

一、课程目标

1. 了解IT公司有哪些岗位,岗位职责是什么?
2. 理解企业开发流程(项目开始--->阶段性结束)
3. 了解产品经理的产品原型
4. 了解项目管理软件使用

二、企业团队人员工作说明

<https://www.kdocs.cn/l/cn9LyI0OIJSp> [金山文档] 企业团队人员工作说明.pof

<https://www.kdocs.cn/l/chYDTn1H64II> [金山文档] 企业人员岗位说明-200-250人.pof

<https://www.kdocs.cn/l/cub4cuC9Vo1H> [金山文档] 企业人员岗位说明-100-120人.pof

<https://www.kdocs.cn/l/csUSME2b2Lj8> [金山文档] 企业人员岗位说明-50-80人.pof

<https://www.kdocs.cn/l/cl8Tvud0wPhk> [金山文档] 企业人员岗位说明-20-40人.pof

<https://www.kdocs.cn/l/csOO3LalaeQP> [金山文档] 企业人员岗位说明-20-人内.pof

三、企业开发流程

<https://www.kdocs.cn/l/csO8JmqowTs> [金山文档] 项目开发流程.pom

作为开发需要参与的会议:

1. 需求讲解/评审会议
2. 任务分配会议/每周例会(一般周一早上)
3. 阶段性结束的项目总结会
4. 线上bug复盘总结会

作为开发需要接触的人员:

1. 产品:可行性分析会找开发确认,需求变更会找开发沟通.
2. 业务员:会和业务员沟通使用的细节(这个过程也可能是产品去沟通)
3. 项目经理/技术经理:任务分配,技术难关解决
4. 前端:接口细节问题,联调
5. 测试:测试返回的bug即时认领并解决,日常针对需求的沟通讨论
6. 运维:可能开发接触不到生产环境,需要运维帮忙拿生产的日志之类的.

项目环境介绍

开发环境：开发环境是程序猿们专门用于开发的服务器，配置可以比较随意，为了开发调试方便，会打开全部错误报告。通俗的讲，项目尚且在编码阶段，一般使用的都是自己电脑上的环境，也为开发环境。

测试环境：通常用于项目测试阶段，修改bug阶段。一般是克隆一份与生产环境相同的配置，尽量模拟生产环境，便于问题排查，一个程序在测试环境工作若不正常，则不能把它发布到生产环境上。

生产环境：是指正式提供对外服务的，也就是通常说的真实环境，一般会关掉控制台的错误信息显示，打开错误日志记录功能。通俗的讲，部署在生产环境服务器后，项目前后端已经跑通，有客户访问使用，就是网站正式运行了。

三个环境也可以说是系统开发的三个阶段：开发->测试->上线。

执行步骤：开发完成，测试环境进行测试，保证程序没有问题后，再部署到生产环境。

四、产品原型

产品原型的作用: 阐明产品经理理想做的产品形态和细节

产品原型的形式: 动态的，静态的，有备注，没备注

4.1 产品原型开发工具:

- Axure RP

是一款专业的快速原型设计工具,作为专业的原型设计工具，它能快速、高效的创建原型，同时支持多人协作设计和版本控制管理



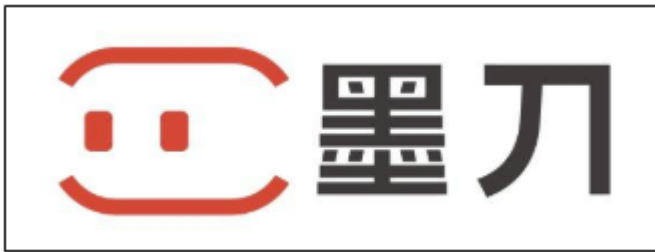
- 蓝湖

蓝湖是一款产品文档和设计图的共享平台,帮助互联网团队更好地管理文档和设计图。蓝湖可以在线展示Axure,自动生成设计图标注,与团队共享设计图,展示页面之间的跳转关系。



- 墨刀

墨刀是一款在线原型设计与协同工具，借助墨刀，产品经理、设计师、开发、销售、运营及创业者等用户群体，能够搭建为产品原型，演示项目效果。墨刀同时也是协作平台，项目成员可以协作编辑、审阅[1]，不管是产品想法展示，还是向客户收集产品反馈，向投资人进行Demo展示，或是在团队内部协作沟通、项目管理



4.2 案例演示

[后台管理](#)

[物流运输小程序](#)

五、项目管理工具

项目管理工具的作用:

1. 公司所有项目管理和把控
2. 单个项目的推进和明细化
3. 工作进度文档化，团队协作工具化
4. 协助团队开发，提升团队的工作效率
5. 帮助进行产品建的项目迭代和总结

5.1 常见项目管理工具

- JIRA

JIRA是Atlassian公司出品的项目与事务跟踪工具，被广泛应用于缺陷跟踪、客户服务、需求收集、流程审批、任务跟踪、项目跟踪和敏捷管理等工作领域



- Teambition

Teambition是阿里巴巴旗下工作学习套件，包含 网盘、待办、文档、日历、项目 等丰富应用



- 禅道

禅道项目管理软件(ZenTaoPMS)是易软天创公司为了解决众多企业在管理过程中出现的混乱，无序的现象，开发出来的一套项目管理软件。



5.2 安装使用禅道

[安装步骤](#)

仅仅是一个软件的使用,熟能生巧.