



# Tecnológico de Monterrey

## **Administración de Proyectos de Software en Paralelo**

Luis Marco Barriga Baez | A01643954

Aram Barsegyan | A01642781

Omar Arias Zepeda | A00830966

Christian Fernando Aguilera Santos | A01643407

Fernando Antonio López García | A1643685

Me gustaría empezar diciendo que el objetivo de esta actividad va a ser comprender todo el tema de los desafíos y también las estrategias que están implicadas en la gestión simultánea de varios proyectos de software en esta actividad vamos a utilizar cinco proyectos de ejemplos con distintos cronogramas valores comerciales y riesgos.

## 1. Criterios de Priorización

### Criterios seleccionados para la priorización:

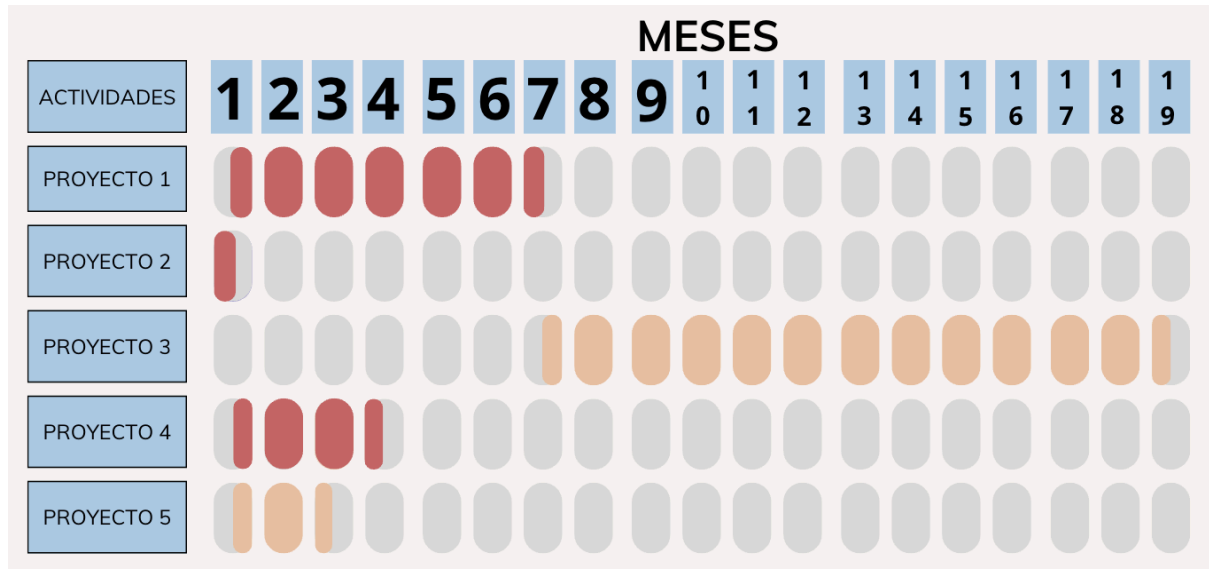
1. **Valor Comercial:** El impacto potencial del proyecto en los ingresos.
2. **Riesgo:** La probabilidad de fracaso del proyecto.
3. **Dependencias:** El grado en que el proyecto depende de otros factores.
4. **Recursos:** La disponibilidad de los recursos necesarios.
5. **Limitaciones de tiempo:** La urgencia y los plazos estrictos.

### Aplicación de los criterios:

- **Proyecto 1: Aplicación móvil de comercio electrónico**
  - Valor comercial: Alto
  - Riesgo: Moderado
  - Dependencias: Media
  - Recursos: Personal calificado en desarrollo móvil.
  - Tiempo: 6 meses
- **Proyecto 2: Parche de seguridad**
  - Valor comercial: Alto
  - Riesgo: Bajo
  - Dependencias: Baja
  - Recursos: Experiencia técnica disponible
  - Tiempo: 2 semanas
- **Proyecto 3: Actualización del sistema heredado**
  - Valor comercial: Medio
  - Riesgo: Alto
  - Dependencias: Alta
  - Recursos: Amplios, personal especializado
  - Tiempo: 12 meses
- **Proyecto 4: Prueba de concepto de un nuevo producto**
  - Valor comercial: Alto
  - Riesgo: Alto
  - Dependencias: Alta
  - Recursos: Innovación, desarrollo ágil
  - Tiempo: 3 meses
- **Proyecto 5: Campaña de marketing**
  - Valor comercial: Medio
  - Riesgo: Bajo
  - Dependencias: Baja
  - Recursos: Publicidad, marketing

- Tiempo: 2 meses

## 2. Mapeo del Proyecto



Rojo: Proyectos de alta prioridad (Proyectos 1, 2 y 4).

Amarillo: Proyectos de prioridad media (Proyectos 3 y 5).

Verde: Proyectos de baja prioridad (No aplican en este caso).

## 3. Análisis de Escenarios

Estos serían algunos de los escenarios que podrían afectar la planificación original de los proyectos:

**Escenario 1:** Un cliente importante solicita un cambio urgente en el Proyecto 1 (Aplicación móvil de comercio electrónico).

- **Impacto:** El proyecto 1 se convierte en la máxima prioridad.
- **Replanificación:** Los recursos del Proyecto 4 y 5 podrían reasignarse temporalmente para cumplir con las expectativas del cliente.

**Escenario 2:** Un miembro clave del equipo de Proyecto 3, abandona el proyecto.

- **Impacto:** El proyecto 3 se retrasa significativamente.
- **Replanificación:** Se debe considerar la contratación externa o redistribuir recursos de otros proyectos.

**Escenario 3:** Un nuevo competidor presenta un producto que amenaza la viabilidad del Proyecto 4 .

- **Impacto:** El riesgo del Proyecto 4 aumenta.
- **Replanificación:** Se prioriza una evaluación rápida del mercado y posibles ajustes en el enfoque del producto.

**Escenario 4:** Se reduce el presupuesto para todos los proyectos.

- **Impacto:** Los proyectos de mayor riesgo y menor valor comercial, como el Proyecto 3, se retrasan o se congelan.
- **Replanificación:** Se reducen los recursos asignados a proyectos menos urgentes o valiosos, como el Proyecto 5.

## 4. Priorización y Replanificación

Ajustes sugeridos para cada escenario:

- **Escenario 1:** Incrementar la prioridad del Proyecto 1 para cumplir con el cliente importante.
- **Escenario 2:** Retrasar el Proyecto 3 hasta encontrar un nuevo recurso o contratar personal adicional.
- **Escenario 3:** Evaluar la viabilidad del Proyecto 4 y asignar recursos de forma temporal a otros proyectos de mayor impacto.
- **Escenario 4:** Priorizar proyectos con alto valor comercial y bajo riesgo, como el Proyecto 2.

## 5. Puntos de Discusión

1. **Desafíos al gestionar varios proyectos simultáneamente:**
  - Asignación de recursos limitados
  - Conflictos entre cronogramas
  - Adaptación a cambios inesperados.
2. **Cómo la priorización eficaz puede ayudar a asignar recursos:**
  - Permite centrar esfuerzos en proyectos de mayor impacto comercial.
  - Facilita la toma de decisiones sobre qué proyectos retrasar o priorizar ante limitaciones.
3. **Estrategias para mitigar riesgos e incertidumbres:**
  - Monitoreo constante de los riesgos.
  - Planificación de contingencias.
  - Flexibilidad en la asignación de recursos.
4. **Comunicación eficaz con las partes interesadas:**
  - Transparencia en la evolución de los proyectos.
  - Actualizaciones regulares sobre cambios en el cronograma.
  - Justificación clara de cualquier ajuste en la priorización.

## **Conclusión**

Este ejercicio demuestra la importancia de poder aprender a priorizar y administrar muchos proyectos a la misma vez para así poder permitirnos organizarnos y asignar eficientemente todos los recursos para poder tener la mejor planificación estratégica que se adapte a muchos cambios incluso.