# Georg-August-Universität Göttingen

# Modul B.WIWI-BWL.0003: Unternehmensführung und Organisation

English title: Management and Organization

6 C 4 SWS

#### Lernziele/Kompetenzen:

Nach erfolgreicher Teilnahme sind die Studierenden in der Lage:

- Gegenstand, Ziel und Prozess der strategischen Planung zu beschreiben,
- Instrumente der Strategieformulierung auf ausgewählte Unternehmensfallstudien anzuwenden,
- Unternehmensstrategien, Wettbewerbsstrategien und Funktionsbereichsstrategien zu analysieren,
- die Grundlagen der Organisationsgestaltung und deren Stellhebel zu beschreiben.

#### Arbeitsaufwand:

Präsenzzeit: 56 Stunden Selbststudium:

124 Stunden

# **Lehrveranstaltung: Unternehmensführung und Organisation** (Vorlesung) *Inhalte*:

Die Veranstaltung beschäftigt sich mit den Grundzügen des strategischen Managements und der Organisationsgestaltung. Grundlegende Ansätze, Theorien und Funktionen der Unternehmensführung und der Organisation werden betrachtet. Praktische Problemstellungen im Bereich der Unternehmensführung und Organisation werden analysiert, wobei wissenschaftlich fundierte Handlungsempfehlungen zur Lösung dieser Problemstellungen entwickelt werden. Die Veranstaltung ist in folgende Themenbereiche gegliedert:

### 1. Unternehmensverfassung/ Corporate Governance

Grundfragen und Ziele der Unternehmensverfassung, gesellschafts-rechtlichen Grundstrukturen, Arbeitnehmereinfluss und Mitbestimmung, Ziel, Funktionsprinzip und Regelungsbereiche des deutschen Corporate Governance Codex

#### 2. Grundlagen des strategischen Managements

Ziele des strategischen Managements, theoretischen Ansätze des strategischen Managements

#### 3. Ebenen und Instrumente der Strategieformulierung

Kenntnis und Anwendung von Konzepten und Instrumenten auf Gesamtunternehmens-, Wettbewerbs- und Wertschöpfungsebene

## 4. Strategieimplementierung

Schritte zur operativen Umsetzung einer Strategie, Steuerung strategischer Ziele mit Hilfe der Balanced Scorecard sowie notwendige Prozessschritte zur Erstellung und Stärken und Schwächen

## 5. Begrifflichkeiten und Stellhebel der Organisationsgestaltung

Funktionaler und institutioneller Organisationsbegriff, Gründe und Arten der Arbeitsteilung, organisatorische Gestaltungsprobleme, Organisationseinheiten

#### 6. Stellhebel der Organisationsgestaltung und deren Wirkung

2 SWS

Stellhebel der Organisationsgestaltung und ihre Aus	prägungen Vor- und Nachteile	ı
sowie Anwendungsbedingungen	pragungen, vor- und Naciliene	
Lehrveranstaltung: Fallstudienübung Unternehmensführung und Organisation (Übung)  Inhalte:		2 SWS
In der Übung werden die Vorlesungsinhalte vertieft und eine Anleitung zum Lösen von Klausuraufgaben gegeben. Hierbei liegt der Fokus auf dem Transfer von theoretischem Wissen in praktisches Handeln sowie die Schulung von Problemlösekompetenzen bei Fragestellungen mit unterschiedlicher Komplexität.		
Prüfung: Klausur (90 Minuten)		6 C
Die Studierenden erbringen den Nachweis, dass sie mit den Inhalten der Veranstaltung vertraut sind. Sie zeigen, dass sie die vermittelten Theorien und grundlegenden Konzepte benennen und erläutern können. Weiterhin sollen sie die Theorien und Konzepte auf konkrete Fälle anwenden sowie auch kritisch reflektieren können.		
Zugangsvoraussetzungen: keine	Empfohlene Vorkenntnisse: keine	
Sprache: Deutsch	Modulverantwortliche[r]: Prof. Dr. Indre Maurer	
Angebotshäufigkeit: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	
Wiederholbarkeit: zweimalig	Empfohlenes Fachsemester: 3 - 4	
Maximale Studierendenzahl: nicht begrenzt		