

Glosario Segundo Parcial

Temas:

- *Análisis de procesos*
- *Capacidad*
- *Localización de planta*
- *Distribución de planta (layout)*
- *Manejo de materiales*
- *Pronóstico*

Lean manufacturing: Manufactura esbelta. Tiene como corazón el Just In Time. Implementado por Toyota. Algunas metodologías del Lean Manufacturing:

- **Kaizen:** Mejora continua, transformación de procesos.
- **5s:** Busca generar cultura del trabajo, de la responsabilidad, disciplina.
- **SMD:** Camio de proceso en cuestión de minutos. Ajustes de troquel.
- **Kanban:** Manejo de inventarios y distribución del material de inicio a fin.
- **Hoshin Kanri:** Planeación estratégica, organización por directrices.
- **Andon:** Significa luz, tener todos los procesos bien visibles.
- **TMP:** Mantenimiento productivo general de manera que se pueda trabajar al mismo tiempo que se da mantenimiento.
- **Heijunka:** Nivelar la producción.
- **Takt time:** Tiempo tacto, una forma de medir el tiempo de los procesos. Ritmo para cumplir con la demanda.
- **Gemba kanri:** Ir al lugar de lo hechos para no depender de que te lo diga alguien más.
- **Poka yoke:** Calidad sin errores. La mejor calidad con 0 errores.

DMAIC: Parte del Six Sigma, es el acrónimo para Definir, Medir, Analizar, Mejorar (Improve) y Controlar.

Mejora continua: enfoque para la mejora de procesos operativos que se basa en la necesidad de revisar continuamente las operaciones de los problemas, la reducción de costos oportunidad, la racionalización, y otros factores que en conjunto permiten la optimización.

WCM: Acrónimo para Manufactura de Clase Mundial (en inglés). Cero desperdicios, cero defectos, cero averías y cero inventarios.

Capacidad: La cantidad de producción que un sistema puede conseguir durante un periodo específico. La tasa de producción que puede obtenerse de un proceso. Esta característica se mide en unidades de salida por unidades de tiempo.

Capacidad Diseñada: Tasa de producción que quisiera tener una empresa en condiciones normales; es también la capacidad para la que se diseñó el sistema.

Capacidad Máxima: Es la tasa de producción más alta que puede obtenerse cuando se emplea de manera óptima los recursos productivos. Sin embargo, la utilización de recursos puede ser ineficiente en este nivel máximo.

Capacidad Práctica Máxima: Producción lograda en el horario normal de operaciones de turnos por día y de días por semana, incluyendo el uso de instalaciones ineficientes de alto costo.

Planeación Estratégica de la Capacidad: Proceso que tiene como objetivo proporcionar un modelo para determinar el nivel general de capacidad de los recursos intensivos en capital (instalaciones, equipo, y magnitud de la fuerza total de trabajo) que mejor apoya a la estrategia competitiva a largo plazo de la compañía.

Localización de planta: estudio cuidadoso que debe hacerse para determinar el sitio o lugar más conveniente para el establecimiento de una planta, buscando la operación óptima de dicha planta, tanto desde el punto de vista económico como administrativo.

Región: Comprende una zona geográfica que presenta características sobresalientes ya sea por clima, producción de materias primas, o consumo.

Comunidad: Centro de población y suburbios de este.

Terreno: Lugar específico dentro de una comunidad donde se construirá la planta.

Posición fija: Distribución en la cual el principal o mayor componente permanece fijo y la mano de obra, materiales, herramientas, equipos y tecnología se mueven hacia el producto principal.

Proceso o función: Distribución que se distingue por ser aquella en donde se agrupan todas las operaciones o procesos similares los materiales y la mano de obra se mueven hacia la maquinaria que está fija y ordenada de acuerdo con la función que realizan las máquinas de la misma función o tipo.

Distribución por producto o línea de producción: Tipo de distribución en la cual la maquinaria permanece fija y ordenada de acuerdo a la secuencia de las operaciones, es decir, que se deben ejecutar una después de la otra.

Celda/Célula de manufactura: Dos o más procesos que agregan valor, unidos de una manera óptima, cuyo objetivo es fabricar uno o más unidades de un mismo producto en un corto plazo, de modo que fácilmente se puedan adaptar o cambiar para producir otro producto semejante.

Manejo de materiales: Función que consiste en llevar el material correcto al lugar indicado en el momento exacto, en la cantidad apropiada en secuencia y en posición o condición adecuada para minimizar los costos de producción. “El arte y la ciencia que involucra el movimiento, el empaque y el almacenamiento de materiales en cualquier forma”.

Movimiento: Involucra transporte o la transferencia del material de un punto a otro.

Cantidad: Tipo y naturaleza del equipo para manejar el material y el costo por unidad.

Tiempo: Determina la rapidez con que el material se mueve a través de la instalación.

Espacio: Tiene que ver con las filas o escalonamiento del espacio que ocupan los materiales, así, como el equipo que se requiere para mover materiales en las instalaciones.

Control: Se refiere al seguimiento del material, la identificación y la administración del inventario.

Diagramas usados en el manejo de materiales: Diagrama de recorridos, cursograma analítico del material, diagrama de flujo del proceso.

Pronóstico: Predicción de acontecimientos futuros que se utiliza con propósitos de planificación.

Patrón de demanda horizontal: La fluctuación de los datos en torno de una media constante.

Patrón de demanda tendencia: El incremento o decremento sistemático de la media de la serie a través del tiempo.

Patrón de demanda estacional: Un patrón repetible de incrementos o decrementos de la demanda, dependiendo de la hora del día, la semana, el mes o la temporada.\

Patrón de demanda cíclico: Una pauta de incrementos o decrementos graduales y menos previsibles de la demanda, los cuales se presentan en el transcurso de periodos más largos (años o decenios).

Patrón de demanda aleatorio: La variación imprevisible de la demanda. No puede pronosticarse.

Agregación: Proceso de agrupar varios productos o servicios similares para realizar pronósticos más precisos.

Stock-keeping Units: Elementos individuales tales que, por su naturaleza, se suelen realizar pronósticos específicos para ellos y no en conjunto como el resto. Es un artículo o producto individual que tiene un código de identificación y se mantiene en inventario en alguna parte a lo largo de la cadena de valor, como en un centro de distribución