente información de acuerdo con el documento / ensayo que usted está construyendo. Lo que usted consigne aquí pueden ser párrafos o capítulos de su ensayo.

<p>3. ACTIVIDAD DE ESCRITURA</p>	<p>3.1. ¿Qué preguntas le suscitó el texto?</p> <p>¿Cuál es el estado actual del uso de datos abiertos en Colombia para fomentar la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones gubernamentales? ¿Qué iniciativas se han implementado en Colombia para promover el uso de datos abiertos como herramienta para mejorar la gobernanza y aumentar la participación ciudadana? ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta Colombia en cuanto al uso y explotación de datos abiertos para mejorar la gobernanza y fomentar la participación ciudadana? ¿Cómo se pueden medir los impactos del uso de datos abiertos en los procesos de participación ciudadana y mejora de la gobernanza en Colombia? ¿Qué recomendaciones se pueden ofrecer para mejorar el uso y explotación de datos abiertos con fines de participación ciudadana y mejora de la gobernanza en Colombia, basadas en las experiencias analizadas por el artículo?</p>														
	<p>3.2. ¿Qué conclusiones saca usted de la lectura? ¿Qué aprendió de ella?</p> <p>Este artículo brinda algunas enseñanzas que podrían ser útiles para evaluar el uso y explotación de datos abiertos en los procesos de participación ciudadana en Colombia, y su impacto en la mejora de la gobernanza en la Administración Pública. Algunas de estas enseñanzas son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La importancia de la transparencia y el acceso a la información pública como elementos clave para fomentar la participación ciudadana y mejorar la gobernanza. 2. La necesidad de contar con una política clara y coherente sobre datos abiertos, que permita su uso efectivo para mejorar los procesos de toma de decisiones gubernamentales. 														
	<p>3.3. Liste los temas de la lectura y de la sesión que se relacionan con su ensayo</p>														
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Tema 1</th> <th style="text-align: center;">Uso de datos abiertos en la toma de decisiones gubernamentales</th> <th style="text-align: center;">El uso de datos abiertos puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, lo que a su vez puede mejorar la confianza ciudadana en el gobierno.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">Tema 2</td> <td style="text-align: center;">Participación ciudadana en el proceso de apertura de datos</td> <td style="text-align: center;">La participación ciudadana es fundamental para garantizar que los datos abiertos sean relevantes y útiles para las necesidades y preocupaciones de los ciudadanos.</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Tema 3</td> <td style="text-align: center;">Acceso a información pública</td> <td style="text-align: center;">El acceso a información pública es un derecho fundamental que permite a los ciudadanos tomar decisiones informadas sobre cuestiones políticas y sociales.</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Tema 4</td> <td style="text-align: center;">Capacitación y educación sobre datos abiertos</td> <td style="text-align: center;">La capacitación y educación sobre datos abiertos son fundamentales para garantizar que los ciudadanos puedan comprender y utilizar los datos abiertos de manera efectiva.</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Tema 5</td> <td style="text-align: center;">Desarrollo tecnológico e infraestructura</td> <td style="text-align: center;">El desarrollo tecnológico e infraestructura son necesarios para garantizar que los datos estén disponibles en formatos accesibles y fáciles de usar, lo que puede aumentar su utilidad para los ciudadanos.</td> </tr> </tbody> </table>	Tema 1	Uso de datos abiertos en la toma de decisiones gubernamentales	El uso de datos abiertos puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, lo que a su vez puede mejorar la confianza ciudadana en el gobierno.	Tema 2	Participación ciudadana en el proceso de apertura de datos	La participación ciudadana es fundamental para garantizar que los datos abiertos sean relevantes y útiles para las necesidades y preocupaciones de los ciudadanos.	Tema 3	Acceso a información pública	El acceso a información pública es un derecho fundamental que permite a los ciudadanos tomar decisiones informadas sobre cuestiones políticas y sociales.	Tema 4	Capacitación y educación sobre datos abiertos	La capacitación y educación sobre datos abiertos son fundamentales para garantizar que los ciudadanos puedan comprender y utilizar los datos abiertos de manera efectiva.	Tema 5	Desarrollo tecnológico e infraestructura
Tema 1	Uso de datos abiertos en la toma de decisiones gubernamentales	El uso de datos abiertos puede mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública, lo que a su vez puede mejorar la confianza ciudadana en el gobierno.													
Tema 2	Participación ciudadana en el proceso de apertura de datos	La participación ciudadana es fundamental para garantizar que los datos abiertos sean relevantes y útiles para las necesidades y preocupaciones de los ciudadanos.													
Tema 3	Acceso a información pública	El acceso a información pública es un derecho fundamental que permite a los ciudadanos tomar decisiones informadas sobre cuestiones políticas y sociales.													
Tema 4	Capacitación y educación sobre datos abiertos	La capacitación y educación sobre datos abiertos son fundamentales para garantizar que los ciudadanos puedan comprender y utilizar los datos abiertos de manera efectiva.													
Tema 5	Desarrollo tecnológico e infraestructura	El desarrollo tecnológico e infraestructura son necesarios para garantizar que los datos estén disponibles en formatos accesibles y fáciles de usar, lo que puede aumentar su utilidad para los ciudadanos.													
<p>4.5. Anotaciones sobre la lectura (resumen, notas libres o párrafos que después pueda incorporar a su escrito) Extensión libre</p> <p>RESUMEN:</p> <p>El artículo "TIC y gobierno electrónico. Cooperación entre Corea del Sur y América del Sur" destaca la importancia de la cooperación entre Corea del Sur y países latinoamericanos en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico. La autora sostiene que esta cooperación puede ser beneficiosa para ambas partes, pero también señala algunos desafíos a superar. En definitiva, se trata de un tema relevante para quienes se interesan por las ciencias políticas y la gerencia pública en un mundo cada vez más digitalizado. La autora subraya que Corea del Sur es un referente mundial en el desarrollo de TIC, lo que ha permitido al país avanzar en la modernización de su administración pública y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. En este contexto, sostiene que la cooperación entre Corea del Sur y países de América Latina puede ser beneficiosa para ambas partes. Por un lado, los países latinoamericanos pueden aprender de la experiencia surcoreana en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico, lo que les permitiría mejorar su eficiencia administrativa y fortalecer su democracia. Por otro lado, Corea del Sur puede expandir su presencia en América Latina y fortalecer sus relaciones diplomáticas con la región. Destaca que existen varios mecanismos de cooperación entre Corea del Sur y países latinoamericanos en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico. Uno de ellos es el Programa Global e-Government (GeP), que tiene como objetivo promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre países miembros en materia de gobierno electrónico. Otro mecanismo es el Programa Korea-LAC (Latin America and Caribbean), que busca fomentar la cooperación económica, política y cultural entre Corea del Sur y países latinoamericanos. También analiza algunos casos de éxito de cooperación entre Corea del Sur y países latinoamericanos en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico. Uno de ellos es el caso de Colombia, que ha implementado el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF), un sistema que permite la gestión integrada de los recursos financieros del Estado. Este sistema fue desarrollado por la empresa surcoreana LG CNS en colaboración con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia. Otro caso destacado es el de Perú, que ha implementado el Sistema de Interoperabilidad Nacional (SIN), un sistema que permite la integración de los sistemas informáticos de diferentes entidades públicas y privadas. Este sistema fue desarrollado por la empresa surcoreana Samsung SDS en colaboración con el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. El artículo también destaca que la cooperación entre Corea del Sur y países latinoamericanos en materia de TIC aplicadas al gobierno electrónico no está exenta de desafíos. Uno de ellos es la brecha digital, es decir, la diferencia en el acceso y uso de las TIC entre países desarrollados y países en desarrollo. Otro desafío es la adaptación de las soluciones tecnológicas a las necesidades específicas de cada país.</p>															
<p>3.6. ¿Qué otros textos, autores o temas que se señalan en el texto tienen relación con lo que usted está investigando?</p>															
<p>Intertextualidad 1</p> <ul style="list-style-type: none"> •Chiang, M. (2017). Contemporary South Korean Economy, Challenges and Prospects, EIA Series on East Asia. Singapore: World Scientifics. <p>Este texto proporciona información sobre la economía contemporánea de Corea del Sur. Aunque no se centra específicamente en datos abiertos y participación ciudadana en Colombia, puede ofrecer ideas sobre el desarrollo económico y tecnológico de un país que ha tenido avances significativos en e-gobierno y gobierno abierto.</p>															
<p>Intertextualidad 2</p> <ul style="list-style-type: none"> •Choi, H. y Hoffman, M. (2017). Exporting South Korea's e-Government Experience. Public Administration Review, Vol 77, No. 5: 794-795. <p>Este artículo examina la experiencia de Corea del Sur en la exportación de su modelo de e-gobierno. Puede brindar información sobre las estrategias y enfoques utilizados por Corea del Sur en su implementación de gobierno electrónico, lo cual puede ser relevante para identificar posibles lecciones aprendidas y aplicarlas al contexto de participación ciudadana en Colombia.</p>															
<p>Intertextualidad 3</p> <ul style="list-style-type: none"> •Chung, C. (2015). The Introduction of e-Government in Korea: Development Journey, Outcomes and Future. Gestión y manejo público, Volume 3/n° 4:107-122. DOI 10.3917/gmp.034.0107. 118. <p>Este artículo analiza la introducción del gobierno electrónico en Corea del Sur, su trayectoria de desarrollo, los resultados obtenidos y las perspectivas futuras. Puede proporcionar información sobre las etapas y el proceso de implementación del gobierno electrónico, lo cual puede ser útil para comprender las experiencias y desafíos que pueden surgir en Colombia.</p>															
<p>Intertextualidad 4</p> <ul style="list-style-type: none"> •Im, J. (2005). E-government in South Korea: planning and implementation. Electronic Government: An International Journal, Vol. 2, No. 2:188-204. <p>Este artículo se centra en la planificación y la implementación del gobierno electrónico en Corea del Sur. Puede ofrecer información sobre las estrategias, políticas y acciones tomadas por el gobierno surcoreano en su enfoque de gobierno electrónico, lo cual puede ser relevante para evaluar las formas y modalidades de uso de datos abiertos en la participación ciudadana en Colombia.</p>															
<p>Intertextualidad 5</p> <ul style="list-style-type: none"> •Kim, Y. y Kailash, J. (2016). South Korea's e-government initiatives: Export of established systems and development of m-government systems. Journal of Information Technology Case and Application Research, 3:1-5. DOI:10.1080/15228053.2016.1183424 <p>Este artículo examina las iniciativas de gobierno electrónico de Corea del Sur, tanto en la exportación de sistemas establecidos como en el desarrollo de sistemas de gobierno móvil (m-gobierno). Puede brindar información sobre las iniciativas tecnológicas y los enfoques utilizados en Corea del Sur, lo cual puede ser relevante para comprender las posibles formas de uso de datos abiertos en la participación ciudadana en Colombia.</p>															
<p>Intertextualidad 6</p> <ul style="list-style-type: none"> •Schopf, J. (2017). The Motives Behind Korea's Leading E-Government Aid and Program. International Journal of e-Business and e-Government Studies, Vol 9, No 2:32-53. <p>Este artículo analiza los motivos detrás de la ayuda y el programa de gobierno electrónico líder de Corea del Sur. Puede proporcionar información sobre las razones y los incentivos que impulsaron el desarrollo del gobierno electrónico en Corea del Sur, lo cual puede ser útil para comprender los factores clave que contribuyeron a su éxito y aplicar lecciones aprendidas en el contexto de la participación ciudadana en Colombia.</p>															
<p>Intertextualidad 7</p>															

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL

2023

Diligencie las siguientes celdas con relación a los apartes del texto leído y trabajado por usted.

1. SÍNTESIS DE LECTURA	1.1. Fecha de diligenciamiento instrumento	DD	MM	AAAA	
		17	5	2023	
	1.2. Nombre de quien diligencia	Luis Enrique Guerrero Ibarra			
	1.3. Referencia bibliográfica	Ruvalcaba Gómez, E. A. (2018). Gobierno abierto y participación ciudadana en los gobiernos locales: Análisis de las políticas públicas en México y España [Tesis doctoral]. Universidad Complutense de Madrid. https://eprints.ucm.es/44905/			
	1.4. Partes / estructura del texto	<ol style="list-style-type: none">1. Introducción<ul style="list-style-type: none">- Justificación y pertinencia de la tesis- Objeto y objetivos de la investigación- Pregunta e hipótesis de la investigación2. Gobierno Abierto: conceptos y dimensiones<ul style="list-style-type: none">- Transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas- Gobierno Abierto como política pública3. Políticas públicas de Gobierno Abierto en los gobiernos locales españoles<ul style="list-style-type: none">- Análisis empírico sobre las políticas públicas implementadas por los gobiernos locales españoles en materia de GA4. El Ayuntamiento de Madrid: un caso exitoso en la adopción del Gobierno Abierto<ul style="list-style-type: none">- Análisis del caso particular del Ayuntamiento de Madrid5. Metodología para el análisis del fenómeno del Gobierno Abierto en los gobiernos locales españoles<ul style="list-style-type: none">- Diseño metodológico para el análisis empírico6. Resultados del análisis empírico sobre las políticas públicas de Gobierno Abierto en los gobiernos locales españoles<ul style="list-style-type: none">- Análisis descriptivo y multivariante sobre las políticas públicas implementadas por los gobiernos locales españoles en materia de GA7. Factores explicativos para la adopción del Gobierno Abierto en el Ayuntamiento de Madrid<ul style="list-style-type: none">- Análisis cualitativo sobre los mecanismos y factores que han permitido la adopción del GA en el Ayuntamiento de Madrid8. Conclusiones y recomendaciones para futuras investigaciones<ul style="list-style-type: none">- Síntesis de los resultados y conclusiones de la investigación- Recomendaciones para futuras investigaciones			
	1.5. Objetivo del autor / Texto	<ul style="list-style-type: none">- Conocer cuáles son las prácticas que están llevando a cabo y cómo las están implementando, principalmente en materia de transparencia, participación ciudadana, colaboración y datos abiertos. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 5)- Comprender la dinámica de los procesos de adopción del gobierno abierto desde la identificación de la problemática hasta su inserción en las agendas públicas. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 5)			
	1.6. Hipótesis o idea central del Autor / Texto	<ul style="list-style-type: none">• Los responsables de gestionar las políticas de apertura gubernamental (transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas datos abiertos) en los gobiernos locales tienen diferentes percepciones con relación al GA, lo que ocasiona diferentes prioridades en la implementación de las políticas públicas en la materia.• Los gobiernos locales están adoptando políticas públicas en materia de GA vinculadas a los mecanismos de transparencia participación ciudadana para legitimarse y responder a la percepción de corrupción y la desafección política. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 6).			
	1.7. ¿Cuáles son las ideas que sustentan la hipótesis?	<p>Las hipótesis que se plantean se centran en el análisis de diferentes dimensiones respecto a las percepciones y estrategias GA, particularmente con el fin de explicar la adopción de las políticas de GA en los gobiernos locales. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 5)</p> <p>La conexión entre la dimensión teórica y la parte empírica de la investigación descansa en la necesidad de comprender las dinámicas de incorporación de las políticas de GA en la agenda pública. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 5)</p> <p>El esfuerzo académico y metodológico que aquí se plantea está orientado al análisis de las condiciones, mecanismos y factores a través de los cuales son adoptadas las estrategias de GA en los gobiernos locales. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 89).</p>			
	1.8. Conclusión(es) centrales del Autor / Texto	<p>El ECM es un marco teórico pertinente para analizar el fenómeno y buscar respuesta a la pregunta de investigación general ¿Cómo y por qué los gobiernos locales han adoptado políticas de gobierno abierto? (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 106)</p> <p>El análisis del GA se entrelaza con una variedad de enfoques de investigación, diseños de estudios y técnicas de recogida de datos, que permiten desarrollar una tesis con amplia evidencia empírica. Esto obedece a los novedosos hallazgos sobre un fenómeno disruptivo y poco explorado que parece estar transformando la gestión en el sector público. (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 107)</p>			

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL

2023

Diligencie la siguiente información con base en una lectura atenta del documento. Extraiga todas las referencias de manera textual con referencia al número o números de página de donde las está tomando.

2.1. Tema o asunto del texto			
2.2. Identificación de los planteamientos centrales del Autor / Texto. ¿Qué debates se identifican en el documento?	Descriptor 1	Definición y alcance del concepto de Gobierno Abierto	"Atendiendo al desarrollo histórico de los paradigmas de gestión pública y su evolución surgen tres teorías relevantes: burocrática tradicional, nueva gestión pública, y gobernanza o nuevo enfoque de servir. Sin embargo, en esta investigación se reflexiona a partir del nuevo modelo denominado GA. Este modelo se encuentra en vías de desarrollo y está buscando consolidarse como un instrumento innovador dentro de la administración pública." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 16)
	Descriptor 2	Relación entre el Gobierno Abierto y otros conceptos como la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas	"se debe señalar que el GA debe entenderse más allá de la transparencia. Es decir, no basta exclusivamente la transparencia para lograr gobiernos abiertos puesto que es indispensable que surjan incentivos de participación que promuevan la colaboración entre gobierno y sociedad civil organizada." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 19)
	Descriptor 3	Importancia de la tecnología como herramienta para facilitar la implementación del Gobierno Abierto	"Coherente a este orden de ideas, Criado (2013) menciona que "el reciente resurgimiento del open government está ligado a la existencia de nuevas herramientas tecnológicas ligadas a la Web 2.0, que permiten un salto cualitativo en el contenido previo de los conceptos de transparencia, participación y colaboración". Esto no refiere a que el GA sea sólo tecnología, sino que las nuevas dinámicas tecnológicas permiten la emergencia de valores colaborativos, interacciones participativas renovadas y una nueva centralidad de la transparencia en el discurso público." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 33)
	Descriptor 4	Papel de los actores clave en la promoción del Gobierno Abierto	"el reporte de la Comisión Europea titulado "Towards faster implementation and uptake of open government" (2016), es un referente de buenas prácticas que muestra un panorama reciente de las iniciativas de GA. El reporte ofrece recomendaciones y establece una metodología para incluir a ciudadanos y sectores de la sociedad civil en una dinámica de apertura donde comparten y debatan sus necesidades con la administración a través de una plataforma de consulta. La gran cantidad de datos y prácticas a los que hace referencia el reporte son una prueba de colaboración exitosa entre administraciones públicas, empresas, organizaciones y ciudadanos." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 36)
	Descriptor 5	Desafíos y oportunidades que enfrentan los gobiernos locales en la implementación del Gobierno Abierto	"El GA ha ganado terreno en el contexto político local español. Esto se puede ver en los discursos políticos de los ayuntamientos y en el creciente número de concejalías y áreas de la administración pública local que abordan temas de GA, transparencia, datos abiertos y participación ciudadana. Con ello se favorece la consolidación de prácticas en estos temas relacionados a la toma de decisiones y se inhibe la corrupción. Sin embargo, este tipo de políticas no se han consolidado y han sido poco exploradas, por lo que esto representa una ventana de oportunidad para la evaluación de impacto como políticas públicas (Villoria e Izquierdo, 2015)." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 50)
2.3. Identificación de conceptos, definiciones y léxico clave	Descriptor 1	Gobierno Abierto	El concepto de Gobierno Abierto es central en el documento y se define y analiza a lo largo de todo el texto. "Una definición de GA que integra diferentes elementos es la que propone Cruz-Rubio, la cual otorga al concepto dimensiones muy amplias, "Definimos gobierno abierto como una filosofía político administrativa, un nuevo paradigma o modelo de interacción sociopolítica que -basado firmemente en los valores y principios de transparencia, de la democracia participativa y empoderamiento ciudadano, de la rendición de cuentas, el open data y del uso de avances tecnológicos y en la conformación de gobiernos como plataformas que promueven la colaboración e interacción..." (Cruz-Rubio, 2015 p.51)" (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 22)
	Descriptor 2	Transparencia	La transparencia es uno de los pilares del Gobierno Abierto y se discute en varias partes del documento. "la transparencia en GA implica una transparencia digital basada en apertura de datos y en el ejercicio de un derecho fundamental como es el acceso a la información pública. La rendición de cuentas incorpora la fiscalización para que los ciudadanos puedan vigilar y evaluar las actuaciones de los políticos y servidores públicos" (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 27)
	Descriptor 3	Participación ciudadana	La participación ciudadana es otro pilar del Gobierno Abierto y se aborda en varias partes del documento. "Hoy en día, la participación del ciudadano no se agota en los simples procesos electorales para legitimar al gobierno. La idea de materializar la democracia solamente a través del ejercicio del voto para elegir a una persona o grupo de personas como depositarios del poder público de manera temporal, es ahora cuestionada por los ciudadanos, quienes ven en los procesos participativos una herramienta que reconfigura la democracia por medio de un acto que expresa la voluntad individual. Por otro lado, la participación también ha sido apreciada como una amenaza al status quo por el alcance y el empoderamiento de los ciudadanos." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 28)
	Descriptor 4	Datos abiertos	Los datos abiertos son una herramienta clave para el Gobierno Abierto. "Cuando hablamos de datos abiertos debemos pensar en el contexto de GA como una filosofía de acceso libre a determinados datos sin restricción de derechos y con ciertas características que los hacen útiles para los ciudadanos. Los datos abiertos tienen las características de ser utilizados, reutilizados y redistribuidos con acceso libre por cualquier persona para los fines que a ellos convengan. Esto nos habla de que la información debe estar disponible como un todo, normalmente descargándola de Internet de una forma conveniente y modificable." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 31)
	Descriptor 5	Rendición de cuentas	La rendición de cuentas es otro concepto relacionado con el Gobierno Abierto que se discute en varias partes del documento. "La rendición de cuentas incorpora la fiscalización para que los ciudadanos puedan vigilar y evaluar las actuaciones de los políticos y servidores públicos. En este sentido la rendición de cuentas va allá de la transparencia en medida que se refiere al derecho a recibir una explicación y la obligación de justificar el ejercicio de poder, estableciendo mecanismos de sanción a las autoridades que incumplen o abusan de poder." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 27)
2.1. Identificación de elementos metodológicos	Descriptor 1	Marco teórico	El documento presenta un marco teórico sólido sobre el concepto de Gobierno Abierto y su relación con otros conceptos clave. "Los principales paradigmas de gestión pública se han transformado buscando respuesta a nuevos problemas administrativos, políticos y sociales. Para estructurar los paradigmas de gestión pública más relevantes, Criado (2016) desarrolló una categorización de los mismos, atendiendo a diferentes variables que ayudan a comprender y diferenciar los paradigmas/modelos de gestión" (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 19)
	Descriptor 2	Revisión bibliográfica	El documento se basa en una revisión bibliográfica exhaustiva sobre el tema del Gobierno Abierto y su adopción por parte de los gobiernos locales. "Aunque se puede afirmar que el término de GA no es precisamente reciente, se puede observar un proceso de reapropiación del término con nuevas y diversas connotaciones. Yu y Robinson (2012), en base a investigaciones que se han realizado sobre los antecedentes del término, mencionan que el GA se desarrolló en el pasado como un sinónimo de rendición de cuentas públicas que fue popularizado en el discurso posterior a la segunda guerra mundial. Esto puede ser comprendido como parte de los orígenes del término y permite situarnos en un punto de partida para analizar los antecedentes." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 13)
	Descriptor 3	Análisis de casos	El documento utiliza varios casos de estudio para ilustrar la adopción del Gobierno Abierto por parte de los gobiernos locales. Estos casos se presentan a lo largo del texto, como ejemplo podríamos citar: "hay prácticas que han tenido éxito orientadas a la apertura de las instituciones para someterse al escrutinio público de forma directa. Este es el caso de los ciudadanos griegos que utilizan la plataforma "Vouliwatch" (https://vouliwatch.gr/) para cuestionar y exhibir públicamente a los funcionarios del gobierno en asuntos de sus competencias y compartir sus propias experiencias con el sector público." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 38)
	Descriptor 4	Ánalisis estadístico	El documento utiliza análisis estadísticos para analizar la relación entre diferentes variables relacionadas con el Gobierno Abierto, como la participación ciudadana y la transparencia. Estos análisis se presentan en las páginas 42-45. (Ruvalcaba Gómez, 2018)
	Descriptor 5	Entrevistas	El documento incluye entrevistas con expertos en el tema del Gobierno Abierto y su adopción por parte de los gobiernos locales. "se destacan algunos rasgos desde las consideraciones de Anderica (2017), quien forma parte del actual equipo de gobierno del Ayuntamiento, en este sentido se enmarcan cuatro factores fundamentales que sientan las bases del desarrollo de la política de GA en Madrid" (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 54)
	Descriptor 6	Metodología de investigación	El documento describe detalladamente la metodología utilizada para llevar a cabo la investigación, incluyendo las técnicas utilizadas para recopilar y analizar datos. "La metodología de la investigación mezcla técnicas provenientes tanto del enfoque cualitativo como del cuantitativo. El enfoque cualitativo y sus técnicas fueron pertinentes para el análisis de las entrevistas del estudio de caso de Madrid. El enfoque cuantitativo, por su parte, resultó más apropiado en lo relativo al estudio de las percepciones sobre GA y la implementación de estrategias al respecto." (Ruvalcaba Gómez, 2018, p. 90)

INSTRUMENTO DE TRABAJO PARA ANÁLISIS DE LECTURAS

DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL

2023

Diligencie la siguiente información de acuerdo con el documento / ensayo que usted está construyendo. Lo que usted consigne aquí pueden ser párrafos o capítulos de su ensayo.

3. ACTIVIDAD DE ESCRITURA	3.1. ¿Qué preguntas le suscitó el texto?	<p>¿Cuáles son las principales iniciativas de Gobierno Abierto que se han implementado en Colombia y cómo han sido recibidas por la ciudadanía? ¿Cómo se están utilizando los datos abiertos para mejorar la participación ciudadana en Colombia? ¿Qué impacto ha tenido esto en la mejora de la gobernanza? ¿Qué barreras existen para el uso efectivo de los datos abiertos en los procesos de participación ciudadana? ¿Cómo se pueden superar estas barreras? ¿Cómo se está midiendo el impacto del Gobierno Abierto y el uso de datos abiertos en Colombia? ¿Existen indicadores específicos para evaluar este impacto? ¿Qué lecciones pueden aprender otros países de las experiencias de Colombia con respecto al Gobierno Abierto y el uso de datos abiertos para mejorar la participación ciudadana y la gobernanza?</p>			
	3.2. ¿Qué conclusiones saca usted de la lectura? ¿Qué aprendió de ella?	<p>1.La importancia de contar con una política clara y coherente de Gobierno Abierto que promueva la transparencia, la participación ciudadana y el acceso a la información pública. 2.La necesidad de involucrar a los ciudadanos en el diseño e implementación de iniciativas de Gobierno Abierto para asegurar su relevancia y efectividad. 3.La importancia de contar con plataformas tecnológicas adecuadas para el acceso y uso efectivo de los datos abiertos por parte de la ciudadanía. 4.La necesidad de establecer mecanismos claros y efectivos para medir el impacto del Gobierno Abierto y el uso de datos abiertos en la mejora de la gobernanza. 5.La importancia del compromiso político y liderazgo institucional para garantizar el éxito del Gobierno Abierto y el uso efectivo de los datos abiertos en los procesos de participación ciudadana.</p>			
	3.3. Liste los temas de la lectura y de la sesión que se relacionan con su ensayo				
	3.4. Aborde y desarrolle los temas de relación señalados en el punto anterior.	Tema 1	Gobierno Abierto	El Gobierno Abierto es un tema central en el documento, ya que se considera una estrategia clave para mejorar la gobernanza y la transparencia en la Administración Pública. El documento aborda este tema desde diferentes perspectivas, como la definición de Gobierno Abierto, los principios que lo rigen, las iniciativas y políticas públicas relacionadas con este tema en Colombia, entre otros.	
		Tema 2	Datos Abiertos	Los datos abiertos son una herramienta fundamental para el Gobierno Abierto y para mejorar la gobernanza en general. El documento profundiza en cómo los datos abiertos pueden generar valor y servicios a partir de la información pública, así como los desafíos que enfrenta Colombia para implementar efectivamente esta política pública.	
		Tema 3	Acceso a la información pública	El acceso a la información pública es un derecho fundamental de los ciudadanos y una condición necesaria para el Gobierno Abierto. El documento aborda este tema desde diferentes perspectivas, como las leyes y normas que regulan el acceso a la información pública en Colombia, las plataformas tecnológicas disponibles para acceder a esta información, entre otros.	
		Tema 4	Participación ciudadana	La participación ciudadana es otro aspecto clave del Gobierno Abierto y de la mejora de la gobernanza en general. El documento presenta diferentes iniciativas y políticas públicas relacionadas con este tema en Colombia, así como casos prácticos sobre cómo se ha promovido la participación ciudadana a través del uso de datos abiertos.	
		Tema 5			
	4.5. Anotaciones sobre la lectura (resumen, notas libres o párrafos que después pueda incorporar a su escrito) Extensión libre	<p>Resumen:</p> <p>El documento "Gobierno Abierto en los Gobiernos Locales: Análisis de las Condiciones, Mecanismos y Factores de Adopción" de Edgar Alejandro Ruvalcaba Gómez es un estudio que analiza cómo y por qué los gobiernos locales han adoptado políticas de Gobierno Abierto (GA) en España. El autor sostiene que el objetivo principal de los gobiernos locales es instrumentar acciones que impacten positivamente a la sociedad, bajo la premisa de velar por el bienestar social y el interés público. En este sentido, el GA se presenta como una herramienta para mejorar la gestión pública y fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones.</p> <p>El autor señala que su implementación requiere de un esfuerzo académico y metodológico orientado al análisis de las condiciones, mecanismos y factores a través de los cuales son adoptadas las estrategias de GA en los gobiernos locales. En este sentido, contribuye a explicar la adopción del GA en los gobiernos locales españoles y profundiza en un estudio de caso particular sobre el Ayuntamiento de Madrid.</p> <p>El estudio se divide en varias etapas: una revisión bibliográfica sobre el GA, un análisis comparativo entre distintas experiencias internacionales y europeas sobre GA, y un estudio de caso sobre el Ayuntamiento de Madrid. Utiliza una metodología cualitativa basada en entrevistas a expertos, análisis documental y observación participante.</p> <p>El autor realiza una revisión bibliográfica sobre el concepto de GA y su evolución histórica. Señala que el GA se refiere a un conjunto de políticas públicas orientadas a promover la transparencia, la participación ciudadana y la colaboración entre gobierno y sociedad civil. Además, destaca que el GA ha evolucionado desde una perspectiva centrada en la transparencia hacia una perspectiva más amplia que incluye otros valores como la rendición de cuentas, la innovación y la eficiencia.</p> <p>Así mismo, el autor realiza un análisis comparativo entre distintas experiencias internacionales y europeas sobre GA. Señala que el GA ha sido adoptado por distintos países y organizaciones internacionales como la OCDE y la Unión Europea. Además, destaca que existen distintos modelos de GA que se adaptan a las particularidades de cada contexto.</p> <p>El autor realiza un estudio de caso sobre el Ayuntamiento de Madrid. Señala que este municipio ha sido pionero en la implementación del GA en España y destaca algunas de las políticas públicas implementadas como el Portal de Transparencia, el Presupuesto Participativo y la Oficina de Gobierno Abierto. Además, analiza los mecanismos y factores que han permitido la adopción del GA en este municipio, como la existencia de una cultura política favorable al GA, la presencia de líderes políticos comprometidos con esta política pública y la participación ciudadana activa.</p> <p>Este documento es una valiosa contribución al campo del Gobierno Abierto y puede ser útil para analizar cómo se ha impulsado esta política pública desde distintos ámbitos y cómo se ha llevado a cabo su implementación en la práctica.</p>			
		3.6. ¿Qué otros textos, autores o temas que se señalan en el texto tienen relación con lo que usted está investigando?	Intertextualidad 1	1.Abu-Shanab, E. A. (2015). Reengineering the open government concept: An empirical support for a proposed model. Government Information Quarterly, 32(4), 453-463.	Este texto proporciona un modelo propuesto para la reingeniería del concepto de gobierno abierto, lo cual puede ser relevante para comprender cómo se ha utilizado en los modelos y usos de participación ciudadana en Colombia.
Intertextualidad 2			2.Aguilar-Villanueva, L. F. (2011). Gobernanza pública para resultados: marco conceptual y operacional. 10thCepa Meeting, Naciones Unidas. Nueva York, USA.	Este texto presenta un marco conceptual y operacional de la gobernanza pública para resultados, lo cual puede ser relevante para evaluar el impacto de los datos abiertos en la mejora de la gobernanza en la Administración Pública en Colombia.	
Intertextualidad 3			3.Attard, J., Orlando, F., Scerri, S., & Auer, S. (2015). A systematic review of open government data initiatives. Government Information Quarterly, 32(4), 399-418.	Este texto ofrece una revisión sistemática de iniciativas de datos abiertos en el gobierno, lo cual puede proporcionar información relevante sobre cómo se han utilizado los datos abiertos en los modelos y usos de participación ciudadana en Colombia.	
Intertextualidad 4			4.Baumgartner, F., & Bryan, J. (1993). Agendas and Instability in American Politics. Chicago: University of Chicago Press.	Este texto examina la formación de agendas políticas y la instabilidad en la política estadounidense, lo cual puede ser relevante para comprender los diferentes enfoques y desafíos en la implementación de modelos y usos de participación ciudadana en Colombia.	
Intertextualidad 5			5.Bertot, J. C., Gorham, U., Jaeger, P. T., Sarin, L. C., & Choi, H. (2014). Big data, open government and e-government: Issues, policies and recommendations. Information Polity, 19(1, 2), 5-16.	Este texto aborda temas relacionados con el big data, gobierno abierto y gobierno electrónico, lo cual puede ser relevante para comprender cómo los datos abiertos pueden contribuir a los procesos de participación ciudadana y mejorar la gobernanza en la Administración Pública en Colombia.	
Intertextualidad 6			38.Criado, J. I. & Ruvalcaba-Gómez, E. (2018). Perceptions of City Managers about Open Government policies. Concepts, Development, and Implementation in the Local Level of Government in Spain. International Journal of Electronic Government Research (IJEGR) Volume 14, Issue 1.	Este texto, aborda las percepciones de los gestores de ciudades en España, se publicó en una revista académica y proporciona un análisis más detallado de los conceptos, desarrollo e implementación de las políticas de Gobierno Abierto a nivel local. Puede ofrecer una visión más amplia y respaldada por evidencia empírica sobre cómo se lleva a cabo el Gobierno Abierto en el ámbito local, lo cual puede ser útil para comprender las experiencias y desafíos que podrían surgir al aplicar estas políticas en el contexto colombiano.	

OB02B-Avance del escrito

científico a presentar al

finalizar el periodo.

**Análisis del uso e impacto de los datos abiertos en la participación ciudadana y la gobernanza
frente a la Administración Pública Colombiana.**

Por: Luis Enrique Guerrero Ibarra, monitor de Investigación Aplicada.

Introducción

En la actualidad, la integración de tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la Administración Pública Colombiana se ha convertido en un tema de vital importancia para el fortalecimiento y la eficiencia de la gobernanza en el país. La implementación de políticas y estrategias que permitan la incorporación de estas tecnologías en los procesos de gestión pública y de toma de decisiones puede mejorar significativamente la calidad de los servicios públicos, reducir costos y tiempos, y aumentar la transparencia y la rendición de cuentas por parte de los organismos públicos.

Partimos entonces de la interrogante:

¿Cuáles son las formas y modalidades en las que se ha hecho uso de datos abiertos en los modelos y usos de participación ciudadana en Colombia, y qué experiencias pueden ser identificadas?

El objetivo principal de este trabajo es: evaluar el uso y explotación de datos abiertos en los procesos de participación ciudadana en Colombia, y su impacto en la mejora de la gobernanza en la Administración Pública.

Diversos autores han destacado la relevancia de la integración de TIC en la Administración Pública Colombiana como, por ejemplo, Barragán (2019) quien afirma que "el uso de tecnologías de información y comunicación es fundamental en la Administración Pública, debido a que permiten una mayor eficiencia en los procesos administrativos, la toma de decisiones y la prestación de servicios" (p. 52). Asimismo, según lo señalado por Torres, Ramírez y Cendales (2019), "la incorporación de TIC en la gestión pública puede generar beneficios como la transparencia, la eficiencia, la efectividad y la participación ciudadana" (p. 130).

La presente investigación tiene como objetivo analizar la relación entre la integración de TIC y la eficiencia de la gobernanza en la Administración Pública Colombiana. Se pretende identificar las principales barreras y desafíos que enfrenta el país en la incorporación de estas tecnologías, así como

también, las buenas prácticas y experiencias exitosas que se han desarrollado en otros países latinoamericanos.

Se pretende presentar una visión integral y multidisciplinaria del tema, que permita identificar las oportunidades y desafíos que presenta la incorporación de TIC en la Administración Pública Colombiana. Se abordarán aspectos relacionados con la planificación, el diseño y la implementación de proyectos de gobierno electrónico y gobierno digital, así como también, la evaluación de los resultados y el impacto que estos proyectos generan en la gestión pública y en la ciudadanía en general.

El presente ensayo se organizará de la siguiente manera: en la primera sección se presentará una revisión de la literatura sobre la relación entre TIC y eficiencia de la gobernanza, se destacarán los principales aportes teóricos y se identificarán las barreras y desafíos que enfrenta la Administración Pública Colombiana en la incorporación de estas tecnologías. En la segunda sección se presentarán las experiencias exitosas de otros países latinoamericanos en la implementación de proyectos de gobierno electrónico y gobierno digital, se identificarán las buenas prácticas y lecciones aprendidas que se pueden replicar en el contexto colombiano. En la tercera sección se presentarán las conclusiones y recomendaciones para la Administración Pública Colombiana, a fin de mejorar su eficiencia y transparencia a través de la integración de TIC.

Es necesario destacar que el gobierno electrónico y el gobierno digital no solo representan una oportunidad para mejorar la eficiencia y transparencia de la Administración Pública Colombiana, sino también una obligación en el marco de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, específicamente en lo que se refiere al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16: "Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles".

Resulta relevante mencionar el estudio "La gobernanza electrónica en la Administración Pública colombiana" realizado por Jairo Alberto Cano y Adriana Patricia Escobar (2018), en el que se destaca la necesidad de avanzar hacia una gobernanza electrónica que promueva la participación ciudadana, la transparencia y la eficiencia en la gestión pública. De esta manera, en el artículo "Tecnología y transparencia en la Administración Pública colombiana" de Juan Carlos Martínez y Juan David Villa

(2019), se subraya la importancia de las tecnologías de la información y la comunicación como herramientas para mejorar la rendición de cuentas y la transparencia en el sector público.

En cuanto a la importancia de la integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública Colombiana, el estudio "Impacto de la adopción de tecnologías de la información en la eficiencia y eficacia del sector público" realizado por Fernando Ruiz y Laura Restrepo (2017), destaca los beneficios de la implementación de sistemas y plataformas tecnológicas en la gestión pública, tales como la reducción de costos, el mejoramiento de la eficiencia y la transparencia en la gestión de recursos públicos.

El artículo "El papel de las tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública colombiana" de Martín Mira (2016), señala que la integración de tecnologías en la gestión pública no solo implica la adopción de herramientas tecnológicas, sino también una transformación cultural y organizacional que permita aprovechar al máximo las oportunidades que estas tecnologías ofrecen.

La integración de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública Colombiana se presenta como una oportunidad para avanzar hacia una gobernanza más eficiente, transparente y participativa, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Por tanto, resulta esencial profundizar en el análisis de este tema y evaluar las mejores prácticas y experiencias internacionales para implementar soluciones que permitan mejorar la gestión pública y garantizar el bienestar de los ciudadanos.

El gobierno digital y electrónico se ha posicionado como una estrategia clave para mejorar la eficiencia de la Administración Pública en Latinoamérica. Al respecto, según Hernández y García (2016), la incorporación de tecnologías de la información y la comunicación en los procesos gubernamentales permite reducir tiempos, costos y aumentar la calidad de los servicios públicos ofrecidos. Estrategia que facilita la interacción entre ciudadanos y gobierno, y aumenta la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública (Martínez y Trujillo, 2015).

Sí bien en Colombia, el gobierno ha promovido la incorporación de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública mediante la implementación del programa de Gobierno en

Línea. Este programa buscaba promover la transformación digital de la gestión pública en Colombia, a través del uso de tecnologías de la información y la comunicación, con el objetivo de mejorar la eficiencia, transparencia y calidad de los servicios públicos (Presidencia de la República de Colombia, 2015).

Sin embargo, a pesar de los esfuerzos realizados, la incorporación de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública colombiana aún enfrenta diversos desafíos. Según Cepeda y Oviedo (2020), uno de los principales desafíos es la brecha digital existente entre los ciudadanos y el gobierno, lo que dificulta el acceso y uso de los servicios públicos digitales por parte de la población más vulnerable. De igual manera, como lo dice Roa (2017), otro de los desafíos es la resistencia al cambio en la cultura organizacional de la Administración Pública, lo que limita la adopción de nuevas tecnologías y procesos.

Ante estos desafíos, se hace necesario profundizar en el análisis de la gobernanza apoyada en gobierno digital y electrónico en la Administración Pública colombiana, con el fin de identificar los factores clave que permitan una gestión pública más eficiente y efectiva en el país. Y así mismo, explorar los avances y desafíos de la gobernanza apoyada en tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública colombiana, con el fin de proponer acciones y estrategias que permitan avanzar en la implementación de un modelo de gobierno digital y electrónico efectivo y eficiente.

La Administración Pública Colombiana se encuentra en un momento crucial en el que se requiere de cambios significativos que permitan mejorar su eficiencia y garantizar un mejor servicio a los ciudadanos. A pesar de los avances que se han realizado en los últimos años, aún existen importantes desafíos por enfrentar en cuanto a la gobernanza y el uso de tecnologías de la información y la comunicación.

Resulta fundamental implementar estrategias que permitan avanzar hacia una gobernanza más eficiente, en la que se aprovechen las oportunidades que brindan las tecnologías de la información y la comunicación para mejorar la gestión pública. La utilización de herramientas como el gobierno electrónico y el gobierno digital pueden ser clave para lograr este objetivo.

Es de destacar que el gobierno electrónico y el gobierno digital no se limitan al uso de tecnología en la gestión pública, sino que se trata de una transformación profunda que implica una nueva forma de

entender y llevar a cabo la Administración Pública. Se trata de una transformación que requiere de una visión estratégica, de una cultura de innovación y de la participación activa de los ciudadanos.

Diversas investigaciones han demostrado que la implementación de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública puede generar importantes beneficios, tanto para los ciudadanos como para el propio Estado. Según un estudio realizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (2015), la implementación de tecnologías de la información y la comunicación puede contribuir a mejorar la eficiencia y la transparencia de la gestión pública, a reducir los costos administrativos y a mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los ciudadanos.

La implementación de tecnologías de la información y la comunicación puede ser clave para lograr una mayor participación ciudadana en la gestión pública. De acuerdo con un estudio realizado por el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (Rimisp) (2014), la utilización de herramientas como las redes sociales puede ser una importante herramienta para mejorar la participación ciudadana en la gestión pública.

De este modo, la implementación de tecnologías de la información y la comunicación en la Administración Pública Colombiana es fundamental para avanzar hacia una gobernanza más eficiente y para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los ciudadanos. Resulta clave contar con una visión estratégica, una cultura de innovación y la participación activa de los ciudadanos para lograr una transformación profunda en la forma en que se lleva a cabo la gestión pública en el país.

Análisis de Variables

Las variables independientes de esta investigación pueden estar relacionadas con diferentes aspectos del uso de datos abiertos y la participación ciudadana en Colombia.

Algunas posibles variables independientes que considerar son:

Acceso a datos abiertos: Esta permite analizar si existen políticas, plataformas y mecanismos que faciliten el acceso a datos abiertos por parte de la ciudadanía y las organizaciones.

Disponibilidad de datos abiertos: Permite evaluar la disponibilidad de diferentes tipos de datos abiertos relevantes para la participación ciudadana, como datos presupuestarios, datos de contratación pública, datos de servicios públicos, etc.

Transparencia de datos: Permite examinar la transparencia y la calidad de los datos abiertos disponibles, incluyendo aspectos como la actualización regular, la veracidad y la comprensibilidad de la información.

Participación ciudadana: Permite investigar las diferentes formas y modalidades en las que los ciudadanos participan en la gestión pública y en la toma de decisiones, como a través de consultas públicas, foros de discusión, iniciativas de colaboración, etc.

Uso de datos abiertos en la participación ciudadana: Permite analizar cómo se utilizan los datos abiertos en los procesos de participación ciudadana, como apoyo para la toma de decisiones, generación de propuestas, seguimiento de políticas, etc.

Experiencias y buenas prácticas: Permite identificar y analizar casos exitosos o experiencias destacadas donde se haya utilizado de manera efectiva los datos abiertos en la participación ciudadana, para entender los factores que contribuyeron a su éxito.

Referencias:

- Barragán, J. (2019). Uso de tecnologías de información y comunicación en la Administración Pública. *Revista de Investigación Académica*, 23, 52-63.
- Cañón, J. C. (2010). E-government: perspectivas y desafíos en Colombia. *Cuadernos de Administración*, 23(40), 51-70.
- Córdoba-Pacheco, A., & Ruiz-Pérez, R. (2019). Factores determinantes para el éxito de las iniciativas de gobierno digital: revisión sistemática de la literatura. *Revista Espacios*, 40(26), 8. doi: 10.21892/1665-3503/2019/26/08
- De la Rosa, J. L. (2016). Gobierno digital en Colombia: el caso de la Ventanilla Única Empresarial. *Revista Giga*, 6(1), 121-139.
- DNP. (2020). Estrategia de Gobierno en Línea. Bogotá D.C.: Departamento Nacional de Planeación.
- Fernández Durán, J. J. (2007). La administración electrónica en Colombia. En Jornada Internacional de Administración y Políticas Públicas. Universidad Autónoma de Madrid, Madrid, España.
- García Bello, R. J. (2016). Gobierno Electrónico y Política en Colombia: Una Aproximación. Documentos de Trabajo en Ciencia Política, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia.
- García, M. A. (2017). Transparencia y gobierno abierto en Colombia. *Estudios Políticos*, 51, 215-233.
- González, J. A., & Quiñones, R. (2017). Impacto del gobierno digital en el proceso de toma de decisiones en la administración pública. *Revista Internacional de Investigación en Ciencias Sociales*, 13(1), 29-41. doi: 10.18004/riics.2017.01.029-041
- González, C. J. (2015). Los desafíos del gobierno electrónico en Colombia. *Perspectivas*, 10(2), 31-48.

Guerrero, C. A., & Silva, A. E. (2019). Análisis de la adopción de tecnologías de la información y comunicación en la Administración Pública Colombiana. *Revista Publicando*, 6(19), 57-70. doi: 10.30827/publicando.v6i19.10818

Guzmán, J. A., & Romero, D. (2017). Innovación en la gestión pública: el caso de la estrategia de Gobierno Digital en Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 15(21), 247-268.

Hernández, J. E. (2017). El papel del gobierno electrónico en la modernización de la gestión pública. *Estudios Políticos*, 51, 195-213.

Hernández, J. E. (2019). Gobierno electrónico y modernización de la gestión pública en Colombia: avances y desafíos. *Revista Internacional de Tecnologías en la Educación y la Educación en Tecnologías*, 18, 55-66. doi: 10.17227/rie.vol18.num1-11709

Jaramillo, S. (2017). Gobierno abierto y participación ciudadana en la Administración Pública en Colombia. *Revista Estudios Políticos*, 51, 149-168.

Jaramillo, S., & Guzmán, J. A. (2020). Participación ciudadana y gobierno abierto en Colombia: un análisis desde la perspectiva de los empleados públicos. *Revista de la Escuela Superior de Administración Pública*, 81, 53-70. doi: 10.18270/rsap.v81i0.3249

Martínez, L. A., & Pinto, A. M. (2017). Gobierno electrónico y participación ciudadana: el caso de Bogotá, Colombia. *Revista Internacional de Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(1), 37-50. doi: 10.18381/ricsh.v7i1.2368

Martínez, L. A. (2017). TIC y Administración Pública en Colombia. *Análisis Político*, 30(89), 45-63.

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. (2017). Plan Vive Digital para la Gente 2014-2018. Bogotá D.C.: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Morales, M. M. (2019). Tecnología de la información y comunicación y su influencia en la gestión pública: un estudio de caso en Colombia. *Revista Internacional de Investigación en Ciencias Sociales*, 15(1), 107-117. doi: 10.18004/rdgics/2307-1239/2019.015(01)107-117

Ochoa, J. E. (2019). Impacto de las tecnologías de la información y la comunicación en la eficiencia de la gestión pública en Colombia. *Revista Gaceta Laboral*, 25(2), 134-151. doi: 10.17151/gl.2019.25.2.9

Ochoa, J. E. (2018). Las TIC en la Administración Pública colombiana: avances y retos. *Revista de Derecho*, 49(1), 101-128.

Osorio, L. A., & Caicedo, J. L. (2018). Gobierno electrónico en Colombia: avances y desafíos. *Revista Gestión y Política Pública*, 27(2), 335-359. doi: 10.11144/Javeriana.gyp27-2.geca

Pardo, T. A., & Giannetto, D. (2015). Análisis comparado de la estrategia de gobierno electrónico en Colombia. *Revista Espacios*, 36(12), 4-15. Recuperado de <http://www.revistaespacios.com/a15v36n12/a15v36n12p04.pdf>

Pardo, T. A., Gil-García, J. R., & Burke, G. B. (2016). *Big data in the public sector: Lessons for practitioners and researchers*. New York: Routledge.

Ramírez-Alujas, Á., & Rojas-Bahamón, L. A. (2017). Gobierno electrónico en Colombia: análisis de su implementación y perspectivas de mejora. *Revista Científica Visión de Futuro*, 21(2), 39-58. doi: 10.31876/rcf.v21i2.211

Restrepo, D. (2017). Gobierno digital en Colombia: entre la innovación y la eficiencia en la gestión pública. *Revista Ciencias de la Administración*, 4(1), 79-95. doi: 10.22517/23822759

Restrepo, D. (2015). Innovación tecnológica y gobernanza en la Administración Pública colombiana. *Estudios Políticos*, 46, 149-170.

Rozo-Medina, C. E., & Rozo-Medina, P. J. (2018). Factores críticos de éxito en la implementación de proyectos de gobierno electrónico en Colombia. *Ingeniare: Revista Chilena de Ingeniería*, 26(3), 414-424. doi: 10.4067/S0718-33052018000300414

Ruvalcaba Gómez, E. A. (2018). La adopción del gobierno abierto como política pública en los gobiernos locales (Tesis doctoral). Universidad Autónoma de Madrid, Madrid.

Sánchez, C. (2018). La implementación del gobierno electrónico en Colombia: avances y desafíos. *Revista Colombiana de Derecho*, 30(54), 187-203.

Sánchez-Torres, J., & Córdoba-Prada, C. A. (2018). Una revisión de la literatura sobre gobierno electrónico y participación ciudadana en Colombia. *Revista Científica General José María Córdova*, 16(24), 135-156. doi: 10.21830/19006586.295

Torres, E., Ramírez, L., & Cendales, D. (2019). Incorporación de TIC en la gestión pública: Beneficios y retos. *Revista de Administración Pública*, 27(1), 129-144.

Torres, J. C., Ramírez, A. M., & Cendales, A. (2019). La gestión pública electrónica en Colombia: evolución y perspectivas. *Revista de Derecho Administrativo*, (27), 129-163. doi: 10.18601/01229893.n27.06

Troncoso-Miranda, R. R., & Buitrago-González, L. S. (2020). Implementación de gobierno digital en Colombia: una revisión de la literatura. *Revista de Investigación Académica*, 31, 1-16. Recuperado de <http://revistadeinvestigacionacademica.com/index.php/RIAA/article/view/180/216>

Uribe-Jongbloed, E. (2017). El gobierno electrónico en Colombia: realidad, barreras y oportunidades. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*, (229). Recuperado de <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/co/17/gobierno-electronico.html>

Valderrama-Pineda, A., & Muñoz-Cardona, N. (2019). Análisis del gobierno electrónico en Colombia: estudio de caso de la página web del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 10(2), 405-428. doi: 10.21501/22161201.3469

Vargas, J. B. (2002). La gobernanza electrónica en Colombia: hacia la transformación digital de la Administración Pública. En VII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. San José, Costa Rica.

DOCUMENTO EN CONSTRUCCION

**OB02C-Avance del escrito
científico realizado por el
equipo de trabajo**

**PROPUESTAS REPENSANDO LA INNOVACIÓN (Documento de Trabajo)****páginas-15-29***Gestión de Conocimiento e Investigación Aplicada**Gisell Xiomara Barrera Bernal**Luis Enrique Guerrero Ibarra**Maily Dayanna Arias Kader**Maria Alejandra Clavijo Méndez**Catalina Morales Limas*

La nueva gestión pública (NGP) es una perspectiva teórica acerca de la administración pública que ha dominado esta esfera en las últimas décadas. La NGP surge como respuesta a la crisis fiscal y de confianza en el Estado, y busca mejorar la eficiencia y eficacia del sector público mediante la aplicación de técnicas gerenciales del sector privado. Sin embargo, a pesar de los avances en la gestión administrativa del gobierno central en Colombia, aún queda mucho por hacer para mejorar la calidad de vida en todo el territorio nacional. Puede encontrar más información sobre este tema en la página 6 del artículo. “La NGP, planteada como un diálogo, y no una teoría, que busca definir las pautas para que la administración pública sea buena y responsable (Barzelay, 2003), trató justamente de “optimizar” el tamaño y las funciones de ese Estado Bismarkiano y Keynesiano que durante décadas no había dejado de “engordar” hasta caer en obesidad, con medidas de ajuste estructural que se resumieron en los postulados del economista inglés John Williamson que se conocerían a la posteridad como el “Consenso de Washington”. (Vives, 2021, pág. 123)

Empero, y buscando dejar de lado el modelo de la NGP, las administraciones públicas han estado reinventando sus formas de organizarse y de estructurarse al intentar dejar, además, el burocratismo para pasar a modos más participativos e incluyentes con sus ciudadanos. Buscando dar valor más que a procesos eficientes y de fácil cumplimiento, a procesos que logren satisfacer las necesidades de los ciudadanos y obtengan un valor público; generando confianza, democracia y equidad social (Sanchez, F & Liendo, F., 2020). Sin embargo, como mencionan (Chica y Salazar, 2016), los modelos que se han y se están manejado en las construcciones de gobiernos nunca se separan uno de otros. El modelo burocrático no se ha logrado desplazar, así como la Nueva Gestión



Pública. Son modelos que se mantiene pero que se trabajan en conjunto a otros buscando "rescatar" lo mejor de los anteriores e intentando lograr un modelo afín a las nuevas tendencias que se desarrollan.

Según Chica y Salazar (2016), la Post - Nueva Gestión Pública no corresponde necesariamente a un rompimiento con la Nueva Gestión Pública, pero tampoco a una continuación de las reformas NGP. La P-NGP implica un alejamiento de las reformas basadas en la NGP, dejando de lado la orientación hacia el mercado y mercantilización del Estado y se consolida en un enfoque basado en las capacidades colaborativas entre Estado y Sociedad. En resumen, la principal diferencia radica en que la Post - Nueva Gestión Pública se enfoca en una perspectiva colaborativa entre el Estado y la sociedad, mientras que la Nueva Gestión Pública se enfoca más en una orientación hacia el mercado. "Dado lo anterior, Chica y Salazar (2016) exponen que, a nivel general, los exponentes de la P-NGP proponen modelos que demandan por mayor centralización entendida como mayor capacidad del gobierno central a partir de procesos como la confianza, la apertura y la transparencia asociados a mecanismos de accountability y rendición de cuentas en un enfoque de relaciones sustentado en mayor participación social, en otras palabras mejoras en la capacidad de gobierno en función de marcos de gobernanza." (p. 18)

La Post - Nueva Gestión Pública se enfoca en una perspectiva colaborativa entre el Estado y la sociedad, lo que implica una mayor participación de la ciudadanía en la gestión pública. Desde las nuevas formas de trabajo colaborativo abierto y mediado por el uso de las TIC, han emergido formas organizacionales público-privadas innovadoras tipo crowdsourcing que a su vez se especializan en nuevas tipologías como es el caso del crowd founding, el crowd voting, el crowd creating, el crowd wisdom y el crowd searching. Esto puede implicar la externalización de servicios a través de contratos con empresas privadas, la introducción de asociaciones públicas-privadas (APP) o la creación de agencias gubernamentales con autonomía y flexibilidad para operar como entidades empresariales. La asociatividad se refiere a la colaboración y cooperación entre actores del sector público y del sector privado para abordar desafíos comunes y lograr objetivos mutuos. En este tipo de asociatividad, se busca aprovechar las fortalezas y habilidades de ambos sectores para promover



el desarrollo económico, la innovación, la prestación de servicios públicos eficientes y la generación de beneficios para la sociedad en general.

Estas prácticas de gestión de los asuntos públicos fomentan la apertura, colaboración, transparencia y participación, originando la apropiación de roles por parte de múltiples agentes. Tal como se menciona en el documento: “Desde las nuevas formas de trabajo colaborativo abierto y mediado por el uso de las TIC, han emergido formas organizacionales público – privadas innovadoras tipo crowdsourcing que a su vez se especializan en nuevas tipologías como es el caso del crowdfunding, el crowdvoting, el crowdcreating, el crowdwisdom y el crowdsearching.” –(p. 25)

La implementación de la Post - Nueva Gestión Pública en la administración pública puede traer varios beneficios, como una mayor participación ciudadana en la gestión pública, una mayor transparencia y apertura en los procesos gubernamentales, y una colaboración más estrecha entre el Estado y la sociedad. Además, esta perspectiva puede fomentar la innovación en la gestión pública y mejorar la calidad de los servicios públicos. En resumen, se propone un gobierno colaborativo en el cual haya cogestión y cocreación de valor público. “En conclusión, los elementos descritos permiten establecer cómo el gobierno abierto se estructura en torno a la capacidad del gobierno para innovar en el involucramiento de la ciudadanía con el objeto de mejorar la gestión pública, en otras palabras, se propone un go2bierno colaborativo es decir un gobierno en el cual haya cogestión y cocreación de valor público.” (p. 25)

El Estado al buscar legitimarse, debe actuar acorde a procedimientos adecuados y buscar orientarse hacia la validación ciudadana. (Parrales, J, (2021). Con la PNGP el diseño de un nuevo modelo se está enmarcando en la producción de democracia, incluyendo a los ciudadanos como actores claves para gobernar, y buscando realizar las políticas públicas en pro de cambios que perduren. (Chica y Salazar, 2023)

La nueva gestión pública promueve la descentralización y la delegación de autoridad, otorgando mayor autonomía a las unidades organizativas dentro de las instituciones públicas. Esto busca fomentar la responsabilidad, la toma de decisiones más ágil y la adaptabilidad a las demandas cambiantes.



Desde la perspectiva de la post nueva gestión pública el concepto de innovación pública se enfoca en la idea de que la administración pública debe buscar formas más eficientes y efectivas de ofrecer servicios y alcanzar metas, mejorando su capacidad para responder a las necesidades y expectativas de los ciudadanos, se sugiere que la innovación en la administración pública debe estar orientada a la mejora de procesos y mecanismos de coordinación interna, así como a la conexión con los ciudadanos y la posibilidad de establecer contraloría social, todo esto para mejorar la calidad de la gestión pública. Además, se propone que la innovación en la administración debe ser continua y flexible teniendo en cuenta la evolución de las necesidades sociales y tecnológicas, para lograr una gestión más efectiva.

Dentro de las nuevas tendencias de administración pública es muy importante mencionar conceptos tales como la Gobernanza ya que dentro de la Postnueva gestión publica este concepto será relevante para definir acciones de participación como lo es generar relación directa e indirecta entre los diferentes actores, con el fin de generar herramientas que contribuyan a dicha necesidad de correlación. La P-NGP busca incrementar los escenarios proclives a la gobernanza que potencien una mayor relación entre actores públicos y privados y logren institucionalizar mayores y mejores canales de control y rendición de cuentas, lo cual está sustentado en las “áreas grises” (Pliscott, 2012).

Este concepto surge en distintos tipos uno de ellos es el de gobernanza en red el tipo de gobernanza en red implica normativamente la participación de múltiples actores en las políticas públicas, en el marco de redes plurales, flexibles y reflexivas (Jessop 2002), construyéndose sobre la convergencia de relacionamientos entre actores que abarcan varios niveles de gobierno y que comprenden sectores institucionales y no institucionales. Así las cosas, el Estado aparece como actor central pero insuficiente para dirigir la sociedad y sus problemas, por lo cual otros actores (económicos, sociales, comunitarios, culturales) emergen ya no solo como electorados, clientelas o lobbistas, sino con nuevos roles como corresponsables, colaboradores, cooperadores u otros que les dan un papel más activo en diversos momentos y acciones de las políticas públicas (control, formulación, asesoría, articulación, evaluación, planificación, seguimiento, etc.) que antes no eran comunes (p.8)

Pardo, 2018 define la gobernanza como un término ambiguo y en muchas ocasiones se utiliza para darle contenido a situaciones diversas que se alejan de su esencia, la cual está centrada en un



efectivo balance entre expertise técnica y participación social para buscar un mejor desempeño de los gobiernos. El énfasis para tratar de entender el concepto no debe estar puesto en las capacidades gerenciales y técnicas de las administraciones públicas, sino en su intervención para generar procesos de decisión con el mayor grado de consenso posible p.88

Adicional a esto, el artículo en construcción menciona que la gobernanza es un enfoque crítico que cuestiona la idea de que el gobierno es el único capaz de conducir a la sociedad a través de su gestión, ya que esta es incapaz por sí misma para resolver sus problemas. La gobernanza se enfoca en una perspectiva colaborativa entre el Estado y la sociedad, lo que implica una mayor participación ciudadana en la gestión pública y una colaboración más estrecha entre el Estado y la sociedad. Se propone un gobierno colaborativo en el cual haya cogestión y cocreación de valor público. Y resalta: "La gobernanza, como enfoque, critica aquellos supuestos tendientes a señalar que el gobierno es el único capaz de conducir a la sociedad a través de su gestión, puesto que esta es incapaz por sí misma para resolver sus problemas." (p. 21)

La gobernanza es un término que comenzó a utilizarse con fuerza a inicios de la década de los noventa, con la intención de reemplazar lo que hasta entonces se conocía como dirección política. Este cambio de sentido en la denominación de la forma de gobierno conocida desde los años setenta encarnó transformaciones de las instituciones, la forma de hacer política y las regulaciones en los estados occidentales modernos. La gobernanza se relaciona con el concepto de gobierno abierto y gobierno electrónico, y busca mejorar la participación ciudadana en el proceso político y administrativo del Estado. "Con el origen de la NGP se empieza a hablar del nuevo institucionalismo, pero no es sino hasta el eclipsamiento de la NGP a manos de la gobernanza y en lo posterior, que los conceptos de neoinstitucionalismo y gobernanza manifiestan tener un estrecho vínculo, especialmente a partir de la importancia que tienen los marcos institucionales en el funcionamiento de lo público, y por otro lado en la reflexión a escala supraorganizativa". (Vives, 2021, pág. 123) Colocando de esta forma a la Gobernanza como eje de la Post Nueva Gestión Pública.

Por otro lado, la participación ciudadana es un elemento clave en la Post - Nueva Gestión Pública, ya que esta perspectiva se enfoca en una mayor participación de la ciudadanía en la gestión pública. La colaboración tipo crowdsourcing desde la gestión pública alude a una característica de la relación



gobierno-sociedad, en la cual, el trabajo conjunto para resolver problemas sociales está mediado por tres dimensiones: apertura, acceso y receptividad, en procura de objetivos como la legitimidad y credibilidad de las organizaciones y las personas. Se puede considerar que la colaboración es una condición para mejorar dos macroprocesos: la gobernanza democrática y el buen gobierno. Enfatizando que: "La colaboración enmarca la transformación de los aparatos administrativos en tanto asume la posibilidad de acceso de la ciudadanía, no sólo para que esta hable o escuche, sino para que también decida y actúe con base en procesos reales y efectivos en los cuales se delega el poder público y se construyen canales de negociación y construcción de pactos y acuerdos sociedad-gobierno." (p. 28). La participación ciudadana en la gestión pública se enfoca a la colaboración activa y consciente de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos públicos. Esta colaboración implica una relación horizontal entre los ciudadanos y las autoridades, donde se promueve el dialogo, la transparencia y la rendición de cuentas. La participación ciudadana busca fortalecer la democracia y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, al permitir que estos tengan un papel activo en la definición de políticas públicas y en el control del uso de los recursos públicos. La participación ciudadana en la gestión pública puede manifestarse a través de diversos mecanismos, como audiencias públicas, consultas populares, presupuestos participativos, entre otros. (Valenzuela 2019),

El artículo en construcción destaca también que la transparencia es un elemento fundamental en la Post - Nueva Gestión Pública, ya que esta perspectiva se enfoca en una mayor transparencia y apertura en los procesos gubernamentales. La transparencia presupone que, dentro del contexto de la democracia, los ciudadanos tienen el derecho a la información y que dicho derecho propicia las condiciones propias de un entorno más transparente. Además, se menciona que la información gubernamental es vista como una herramienta para mejorar el proceso de toma de decisiones y en consecuencia la información es tomada como el insumo o recurso central que impulsa la colaboración y cooperación entre autoridades y ciudadanos. En resumen, se busca fomentar prácticas de gestión pública basadas en la apertura, colaboración, transparencia y participación. "Así las cosas, apertura, colaboración, transparencia y participación, más que conceptos, son prácticas de gestión de los asuntos públicos a partir de cuyo fomento se logra transformar el paradigma relacional dependientes de la centralidad estatal y gubernamental, originando la



apropiación de roles por parte de múltiples agentes, basada en la comprensión de los cambios que representan los usos y diseños de plataformas informáticas.” (p. 25)

La transparencia y la redición de cuentas son principios fundamentales en la nueva gestión pública. Se busca promover la apertura y el acceso a la información, así como fortalecer los mecanismos de control y supervisión para garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y se rindan cuentas por los resultados obtenidos. Es importante destacar que la implementación de la nueva gestión pública ha generado un debate sobre sus impactos y límites. Algunos críticos argumentan que este enfoque puede llevar a cabo una mercantilización excesiva de los servicios públicos, una falta de equidad en su provisión y la reducción de la responsabilidad del Estado en la satisfacción de necesidades sociales.

Las nuevas tecnologías, especialmente el comercio electrónico, han tenido un impacto significativo en la gestión tributaria en Colombia. El sistema tributario ha demostrado un atraso en el desarrollo de los conceptos que solucionan los fenómenos que ya están experimentando las organizaciones. Por lo tanto, debido a las transiciones existentes, es necesario cambiar los principios de las técnicas contables y fiscales para adaptarse a la evidente realidad y necesidad de participar en el comercio electrónico. “De cualquier manera, estos retos que la OCDE (2014), identifica en su proyecto de la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS), como los problemas y soluciones planeados por la GEFED que son el foco de análisis y estructura de desarrollo de este documento. A partir de su estudio se logran identificar los subproblemas que conforman a cada uno y por último su presencia en el ordenamiento colombiano (Ibáñez, 2015)” (Duque & Diaz, 2021, pág. 45)

Además, la escasa normatividad no contempla ampliamente las directrices que garantizan el uso perfecto y corrección de la tributación de las rentas que se logren generar. En este sentido, se puede argumentar que las nuevas tecnologías están impulsando la necesidad de una mayor claridad y eficiencia en la gestión tributaria para garantizar una tributación justa y equitativa. “el sistema tributario ha demostrado el atraso que se tiene en el desarrollo de los conceptos que solucionan los fenómenos que ya están experimentando las organizaciones. Por lo tanto, debido a las transiciones existentes, es necesario cambiar los principios de las técnicas contables y fiscales, pues ante la evidente realidad y necesidad de participar en el comercio electrónico se analiza la manera de las grandes posibilidades de mercado y en los ingresos que se brindan en este ámbito para que no se



vean segadas, ya que se puede considerar por una escasa normatividad que no contempla ampliamente las directrices que garantizan el uso perfecto y corrección de la tributación de las rentas que se logren generar." (Duque & Diaz, 2021, pág. 55)

De esta manera, se destaca la importancia de adaptar los principios contables y fiscales a las nuevas tecnologías para mejorar la gestión tributaria y garantizar una tributación justa y equitativa. "En el campo del comercio electrónico, la teoría no puede quedarse atrás, porque las necesidades humanas han cambiado de tal manera que se puede garantizar un consumo sin fin, lo que se manifiesta en algo muy importante para el comercio y las empresas, ya que como punto de partida podrán abrir el paso a estas nuevas tecnologías y estar a la vanguardia de lo que plantea el e-commerce en los temas tributarios." (Duque & Diaz, 2021, pág. 14)

En América Latina se ha tratado de impulsar el uso de tecnologías para procesos participativos en distintos países. Uno de ellos es Argentina, donde se ha creado la Agencia de Innovación y Gobierno Abierto, que busca ampliar la información de gestión pública. Otro caso es Chile, donde se han impulsado instrumentos que fomentan la participación ciudadana, «centrados principalmente en ofrecer servicios a los ciudadanos y herramientas de gobierno en línea» (Gobernación de Nariño 2018, p. 11)

El gobierno Abierto está interrelacionado con cuatro corrientes teóricas fundamentales, los cuales son pilar de conceptos como la transparencia y rendición de cuentas: gobernanza regulatoria, políticas de buena gobernanza, políticas de participación ciudadana y políticas de eficiencia de la gestión pública. Específicamente para el caso colombiano implementó el modelo de Gobierno electrónico

Muente-Kunigami y Serale (2018) establecen que "los datos abiertos brindan una oportunidad para impulsar el crecimiento económico y la eficacia de los servicios públicos [...], además de traer los beneficios ya conocidos de transparencia y rendición de cuentas" (p.57). Cuando se habla de los datos abiertos, se supone que son una pieza para satisfacer estos desafíos y crear nuevos servicios altamente eficientes y ágiles, pero el concepto ha tenido una vida feliz en el mundo, con una gestación muy larga, es ampliamente utilizado por los gobiernos y sus administraciones públicas, aunque con diferente intensidad en algunos países, la realidad es que varía de país a país. (Sandoval, 2019)



Para la Administración pública, los datos abiertos involucran una serie de cambios que van más allá de solo implementar tecnología para la publicación de datos públicos: requieren evaluar las mejores prácticas implantadas en el mundo para hacer la diferencia, entender que las mejores prácticas implementadas son una base para la innovación que permiten gestionar la complejidad y proveer un verdadero valor a los ciudadanos que buscan cada vez datos más sofisticados y servicios personalizados. Una mejor práctica implementada es el punto de partida para comenzar la transformación de los datos abiertos, pero hay que estar claro de que no existe una receta mágica en la implementación, sino prácticas innovadoras que han probado su efectividad, pero el caso real es dónde encontrarlas para ponerlas en marcha (Sandoval, 2019)

El tema del gobierno electrónico ha tomado relevancia con la entrada al nuevo milenio, en gran medida por la necesidad de expandir a los lugares más recónditos el accionar gubernamental, en especial impulsado desde el gobierno central y apoyado fundamentalmente en las conocidas Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación -NTIC-. El grado de industrialización de los países es un factor determinante para alcanzar grados de profundización importantes en el propósito de digitalizar a las administraciones públicas, no sólo hablando del fortalecimiento de las capacidades estatales como tal (infraestructura física y digital, empoderamiento de los funcionarios, competencias, entre otros), sino también en el relacionamiento del e-government (como medio y no como fin) con las políticas públicas encaminadas directamente al desarrollo y mejora de la calidad de vida de la población. (Vives, 2021, pág. 121)

La transparencia es un requisito fundamental para la efectividad del gobierno abierto. Desde que se lanzó la iniciativa de gobierno abierto, la transparencia se ha consolidado como el primer requisito para su efectividad. El secreto y el ocultamiento de la información se justifican por supuestas razones de Estado, pero todo esfuerzo de apertura debe incluir necesariamente un incremento de la transparencia. La transparencia es un elemento clave para lograr una gestión pública más eficiente y efectiva, y para fomentar la confianza ciudadana en las instituciones gubernamentales. “La necesidad de mayor transparencia exigida desde la ciudadanía a los gobiernos tiene varias razones, entre ellas se destacan tres: Por un lado, los crecientes actos de corrupción que experimentan nuestras sociedades, en segundo lugar, los cambios cada vez más veloces en las nuevas tecnologías y, finalmente, los entornos económicos en crisis que actualmente se perciben con mayor frecuencia (Perramon, 2013; Oszlak & Kaufman, 2014).” (Vives, 2021, pág. 126)



La participación ciudadana también es uno de los pilares fundamentales del gobierno abierto, junto con la transparencia y la colaboración. Cuando los gobiernos involucran a las sociedades a participar de manera activa en las decisiones relevantes, se generan mejoras en la calidad de vida de las mismas. Las instituciones democráticas, en particular el derecho a participar en las elecciones y votar sobre cuestiones, contribuyen así a la felicidad de los ciudadanos. La implementación de políticas públicas eficientes encaminadas al fortalecimiento del gobierno electrónico puede mejorar la participación ciudadana en el proceso político y administrativo del Estado. Puede encontrar más información sobre este tema en las páginas 6 y 8 del artículo. “Cuando los gobiernos involucran a las sociedades a participar de manera activa en las decisiones relevantes, se generan mejoras en la calidad de vida de las mismas. Las instituciones democráticas, en particular el derecho a participar en las elecciones y votar sobre cuestiones, contribuyen así a la felicidad de los ciudadanos (Frey & Stutzer en Moncayo, 2019, p. 316). Esta participación de la ciudadanía en los asuntos públicos es, junto a la transparencia y la colaboración, los pilares fundamentales de lo que se conoce como Gobierno Abierto -GA- (Aguilar, 2008; Oszlak, 2013).” (Vives, 2021, pág. 125)

Listado de referencias:

1. Bedoya, N. (2019). Estado del arte sobre el estudio de las instancias de políticas públicas en Colombia, como escenarios de intergubernamentalidad, intersectorialidad y participación ciudadana para la gobernanza en redes (Trabajo de Grado). Universidad de Antioquia, Medellín.
2. Cabrera. L (2021). Participación ciudadana y gobierno electrónico. Realidades y perspectivas.
3. Duque, L. L., & Diaz, F. E. (2021). Análisis de los cambios tributarios que plantea el comercio electrónico en Colombia. *Universidad Cooperativa de Colombia*, 1-62.



4. "Parrales Reyes, J. E., Pibaque Pionce, M. S., & Nieto Parrales, D. A. (2021). Aplicación de la pos-burocracia en la función pública. *Revista Publicando*, 8(31), 36-49. <https://doi.org/10.51528/rp.vol8.id2232>
5. Sanchez, F & Liendo, F. (2020). Manual deciencia política y relaciones internacionales. Universidad Sergio Arboleda
6. Sandoval, F. (2019). Datos abiertos: oportunidades para la transformación social y digital en Venezuela. *Analecta Política*, 9(17), 295- 315.
7. Vives, G. M. (2021). Neoinstitucionalismo, transparencia y Gobierno electrónico: Calidad de vida en Bogotá y otras ciudades colombianas. *Revista Sarance*, 118-142.
8. Salvador, M., & Ramió, C. (2020). Capacidades analíticas y gobernanza de datos en la Administración pública como paso previo a la introducción de la Inteligencia Artificial. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (77), 5-36.
9. Díaz Pérez, M., Casas Guerrero, R., & Giráldez Reyes, R. (2019). Análisis de las redes de colaboración en la innovación para el desarrollo. *Cooperativismo y Desarrollo*, 7(1), 5-25.
10. Tostado, M. D. C. M., & Valenzuela, M. D. L. Á. M. (2019, January). Cultura cívica: Democracia, formación y participación ciudadana. In *MEMORIAS DEL CONGRESO INTERNACIONAL CONVISIÓN EMPRESARIAL* (p. 130)

OB03-ActasDeReunion de

Asistencia a Reuniones

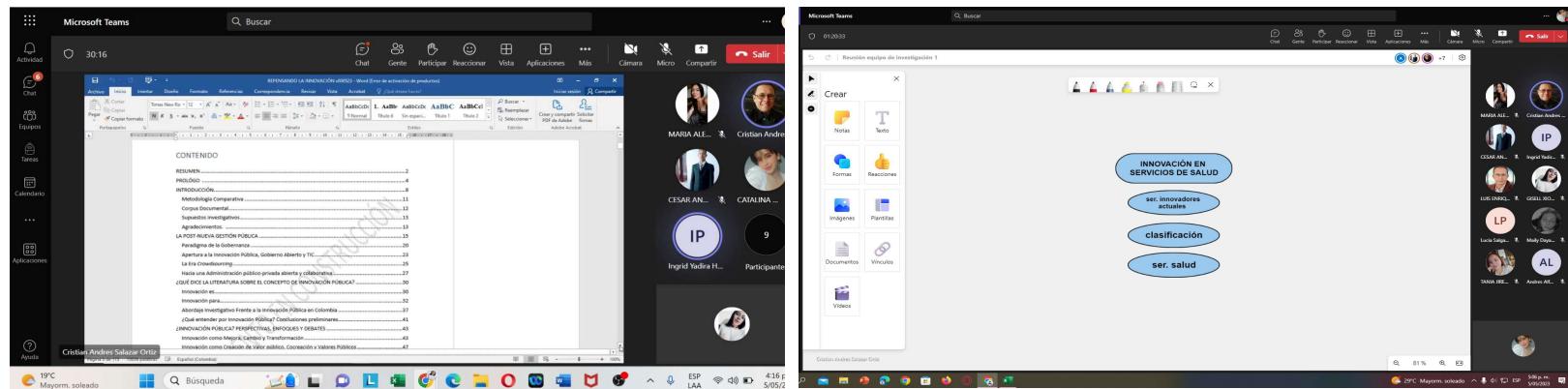
ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

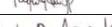
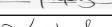
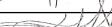
Externo	<input type="checkbox"/>	Asunto:	Reunión Virtual - Asignación de compromisos al equipo de trabajo	Fecha:	Viernes 05 de Mayo del 2023
Usuario		Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada		
Interno	<input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Hora Inicio:	16:00
				Hora Final:	17:20

TEMAS TRATADOS

En la presente reunión, en un primer momento se trataron los diferentes compromisos asignados al equipo. Como tarea principal es necesario leer el documento "Repensando la administración publica una mirada desde la post nueva gestión publica" hasta la pagina 126; Andres Zamudio tiene el compromiso de realizar la corrección de estilo de este texto; las demás personas del equipo deben construir un documento (de maximo 10 paginas) que permita la triangulación de conceptos y que, para el equipo de innovación, aborde sus temas afines, con referentes actuales (2019 hasta 2023), así mismo, el equipo de tendencias de la administración pública, con principal enfasis en la post nueva gestión publica. Por otro lado, se deben continuar con las fichas de lectura individuales y el trabajo en el documento escrito, el cual debe ser enviado la otra semana, con relación a esto se realizó una actividad en la reunión que permite desarrollar con mayor facilidad la estructura del documento y se envió como apoyo un documento llamado " estructura sugerida para el documento escrito".



COMPROMISOS		RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Realizar la corrección de estilo del documento "Repensando la administración publica"		Andres Zamudio		
Leer el documento, capítulos: La postnueva gestión pública, ¿Qué dice la literatura sobre el concepto de innovación pública?, ¿Innovación publica? perspectivas, enfoques y debates, laboratorios de innovación (opcional), conclusiones.		Todo el equipo		
Generar documentos de trabajo en grupo para actualizar los contenidos del texto (Innovación y tendencias, respectivamente)		Todo el equipo		
Productos individuales: Fichas de lectura y documento de trabajo escrito (working paper).		Todo el equipo		
Enviar el avance del documento individual la proxima semana		Todo el equipo		

ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Usuario Externo <input type="checkbox"/> Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Asunto: Reunión Virtual - Apertura de Actividades equipo de Investigación Aplicada Proceso: Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada Dependencia: Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Fecha: jueves, 18 de mayo de 2023 Hora Inicio: 16:30 Hora Final: 18:00
---	---	---

TEMAS TRATADOS

Desarrollo de la Reunión:

- Presentación de Zareth con 24 años ya ha trabajado con Cristian, ella trabaja en temas relacionados con nuestro proceso investigativo y es estudiante de 8 semestre de Administración de Empresas.
- Tener presente del vencimiento del contrato y posible continuidad, prorroga y adición. Tres semanas antes del vencimiento deben pasar las justificaciones. La continuidad será de dos meses de acuerdo con la justificación técnica.
- Se hace la presentación de nuestro plan de trabajo a la compañera recién integrada al equipo.
- El equipo asociado a Tendencias debe trabajar articulado con el equipo de prospectiva 2050. Investigar cuales son las nuevas tendencias y post nueva gestión pública, y como se deben implementar en la administración pública. Gestión pública, gobernanza y marcos de referencia de capacidades intermunicipales. Como se implementa desde el territorio. IA, E-Goverment, gobernanza.
- Alejandra y Zareth investigaran sobre capacidades en la Administración Pública.
- Guía de co-creación entre el equipo de innovación y la gerencia de innovación. para resolver un reto público. Revisar metodología prisma para revisión sistemática de documentos. Construir referentes actuales en innovación y servicios de co-creación con medición de capacidades con los entes territoriales.
- Leer el producto como vamos y cada proyecto debe apoyar el trabajo para generar una ficha de formulación de análisis de investigación. Artículo científico y ponencia de socialización.
- Se recuerda que los estudiantes llevan 4 fichas por mes y contratistas 8 fichas de lectura por mes. Sistematizado en la matriz de grupo. Maily explicará a Zareth sobre el trabajo cotidiano y se pide a Zareth la entrega de 4 fichas de lectura para este periodo que termina el 26 de mayo.
- Se trae a colación el tema de la autoregulación para que el trabajo en equipo se vea reflejado y no se presenten excusas de manera individual por los inconvenientes que puedan presentarse a la hora de realizar las tareas asignadas tanto en grupo como individual.
- Se hace una presentación del trabajo individual asignado a cada uno de los miembros de los equipos de investigación. Recibiendo observaciones generales y apuntes particulares sobre cada uno para alinear la perspectiva que se debe llevar en cada documento elaborado.

COMPROMISOS		RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Se propone próxima reunión de 2:00pm a 3:00pm para el 19/05/23		Todo el equipo	19/05/2023	
pendiente la llegada de las dos personas nuevas que llegan de reemplazo de los que salen.		Todo el equipo		
El equipo asociado a Tendencias debe trabajar articulado con el equipo de prospectiva 2050		Equipo Tendencias en AP		
Guía de co-creación entre el equipo de innovación y la gerencia de innovación. para resolver un reto público.		Equipo de Innovación		
Revisar metodología prisma para revisión sistemática de documentos. Yina Paola Suarez Cordoba y Zareth		Todo el equipo		

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
María Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velásquez	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Usuario Externo <input type="checkbox"/> Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Asunto: Reunión Virtual - Presentación de artículos escritos en construcción. Proceso Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada Dependencia Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Fecha: Viernes 19 de Mayo del 2023. Hora Inicio: 14:00 Hora Final: 16:15
TEMAS TRATADOS		

En la reunión se hizo la presentación de una nueva integrante del equipo de investigación aplicada.

En segundo lugar, se realiza una retroalimentación sobre el proceso de cague de información y los formatos correspondientes que se deben cargar en la carpeta OneDrive del equipo de investigación.

En tercer lugar, se realiza la presentación de los artículos individuales con el fin de realizar observaciones y/o sugerencias sobre la construcción del mismo, con el fin de poder presentar avances la siguiente semana y programar para el mes de Junio la presentación de versiones más desarrolladas.



COMPROMISOS				RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
Desarrollar los artículos teniendo en cuenta las observaciones.				Todo el equipo	Semana del 23 al 26 de Mayo	

ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velásquez	Contratista	DFAGE	

**OB04 - Evidencia de los
productos derivados del
Estudio Prospectivo.**



ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input checked="" type="checkbox"/>	Asunto:	Taller presencial - Modernización del Estado	Fecha:	Jueves 11 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada		
Interno <input type="checkbox"/>	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Hora Inicio:	8:00

TEMAS TRATADOS

Se participó en el taller resultado del diseño deseable de la Modernización del estado al horizonte 2050 sobre "Juego de Actores" donde estuvimos en una contextualización de los conceptos y después pasamos a realizar la identificación de unos actores en situaciones o contextos que los guíen del taller nos brindaron

Powered by CamScanner

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	



Escuela Superior de
Administración Pública

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Taller Presencial - Taller de Análisis de Actores 2	Fecha:	Viernes 12 de mayo de 2023	
Usuario	Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada			
Internos <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal		Hora Inicio:	8:00
				Hora Final:	10:00

TEMAS TRATADOS

Participación en el taller presencial de análisis de actores 2, del escenario deseable de la modernización del estado al horizonte 2050. Donde se relacionaron diferentes actores a los distintos retos de la actualidad y hacia futuro

REGISTRO ASISTENCIA						
FECHA EVENTO 12 de mayo de 2023			DOCUMENTOS DE REFERENCIA: DC-S-GC-02			
NOMBRES Y APELLIDOS	CEDULA	CARGO	DEPENDENCIA	ENTIDAD	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO DE CONTACTO
Jenny E Lopez R.	52328005	Docente	ESAP		jenny_lopez@exp.edu.co	3108547246
Oscar David Diaz Lopera	10306616410	Contratista	ESAP		oscar.diaz@exp.edu.co	3201274302
Cesar Andres Rodriguez R.	1000310089	Contratista	ESAP		cesar.andres@exp.edu.co	3009935570
Heiber Andres Bermudez	295248642	Contratista	DFAGE		heiber.bermudez@exp.edu.co	3134126118
Juan Esteban Lopez	27556212	Contratista	DFAGE		je.lamprea@gmail.com	3191649360
Rebeca Cecilia Garcia	102392630	Contratista	DFAGE		rebeca.celia@exp.edu.co	3032016749
Oscar Caceres Urenda	102655349	"	"		oscar-greco@hotmail.com	3203733726
Henry P. Gómez Varga	10306819384	"	Escuela Oficina	ESAP	HENRY.GOMEZ@EXP.EDU.CO	3115804395
Alexander Gómez Z.	52124285	Prof Esp. Formacion	ESAP		alex.gomez@exp.edu.co	3108202817
Mario Gomez	1172193	Prof Esp. En.	CEAP		mario.gomez@exp.edu.co	300570114
Enell Ximena Bonilla Perez	101621815	Contratista	DFAGE		enell.bonilla@exp.edu.co	3133316192
Juan Sebastian Duran	101081616	Contratista	DFAGE		juan.duran@exp.edu.co	3121252921
Emmanuel Guayque	1000572219	Estudiante	DFAGE		emmanuel.guayque@exp.edu.co	3103610195
Cesar Sofio Torrealba	1003047166	Estudiante	DFAGE		cesar.torrealba@exp.edu.co	3007315575
Miguel Montalvo	74335319	"	DFAGE		miguel.montalvo@exp.edu.co	3171651722
Camila Mayorga	102230020	Contratista	DFAGE		camila.mayorga@exp.edu.co	320978521

COMPROMISOS				RESPONSABLES		FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA

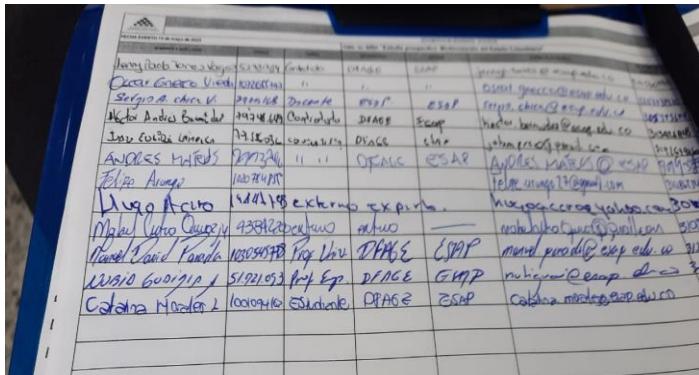
ASISTENTES							
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

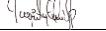
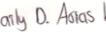
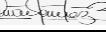
DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Taller Presencial - Taller de Análisis de Actores	Fecha: 15 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada	
<input checked="" type="checkbox"/> Interno	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Hora Inicio: 8:00 Hora Final: 10:00
TEMAS TRATADOS			

Participación en el taller presencial de análisis morfológico del estado al corto, largo y mediano plazo; a apartir de diferentes variables como: calidad de la información del estado, automatización de procesos, corrupción, continuidad de las políticas públicas, voluntad política para la modernización del estado y aprendizaje organizacional



EJEMPLO ANÁLISIS MORFOLÓGICO			
VARIABLES ESTRÁTICAS	HIPÓTESIS DE CORTO PLAZO AL 2026	HIPÓTESIS DE MEDIANO PLAZO AL 2030	HIPÓTESIS DE LARGO PLAZO AL 2050
Competitividad	Incrementar la presencia en el mercado en un 5% respecto a la presentada en el 2022.	Incrementar la presencia en el mercado en un 10% respecto a la presentada en el 2022.	Incrementar la presencia en el mercado en un 15% respecto a la presentada en el 2022.
Servicios Integrales	Continuar prestando servicios en trabajos de Ingeniería y procura para mínimo un proyecto del sector minero.	Ofrecer servicios para proyectos tipo EPC, que incluya gerencia, Inspección y puesta en marcha, para mínimo un proyecto del sector minero energético y uno en otro sector.	Tercerizar servicios según requerimientos particulares de los clientes, no más de un proyecto a la vez.
Posicionamiento de Marca	Mantener el nivel actual de recordación de la marca (top of mind).	Ascender al menos cinco posiciones en el top of mind de las empresas de consultoría del sector minero energético, respecto a la posición del 2022.	Ascender al menos dos posiciones en el top of mind de las empresas de consultoría del sector minero energético, respecto a la posición del 2022.

COMPROMISOS				RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
ASISTENTES						
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA
Lizet Johana Campos	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE
Mailly Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Lucía Salgado Porras	Contratista	DFAGE

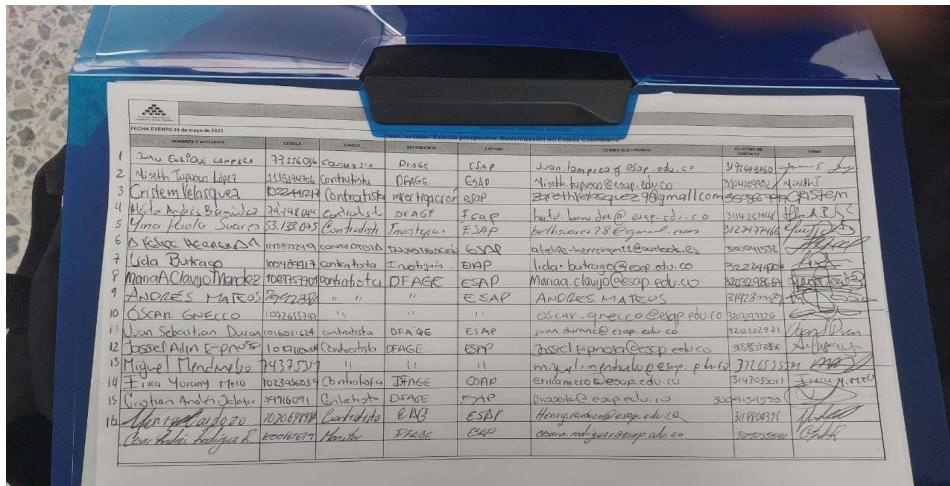
ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

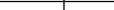
Externo	<input type="checkbox"/>	Asunto:	Taller Presencial - Taller de Análisis Morfológico 3	Fecha:	Miercoles 24 de mayo de 2023	
Usuario		Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada			
	<input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Hora Inicio:	8:00	Hora Final:

TEMAS TRATADOS

Participacion en el taller presencial de analisis morfológico 3, del escenario deseable de la modernización del estado al horizonte 2050. "Estudio prospectivo: Modernización del Estado Colombiano"



ASISTENTES

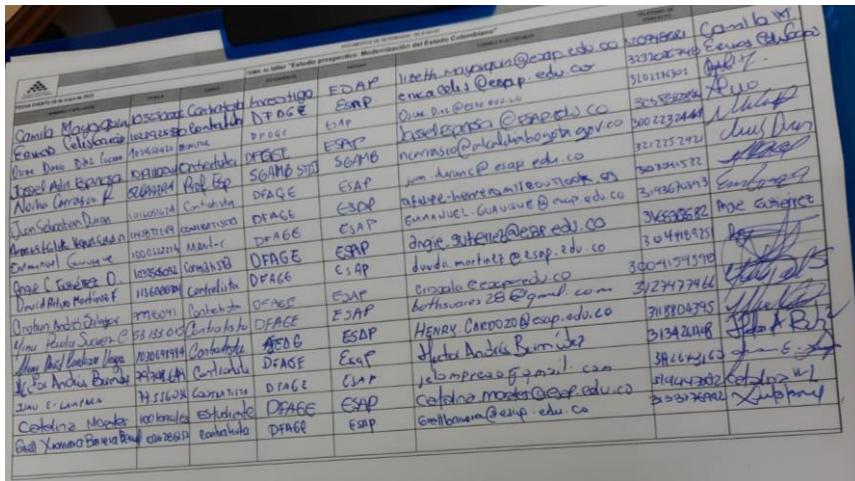
NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
	Contratista	DFAGE				DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velasquez Hernandez	Contratista	DFAGE	

ACTA DE REUNION EJECUTIVA

DOCUMENTOS DE REFERENCIA : DC-S-GC-02

Externo <input type="checkbox"/>	Asunto:	Taller presencial escenarios para la modernización del estado Colombiano	Fecha: Viernes 26 de mayo de 2023
Usuario	Proceso	Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal - Investigación Aplicada	
Interno <input checked="" type="checkbox"/>	Dependencia	Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal	Hora Inicio: 8:00 a. m. Hora Final: 10:00
TEMAS TRATADOS			

Participación en el taller presencial de escenarios para la modernización del estado colombiano en donde se continuo con la temática del análisis morfológico, ahora realizando un escrito en grupo sobre los resultados obtenidos de talleres anteriores, en este se tratan los actores y las variables que favorecen los escenarios pensados a corto, mediano y largo plazo



COMPROMISOS				RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA

ASISTENTES				NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
Yina Paola Suárez	Contratista	DFAGE		Luis Enrique Guerrero Ibarra	Estudiante	DFAGE	
Ingrid Yadira Hernández Patino	Contratista	DFAGE		Cesar Andrés Rodríguez Rodríguez	Estudiante	DFAGE	
Maily Dayanna Arias Kader	Contratista	DFAGE		Catalina Morales Limas	Estudiante	DFAGE	
Maria Alejandra Clavijo Méndez	Contratista	DFAGE		Andrés Zamudio Lozano	Contratista	DFAGE	
Xiomara Barrera Bernal	Contratista	DFAGE		Tania Jireth Morales Arias	Estudiante	DFAGE	
Cristian Andrés Salazar	Contratista	DFAGE		Cristem Zareth Velásquez	Contratista	DFAGE	