

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

PAWTEL

Buscador y Comparador de Hoteles para Mascotas



Andrés Martínez Reviriego
Claudio Cortés Carrasco
Daniel Flores De Francisco
David González Martínez
Fernando Castelló Sánchez
Francisco Miguel Jiménez Morales
Javier García Sebastián

Javier Ruiz Garrido
Jorge Gómez de Tovar
Luis Mellado Díaz
Manuel Castillejo Vela
Rafael Castillo Cebolla
Sergio Trenado González
Yesica Garate Fuentes

Fecha: 17/02/2025

Grupo: G11

ÍNDICE

- 1. HISTORIAL DE VERSIONES 2
- 2. RESUMEN EJECUTIVO 3
- 3. DESARROLLO..... 4
 - OBJETIVO DEL PLAN DE GESTION DE RIESGOS 4
 - METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE RIESGOS 4
 - ROLES Y RESPONSABILIDADES..... 4
 - PROCESO IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS 4
 - EVALUACIÓN DE RIESGOS..... 4
 - PLANIFICACIÓN DE RESPUESTAS A LOS RIESGOS..... 4
 - MONITOREO Y CONTROL DE RIESGOS 5
 - PRESUPUESTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS 5
- 4. APROBACIÓN 6

1. HISTORIAL DE VERSIONES

NOMBRE DEL PROYECTO:	Pawtel
CÓDIGO DEL PROYECTO:	G11
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Luis Mellado Díaz Daniel Flores de Francisco
FECHA DE ELABORACIÓN:	17/02/2025

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA	N° DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
17/02/2025	v 1.0	Versión inicial del documento	Jorge Gómez de Tovar

2. RESUMEN EJECUTIVO

El Plan de Gestión de Riesgos tiene como objetivo identificar, evaluar y mitigar los riesgos que puedan afectar el éxito del proyecto, asegurando que se tomen medidas preventivas y correctivas de manera oportuna. A través de un enfoque sistemático, se identifican los riesgos, se evalúan en términos de su probabilidad e impacto, y se desarrollan estrategias de respuesta adecuadas. Además, se implementa un proceso de monitoreo continuo para ajustar las acciones según sea necesario, con el fin de minimizar los impactos negativos y maximizar las oportunidades para el éxito del proyecto.

3. DESARROLLO

OBJETIVO DEL PLAN DE GESTION DE RIESGOS

El objetivo de este plan es asegurar una gestión efectiva de los riesgos durante el desarrollo de **PAWTEL**, con el fin de minimizar la probabilidad de eventos adversos y mitigar sus impactos en los plazos, calidad y recursos del proyecto.

METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Se utilizará una metodología de evaluación cualitativa y cuantitativa para identificar, analizar y priorizar los riesgos. Los riesgos se evaluarán en términos de su probabilidad de ocurrencia y el impacto que tendrían en el proyecto. Los resultados se utilizarán para asignar prioridades y planificar respuestas adecuadas.

ROLES Y RESPONSABILIDADES

- **Directores del Proyecto:** Responsables de la supervisión general de la gestión de riesgos.
- **Equipo de Desarrollo:** Encargado de identificar riesgos técnicos y operacionales durante el ciclo de vida del proyecto.
- **Patrocinador:** Asegura el apoyo y los recursos necesarios para mitigar los riesgos.

PROCESO IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos se identificarán mediante reuniones periódicas con el equipo, análisis de antecedentes similares y la revisión continua del progreso del proyecto. Se utilizarán herramientas como tormentas de ideas y análisis DAFO.

EVALUACIÓN DE RIESGOS

Cada riesgo identificado se evaluará en función de su **probabilidad** de ocurrir (escala 1 a 5) y su **impacto** en los objetivos del proyecto (escala 1 a 5). Esta evaluación permitirá asignar una **prioridad** y definir un plan de respuesta.

PLANIFICACIÓN DE RESPUESTAS A LOS RIESGOS

Los riesgos se clasificarán en cuatro categorías:

- **Alta Prioridad:** Requieren acción inmediata.
- **Media Prioridad:** Se gestionarán con planes de contingencia específicos.
- **Baja Prioridad:** Se supervisarán, pero no requieren acciones inmediatas.

Para cada riesgo identificado, se desarrollará un plan de respuesta que incluirá las siguientes estrategias:

- **Evitar:** Modificar el plan del proyecto para eliminar el riesgo.
- **Mitigar:** Reducir la probabilidad o el impacto del riesgo a través de acciones preventivas.
- **Aceptar:** Aceptar el riesgo si su impacto es bajo o si la mitigación no es viable.
- **Transferir:** Pasar el riesgo a un tercero (por ejemplo, a través de seguros o subcontrataciones).

MONITOREO Y CONTROL DE RIESGOS

Se establecerá un proceso continuo de monitoreo de los riesgos a lo largo del proyecto, con revisiones periódicas en las reuniones de seguimiento. Las respuestas a los riesgos se ajustarán conforme sea necesario para mitigar cualquier desviación.

PRESUPUESTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

Para garantizar una gestión de riesgos adecuada, se ha destinado un presupuesto específico para abordar posibles imprevistos. Este presupuesto cubrirá los siguientes aspectos:

- **Recursos adicionales:** En caso de que se necesite personal adicional para mitigar un riesgo o realizar tareas de contingencia, como formación, contratación temporal, o expertos externos.
- **Herramientas y software:** Licencias o suscripciones para herramientas de gestión de riesgos o software adicional que facilite el monitoreo y control de los riesgos.
- **Acciones correctivas:** Fondos para implementar soluciones de mitigación, tales como pruebas adicionales de software, mejoras en la infraestructura o ajustes en el cronograma.
- **Contingencia:** Un porcentaje del presupuesto total será reservado como **fondo de contingencia** para gestionar imprevistos graves que puedan surgir durante el desarrollo del proyecto.

4. APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Carlos Guillermo Müller Cejas	Patrocinador		
Daniel Flores de Francisco	Director del Proyecto		
Luis Mellado Díaz	Director del Proyecto		18/02/2025