



Dipartimento  
del Tesoro

# Potenziali priorità per la Presidenza Italiana G20 nell'area tematica Infrastrutture

25 maggio 2020

Luisa M. Mimmi, Elena Eugenia Beuchod, Benedetta Samoncini e Andrea Taddei

# Cosa vedremo oggi?

- ✓ **Introduzione:** contesto e macro-trends in atto
- ✓ **Le potenziali priorità:**



Colmare il gap qualitativo delle infrastrutture: **manutenzione, sistemi resilienti**



Sfruttare il potenziale delle **infrastrutture digitali**



Ripensare i **sistemi logistici e trasporti** post Covid-19



Promuovere **infrastrutture sostenibili** attraverso il dialogo sui **fattori ESG**



Adeguare sistemi e **infrastrutture sanitarie**



Cogliere il potenziale delle infrastrutture come **opportunità di inclusione**

- ✓ **Conclusioni, spunti di lavoro e vostri suggerimenti**

# Macro-trend pre-esistenti e vari shock generano incertezza sulla gestione delle infrastrutture

TRENDS

## NUOVI MODELLI DI BUSINESS

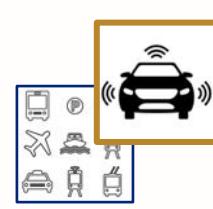
- e-Commerce
- XaaS/Piattaforme digitali
- Stampa 3D/Manifattura Additiva
- Industria 4.0

## TREND DOMANDA

- Urbanizzazione/ Regionalismo
- Mercati domestici Sud-Est Asia
- Globalizzazione in calo/ nearshoring

## SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

- Crescente sensibilità verso l'ambiente



DISRUPTERS

## TECHNOLOGICAL DISRUPTIONS

- Nano//Bio tecnologie
- Veicoli autonomi
- Reti decentrate (energia ecc)

## DISASTRI causati da

- eventi climatici estremi o
- errori umani

## PANDEMIA -> crisi economica

Nuovi scenari: produzione / mobilità / lavoro / filiere...

# 1. Colmare il gap qualitativo nella gestione delle infrastrutture (manutenzione e sistemi resilienti)

# Investire nell'accesso e qualità delle infrastrutture include Operations & Maintenance (O&M)!

INV. NEED (yearly at US\$ 2015)	INV. NEED (yearly at US\$ 2015)	O&M (yearly at US\$ 2015)
[Low scenario ...]	... high scenario]	[optimal scenario]
298 bn	1020 bn	<b>780 bn</b>
157 bn	1060 bn	<b>420 bn</b>
116 bn	229 bn	<b>200 bn</b>
23 bn	335 bn	<b>20 bn</b>
		<b>504(*) bn</b>
		na

LIVELLI ≠ SPESA in funzione di:

- OBIETTIVI di CRESCITA e/o QUALITÀ (SDG?)
- EFFICIENZA
- SOSTENIBILITÀ
- TECNOLOGIA etc.

TRASPORTI  
O&M ≈ Investimento

\*Source: Rozenberg, Julie, and Marianne Fay, eds. 2019. Beyond the Gap: How Countries Can Afford the Infrastructure They Need While Protecting the Planet. The World Bank.

(\*) Gihub, <https://outlook.gihub.org/> 2017

# In Italia: urgente investire per manutenzione, messa in sicurezza, adeguamento standard UE

URGENZA



... E IMPEGNI RECENTI IN ITALIA



- 60% della rete idrica > 30 anni
  - ✓ 47% acqua potabile si disperde
- 80% rete autostradale anni '60/70 e la rete regionale/provinciale precedente
- Gravi incidenti
  - ✓ Terremoti Centro Italia 2016
  - ✓ Ponte Morandi Agosto 2018



Nuovo Ponte sul Polcevera

## LEGGI CON NORME SU «SICUREZZA/MANUTENZIONE/ ZONE SISMICHE»:

- DL 109/2018 «Decreto Genova») - poi Legge 130/2018
- DL 32/2019, art- 94bis - «Sblocca cantieri»
- DEF 2019
- NADEF 2019
- Legge di Bilancio 2020
- Nuovo PNSS 2020-2030

## NUOVI ENTI E STRUMENTI DEDICATI:

- Agenzia Nazionale per la Sicurezza Ferrovie e Strade (ANSFISA)
- Archivio Informatico Nazionale delle Opere Pubbliche (AINOP)
  - ✓ database ASPI Monitoraggi ponti e viadotti
- <https://opencoesione.gov.it/it/>

# Esempio di gestione delle risorse idriche "future-proof": verso un sistema resiliente



1. Gestione integrata (tra usi competitivi: residenziale, industriale, agricolo, miniero e con ecosistemi)
2. Approccio lineare → circolare (niente scarti!)
3. Uso "*fit for purpose*" di acqua in varie forme (potabile, nera, grigia, piovana)
4. Reti acque potabile/reflue centralizzate (larga scala) → distribuite /modulare ("*smart water*")
5. Manutenzione rete reattiva → manutenzione predittiva (dati in tempo reale)
6. Rete dimensionata su picchi domanda → rete ottimizzata (anche via management di domanda)
7. Nuove soluzioni scarsità → riuso, desalinizzazione, rain harvesting, etc.

## 2. Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali

# Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali

Reti materiali (*TLCs, internet e 5G, sistemi di cloud computing etc.*) e immateriali (*software, Apps, piattaforme digitali etc.*) utilizzate per il trasporto di informazioni, dati e comunicazioni

## Alcune tra le potenzialità offerte dalle infrastrutture digitali



**CONNEDTIVITÀ  
DIGITALE**



**ECONOMIA  
SETTORE PUBBLICO**

**SOCIETÀ  
SETTORE PRIVATO**

# Sfruttare il potenziale delle infrastrutture digitali

Ulteriori, recenti conferme della rilevanza del tema



G20



## IWG INFRATECH AGENDA Saudi Arabia 2020

Integrazione tecnologica nel ciclo di vita  
delle infrastrutture

Obiettivi:

- massimizzare le opportunità
- incentivare adozione in settori carenti

## COVID-19: LEZIONI PER IL DIGITALE

- Mette in luce il valore del digitale per imprese e cittadini
- Trasformazione digitale non è più facoltativa

# Infrastrutture digitali: il contesto italiano

Alcuni ritardi



Segnali incoraggianti



- Dotazione della banda ultralarga
- Carenza di skills digitali
- Divario territoriale (Nord-Sud) e settoriale (sanità, scuola, PA)
- UE Digital Economy and Society Index (DESI 2019): 19° posto
- Global Connectivity Index ( GCI 2019): 27° su 79 paesi

- Più consapevolezza politica e sociale
- Definizione di piani e strategie nazionali
- Ruolo dell'AgID
- Istituzione di un **Ministro per l'innovazione e la digitalizzazione (MID)** nel 2019
  - Progetto Cloud PA
  - Piano «2025»: Azione-16
  - DL Rilancio: Fondo per l'innovazione tecnologica - 50 milioni

..verso una centralità nell'agenda governo?



# Infrastrutture digitali: sfide e prossimi passi

Alcuni driver per la trasformazione digitale:



Infrastrutture digitali **utili, adeguate, snelle e condivise**



Diffusione della **banda ultralarga** e testing **tecnologia 5G**



**Cyber-security:** garantire la sicurezza delle connessioni



**Competenze digitali** e capitale umano



Scambio e condivisione di **best practice** sul tema

Key words:

**TRASVERSALITA'**

**TIMING**

- Creare sinergie
- Approccio multi-stakeholder

- Covid-19: leva per ripartire
- Balzo in avanti

### 3. Ripensare i sistemi logistici e trasporti post Covid-19

# Ripensare i sistemi logistici e trasporti post Covid-19

- Insieme dei **processi organizzativi, gestionali e strategici** che coinvolgono il trasporto e la distribuzione di materie prime, semilavorati dal punto di origine al punto di consumo
- Il settore si trova ad affrontare **alcune sfide**:



# I sistemi logistici e trasporti: il contesto italiano

..potenzialità elevate!

- ✓ Dotazione nazionale infrastrutturale buona
  - strade 180.000 km e ferrovie 17.000 km
  - totale di poco inferiore a quella dei principali paesi europei
- ✓ Presenza di uno sforzo programmatico
  - SNIT (Sistema Nazionale Integrato dei Trasporti) 2001
  - «Connettere l'Italia» 2017, Vision 2030
- ✓ 30 miliardi spesa media annua per opere pubbliche nell'ultimo decennio
- ✓ «Smarter Italy»: 20 milioni per innovare trasporti e mobilità post Covid-19

**SNIT:** <  +2,5% del PIL  
 +300k posti di lavoro annui

..perchè l'italia non coglie l'opportunità?

- ✓ Accessibilità multimodale e prestazioni basse rispetto alla media
  - difficoltà nell'assicurare collegamenti rapidi a territori e mercati di sbocco
  - mancanza di nodi logistici e interconnessioni efficienti
- ✓ Tempi lunghi di progettazione e dispersione delle risorse
  - \*media 4,5 anni fino a 14,5 anni per opere superiori a 100M euro
- ✓ Debolezza imprese di trasporti e logistica che si rivolgono a provider esteri
- ✓ Forza lavoro del comparto scarsamente qualificata e livelli retributivi bassi
- ✓ Finora «logistica e trasporti» settore finora non considerato essenziale



# Sistemi logistici e trasporti: promuovere il cambiamento

- ❖ Ripensare e ideare **nuovi modelli di traporto**
- ❖ **Adattamento** per mitigare e gestire i cambiamenti nella **catena logistica**



## ORGANIZZAZIONE e MANAGEMENT

- Trasporto multi-modale
- Corridoi e strozzature
- Riserve strategiche
- Resource diversification



## DIGITALIZZAZIONE

- Far leva sulle nuove tecnologie
- Infrastrutture digitali
- Incentivare smart mobility



## CAPITALE UMANO

- Formazione e training
- Acquisizione nuove competenze smart
- Life-long learning

**Key words:**

## MEGA-TREND

- Ambientalismo, digitalizzazione
- Crescita demografica

## FLESSIBILITÀ'

- Capacità di adattamento

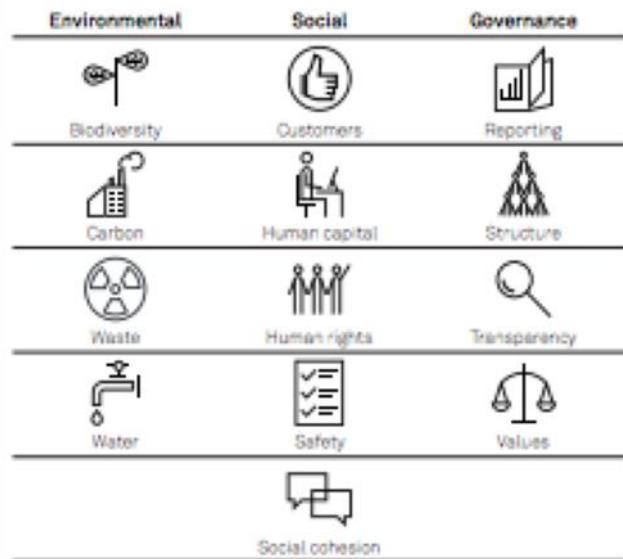
## 4. Promuovere infrastrutture sostenibili attraverso il dialogo sui criteri ESG

# Il fenomeno Environmental, Social and Governance (ESG)

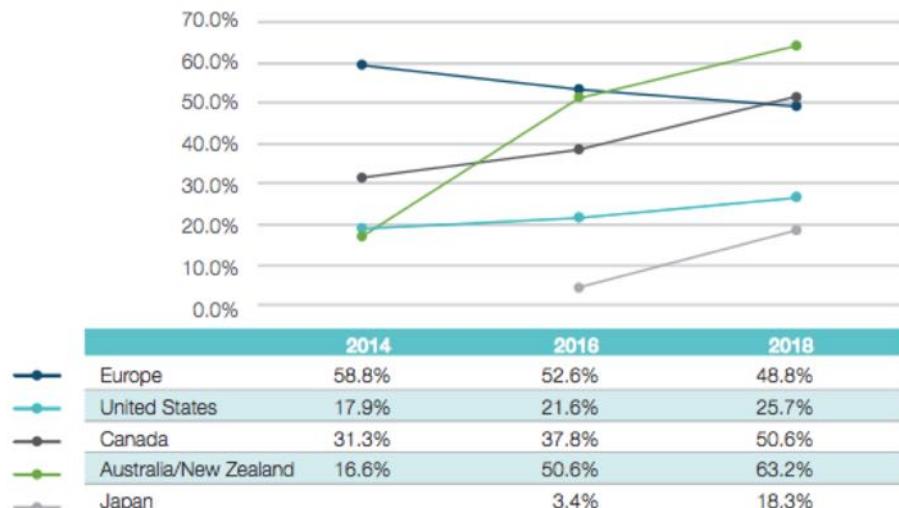


- Parametri riferiti a fattori ambientali, sociali e di governance
- L'analisi, insieme a metriche finanziarie standard, contribuisce a fornire una comprensione olistica del valore reale di un asset, che possono incidere sulle decisioni di investimento
- Concetto affine e complementare a quello di Sustainable and Responsible Investments (SRI)

## ESG Factors



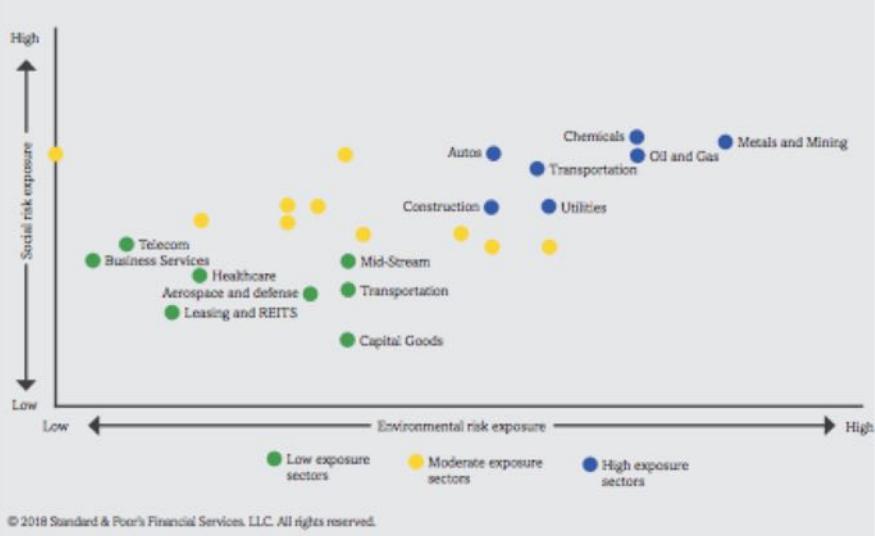
Proportion of sustainable investing relative to total managed assets



Note: In 2014, data for Japan was combined with the rest of Asia, so this information is not available.

# Sostenibilità e infrastrutture

CHART: INDICATIVE SECTOR RISK ATLAS



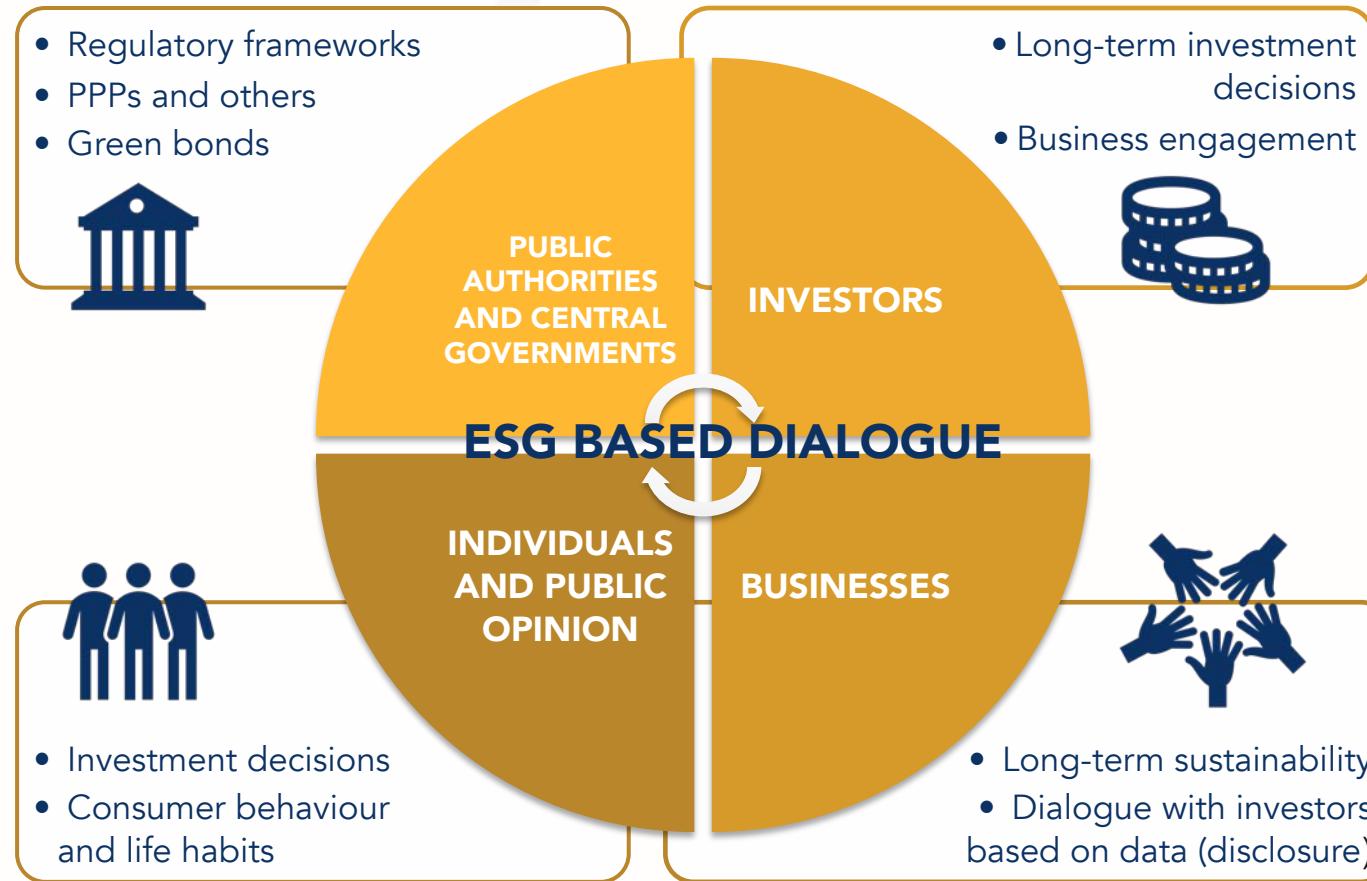
- ✓ Allo stesso tempo le infrastrutture sono **provider essenziali** per l'erogazione di **servizi di base**, svolgendo un **ruolo sociale** e per lo **sviluppo**

✓ La natura a lungo termine degli investimenti in infrastrutture rende fondamentale una riflessione sulla loro **sostenibilità e resilienza** degli asset a possibili shock



Source: Bhattacharya et al. (2016)

# Investimenti infrastrutturali in linea con gli ESG post COVID-19: un'opportunità per qualità e crescita



- ✓ La nuova Tassonomia europea offre numerosi spunti in questo senso. Tuttavia andranno superate alcune lacune (es. mancata inclusione del fattore sociale)
- ✓ Una più accurata e accettata definizione preverrebbe fenomeni di “auto attribuzione” a favore di un migliore monitoraggio e crescita del settore

# ESG e infrastrutture nei G20 passati e presenti

## ✓ Argentina 2018

- **Roadmap to Infrastructure as an Asset Class:**  
«Quality infrastructure investment aims to ensure economic efficiency in view of life-cycle costs, safety, resilience against natural disaster, job creation, capacity building, (...), while addressing social and environmental impacts and aligning with economic and development strategies»

## ✓ Giappone 2019

- **G20 Principles for Quality Investments**  
«Infrastructure investment should take into account economic, environmental and social, and governance aspects, and be guided by a sense of shared, long-term responsibility for the planet consistent with the 2030 Agenda for Sustainable Development»  
→ Principle 3: Integrating Environmental Considerations in Infrastructure Investments  
→ Principle 5: Integrating Social Considerations in Infrastructure Investment  
→ Principle 6: Strengthening Infrastructure Governance

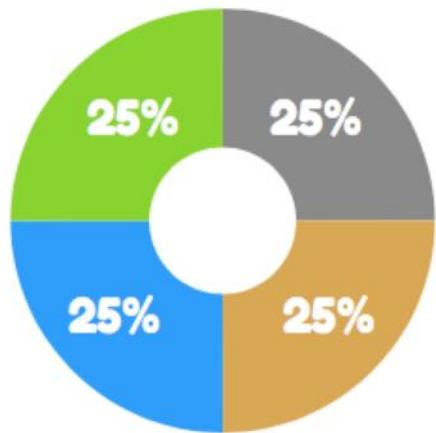
## ✓ Arabia Saudita 2020

- InfraTech agenda, enhance public-private collaboration buliding on Roadmap to Infrastructure as an Asset Class (?)

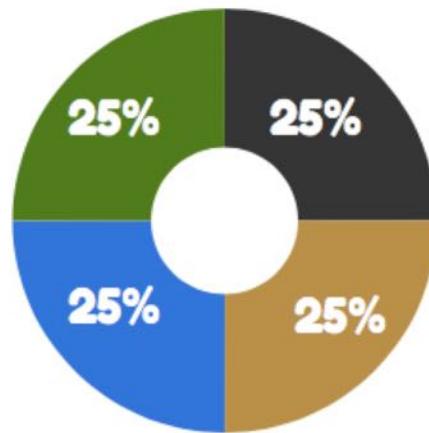
...verso Italia 2021?

# Informazioni ESG per le aziende e elementi infrastrutturali a confronto: una prospettiva

ESG: how corporation



Infrastructure: their role in



... ➤ Respond to climate change



... ➤ Treat their workers



... ➤ Build trust and innovation



... ➤ Manage their supply chains



... ➤ Building resilience to external shocks



... ➤ Creating jobs



... ➤ Embed digitalization



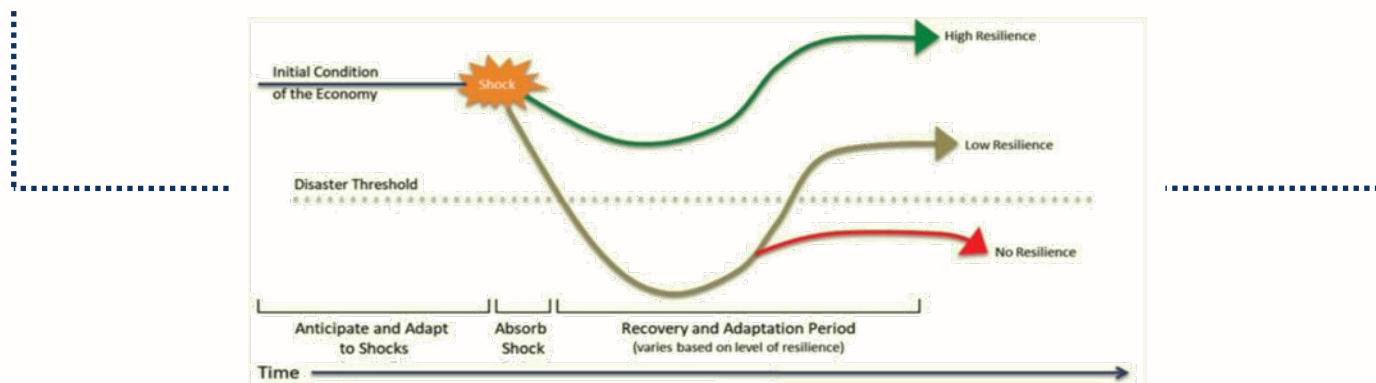
... ➤ Ensure supply chain of good and services

Fonte: Forbes

## 5. Adeguare sistemi e infrastrutture sanitarie

# Sanità e resilienza

- **Sanità = merit good**, la sua importanza in chiave pubblica è sempre più crescente
- Importanza e **accesso universale** oltre che nell'attuale momento sottolineati all'interno dei recenti G20 - soprattutto a partire dal 2017
- **Resilienza** può essere definita come l'assorbimento (riduzione dell'effetto), reazione e ripristino da uno shock

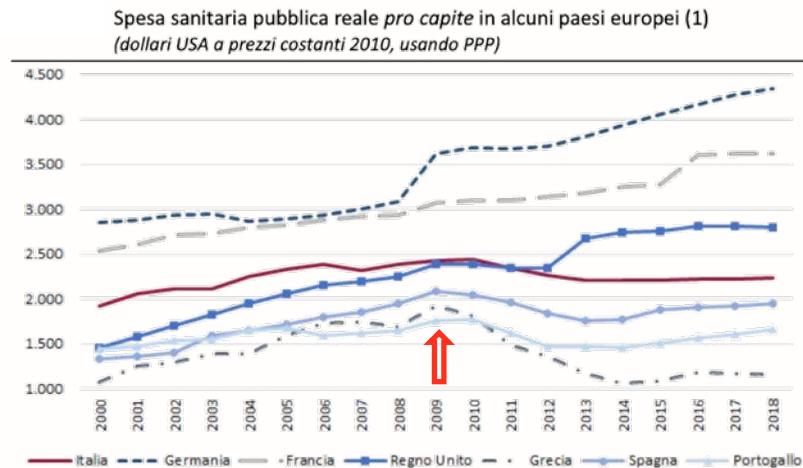


La **resilienza** nell'ambito delle infrastrutture in sanità è legata a:

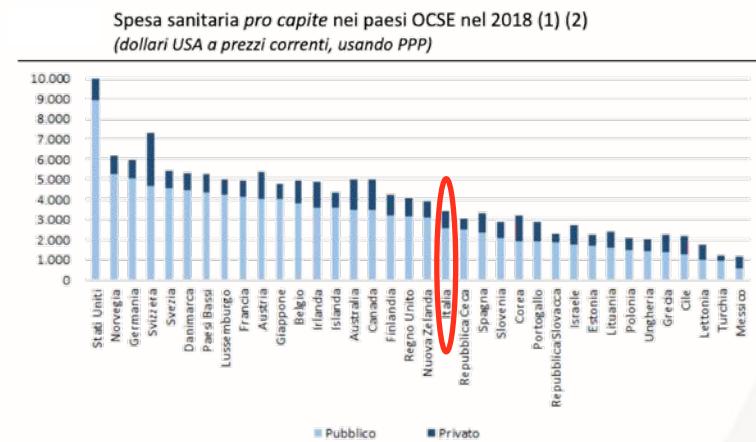
- **Finanziamento** e limiti di spesa
- **Prevenzione, preparazione e dotazione** infrastrutturale e di personale iniziale
- **Tipo** di sistema sanitario
- Capacità di rendere **disponibili velocemente** risorse aggiuntive

# La spesa per la sanità e le sue infrastrutture

- Negli ultimi anni e soprattutto a seguito della crisi finanziaria del 2008 vi è stata una forte **razionalizzazione** delle risorse destinate alla sanità anche a livello nazionale: dal lato corrente personale, budget, tetti di spesa e standard; gli **investimenti** in sanità in Italia sono passati dai 2,4 mld del 2013 ai 1,4 mld. del 2018 (Corte dei Conti, 2019) in molti altri Paesi sono cresciuti. Crescita contribuzione «out-of-pocket».
- Dal lato infrastrutture **limitazione** delle **dotazioni strutturali** degli ospedali attraverso la fissazione di uno standard di posti letto (inclusa riabilitazione e lungodegenza) rafforzamento del day-hospital e delle forme alternative al ricovero.
- Italia** continua secondo OCSE (2019) a mantenere **indicatori** molto **positivi** rispetto a salute, sanità mortalità trattabile e mortalità prevenibile.



Fonte: elaborazioni su dati OCSE (2018), "Health spending (indicator)", dati estratti il 7 ottobre 2019.  
(1) Molti dati, soprattutto i più recenti, sono stimati o provvisori; sono presenti rotture di serie: per la Francia e la Spagna nel 2003; per la Grecia nel 2009; per l'Italia nel 2012; per il Regno Unito nel 2013.



Fonte: elaborazioni su dati OCSE (2018), "Health expenditure and financing 2019", dati estratti il 7 ottobre 2019.

(1) La spesa pubblica include gli schemi assicurativi obbligatori; la spesa privata comprende gli schemi assicurativi volontari e i pagamenti diretti (*out-of-pocket*). – (2) Dati stimati o provvisori; i dati dell'Australia per la spesa pubblica e di Australia e Austria per quella privata sono calcolati con metodologia diversa.

# Privato vs. Pubblico

Prescindendo dalla domanda su quale sia il sistema sanitario migliore in situazioni normali (ingloba non solo motivazioni oggettive date dagli indicatori ma stili di vita, culture e storie peculiari di ogni Paese) si possono avanzare considerazioni su **quale tipologia può maggiormente reattiva nei casi emergenziali**

LIBERO MERCATO (Pluralistico)	BISMARCK (Mutualistico)	BEVERIDGE (Universalistico)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Coperture tramite assicurazioni private</li><li>• Se rischi (sociali) fortemente correlati problemi nel coprire gli assicurati:<ul style="list-style-type: none"><li>• epidemie</li><li>• inflazione</li><li>• catastrofi naturali</li></ul></li><li>• Possibili difficoltà nell'attivazione immediata</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contributi a casse mutue di proprietà statale o private</li><li>• Molte sfumature tra i Paesi che adottano il sistema</li><li>• Celere attivazione in casi epidemici varia in base all'organizzazione particolare del sistema</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coperto tramite fiscalità generale</li><li>• Si generano esternalità positive come:<ul style="list-style-type: none"><li>• vaccinazione contro malattie epidemiche</li><li>• ricerca scientifica e sviluppo</li></ul></li><li>• Capacità attivazione breve in casi estremi</li></ul>
	    	    
<b>COPERTURA PARZIALE POPOLAZIONE</b>	<b>PUO' AVERE COPERTURA PARZIALE POPOLAZIONE</b>	<b>COPERTURA TOTALE POPOLAZIONE</b>

# La risposta allo shock infrastrutturale

- ✓ Tutti i principali Paesi hanno introdotto **fondi aggiuntivi** per la sanità: tasso di crescita dell'Italia dal 1,8% (2019) → 4% (2020)
- ✓ Nel nostro Paese grandi sforzi sono stati fatti per **aumentare il numero di letti** di terapia intensiva anche riconvertendo in poche settimane intere strutture e il **personale**. Il sistema ha scricchiolato ma ha **retto**. Problema **coordinamento** regionale
- ✓ Oltre alla situazione di partenza (vedi Germania e Francia) alla **flessibilità** e **l'adattabilità** nell'uso delle risorse disponibili e **l'organizzazione territoriale**, l'elemento vincente è stata la **pianificazione** delle risposte alla crescita della domanda (v. S. Korea). Un forte **filtro** fa permeare uno shock minore sulle infrastrutture.



## Qualche proposta:

- Spingere per **maggiori inclusione e accesso** delle persone alle cure e al SS. Crescita esclusione anche in modelli universalistici
- **Migliorare** sistemi di **pianificazione e preparazione alle pandemie**, l'uso della **tecnologia** (telemedicina, tracciamento, big data sharing, stampa 3D valvole ventilatori, ecc.) e la **flessibilità** di intervento, per riuscire a creare un forte filtro ed evitare **stress** infrastrutturali
- Garantire **efficiente livello di finanziamento** del SS prevedendo **meccanismi** automatici di **flessibilità** nazionale e sovranazionale: **tempo=vite**
- Contribuire a **elevare i sistemi sanitari dei PVS** per contenere effetti

## 6. Cogliere il potenziale delle infrastrutture come opportunità di inclusione

# L' inclusione attraverso le infrastrutture

- La visione tradizionale dell'infrastruttura non riesce e non può contenere le attuali **esigenze** dei cittadini e dei Paesi. L'infrastruttura, in molti modi declinabile, ha tra le sue caratteristiche quella di:



- Oggi più che mai si assiste a fenomeni di **polarizzazione** sociale, di **sprawl** territoriale che segna distanze tra centro e periferia, di **differenze** nella **qualità** degli spazi di vita e produttivi nonché nell'erogazione di **servizi**

..il rischio nel post Covid-19 è che tali **effetti** si amplino

# Esempi per infrastrutture inclusive

**Includere** attraverso le **infrastrutture** in questo periodo significa:

- ✓ **recuperare** spazi e immobili urbani degradati e restituirli alla popolazione (recupero alloggi per il disagio abitativo, recupero periferie, spazi di coworking e cohousing);
- ✓ **ridurre** le distanze fisiche e liberare tempo attraverso le infrastrutture;
- ✓ **estendere** le **reti** infrastrutturali in zone **periferiche** per la loro valorizzazione e limitazione dello **sopopolamento** in una logica sistematica e di razionalizzazione dello sprawl urbano;
- ✓ poter riuscire a **soddisfare** le necessità dei cittadini tutti anche i più remoti o in difficoltà, in particolar modo quelle legate a servizi essenziali con erogazione «a punto» come la sanità o l'istruzione;
- ✓ **creare** strumenti per il «leave no-one behind», rimuovendo gli ostacoli che non permettono di realizzare equità.

# Opportunità per la Presidenza italiana



Giunge in un momento che, a prima vista, potrebbe sembrare **sfortunato** ma che in realtà è ricco di **opportunità**

- ✓ Ci restituisce un qualcosa di raro ovvero un **confronto** reale. Abbiamo sperimentato momentaneamente gli effetti di alcune **eventualità** particolari:
  - la **verifica della resilienza e della centralità di alcuni tipi di infrastrutture** come quelle sanitarie;
  - la **gestione di picchi negativi** nell'utilizzo di altri tipi di infrastrutture (assi viari e trasporti);
  - la **minore antropizzazione e i riflessi sul clima**;
  - le particolari **politiche economiche di sostegno** a famiglie e imprese
- ✓ La presidenza italiana può sfruttare questo momento che di fatto rappresenta una **rottura con il passato** per portare avanti tematiche come la **salute** e l'**inclusione** che oggi e in **futuro** emergeranno con sempre maggior forza e **prospettiva**

Le aspettative sono tante ma **insieme** sapremo mantenerle!

# Conclusioni, ulteriori spunti di lavoro, Q&A

# Abbiamo messo a fuoco alcune priorità...

## ➤ Verso infrastrutture resilienti

- Interdipendenza tra reti (ospedali – accessibilità)
- Uso sostenibile a lungo termine delle risorse (acqua, ecosistemi)
- Priorità (politica, finanziaria) alla necessaria manutenzione strutture esistenti

## ➤ Potenziale della trasformazione digitale

- Diffusione accelerata e trasversale delle tecnologie digitali sempre più critica per la competitività
- Enorme opportunità per reti infrastrutturali «smart» che gestiscano puntualmente domanda e offerta

## ➤ Sfide per il sistema logistico e dei trasporti

- Molteplici sfide da affrontare (*supply chains* in trasformazione, urbanizzazione)
- Opportunità da cogliere attraverso nuovi modelli di trasporto (multimodalità, innovazioni tecnologiche)

## ➤ Allineamento al rispetto di parametri di sostenibilità (ESG)

- Infrastrutture responsabili per vasta quota emissioni globali
- Cresce la sensibilizzazione, ma occorre trasparenza e standard chiari per investitori

## ➤ Ruolo chiave delle infrastrutture per l'inclusione

- Fondamentale requisito per accesso universale a servizi di base (alloggio, lavoro, salute)
- Imprescindibile condizione per la coesione territoriale

# ...domande aperte e possibili spunti da approfondire

## ➤ Come stimare correttamente e reperire i fondi necessari?

- La manutenzione di assets esistenti evita costi aggiuntivi e spreco di risorse ( $\approx$  risparmio)
- Manca un'analisi sistematica di «*Deferred maintenance burden*» ( $\approx$  quanto costa procrastinare?)
- Massimizzare l'utilizzo degli investimenti stanziati:
  - Pacchetti di stimolo post-crisi
  - Fondi e prestiti da MDBs
  - Fondi sviluppo e Coesione (FSC) in UE

## ➤ Quali condizioni per ridurre il divario tra obiettivi e risultati raggiunti?

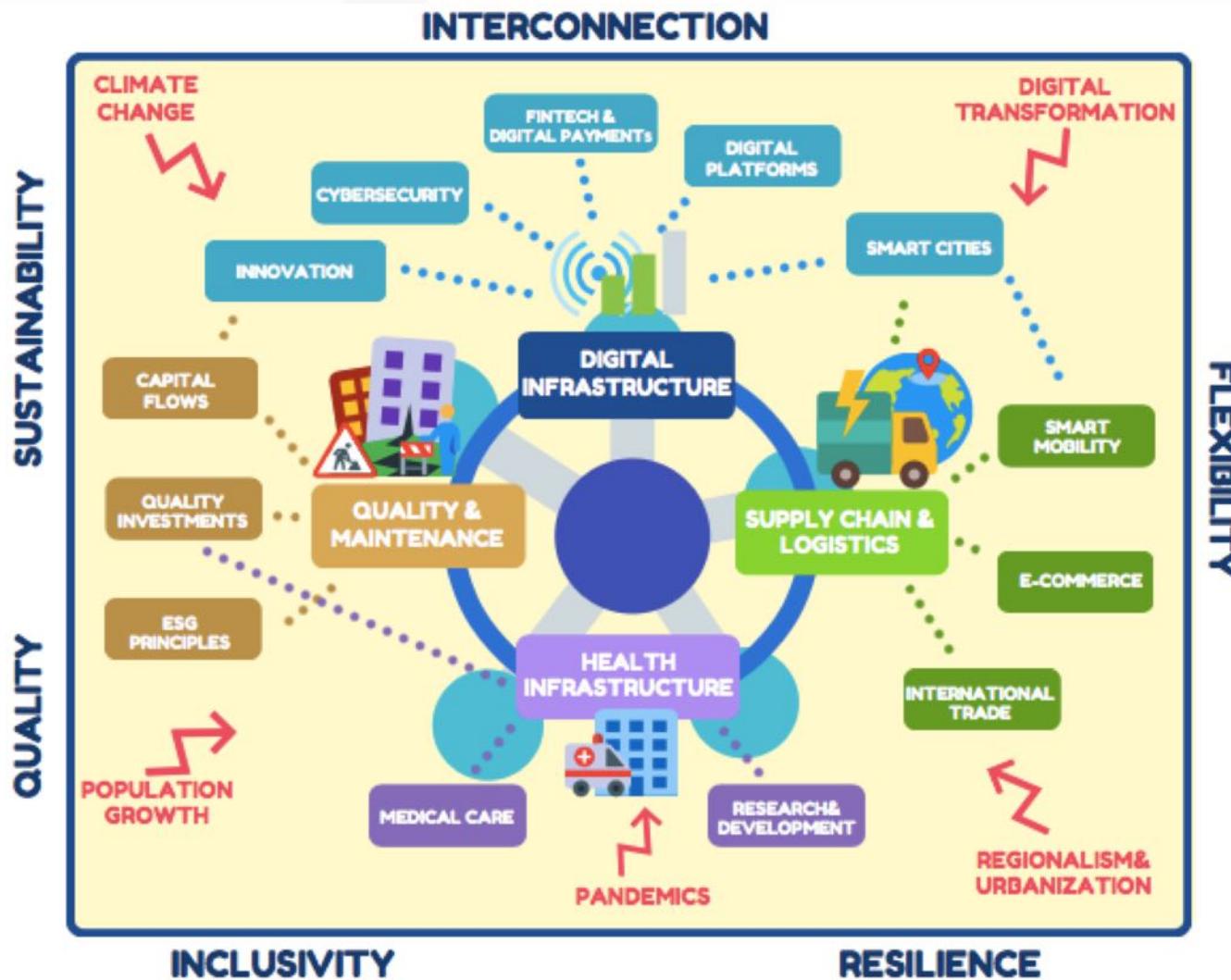
- Enti regolatori e regole certe e condivise
- Allocazione competenze tra diversi livelli amministrativi
- Riduzione ritardi in pianificazione, iter autorizzativi, affidamento
- Capitale umano e competenze allineate con obiettivi

## ➤ Oltre a green investment, quale ruolo per investimenti in green infrastructures, soprattutto in un'ottica di economia circolare? (Browder, Greg, Suzanne Ozment, Irene Rehberger Bescos, Todd Gartner, and Glenn-Marie Lange. 2019. "Integrating Green and Gray - Creating Next Generation Infrastructure." World Bank | WRI.)

- Potenziale di incremento resilienza e rispetto ecosistemi
- Regole e profili finanziari diversi da infrastrutture tradizionali ("gray")

## ➤ Vostri suggerimenti e considerazioni, nessi su cui collaborare...

# La centralità delle infrastrutture nella creazione di sinergie



# Grazie per la vostra attenzione!

Potete scriverci a:

G20 task force – [g20team@mef.gov.it](mailto:g20team@mef.gov.it)

Luisa M. Mimmi – [luisa.mimmi.g20@mef.gov.it](mailto:luisa.mimmi.g20@mef.gov.it)

Benedetta Samoncini – [benedetta.samoncini.g20@mef.gov.it](mailto:benedetta.samoncini.g20@mef.gov.it)

Elena Eugenia Beuchod – [elena.beuchod.g20@mef.gov.it](mailto:elena.beuchod.g20@mef.gov.it)

Andrea Taddei – [andrea.taddei.g20@mef.gov.it](mailto:andrea.taddei.g20@mef.gov.it)