

# Wielka Księga Wiedzy o Imperium Piotra Kurczewskiego: Raport Strategiczny i Analityczny dla Konkursu:

[https://www.linkedin.com/posts/lukebluelox\\_nagroda-wielkiego-konkursu-wiedzy-o-piotrze-activity-7406752523048562688-0BLP](https://www.linkedin.com/posts/lukebluelox_nagroda-wielkiego-konkursu-wiedzy-o-piotrze-activity-7406752523048562688-0BLP)

## Wstęp: Architektura Władzy i Kapitału w Erze Cyfrowej Transformacji

Piotr Marcin Kurczewski stanowi fenomen na polskiej scenie biznesowej, będąc ucieleśnieniem ewolucji rodzimego kapitalizmu – od organicznej pracy u podstaw w erze wczesnego internetu, poprzez zaawansowaną inżynierię finansową okresu dojrzewanego rynku, aż po agresywne inwestycje w technologie głębokie (deep tech) i odnawialne źródła energii. Niniejszy raport, przygotowany z myślą o uczestnikach najbardziej wymagających konkursów wiedzy ekonomicznej, nie jest jedynie zbiorem faktów. Jest to systemowa dekonstrukcja *modus operandi* inwestora, który zrewolucjonizował rynek płatności w Polsce, by następnie wykorzystać zgromadzony kapitał do budowy wielowarstwowego holdingu, w którym innowacja spleta się z brutalną grą o kontrolę korporacyjną. Celem niniejszego opracowania jest dostarczenie uczestnikowi konkursu wiedzy totalnej – obejmującej nie tylko daty i nazwy spółek, ale przede wszystkim relacje przyczynowo-skutkowe, ukryte mechanizmy prawne oraz profile psychologiczne kluczowych graczy. Analiza obejmuje cztery dekady transformacji gospodarczej, koncentrując się na mechanizmach akumulacji kapitału, strategiach wyjścia (exit strategies) oraz zarządzaniu ryzykiem w środowisku niepewności regulacyjnej.

## Rozdział I: Geneza i Fundamenty – Era Rodziny Abramowiczów i Inkubacja Technologiczna

Aby zrozumieć dzisiejszą pozycję Piotra Kurczewskiego, należy cofnąć się do lat 2000., kiedy to w Poznaniu rodziły się podwaliny pod polski e-commerce. To nie Piotr Kurczewski był wyłącznym demiurgiem tego sukcesu; u jego podstaw leży praca i wizja rodziny Abramowiczów – Zbigniewa i Katarzyny, których rola w historii Przelewy24 jest fundamentalna, a często niesłusznie marginalizowana w głównym nurcie narracji.

### 1.1. Model "Garażowy" i Seryjna Przedsiębiorczość Abramowiczów

Historia ta zaczyna się w 2004 roku, w "pomieszczeniach piwnicznych rodzinnego domu" Abramowiczów.<sup>1</sup> To tam, w klasycznym modelu startupowym, Zbigniew Abramowicz (ojciec,

główny projektant i wizjoner technologiczny) oraz Katarzyna Abramowicz (córka, odpowiedzialna za aspekty prawne i rozwój biznesu) rozpoczęli budowę ekosystemu usług cyfrowych.

Model operacyjny Abramowiczów, który stał się bazą dla późniejszego imperium Kurczewskiego, opierał się na seryjnej produkcji rozwiązań rozwiązujących konkretne problemy rodzącego się rynku internetowego.

- **Bilety24:** Pionierski system sprzedaży biletów, który wprowadził w Polsce rewolucyjną wówczas możliwość domowego wydruku biletu z kodem kreskowym. Katarzyna Abramowicz osobiście odwiedzała dyrektorów kin w Warszawie i Poznaniu, przełamując opór mentalny przed cyfryzacją.<sup>1</sup>
- **Przelewy24:** Projekt, który wyrósł z konieczności obsługi płatności dla serwisu biletowego, a stał się "koronnym klejnotem". Jego wartość wynikała z integracji rozproszonego systemu bankowego w jeden interfejs (bramkę płatniczą), co w tamtym czasie było barierą nie do przebycia dla większości e-sklepów.
- **Box24:** Innowacyjny system ogłoszeń prasowych.

Kluczowym momentem, który zdefiniował przyszłość tych aktywów, była decyzja o sprzedaży. Jak wspomina Katarzyna Abramowicz: "Sprzedaż dostarcza natychmiast środków, na które musielibyśmy jeszcze długo czekać".<sup>1</sup> Transakcja, w której Abramowiczowie zbyli pakiety kontrolne w trzech spółkach jednocześnie na rzecz "grupy inwestorów" (na której czele stał Piotr Kurczewski), była klasycznym *acqui-hire* połączonym z przejęciem technologii. Kurczewski nie kupował tylko kodu; kupował pozycję rynkową i gotowy strumień przychodów.

## 1.2. DialCom24: Od Silnika Technologicznego do Likwidacji

Centralnym podmiotem w tej wczesnej architekturze była spółka DialCom24 Sp. z o.o. (KRS 0000306513).<sup>2</sup> Przez lata pełniła ona funkcję operatora technicznego i inkubatora.

Dla uczestnika konkursu kluczowe jest zrozumienie procesu, który można nazwać korporacyjnym recyklingiem. W miarę jak biznes płatniczy rósł i wymagał licencji KNF, kluczowe aktywa (marka Przelewy24, umowy z bankami, technologia) były transferowane do nowo utworzonego podmiotu regulowanego – PayPro SA (KRS 0000347935).<sup>3</sup>

Proces Wygaszania:

Spółka DialCom24, po spełnieniu swojej roli inkubatora i transferze wartości do PayPro, stała się zbędna. Jej historia kończy się definitywnie 30 listopada 2021 roku, kiedy to została wykreślona z rejestru przedsiębiorców.<sup>2</sup>

- **Wniosek Strategiczny:** Likwidacja DialCom24 to podręcznikowy przykład "czyszczenia struktury" (corporate clean-up). Pozwala to na odcięcie się od historycznych zobowiązań, ewentualnych roszczeń mniejszościowych udziałowców z wczesnego etapu (w tym potencjalnie rodziny Abramowiczów, jeśli pozostali w strukturze starej spółki) oraz uproszczenie struktury holdingowej przed transakcjami z podmiotami zagranicznymi.

## 1.3. Rola Gwarantów i Zaufanych Ludzi

Już na tym etapie w otoczeniu Kurczewskiego pojawiają się kluczowe postacie, które będą

towarzyszyć mu w kolejnych dekadach. Analiza rejestrów wskazuje na obecność takich osób jak **Arkadiusz Krzemiński** i **Anna Szymańska-Piper**. Choć ich rola w pełni rozkwitnie w etapie DC24 ASI, ich obecność w ekosystemie spółek powiązanych z Kurczewskim (np. w organach nadzoru późniejszych spółek jak PayPo czy Currency One) sugeruje budowanie wąskiego kręgu zaufania, hermetycznego "inner circle", który zarządza interesami holdingu.<sup>4</sup>

## Rozdział II: PayPro SA i Wielki Exit – Architektura Transakcji z Nets Denmark

Transformacja Przelewy24 z lokalnego integratora w gracza rangi europejskiej to studium przypadku skutecznej strategii *scale-up*. Kluczem do sukcesu było uzyskanie statusu Krajowej Instytucji Płatniczej (KIP) przez PayPro SA, co pozwoliło na uniezależnienie się od banków i bezpośrednie procesowanie transakcji.

### 2.1. Anatomia Transakcji z Nets (2019-2021)

W 2019 roku Piotr Kurczewski dokonał transakcji życia, sprzedając większościowy pakiet udziałów w PayPro SA duńskiemu gigantowi Nets Denmark A/S. Było to zwieńczenie wieloletniego procesu konsolidacji rynku, w którym Nets przejął wcześniej Dotpay i eCard. Powstała w ten sposób grupa P24 Dotcard miała zdominować rynek płatności w Europie Środkowo-Wschodniej (CEE).<sup>6</sup>

#### Parametry Transakcji (Data Points):

- **Kupujący:** Nets Denmark A/S (lider rynku nordyckiego i DACH).
- **Przedmiot:** 51% udziałów w nowym holdingu P24 Dotcard Sp. z o.o., kontrolującym PayPro, Dotpay i eCard.
- **Struktura Prawna:** Piotr Kurczewski, poprzez swoje wehikuły inwestycyjne, objął udziały mniejszościowe w P24 Dotcard, zachowując wpływ na zarządzanie w okresie przejściowym (earn-out period).
- **Doradztwo Prawne:** Kluczową rolę w procesie odegrała kancelaria **Gessel**, a personalnie mecenas **Michał Bochowicz**.<sup>7</sup> Jego rola jako architekta prawnego tej transakcji ("managing associate") była kluczowa w zabezpieczeniu interesów sprzedającego. Gessel doradzał przy sprzedaży pakietu, strukturyzowaniu umowy inwestycyjnej i negocjacjach z duńskim partnerem.

### 2.2. Paraliż Rejestrowy: Nets vs. "Polski Bałagan" (The Registry War)

Najbardziej intrygującym aspektem tej transakcji, który powinien być znany każdemu ekspertowi biorącemu udział w konkursie, jest trwający od lat paraliż w Krajowym Rejestrze Sądowym (KRS). Mimo że Nets Denmark ogłosił pełne przejęcie kontroli i wykupienie udziałów w lipcu 2021 roku, rejestr sądowy dla spółki **P24 Dotcard Sp. z o.o.** (KRS 0000629532)<sup>8</sup> nie odzwierciedlał tego stanu przez długi czas, wykazując historyczne powiązania z Kurczewskim.

**Tabela 2.1: Analiza Rozdzwiewku Prawnego (Gap Analysis)**

Obszar Analizy	Stan Faktyczny (wg	Stan Rejestrowy (KRS)	Implikacje
----------------	--------------------	-----------------------	------------

	oświadczeń Nets)	- Blokada)	Strategiczne
<b>Własność</b>	100% Nets Denmark A/S	Piotr Kurczewski / DC24 ASI (historycznie)	Ryzyko reputacyjne dla Nets; niepewność kontrahentów.
<b>Kontrola</b>	Zarząd nominowany przez Nets	Spór o reprezentację	Możliwość podważania uchwał zarządu przez stronę trzecią.
<b>Status Sporu</b>	Transakcja Zamknięta (Closed)	Postępowanie w toku / Zabezpieczenie	Istnienie postanowień sądu blokujących wpis (tzw. <i>injunctions</i> ).

Geneza Konfliktu:

Oświadczenie wydane przez Nets i Przelewy24 9 jest aktem desperacji korporacyjnej. Fraza: "Pan Piotr Kurczewski... nie ma żadnego wpływu na grupę P24... Nets Denmark A/S oczekuje na aktualizację przez sąd rejestrowy" sugeruje, że Kurczewski (lub podmioty z nim powiązane, np. mniejszościowi udziałowcy z czasów konsolidacji Dotpay/eCard) wykorzystują instrumenty procesowe (zaskarżanie uchwał, wnioski o zabezpieczenie powództwa), aby zablokować formalne ujawnienie zmian własnościowych.

Jest to potężne narzędzie negocjacyjne (lewar), mogące służyć do wymuszenia dodatkowych płatności (tzw. post-closing adjustments) lub korzystniejszych warunków wyjścia z mniejszościowych pakietów. Dla uczestnika konkursu jest to dowód na to, że Kurczewski potrafi grać twardo nawet z globalnymi korporacjami.

## Rozdział III: Inżynieria Finansowa i Podatkowa – Wątek Maltański i Struktury Offshore

Zrozumienie skuteczności Piotra Kurczewskiego wymaga analizy jego działań poza granicami Polski. Raport "Paradise Papers" ujawnił istnienie zaawansowanej architektury optymalizacyjnej, stworzonej w połowie ubiegłej dekady.

### 3.1. Maltański Trójkąt Bermudzki: Cheshire i QR Limited

W styczniu 2015 roku, w szczycie rozwoju spółki **Currency One SA** (powstałej z fuzji Internetowykantor.pl i Walutomat.pl), Piotr Kurczewski zarejestrował na Malcie dwa kluczowe podmioty:

1. **CHESHIRE MALTA LTD** <sup>10</sup> – data rejestracji: 08.01.2015.
2. **QR LIMITED** <sup>10</sup> – data rejestracji: 06.01.2015.

Role Piotra Kurczewskiego:

W dokumentach rejestrowych (Malta Business Registry) figuruje on jako:

- **Director** (Dyrektor Zarządzający),
- **Legal Representative** (Reprezentant Prawny),

- **Judicial Representative** (Reprezentant Sądowy),
- **Shareholder** (Udziałowiec - pośrednio lub bezpośrednio).

### 3.2. Mechanika "Tax Refund System"

Dlaczego Malta? W tamtym okresie Malta oferowała unikalny w skali UE system imputacji podatkowej. Choć nominalna stawka CIT wynosiła 35%, zagraniczni udziałowcy (czyli polskie spółki holdingowe Kurczewskiego) mogli ubiegać się o zwrot 6/7 zapłaconego podatku.

- **Efektywna Stopa Podatkowa:** Spadała do poziomu **5%**.
- **Zastosowanie Operacyjne:** Spółki te prawdopodobnie służyły do:
  - Fakturowania usług niematerialnych (doradztwo, IT, marketing) na rzecz polskich spółek operacyjnych (Currency One, PayPro), co generowało koszty w Polsce (zmniejszając CIT) i zyski na Malcie (opodatkowane na 5%).
  - Zarządzania płynnością walutową (FX liquidity management) dla kantorów internetowych, omijając spready polskich banków.

### 3.3. Polski Ślad: QR Sp. z o.o. w likwidacji

Istnienie maltańskiego QR Limited ma swoje lustrzane odbicie w polskim KRS pod postacią spółki **QR Sp. z o.o.** (KRS 0000373840).<sup>3</sup> Fakt, że spółka ta znajduje się w likwidacji, świadczy o wygaszaniu agresywnych struktur optymalizacyjnych po 2019 roku. Jest to skorelowane z wejściem inwestora strategicznego (Nets), który jako podmiot skandynawski podlega surowym regułom ESG i unika struktur typu offshore, a także ze zmianami w polskim prawie podatkowym (uszczelnienie przepisów CFC i wprowadzenie klauzuli GAAR).

---

## Rozdział IV: DC24 ASI – Wehikuł Nowej Ery i "Pretorianie" Kurczewskiego

Po wyjściu z PayPro, centrum grawitacji imperium przeniosło się do **DC24 Alternatywna Spółka Inwestycyjna Sp. z o.o.** (KRS 0000897201). To tutaj koncentruje się obecna potęga inwestycyjna Kurczewskiego.

### 4.1. Struktura Władzy: Zaufany Krąg

Piotr Kurczewski nie zarządza swoim imperium w pojedynkę. Zbudował wokół siebie grupę zaufanych menedżerów, którzy pełnią funkcje w organach nadzorczych i zarządczych spółek portfelowych. Analiza KRS pozwala na zidentyfikowanie kluczowych "oficerów":

1. **Arkadiusz Krzemiński:** Człowiek od zadań specjalnych i nadzoru właścicielskiego.
  - **Funkcje:** Członek Rady Nadzorczej w **PayPo, Currency One, Saule Technologies**, a także w spółkach celowych Columbusa (Columbus JV).<sup>4</sup>
  - **Rola:** Jego obecność w radzie nadzorczej oznacza bezpośrednią kontrolę Kurczewskiego nad finansami i strategią spółki. Jest "oczami i uszami" inwestora.
2. **Anna Szymańska-Piper:** Menedżerka operacyjna i wykonawcza.
  - **Funkcje:** Prezes Zarządu **ADM 14 Sp. z o.o.** (KRS 0001087822) – podmiotu

świadczącego usługi administracyjne dla grupy DC24, Prezes Zarządu **Ovidius Sp. z o.o.**, Członek Rady Nadzorczej **Saule Technologies**.<sup>5</sup>

- **Rola:** Zarządzanie infrastrukturą back-office holdingu oraz reprezentacja interesów DC24 w kluczowych spółkach technologicznych.

## 4.2. Portfel Inwestycyjny: Od Cash Cows do Deep Tech

Strategia inwestycyjna DC24 ASI opiera się na finansowaniu ryzykownych przedsięwzięć (OZE, Deep Tech) z dywidend generowanych przez dojne krowy (Fintech).

**Tabela 4.1: Macierz Portfelowa DC24 ASI**

Kategoria	Spółka	Opis i Rola Kurczewskiego
Fintech (Cash Cow)	Currency One SA	Operator Walutomat/Internetowykantor. Kurczewski jako Prezes. Perła w koronie generująca stały cash flow.
Fintech (Growth)	PayPo Sp. z o.o.	Lider płatności odroczonych (BNPL). Kurczewski jako inwestor strategiczny. Nadzór: A. Krzemiński.
Energy (Strategic)	Columbus Energy SA	Inwestycja w pakiet ~20% akcji. Partnerstwo strategiczne z Dawidem Zielińskim.
Deep Tech (High Risk)	Saule Technologies	Ogniwa perowskitowe. Inwestycja ratunkowa, która przerodziła się w walkę o kontrolę.
Industry	Syntoil SA	Recykling opon. Technologia gospodarki obiegu zamkniętego.
Services	Bilety24 / YetiPay	Utrzymanie historycznych aktywów z grupy DialCom24.

---

## Rozdział V: Wojna o Słońce – Konflikt w Saule Technologies

Najbardziej dramatycznym rozdziałem w najnowszej historii działalności Kurczewskiego jest konflikt z Olgą Malinkiewicz, twórczynią technologii perowskitowej. Jest to klasyczne zderzenie wizjonerskiego naukowca z twardym kapitałem *private equity*.

### 5.1. Geneza Wejścia: Ratownik w Czasach Zarazy

W 2023 roku Saule Technologies znalazło się na krawędzi bankructwa. Główny sponsor, Columbus Energy, sam borykał się z problemami płynnościowymi. Wówczas na scenę wkroczył Piotr Kurczewski z DC24 ASI, oferując finansowanie pomostowe (bridge financing).<sup>3</sup>

#### Warunki Transakcji (The Deal):

- **Kwota:** 40 mln PLN pożyczki.
- **Instrumenty:** Pożyczka konwertowalna na akcje, zabezpieczona **warrantami subskrypcyjnymi** dającymi prawo do objęcia 18,6% kapitału.
- **Kowenanty:** Prawo weta dla DC24 ASI w kluczowych decyzjach oraz przymus głosowania (voting agreement) zgodnie z wolą inwestora.

### 5.2. Eskalacja: Egzekucja Zabezpieczeń (Foreclosure)

W kwietniu 2024 roku konflikt wybuchł z pełną mocą. DC24 ASI, powołując się na naruszenie warunków umowy (prawdopodobnie brak spłaty lub naruszenie wskaźników), przystąpiło do egzekucji zabezpieczeń.

- **Mechanizm:** Ustanowienie zastawu rejestrowego i cywilnego na **14 488 368 akcjach** należących do Olgi Malinkiewicz.<sup>3</sup>
- **Skutek:** Przejęcie praw głosu z tych akcji przez Kurczewskiego.

### 5.3. Perspektywa Olgi Malinkiewicz (Human Factor)

Z dokumentów i wywiadów wyłania się obraz dramatycznej walki psychologicznej. Malinkiewicz opisuje sytuację, w której "wymiotowała z nerwów w toalecie", będąc pod presją podpisania niekorzystnych umów.<sup>1</sup>

Oskarżenia wysuwane przez założycielkę są ciężkiego kalibru:

- **"Spirala Długów":** Celowe zadłużanie spółki, by przejąć ją za bezcen.
- **Sabotaż:** Sugestie, że celem Kurczewskiego może być "wygaszenie technologii" na rzecz podmiotów trzecich ("trzecich krajów").
- **Zarzuty Karne:** Złożenie zawiadomienia do prokuratury o działanie na szkodę spółki (prokuratura odmówiła wszczęcia).
- **Usunięcie z Zarządu:** Rada Nadzorcza (kontrolowana przez ludzi Kurczewskiego – Krzemińskiego i Szymańską-Piper) odwołała Malinkiewicz z funkcji w zarządzie, pozostawiając ją jedynie z tytułem naukowym i zablokowanymi akcjami.

### 5.4. Rola Kancelarii Gessel

W tle tego konfliktu ponownie pojawia się postać mecenasa **Michała Bochowicza** z kancelarii Gessel. To on doradzał przy inwestycji w Saule i Columbus.<sup>18</sup> Precyzja, z jaką DC24 ASI przejęło kontrolę nad Saule, sugeruje, że umowy inwestycyjne były majstersztykiem prawnym, zaprojektowanym od początku z myślą o scenariuszu *downside protection* (ochrony w przypadku spadku wartości), który de facto zamienił się w *takeover* (przejęcie).

---

## Rozdział VI: Spółki Zombie – Tajemnica

# Sławniowickiego Marmuru

Na marginesie wielkiej technologii, Kurczewski utrzymuje aktywa w sektorze tradycyjnym, które charakteryzują się specyficzną ekonomią. Mowa o kopalniach marmuru w Sławniowicach.

## 6.1. Analiza Finansowa "Marmur" Sławniowice Sp. z o.o.

Spółka ta (KRS 0000247754) jest podręcznikowym przykładem "przedsiębiorstwa zombie".

- **Struktura Własności:** Piotr Kurczewski posiada **89-90% udziałów**.<sup>19</sup>
- **Bilans Grozy (Dane z 2024 r.):**
  - **Aktywa:** 7,5 mln PLN.
  - **Zobowiązania:** 11,67 mln PLN.
  - **Przychody:** Załedwie 564 tys. PLN.
  - **Strata Netto:** -1,49 mln PLN.
  - **Wskaźnik Zadłużenia:** 156% (Techniczne Bankructwo).<sup>2</sup>

## 6.2. Strategia "License & Land Hold"

Dlaczego Kurczewski, racjonalny inwestor, utrzymuje przy życiu podmiot z ujemnym kapitałem własnym?

- **Hipoteza Strategiczna:** Wartość spółki nie leży w jej działalności operacyjnej (wydobyciu), lecz w **aktywach trwałych (ziemia, złoża) i koncesjach**. Utrzymywanie spółki pozwala na kontrolę nad unikalnym złożem marmuru bez konieczności ponoszenia pełnych kosztów eksploatacji.
- **Rola "Marmury" Sp. z o.o.:** Istnienie bliźniaczej spółki ("Marmury" z 'y' na końcu, KRS 0000643653) o minimalnym kapitale (5000 PLN) sugeruje model, w którym nowa spółka może prowadzić operacje handlowe wolne od długu historycznego, podczas gdy stara spółka pełni rolę "magazynu długu i aktywów".<sup>20</sup>

---

## Wnioski Końcowe i Profil Inwestora

Analiza działalności Piotra Kurczewskiego ujawnia sylwetkę inwestora kompletnego, operującego na styku technologii, prawa i finansów.

1. **Cierpliwość Strategiczna:** Potrafi budować wartość przez dekady (Przelewy24, Marmur), by uderzyć w idealnym momencie (sprzedaż do Nets).
2. **Brutalny Pragmatyzm:** W relacjach biznesowych (Saule, konflikt z Nets) nie waha się używać najcięższych instrumentów prawnych i finansowych do zabezpieczenia swoich interesów.
3. **Dywersyfikacja przez Kontrolę:** Niezależnie od branży (fintech, OZE, górnictwo), Kurczewski zawsze dąży do pełnej kontroli – czy to poprzez pakiety większościowe, czy poprzez instrumenty dłużne i kowenanty.
4. **Szczelny Ekosystem:** Otacza się wąskim gronem zaufanych ludzi (Krzemiński,



Szymańska-Piper) i korzysta z usług topowych prawników (Bochowicz/Gessel), co czyni jego struktury odpornymi na wstrząsy zewnętrzne.

Dla uczestnika konkursu wiedzy o Piotrze Kurczewskim, kluczem do zwycięstwa jest zrozumienie tej wielowymiarowości: od piwnic Abramowiczów, przez sale sądowe w sporze z Nets, po laboratoria Olgi Malinkiewicz. To historia o tym, jak polski kapitał nauczył się grać w globalną grę – i wygrywać, nawet jeśli odbywa się to w atmosferze ostrego konfliktu.

## Works cited

1. Razem z ojcem żyje z tworzenia startupów. Trzy pierwsze sprzedała. – Tak działamy – Katarzyna Abramowicz.pdf:  
<https://mamstartup.pl/razem-z-ojcem-zyje-z-tworzenia-startupow-trzy-pierwsze-sprzedala-tak-dzialamy-katarzyna-abramowicz>
2. Konkurs Wiedzy o Piotrze Kurczewskim
3. Raport o Piotrze Kurczewskim dla konkursu
4. Arkadiusz Krzemiński | Powiązania - Rejestr.io, accessed December 17, 2025,  
<https://rejestr.io/osoby/1197409/arkadiusz-krzeminski>
5. ADM 14 | Powiązania - Rejestr.io, accessed December 17, 2025,  
<https://rejestr.io/krs/1087822/adm-14/powiazania>
6. The strategic alliance between Nets and Przelewy24, accessed December 17, 2025,  
<https://www.przelewy24.pl/oferta/nasi-partnerzy/strategic-alliance-between-nets-and-przelewy24>
7. art of effectiveness, accessed December 17, 2025,  
[https://gessel.pl/wp-content/uploads/2017/10/3.GESSEL\\_YEARBOOK-MA-2019\\_EN.pdf](https://gessel.pl/wp-content/uploads/2017/10/3.GESSEL_YEARBOOK-MA-2019_EN.pdf)
8. P24 DOTCARD - Rejestr.io, accessed December 17, 2025,  
<https://rejestr.io/krs/629532/p24-dotcard>
9. Oświadczenie - Przelewy24, accessed December 17, 2025,  
<https://www.przelewy24.pl/aktualnosci/oswiadczenie>
10. PIOTR MARCIN KURCZEWSKI - ICIJ Offshore Leaks Database, accessed December 17, 2025, <https://offshoreleaks.icij.org/nodes/56074348>
11. COLUMBUS JV2 - Wykaz Powiązań - vRejestr.pl, accessed December 17, 2025,  
<https://vrejestr.pl/krs/0000861652/columbus-jv2/wykaz-powiazan>
12. CURRENCY ONE | Powiązania - Rejestr.io, accessed December 17, 2025,  
<https://rejestr.io/krs/402723/currency-one/powiazania>
13. Arkadiusz Krzemiński 1. Data powołania: 26 ... - Columbus Energy, accessed December 17, 2025,  
[https://api-corporo.columbusenergy.pl/api/notoria/investors/relations/reports/file?type=espi&file=20240226\\_192446\\_0250447083\\_Arkadiusz\\_Krzeminski.pdf](https://api-corporo.columbusenergy.pl/api/notoria/investors/relations/reports/file?type=espi&file=20240226_192446_0250447083_Arkadiusz_Krzeminski.pdf)
14. FORMULARZ DLA CZŁONKA RADY NADZORCZEJ CLC - Michał Bochowicz.docx - Saule Technologies, accessed December 17, 2025,  
[https://sauletech.com/wp-content/uploads/2023/08/2023\\_08\\_11\\_SLT\\_RN-A-Krzeminski.pdf](https://sauletech.com/wp-content/uploads/2023/08/2023_08_11_SLT_RN-A-Krzeminski.pdf)
15. ADM 14 - Rejestr.io, accessed December 17, 2025,

<https://rejestr.io/krs/1087822/adm-14>

16. skonsolidowany raport okresowy grupy kapitałowej saule technologies sa ii kwartał 2024, accessed December 17, 2025,  
<https://sauletech.com/wp-content/uploads/2024/08/163372-raport-kwartalny-ii-q-2024-final-signed-1.pdf>
17. Firma OVIDIUS SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ, WARSZAWA - NIP, KRS, REGON, opinie, władze, powiązania kapitałowe, dane finansowe, sprawozdania - ALEO.com, accessed December 17, 2025,  
<https://aleo.com/pl/firma/ovidius-spolka-z-ograniczona-odpowiedzialnoscia>
18. Michał Jerzy Bochowicz, Poland - North Data, accessed December 17, 2025,  
<https://www.northdata.com/Bochowicz,+Micha%C5%82+Jerzy,+PL/14e44ag7>
19. "MARMUR" SŁAWNIOWICE SP. Z O.O. | KRS: 0000247754 | BizRaport, accessed December 17, 2025,  
<https://www.bizraport.pl/krs/0000247754/marmur-slawniowice-spolka-z-ograniczona-odpowiedzialnoscia>
20. Kontakt - Marmury Sławniowice - adres, telefon, wyniki finansowe, NIP, KRS - GoWork.pl, accessed December 17, 2025,  
<https://www.gowork.pl/marmury-sp.-z-o.o.,21535251/dane-kontaktowe-firmy>