

Artefacto extra dos. (Correcciones de análisis de riesgos.)

Análisis de riesgo.

A continuación, en la siguiente tabla se presentan de forma general los tipos de riesgos para poder aplicarlos a nuestro proyecto e implementar un plan de contingencia hacia el riesgo presentado.

Categoría	ID	Descripción
Riesgos de proyecto	RP	Son los riesgos del proyecto que amenazan al plan del mismo, es decir, si los riesgos del proyecto se hacen realidad, es probable que la planeación temporal del proyecto se retrase y que los costos aumenten.
Riesgos técnicos	RT	Los riesgos técnicos amenazan la calidad y la planificación temporal del software que hay que producir. Si un riesgo técnico se convierte en realidad, la implementación puede ser difícil o imposible.
Riesgos de negocio	RN	Los riesgos del negocio amenazan la viabilidad del software a elaborar. Los riesgos del negocio a menudo ponen en peligro el proyecto o el producto.
Riesgos conocidos	RC	Los riesgos conocidos son todos aquellos que se pueden descubrir después de una cuidadosa evaluación del plan del proyecto, del entorno técnico y comercial en el que se desarrolla el proyecto y otras fuentes de información fiables.
Riesgos Predecibles	RR	Los riesgos predecibles se extrapolan de la experiencia en proyectos anteriores.
Riesgos impredecibles.	RI	Estos riesgos son los que pueden ocurrir, pero son extremadamente difíciles de identificar por adelantado.

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..1 Riesgos categorizados.

Ahora, cubriremos todos los riesgos existentes, que nos ayudarán a tener un plan de contingencia a manera de indicar a cualquier persona como proceder en caso de que se presente.

	Tipo	Categoría	ID	Descripción	Gestión/Plan Contingencia	Probabilidad
R1	Diseño incorrecto	RT	3	Si se llega a tener un diseño incorrecto esto podría traer problemas para poder hacer cambios que lo corrijan en etapas significativas del proyecto.	Se debe tomar en consideración todos los objetivos, requerimientos y funciones estipuladas para evitar dicho riesgo; siendo entonces necesario validar que no se esté desviando el rumbo.	Baja
R2	Interpretación errónea de los objetivos.	RC	3	Es posible malinterpretar los objetivos tanto particulares como el objetivo general, esto significa realizar un diseño de la aplicación web erróneo.	Deben existir revisiones constantes y canales de comunicación efectivos que garanticen que todos estén al tanto de los objetivos del proyecto.	Baja
R3	Cambio de los objetivos	RP	3	Si se llegan a cambiar los objetivos de manera inesperada, esto puede significar que se tengan que rehacer determinados elementos, lo cual es un gasto de tiempo que podría retrasar la entrega.	Se deben revisar los objetivos y verificar de manera constante que dichos objetivos se estén cumpliendo durante todos los ciclos de desarrollo.	Media
R4	Retraso en la codificación.	RP	3	Desplazar la fecha estipulada por un retraso en determinada etapa.	Apegarnos a nuestro cronograma de actividades en todo momento, procurando acelerar procesos secundarios para no posponer los primarios y evitar con ello cualquier contratiempo.	Media

R5	Retraso en la fase de pruebas.	RP	3	La implicación resulta ser que la aplicación web pudiera no estar lo suficientemente pulida, lo cual puede afectar aspectos que van desde la experiencia de usuario hasta algunos otros como funcionalidades primarias.	Se debe agilizar el tiempo en las pruebas, pero de manera previa planificar el ciclo del análisis la construcción de la aplicación de modo tal que al final se disponga del tiempo necesario para pulir la aplicación.	Media
R6	Falta de conocimiento de las tecnologías .	RP	3	Durante el desarrollo no se tiene familiaridad con los recursos, herramientas o tecnología necesaria para cumplir con los objetivos del proyecto.	Se debe estipular un espacio entre los desarrolladores para comunicar dudas, preguntas e inquietudes que surjan al momento de introducirse a tecnologías nuevas o herramientas desafiantes.	Media
R7	Fallas de software.	RI	4	Durante la fase desarrollo se pueden presentar escenarios en los que herramientas de terceros generen conflictos con software que resulte vital para el correcto funcionamiento de la aplicación web.	Realizar revisiones constantes de las versiones de herramientas de terceros y sobre todo evitar utilizar herramientas que ya no cuenten con soporte o que estén abandonadas por sus creadores.	Baja
R8	Fallo de servicios en la nube.	RT	2	Se puede presentar el caso en el que el servicio no se encuentre disponible durante las pruebas o durante el periodo de puesta en producción.	Procurar contratar un servicio con buen servicio técnico de preferencia con asistencia local para México, con el fin de evitar barreras de comunicación.	Media
R9	Mala comunicación entre integrantes del equipo.	RP	4	Se puede presentar por distanciamiento o conflictos internos dentro del equipo.	Tratar de buscar consensos entre los integrantes del equipo, las directoras de proyecto y nuestros sinodales, así como con nuestra	Baja

					profesora de seguimiento..	
R1 0	Salud grave de algún integrante del equipo.	RI	2	Es posible que durante la pandemia algún compañero enferme o que por circunstancias ajenas alguno de los miembros sufra algún daño en su salud.	Se deben tomar las medidas de prevención a nivel personal necesarias para poder conservar la integridad.	Media

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..2 Riesgos considerados.

A continuación, se muestran los valores de impacto.

Valores de impacto		
Impacto	ID	Descripción
Catastrófico	4	El daño es irreparable
Crítico	3	Puede corregirse
Marginal	2	Puede corregirse fácilmente
Despreciable	1	No hay problema

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..3 Valores de impacto de los riesgos.

La siguiente tabla presenta los riesgos de acuerdo a su probabilidad, la probabilidad se expresa en porcentajes debido a que es mucho más preciso.

		Despreciable	Marginal	Crítico	Catastrófico
	%	1	2	3	4
Casi seguro	90-100				
Mayormente	70-80				
Moderado	50-60		R8,R10	R3,R4,R5,R6	
Casi nunca	30-40			R1	R7
Raro	10-20			R2	R9

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..4 Semaforo de riesgos con base en análisis de riesgos

Planes de contingencia.

A continuación se muestran las hojas de información para cada uno de los riesgos descritos en las tablas de la parte superior, con sus respectivos planes de contingencia detallados. Estos planes de contingencia siempre deberán de ser contemplados en caso de que algún riesgo llegase a ocurrir, para de esta manera poder eliminar o mitigar los riesgos de ser alarmantes para la realización del proyecto.

Hoja de información de riesgo			
ID: R01	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 30-40%	Impacto Crítico.
Descripción: Diseño incorrecto			
Refinamiento/Contexto:			

Subcondición 1: Falta de comunicación entre los integrantes del equipo. Subcondición 2: Barreras de comunicación al momento de entender el problema. .
Reducción/Supervisión: <ul style="list-style-type: none"> 1. Emplear los medios de tecnología para mantener comunicación entre los integrantes del equipo. 2. Hacer críticas constructivas respecto a aspectos de diseño. 3. Discusión de los objetivos y aclaración de dudas entre los integrantes.
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Se debe tomar en consideración todos los objetivos, requerimientos y funciones estipuladas para evitar dicho riesgo; siendo entonces necesario validar que no se esté desviando el rumbo.

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..5 Hoja de información de riesgo R01. Diseño incorrecto.

Hoja de información de riesgo			
ID: R02	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 10-20%	Impacto Crítico.
Descripción: Interpretación errónea de los objetivos.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Falta de entendimiento entre los integrantes del equipo. Subcondición 2: Escases o falta de efectividad en los canales de comunicación del equipo. Subcondición 3: Desinterés del equipo o algún integrante hacia el proyecto.			
Reducción/Supervisión: <ul style="list-style-type: none"> 1. Emplear mecanismo de comunicación efectiva entre los integrantes. 2. Ser participativos y motivar las preguntas entre los integrantes. 			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Deben existir revisiones constantes y canales de comunicación efectivos que garanticen que todos estén al tanto de los objetivos del proyecto.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..6 Hoja de información de riesgo R02. Interpretación errónea de los objetivos.

Hoja de información de riesgo			
ID: R03	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 50-60%	Impacto Crítico.
Descripción: Cambio de los objetivos			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Falta de resultados en los primeros pasos del proyecto. Subcondición 2: Falta de viabilidad de la propuesta.			
Reducción/Supervisión: <ul style="list-style-type: none"> 1. Se debe dialogar y revisar cada uno de los objetivos en conjunto 2. Delimitar de forma correcta el proyecto. 			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Se deben revisar los objetivos y verificar de manera constante que dichos objetivos se estén cumpliendo durante todos los ciclos de desarrollo.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..7 Hoja de información de riesgo R03. Cambio de los objetivos.

Hoja de información de riesgo			
ID: R04	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 50-60%	Impacto Crítico.

Descripción: Retraso en la codificación.
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Falta de conocimiento de alguna tecnología. Subcondición 2: Falta de flexibilidad de la herramienta. Subcondición 3: Mala planeación.
Reducción/Supervisión: 1. Preguntar en caso de tener dudas con los compañeros del equipo. 2. Apegar las actividades a lo estipulado en el cronograma. 3. Preguntar a nuestras directoras de proyecto en caso de ser necesario.
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Apegarnos a nuestro cronograma de actividades en todo momento, procurando acelerar procesos secundarios para no posponer los primarios y evitar con ello cualquier contratiempo.

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..8 Hoja de información de riesgo R04. Retraso en la codificación.

Hoja de información de riesgo			
ID: R05	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 40-50%	Impacto Crítico.
Descripción: Retraso en la fase de pruebas.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Mala planeación. Subcondición 2: Retrasos en los procesos de codificación y de implementación. Subcondición 3: Falta de conocimiento sobre el proceso de realización de pruebas.			
Reducción/Supervisión: 1. Discutir con anterioridad como será el proceso de pruebas, planificarlo y ejecutarlo de acuerdo al plan. 2. Siempre durante la fase de desarrollo, en caso de problemas preguntar a los otros integrantes sobre el proceso para poder solventar las dudas.			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Se debe agilizar el tiempo en las pruebas, pero de manera previa planificar el ciclo del análisis la construcción de la aplicación de modo tal que al final se disponga del tiempo necesario para pulir la aplicación.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..9 Hoja de información de riesgo R05. Retraso en la fase de pruebas.

Hoja de información de riesgo			
ID: R06	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 50-60%	Impacto Crítico.
Descripción: Falta de conocimiento de las tecnologías			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Escases de tiempo para poder hacer adecuada investigación. Subcondición 2: Falta de profundización en una tecnología.			
Reducción/Supervisión: 1. Preguntar con los compañeros del equipo.			

2. Consultar dudas y cuestionamientos en diversos canales como foros, con las directoras del proyecto u otros docentes.
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Se debe estipular un espacio entre los desarrolladores para comunicar dudas, preguntas e inquietudes que surjan al momento de introducirse a tecnologías nuevas o herramientas desafiantes.

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..10 Hoja de información de riesgo R06. Falta de conocimiento de las tecnologías.

Hoja de información de riesgo			
ID: R07	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 30-40%	Impacto Catastrófico.
Descripción: Fallas de software.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Elección de herramientas con soporte bajo o inexistente. Subcondición 2: Malas prácticas durante el proceso de implementación. Subcondición 3: Uso de herramientas demasiado nuevas que la compatibilidad con software de terceros sea prácticamente nula o inexistente.			
Reducción/Supervisión: <ol style="list-style-type: none"> 1. Uso de herramientas y software que cuente con amplio soporte y comunidades bien nutridas por otros desarrolladores de áreas afines. 2. Elección de prácticas que permitan la escalabilidad y buen desarrollo del proyecto. 3. Uso de sistemas de control de versiones para la creación de respaldos. 			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Realizar revisiones constantes de las versiones de herramientas de terceros y sobre todo evitar utilizar herramientas que ya no cuenten con soporte o que estén abandonadas por sus creadores.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..11 Hoja de información de riesgo R07. Fallas de software,

Hoja de información de riesgo			
ID: R08	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 50-60%	Impacto Marginal.
Descripción: Fallo de servicios en la nube.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Agotamiento de los recursos para el uso de los sistemas en nube. Subcondición 2: Malas prácticas que agoten los recursos de manera acelerada. Subcondición 3: Caída del servicio por prácticas del proveedor.			
Reducción/Supervisión: <ol style="list-style-type: none"> 1. Contratar un servicio que cuente con amplio soporte. 2. Elegir proveedores que proporcionen garantías de funcionamiento "Always on" 3. Manejo de servicios con capacidad de crear respaldos virtuales del disco de la máquina en la que se ejecute el servicio. 			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Procurar contratar un servicio con buen servicio técnico de preferencia con asistencia local para México, con el fin de evitar barreras de comunicación.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..12 Hoja de información de riesgo R08. Fallo de servicios en la nube.

Hoja de información de riesgo			
ID: R09	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 10-20%	Catastrófico.
Descripción: Mala comunicación entre integrantes del equipo.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Falta de contacto entre los integrantes del equipo Subcondición 2: No se llegan a acuerdos respecto a las decisiones de implementación y planeación del proyecto de manera efectiva.			
Reducción/Supervisión: 1. Implementar canales de comunicación efectivos. 2. Apelar al respeto y sobre todo a la solidaridad, compañerismo y desde luego el trabajo en equipo			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Tratar de buscar consensos entre los integrantes del equipo, las directoras de proyecto y nuestros sinodales, así como con nuestra			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..13 Hoja de información de riesgo R09. Mala comunicacion entre integrantes del equipo.

Hoja de información de riesgo			
ID: R10	Fecha: 13/Abril/2022	Probabilidad: 50-60%	Impacto Marginal.
Descripción: Salud grave de algún integrante del equipo.			
Refinamiento/Contexto: Subcondición 1: Sufrir algún tipo de accidente por razones ajenas a la pandemia. Subcondición 2: Padecer de algún tipo de variante de enfermedad respiratoria debido a la pandemia. Subcondición 3: Atender a algún pariente que se encuentra bajo algún tipo de condición de salud de estado grave.			
Reducción/Supervisión: 1. Tratar de prevenir situaciones de riesgo en las que nuestra integridad pueda estar expuesta. 2. Intentar ser precavidos en lo que respecta a la pandemia y sobre todo apegarse a las normas y lineamientos que las instituciones gubernamentales y expertos dictaminen.			
Gestión/Plan de contingencia/Acción: Se deben tomar las medidas de prevención a nivel personal necesarias para poder conservar la integridad.			

Tabla ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento..14 Hoja de información de riesgo R10. Salud de algún integrante del equipo.