

Tema 11: Seguimiento o Control

Proceso: Controlar el cronograma



Profesor:

Jose Luis Pérez Gómez

Contenidos

Descripción del proceso



Herramientas para controlar cronograma



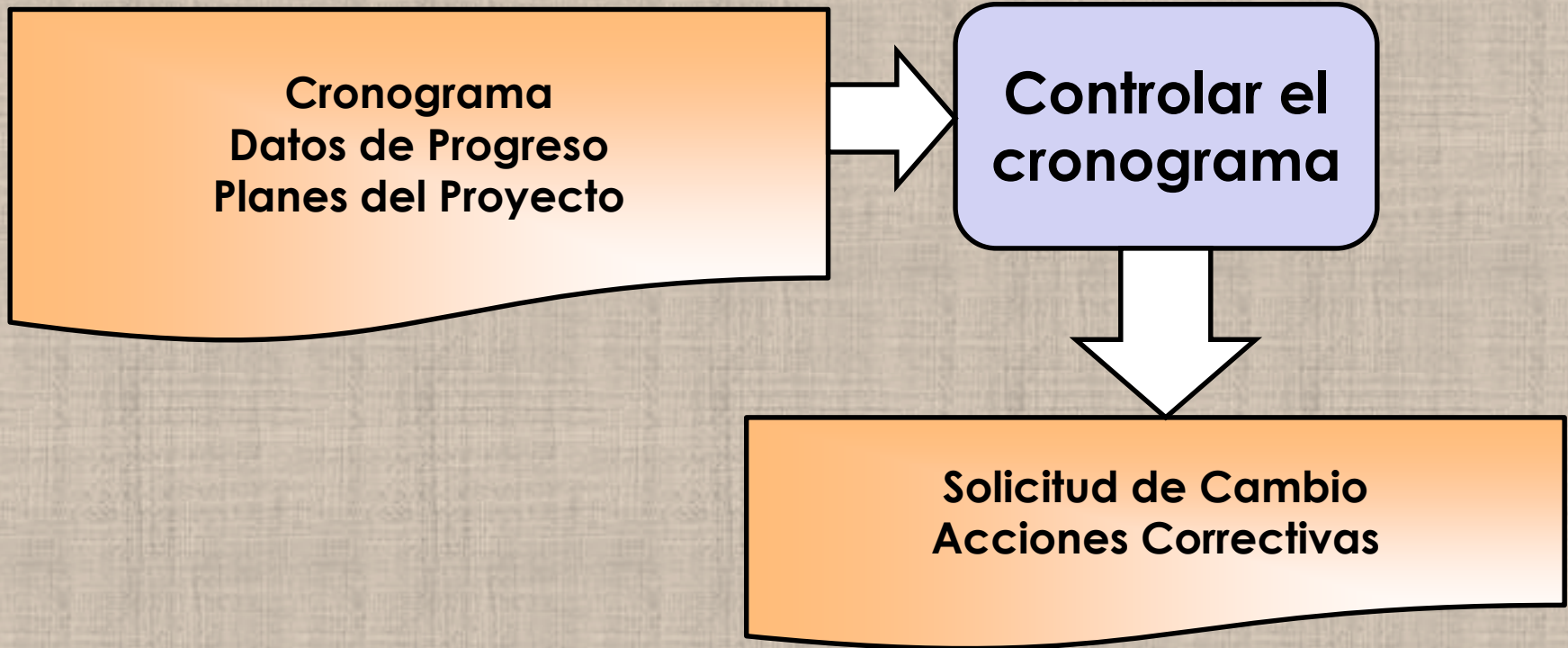
Comparar lo planificado con lo real



Descripción del proceso

- Consiste en monitorizar las variaciones en el calendario y tomar las acciones apropiadas en cada momento.
- Se centra en:
 - ✓ Determinar la situación actual del calendario,
 - ✓ Compararlo con la línea base aprobada
 - ✓ Prever las fechas de finalización del proyecto.
 - ✓ Implementar las acciones necesarias para evitar impactos adversos en el calendario (cronograma)

Descripción del proceso



Herramientas para controlar cronograma



1. Revisiones del rendimiento

2. Software de gestión de proyectos

3. Optimización de Recursos

- Nivelación de recursos

4. Técnicas de modelado

- Análisis de escenarios (¿Que pasaría si...?)

5. Ajuste de solapes y retardos

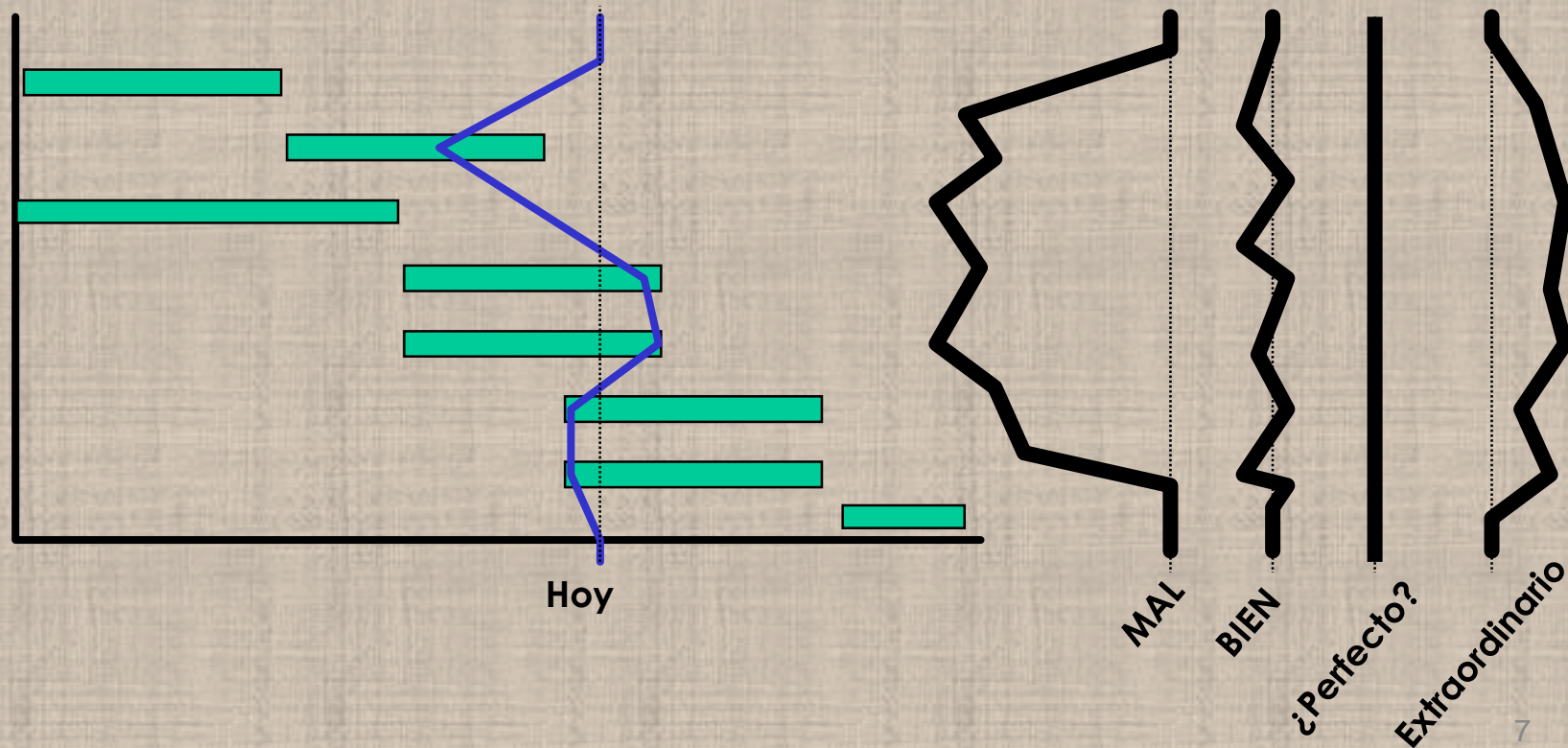
6. Compresión del cronograma .

7. Herramientas para cronogramas

Comparar lo planificado y lo Real

- Sobre un gráfico de Gantt con lo planificado trazamos una línea quebrada que:
 - ✓ comienza y termina en la vertical del día actual.
 - ✓ Los vértices de ésta línea se sitúan en la intersección de las tareas no terminadas o las que ya deberían haber comenzado pero que aun no lo han hecho.
- Estimar el % de las tareas no finalizada para pasar la línea por ese punto.

Comparar lo planificado y lo Real





UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA