还记得我在[第 01 讲]中说过,微服务设计为什么要选择 DDD 吗?其中有一个非常重要的原因,就是采用 DDD 方法建立的领域模型,可以清晰地划分微服务的逻辑边界和物理边界。可以说,在 DDD 的实践中,好的领域模型直接关乎微服务的设计水平。因此,我认为 DDD 的战略设计是比战术设计更为重要的,也正是这个原因,我们的内容会更侧重于战略设计。

那么我们该采用什么样的方法,才能从错综复杂的业务领域中分析并构建领域模型呢?

它就是我在前面多次提到的事件风暴。事件风暴是一项团队活动,领域专家与项目团队通过头脑风暴的形式,罗列出领域中所有的领域事件,整合之后形成最终的领域事件集合,然后对每一个事件,标注出导致该事件的命令,再为每一个事件标注出命令发起方的角色。命令可以是用户发起,也可以是第三方系统调用或者定时器触发等,最后对事件进行分类,整理出实体、聚合、聚合根以及限界上下文。而事件风暴正是 DDD 战略设计中经常使用的一种方法,它可以快速分析和分解复杂的业务领域,完成领域建模。

那到底怎么做事件风暴呢?事件风暴需要提前准备些什么?又如何用事件风暴 来构建领域模型呢?今天我们就来重点解决这些问题,深入了解事件风暴的全过程。

## 事件风暴需要准备些什么?

### 1. 事件风暴的参与者

事件风暴采用工作坊的方式,将项目团队和领域专家聚集在一起,通过可视化、 高互动的方式一步一步将领域模型设计出来。领域专家是事件风暴中必不可少 的核心参与者。很多公司可能并没有这个角色,那我们该寻找什么样的人来担 当领域专家呢?

领域专家就是对业务或问题域有深刻见解的主题专家,他们非常了解业务和系统是怎么做的,同时也深刻理解为什么要这样设计。如果你的公司里并没有这个角色,那也没关系,你可以从业务人员、需求分析人员、产品经理或者在这个领域有多年经验的开发人员里,按照这个标准去选择合适的人选。

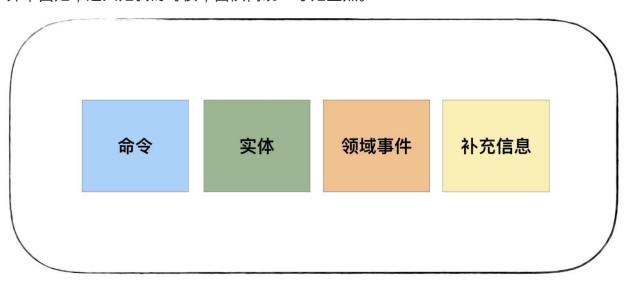
除了领域专家,事件风暴的其他参与者可以是 DDD 专家、架构师、产品经理、项目经理、开发人员和测试人员等项目团队成员。

领域建模是统一团队语言的过程,因此项目团队应尽早地参与到领域建模中, 这样才能高效建立起团队的通用语言。到了微服务建设时,领域模型也更容易 和系统架构保持一致。

### 2. 事件风暴要准备的材料

事件风暴参与者会将自己的想法和意见写在即时贴上,并将贴纸贴在墙上的合适位置,我们戏称这个过程是"刷墙"。所以即时贴和水笔是必备材料,另外,你还可以准备一些胶带或者磁扣,以便贴纸随时能更换位置。

值得提醒一下的是,在这个过程中,我们要用不同颜色的贴纸区分领域行为。 如下图,我们可以用蓝色表示命令,用绿色表示实体,橙色表示领域事件,黄 色表示补充信息等。补充信息主要用来说明注意事项,比如外部依赖等。颜色 并不固定,这只是我的习惯,团队内统一才是重点。



## 3. 事件风暴的场地

什么样的场地适合做事件风暴呢?是不是需要跟组织会议一样,准备会议室、 投影,还有椅子?这些都不需要!你只需要一堵足够长的墙和足够大的空间就 可以了。墙是用来贴纸的,大空间可以让人四处走动,方便合作。撤掉会议桌 和椅子的事件风暴,你会发现参与者们的效率更高。

事件风暴的发明者曾经建议要准备八米长的墙,这样设计就不会受到空间的限制了。当然,这个不是必要条件,看各自的现实条件吧,不要让思维受限就好。

### 4. 事件风暴分析的关注点

在领域建模的过程中,我们需要重点关注这类业务的语言和行为。比如某些业务动作或行为(事件)是否会触发下一个业务动作,这个动作(事件)的输入和输出是什么?是谁(实体)发出的什么动作(命令),触发了这个动作(事

件)...我们可以从这些暗藏的词汇中,分析出领域模型中的事件、命令和实体等领域对象。

### 如何用事件风暴构建领域模型?

领域建模的过程主要包括产品愿景、业务场景分析、领域建模和微服务拆分与 设计这几个重要阶段。下面我以用户中台为例,介绍一下如何用事件风暴构建 领域模型。

# 1. 产品愿景

产品愿景的主要目的是对产品顶层价值的设计,使产品目标用户、核心价值、 差异化竞争点等信息达成一致,避免产品偏离方向。

产品愿景的参与角色:领域专家、业务需求方、产品经理、项目经理和开发经理。

在建模之前,项目团队要思考这样两点:

- 用户中台到底能够做什么?
- 它的业务范围、目标用户、核心价值和愿景,与其它同类产品的差异和优势在哪里?

这个过程也是明确用户中台建设方向和统一团队思想的过程。参与者要对每一个点(下图最左侧列的内容)发表意见,用水笔写在贴纸上,贴在黄色贴纸的位置。这个过程会让参与者充分发表意见,最后会将发散的意见统一为通用语言,建立如下图的产品愿景墙。如果你的团队的产品愿景和目标已经很清晰了,

那这个步骤你可以忽略。



# 2. 业务场景分析

场景分析是从用户视角出发的,根据业务流程或用户旅程,采用用例和场景分析,探索领域中的典型场景,找出领域事件、实体和命令等领域对象,支撑领域建模。事件风暴参与者要尽可能地遍历所有业务细节,充分发表意见,不要遗漏业务要点。

场景分析的参与角色:领域专家、产品经理、需求分析人员、架构师、项目经理、开发经理和测试经理。

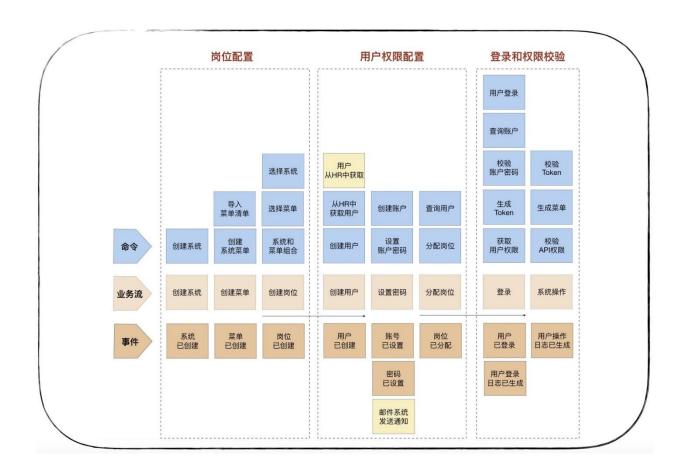
用户中台有这样三个典型的业务场景:

第一个是系统和岗位设置,设置系统中岗位的菜单权限;

- 第二个是用户权限配置,为用户建立账户和密码,设置用户岗位;
- 第三个是用户登录系统和权限校验,生成用户登录和操作日志。

我们可以按照业务流程,一步一步搜寻用户业务流程中的关键领域事件,比如岗位已创建,用户已创建等事件。再找出什么行为会引起这些领域事件,这些行为可能是一个或若干个命令组合在一起产生的,比如创建用户时,第一个命令是从公司 HR 系统中获取用户信息,第二个命令是根据 HR 的员工信息在用户中台创建用户,创建完用户后就会产生用户已创建的领域事件。当然这个领域事件可能会触发下一步的操作,比如发布到邮件系统通知用户已创建,但也可能到此就结束了,你需要根据具体情况来分析是否还有下一步的操作。

场景分析时会产生很多的命令和领域事件。我用蓝色来表示命令,用橙色表示领域事件,用黄色表示补充信息,比如用户信息数据来源于 HR 系统的说明。



## 3. 领域建模

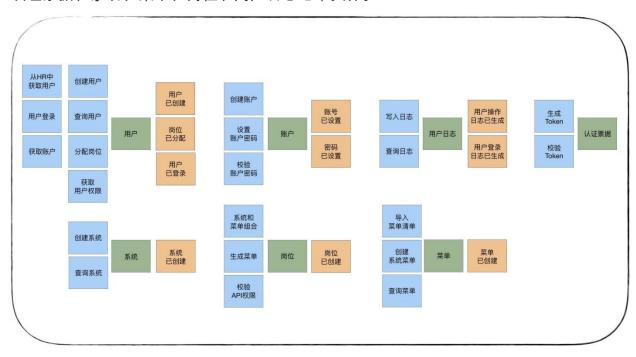
领域建模时,我们会根据场景分析过程中产生的领域对象,比如命令、事件等 之间关系,找出产生命令的实体,分析实体之间的依赖关系组成聚合,为聚合 划定限界上下文,建立领域模型以及模型之间的依赖。

领域模型利用限界上下文向上可以指导微服务设计,通过聚合向下可以指导聚合根、实体和值对象的设计。 领域建模的参与角色:领域专家、产品经理、需求分析人员、架构师、项目经理、开发经理和测试经理。

具体可以分为这样三步。

**第一步**:从命令和事件中提取产生这些行为的实体。用绿色贴纸表示实体。通过分析用户中台的命令和事件等行为数据,提取了产生这些行为的用户、账户、

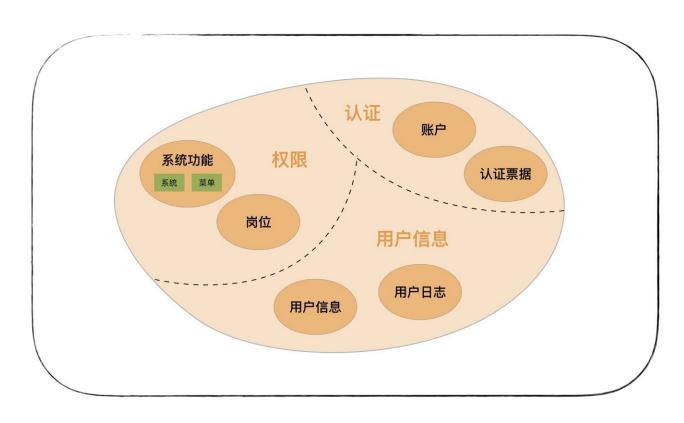
认证票据、系统、菜单、岗位和用户日志七个实体。



第二步:根据聚合根的管理性质从七个实体中找出聚合根,比如,用户管理用户相关实体以及值对象,系统可以管理与系统相关的菜单等实体等,可以找出用户和系统等聚合根。然后根据业务依赖和业务内聚原则,将聚合根以及它关联的实体和值对象组合为聚合,比如系统和菜单实体可以组合为"系统功能"聚合。按照上述方法,用户中台就有了系统功能、岗位、用户信息、用户日志、账户和认证票据六个聚合。

第三步:划定限界上下文,根据上下文语义将聚合归类。根据用户域的上下文语境,用户基本信息和用户日志信息这两个聚合共同构成用户信息域,分别管理用户基本信息、用户登录和操作日志。认证票据和账户这两个聚合共同构成认证域,分别实现不同方式的登录和认证。系统功能和岗位这两个聚合共同构成权限域,分别实现系统和菜单管理以及系统的岗位配置。根据业务边界,我

们可以将用户中台划分为三个限界上下文:用户信息、认证和权限。



到这里我们就完成了用户中台领域模型的构建了。那由于领域建模的过程中产生的领域对象实在太多了,我们可以借助表格来记录。

业务域	领域模型	聚合	领域对象	领域类型
用户	用户信息	用户信息	用户	聚合根
			命令	命令
			命令	命令
		用户日志	日志	聚合根
			创建日志	命令

# 4. 微服务拆分与设计

我们在基础篇讲过,原则上一个领域模型就可以设计为一个微服务,但由于领域建模时只考虑了业务因素,没有考虑微服务落地时的技术、团队以及运行环

境等非业务因素,因此在微服务拆分与设计时,我们不能简单地将领域模型作 为拆分微服务的唯一标准,它只能作为微服务拆分的一个重要依据。

微服务的设计还需要考虑服务的粒度、分层、边界划分、依赖关系和集成关系。除了考虑业务职责单一外,我们还需要考虑将敏态与稳态业务的分离、非功能性需求(如弹性伸缩要求、安全性等要求)、团队组织和沟通效率、软件包大小以及技术异构等非业务因素。

微服务设计建议参与的角色:领域专家、产品经理、需求分析人员、架构师、 项目经理、开发经理和测试经理。

用户中台微服务设计如果不考虑非业务因素,我们完全可以按照领域模型与微服务一对一的关系来设计,将用户中台设计为:用户、认证和权限三个微服务。但如果用户日志数据量巨大,大到需要采用大数据技术来实现,这时用户信息聚合与用户日志聚合就会有技术异构。虽然在领域建模时,我们将他们放在一个了领域模型内,但如果考虑技术异构,这两个聚合就不适合放到同一个微服务里了。我们可以以聚合作为拆分单位,将用户基本信息管理和用户日志管理拆分为两个技术异构的微服务,分别用不同的技术来实现它们。