

TECNOLOGICO NACIONAL DE MEXICO

Instituto Tecnológico de Ciudad Madero

Materia: Taller de Administración

Numero de control: 21070343

Fecha: 08/12/2021

Carrera: Sistemas Computacionales

Nombre: Luis Ricardo Reyes Villar

Tema: Etapas y metodología de la administración de proyectos.

La administración de proyectos es el proceso de combinar sistemas, técnicas y personas para completar un proyecto dentro de las metas establecidas de tiempo, presupuesto y calidad.

La administración de proyectos se divide en cinco fases. La primera fase es la fase de inicio en la cual se desarrolla el mecanismo de selección de proyecto, la carta del proyecto, se determina la meta global del proyecto, se precisa el alcance general del proyecto, se seleccionan los miembros iniciales del equipo y se definen las expectativas generales de los clientes de la administración. La segunda fase es la fase de planeación en esta se identifican las actividades o tareas, se realiza la secuencia de actividades, la estimación de las duraciones y esfuerzo de las actividades, la estimación de las necesidades de recursos, la estimación de los costos de las actividades, la representación gráfica de flujo de actividades y se optimiza la planificación. La tercera fase es la fase ejecución en la cual se dirige al equipo, se reune con los miembros del trabajo, se comunican los terceros involucrados, se resuelven los conflictos y problemas que pueden surgir y asegura los recursos necesarios. La cuarta fase es la fase de control en la cual se vigilan las desviaciones del plan, se emprenden acciones correctivas, recibe y evalúa cambios en los proyectos solicitados en los proyectos solicitados, cambia los calendarios del proyecto y adapta los niveles de recursos. En la quinta y última fase que es la fase de cierre se hace reconocimiento de logros y resultados, se realiza el cierre de las operaciones y la dispersión del equipo, se evalúa el aprendizaje de la experiencia del proyecto, se realiza la revisión del proyecto y los resultados y se redacta el informe final.

La metodología es la disciplina que estudia el conjunto de técnicas o métodos que se usan en las investigaciones científicas para alcanzar los objetivos planteados.

La gestión de proyectos está conformada por todas aquellas acciones



acciones que debes realizar para cumplir con un objetivo definido dentro de un periodo de tiempo determinado durante el cual se utilizan recursos, herramientas y personas, que tienen un coste que se ha de tener en cuenta cuando se realiza el presupuesto.

La manera en la que la gestión de proyectos dirige el trabajo depende de varios factores, entre ellos, la escalabilidad, la importancia y la complejidad de las tareas.

Las metodologías tradicionales son metodologías establecidas donde los proyectos ejecutan en un ciclo secuencial, inicio, planeación, ejecución y medición.

El enfoque de la gestión de proyectos tradicional pone especial énfasis en los procesos lineales, la documentación, la planificación por adelantado y priorización.